

Djurgårdens IF Fotbollförening  
802015-5043

# ÅRSREDOVISNING

2002-01-01—2002-12-31

för  
**Djurgårdens IF Fotbollförening**  
802015-5043



## **ÅRSREDOVISNING FÖR DJURGÅRDENS IF FOTBOLLFÖRENING**

Styrelsen för Djurgårdens IF Fotbollförening avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2002-01-01 – 2002-12-31.

### **FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE**

I verksamhetsberättelsen för 2002 skrev vi att Djurgårdens mål var att tillhöra det absoluta toppskiktet i Allsvenskan. Förutsättningen inför matcherna var densamma som året före, nämligen att inställningen var att varje match skulle vinnas. Detta gav resultat över förväntan. Inför säsongen 2003 ska inställningen vara densamma. Målsättningen är att försvara såväl SM-guldet som cupguldet. I Europaspelet kommer Djurgården att kvala till gruppspelen i Champions League genom två kvalmatcher. Vid seger i den första kvalmatchen är spel i Uefacupen säkrat och vid seger i den andra kvalmatchen gruppspel i Champions League. Om Djurgården går till gruppspel i Champions League får föreningen 26 miljoner kronor i bonus. Målsättningen är att spela i Europa även detta år – antingen i Uefa eller i Champions League.

### **Styrelsens arbete**

Under verksamhetsåret 2002 har styrelsen haft 7 och styrelsens arbetsutskott 14 protokollförda sammanträden.

Efter föreningens årsmöte den 18 februari 2002 har styrelsen haft följande sammansättning:

Ordförande:	Bo Lundquist
Vice ordförande:	Lars Erbom
Sekreterare:	Torbjörn Althén
Ledamöter:	Anders Beck-Friis
	Per Kotschack
	Ronald Åman
	Hans von Uthmann
	Christer Magnusson
Revisorer:	Bengt E Lindbergh
	Ulf Järlebro
Suppleanter:	Björn Lindbergh
	Bo Kjellberg

Föreningens hedersordförande Gunnar Lundqvist har aktivt deltagit i styrelsens arbete och delat med sig av sin rika erfarenhet.

### **Kansliets organisation/personal**

Kansliet är i dag organiserat i följande ansvarsområden:

Rekrytering, arrangemang,  
kontakter SvFF och SEF  
Ekonomi

Bosse Andersson (klubbdirektör)  
Henrik Berggren

**Djurgårdens IF Fotbollförening**  
802015-5043

Personal, organisation	Marie Barth-Kron
Biljetter, medlemmar	Tomas af Geijerstam
Information, media	Johanna Lundeberg
Ungdom (bredd och elit)	Johan Wilny
	Gunnar Martinez
	Kjell Hansson
Reception	Karin Lehtonen
Säkerhet	Johnny Brenemark

Samtliga funktioner utom säkerhet rapporterar till föreningens ordförande. Säkerhet rapporterar till vice ordförande. Säkerhetsorganisationen är engagerad såväl inom DIF Hockey som DIF Fotboll.

Föreningens kansli har ett dagligt, nära samarbete med Djurgårdens Fotboll Marknad AB (DFM AB) som är organiserat i följande ansvarsområden:

VD	Stefan Svensson
Arrangemang / Events	Bosse Andersson
Souvenirer	Patrik Asplund
Försäljning	Fredrik Segerblom
Marknadsassistent	Anna Magnusson

VD rapporterar till Christer Magnusson, ordförande i DFM AB:s styrelse. Övriga rapporterar till VD.

Föreningens policydokument (som revideras en gång per år) ligger till grund för kansliets arbete. Föreningen har i dag en stabil och strukturerad organisation men föreningens sportsliga framgångar ställer nya och större krav på den dagliga verksamheten på kansliet. Målsättningen för kansliets arbete 2003 är att utveckla varje ansvarsområde genom noggranna utvärderingar av det gångna året och kompetensutveckling av personalen.

## **Medlemmar**

Medlemsutvecklingen är fortsatt positiv. 2002 hade Djurgården Fotboll 4 511 (3 613 år 2001) medlemmar. Av dessa var 835 (852) ständiga och övriga 3 676 (2 761) betalande. Av de betalande medlemmarna var 600 ungdomar aktiva i ungdomsfotbollen. Föreningen har sedan 1998 ökat medlemsantalet med nästan 100 procent. En av anledningarna till denna utveckling är att de medlemsansvariga arbetar för att alla ska känna en identitet som djurgårdare samt delaktighet i föreningens verksamhet. Det årliga informationsmötet i januari, medlemstidningen Djurgårdaren och juniorklubben Järnkaninerna (för ungdomar under 14 år) är även de bidragande orsaker till medlemsökningen.

## **Information – webbplats**

En av Djurgårdens viktigaste informationskanaler är webbplatsen [www.dif.se](http://www.dif.se) där regelbundna uppdateringar är en kraftigt bidragande orsak till det stora antalet besökare, som hela tiden ökar. I november 2002 hade webbplatsens förstasida 422 060 besök, vilket är en ökning med 89 procent jämfört med november 2001. En annan bidragande anledning till den stora

ökningen är naturligtvis Djurgårdens SM-guld. Trafik till webbplatsen är utöver Sverige registrerad från 71 länder, både från svenskar runt om i världen, men e-post tyder på att Djurgården i och med sina framgångar under året blivit mer känd utomlands.

## **Säkerhet**

Djurgårdens satsar mycket på säkerhetsarbete, vilket har fungerat mycket bra under året. Under säsongen har man haft ett mycket bra samarbete med supporterföreningen Järnkaminerna. Utöver det sedvanliga arbetet kring Djurgårdens arrangemang har säkerhetsorganisationen också hyrts in vid bland annat Svenska Fotbollförbundets arrangemang.

## **Stadionprojektet**

Bristfällig belysning gjorde att Djurgården under våren tvingades planera för en eventuell flytt till Råsunda. Ett köp av Råsunda diskuterades också. Järnkaminerna tog initiativ till en demonstration där tusentals engagerade tågade från Stadshagen till Stadshuset för att ge Djurgården sitt stöd i Stadionfrågan, något som hade stor betydelse när belysningsfrågan löstes. Under året har Djurgården tillsammans med Stockholms Stad arbetat vidare med att undersöka möjligheterna att utveckla Stadion till en modern arena som uppfyller de krav Uefa ställer på internationella matcher. Målsättningen är att Djurgården även fortsättningsvis ska kunna spela sina hemmamatcher på Stadion och dessutom ta över driften av arenan.

## **Sporten**

”Andra året är alltid svårast” är en återkommande fras för lag som lyckas som nykomling i Allsvenskan. Djurgårdens IF Fotboll hade mycket att leva upp till efter andraplaceringen i Allsvenskan 2001. Sören Åkeby och Zoran Lukic fortsatte som tränare. Flera spelare anslöt till laget inför och under året och några försvann. De nya var Kim Källström från BK Häcken, Elias Storm från Spårvägens FF, Aziz Corr Nyang från IFK Lidingö, Johan Elmander från Feyenoord (i augusti), Anders Alé från Enköpings SK (i augusti), Samuel Wowoah från Halmstads BK (i juni), Yannick Ngabu Bapupa från Kongo Kinshasa Star, Muzola René Makondele från Kongo Kinshasa Star och Blaise Mbemba från Kongo Kinshasa Star. Från 2001 års trupp utgick Jones Kusi-Asare till GK Graz (Österrike) och Magnus Samuelsson till FC Lahti (Finland). Under året hade Djurgården Dembo Tourray och Joel Riddez utlånade till Assyriska, Nils Andén till Västerås SK, Jörgen Sundström till IK Brage och Johan Wallinder till Örebro SK (under slutet av säsongen). Under säsongen lämnade följande spelare klubben: Abgar Barsom till SC Heerenveen och Rami Shaaban till Arsenal FC. Efter säsongen utgick även Louay Chanko (Malmö FF) och Stefan Bärlin (Västerås SK).

Djurgården fortsatte under året samarbetet med division 2-klubben Värtans IK, för att enkelt kunna slussa spelare mellan lagen. På så vis fick även de som inte direkt tog en plats i A-laget eller B-laget matchträning. Spelare som under året spelade i Värtan var Pagguy Zunda, Jesper Johansson, Patrick Amoah och N'diwa Lord.

Laget förberedde sig inför Allsvenskan med sedvanlig träning på Stadshagens IP och Bosön. Truppen åkte på träningsläger till Barcelona i Spanien och Odoorn i Holland.

## Djurgårdens IF Fotbollförening

802015-5043

I Allsvenskan var Djurgården aldrig sämre än sexa i tabellen och med fyra omgångar kvar tog man sig upp i serieledning efter seger med 2-1 över Hammarby IF. Till slut lyckades man hålla jagande Malmö FF och Örgryte IS efter sig och när Allsvenskan 2002 summerades så hade Djurgårdens IF Fotboll bärgat det första SM-guldet sedan 1966. Ett enat Fotbollssverige hyllade laget för en enastående säsong med den bästa och mest underhållande fotbollen. 3-0-segern över AIK i Allsvenskans 14:e omgång var höjdpunkten tillsammans med avgörandet i Borås mot Elfsborgs IF. Vid 2-0 segern på Ryavallen fick de 10 000 tillresta supporterarna glädjefnatt.

I och med andraplaceringen i Allsvenskan 2001 fick Djurgården chansen att under 2002 kvalificera sig till Uefacupen genom kval mot irländska Shamrock Rovers. Med totalt 5-1 tog sig Djurgården till den första omgången där slaget om Norden väntade i och med match mot FC Köpenhamn. Efter 0-0 på Idrottsparken i Köpenhamn vann Djurgården returen med 3-1 på Råsunda och årets kanske mest meriterande seger var ett faktum. I Uefacupens andra omgång blev franska Girondins de Bordeaux alltför svåra och ett tappert kämpande Djurgården fick se sig besegrade med totalt 3-1.

Svenska Cupen inleddes med storseger över IFK Motala med 7-0 och därefter slog man ut Sandvikens SK med 1-0, IFK Malmö med 5-1 samt Väsby IK med 3-2 innan det var dags att möta allsvenskt motstånd i semifinalen. Malmö FF kom till Stadion och blev utspelat av ett formstarkt Djurgården och med resultatet 4-0 tog sig blåänderna till final mot ärkerivalen AIK. På ett kyligt och regnigt Råsunda i november vann Djurgården på Golden Goal i förlängningen med 1-0. Louay Chanko blev matchhjälte och den fantastiska dubbeln var ett faktum.

Under året har Djurgårdsspelarna Kim Källström, Andreas Isaksson, Andreas Johansson och Johan Elmander representerat Sveriges A-landslag. Babis Stefanidis, Mikael Dorsin, Richard Henriksson, Johan Elmander, Andreas Isaksson och Kim Källström har representerat Sveriges U21-landslag.

### Sportens organisation

Teamet som arbetat runt spelartruppen under året har haft ansvarsområden enligt nedan:

Sportchef:	Ingvar "Putte" Carlsson
Tränare:	Sören Åkeby och Zoran Lukic (delat tränaransvar)
Anläggningschef (Kaknäs) och målvaktstränare:	Kjell Frisk
Materialansvarig:	Kjell Lundqvist
Kost/Material:	Siv Lundqvist
Naprapat:	Johan Forsbring
Läkare:	Magnus Forssblad
Fystränare försäsong:	Thomas Lindholm
Styrketränare:	Inge Johansson
Beteendevetare (mental träning):	Lars-Erik Sandler
Personalchef (sociala frågor, utbildning, administration, resor):	Marie Barth-Kron
Klubbdirektör (SvFF, UEFA, SEF, arrangemang):	Bosse Andersson

## **Ungdomsverksamheten**

Under år 2002 har det bedrivits fotbollsverksamhet för pojkar födda 1984–1996. DIF ungdom har under året separerat elitverksamheten (13–18 år) från breddverksamheten (6–17 år). Totalt har DIF ungdom haft 52 lag i seriespel under 2002, fördelat på 5 lag under elitverksamheten och 47 lag under breddverksamheten. Till detta har det bedrivits en knatteverksamhet i åldrarna 6-7 år, där cirka 200 knattar i 16 olika grupper tränat och lekt fotboll under året.

Ett flertal av elitlagen har under året representerat DIF i internationella elitturneringar med blandade resultat. I S:t Erikscupen vann breddverksamhetens 87:or och 91:or lag 1 sina respektive serier och samtliga elitlag (P13-P16) tog sig till slutspel, vilket resulterade i två finalplatser och en semifinalplats. P13 vann sin final mot IF Brommapojkarna. Juniorlaget ramlade ur den högsta serien, men föreningen ser ljus på kommande säsong och tror på en serieseger och därmed uppflyttning till den högsta juniorserien igen.

Under året har fem spelare (15-16 år) deltagit i någon form av pojklandslagsaktivitet.

Mtaka Simba, född 86, tilldelades "Farsan Sandbergs minnespris" och Patrick Amoah utnämndes till "Ungdomssektionens bästa grabb" (Årets Junior) samt erhöll Kurt Hammargrens Minnesfonds stipendium.

Olika evenemang såsom DIF-dagen, Barnens Ö, säsongsavslutningen och DIF Innecup har genomförts med stor framgång. Responsen från deltagare och besökare har i samtliga fall varit mycket positiv. Dessutom har mycket kraft ägnats åt att inför år 2003 ha en väl fungerande administration och en sportsligt framgångsrik ungdomsorganisation.

## **Samarbetet DIF FF-DF AB-DFM AB – en av orsaken bakom framgångarna**

Djurgårdens framgångar under 2002 var några av de största i föreningens fotbollshistoria. Många har försökt finna den viktigaste eller kanske ändå hellre den enda orsaken till framgången. Enligt styrelsens mening finns dock varken en orsak eller en person bakom framgången, vare sig det nu är fråga om ett strategiskt grepp eller en enstaka spelare, en ledare, en styrelseledamot eller en anställd på kansliet. Sanningen är helheten, ett fantastiskt samarbete mellan många, ett suveränt lagarbete såväl på som utanför planen. Djurgården har många både anställda och frivilliga att tacka för en historisk säsong.

I denna årsberättelse pekas på ett antal faktorer som är värda att framhållas från det gångna året, var och en lika värdefull för helheten. En sådan faktor är det uppbyggda samarbete mellan Djurgårdens IF Fotbollförening och Djurgårdens Fotboll AB (och detta bolags helägda dotterbolag Djurgården Fotboll Marknad AB) som utvecklats under den senaste fyraårsperioden. Detta samarbete illustreras lämpligast av följande figur:

**DJURGÅRDENS IF FOTBOLLFÖRENING**  
(DIF FF)

4 511 medlemmar
<b>Styrelse</b> Gunnar Lundqvist (hedersordf)  Bo Lundquist (ordf), Lars Erbom (v ordf), Torbjörn Althén (sekr), Anders Beck-Friis, Per Kotschack, Christer Magnusson, Hans von Uthmann, Ronald Åman
<b>Arbetsutskott</b> Bo Lundquist (ordf), Lars Erbom (v ordf), Anders Beck-Friis, Christer Magnusson

**DJURGÅRDENS FOTBOLL AB**  
(DF AB)

<b>Ägare</b>	<b>Röster, %</b>	<b>Kapital, %</b>
DIF FF	38,8	7,9
Smideseken: Bo Lundquist	17,5	29,0
Quesada: Tommy Jacobson	17,5	29,0
Bror Anders Månsson	3,4	5,6
Övriga	22,8	28,5
<b>Styrelse</b> Bo Lundquist (ordf), Tommy Jacobson (v ordf), Bror Anders Månsson, Christer Magnusson Hans von Uthmann  VD: Henrik Berggren		

**KOMMITTÉ**

<b>Kontraktskommittén</b> (beslutar om alla anställningskontrakt i DIF FF, DF AB och DFM AB) Bo Lundquist (ordf), Tommy Jacobson, Ronald Åman, Hans von Uthmann
---

**DJURGÅRDENS FOTBOLL**  
**MARKNAD AB**  
(DFM AB)

<b>Ägare</b> DF AB (100%)
<b>Styrelse</b> Christer Magnusson (ordf), Stefan Skoog, Anders Gullsjö, Göran Andersson, Per Schött, Kjell Andersson  VD: Stefan Svensson

Övergripande kan sägas att föreningen ansvarar för sporten och sportarrangemangen och DF AB för de kommersiella aktiviteterna utgående från den rätt att använda Djurgårdens varumärke i sin marknadsföring som man förvärvade genom ett avtal 1998. DF AB har vidareutvecklat sin verksamhet såsom att ett nybildat dotterbolag svarar för de operativa kommersiella aktiviteterna (sponsorer, souvenirförsäljning, events och arrangemang i samband med fotbollsmatcherna) medan moderbolaget som ett investmentbolag ägnar sig åt investeringsverksamhet. Denna fokusering och specialisering på olika arbetsuppgifter har visat sig vara lyckad. En unik samverkan mellan föreningen och aktiebolaget har byggts upp, kanske främst vad avser investeringar i spelartruppen. Aktiebolaget har genom några nyemissioner dragit in cirka 25 miljoner kronor. De pengarna har använts till i huvudsak tre ändamål:

- investering i spelare
- investering i uppbyggnad av en marknadsorganisation och
- investering i nya projekt, främst vad avser egen arena.

Argumenten för DF AB att investera spelare är främst följande:

- bra spelare ökar möjligheten för DF AB att få större sponsorintäkter.
- en spelare som köps och utvecklas i Djurgården kan säljas med god vinst.

Det ovan nämnda samarbetet med investeringar i en stark spelartrupp har spelat en stor roll för framgångarna under det gångna året.

Föreningen och DF AB har sina kanslier i samma lokal i Stadion. Vidare samverkar parterna i några viktiga kommittéer, bland annat i en kontraktskommitté, som tar alla beslut gällande ersättningar till anställda, såväl spelare som tjänstemän.

När idéerna om nuvarande övergripande struktur växte fram 1998 förhandlades ett avtal fram som reglerar samarbetet. Detta avtal varar i fem år och går alltså ut 2003. Anledning till den korta tiden var givetvis att det hela var fråga om ett experiment. De vunna erfarenheterna är nu så positiva att båda parter beslutat att förhandla fram ett nytt avtal som skall gälla till 2012, det år då rätten för Djurgårdens IF Fotbollförening att använda Djurgårdsskölden utgår enligt nuvarande avtal mellan föreningen och Djurgårdens IF Alliansförening. Det bör tilläggas att ambitionen att förlänga avtalet skrevs in redan 1998.

Under de senaste åren har många medlemmar uttryckt önskemål om att få bli aktieägare i DF AB. På grund av att bolaget tidigare inte var VPC-registrerat har detta inte varit möjligt. Under 2002 skedde emellertid en VPC-registrering. Styrelsen har under januari 2003 mot denna bakgrund fattat beslut att rikta en nyemission till Djurgården Fotbolls medlemmar och säsongskortsinnehavare. Prospekt sänds ut i början av februari 2003.

## **Resultat och ställning**

Omsättningen för räkenskapsåret 2002 uppgick till 45 200 749 kronor (43 524 185 kronor). Publikintäkterna ökade med 48 procent i jämförelse med 2001, vilket förklaras av spel i Uefacupen, framgångar i Svenska Cupen samt ett strålande publiksnitt på våra hemmamatcher i Allsvenskan, 14 246 åskådare (12 480). Grunden i publikintäkterna i Allsvenskan ligger i det stora intresset för att köpa årskort. Totalt såldes närmare 6 000 årskort (4 000) för säsongen 2002. Även medlemsintäkterna ökade föregående år, vilket är mycket glädjande. Intäkterna från spelartransfers minskade under 2002, främst beroende på ett färre antal spelartransaktioner med Djurgårdens Fotboll AB.

Även kostnaderna för att bedriva verksamheten har ökat. Arenahyran (inklusive biljettsystem) för Stadion och Råsunda uppgick 7,5 miljoner kronor, vilket näst personalkostnaderna är den största enskilda utgiftsposten för föreningen. Ökningen avseende resor, kost, logi samt personalkostnader förklaras av ett större antal matcher, varav tre utomlands, och av bonus till spelare och ledare efter SM-guldet och segern i Svenska Cupen.

Årets resultat uppgår till 3 449 760 kronor.

Under året har samtliga långfristiga skulder i sin helhet amorterats.

Från och med 2001 infördes den så kallade elitlicensen i Sverige, vilken i princip innebär att en fotbollsklubb/förening i Allsvenskan och Superettan inte får ha ett negativt eget kapital. Om kravet inte uppfylls finns risken att klubben/föreningen flyttas ned i seriesystemet. År 1997 uppgick föreningens negativa egna kapital till 10,2 miljoner kronor. Genom ett omfattande åtgärdsprogram kunde det negativa egna kapitalet elimineras för att vid utgången av



**Djurgårdens IF Fotbollförening**  
802015-5043

föregående år uppgå till + 105 834 kronor. Tack vare årets resultat på knappt 3,5 miljoner kronor uppgår nu det egna kapitalet till 3,6 miljoner kronor.

Ett ekonomiskt mått/nyckeltal som är av mycket stor betydelse för idrottsföreningar i allmänhet är likviditet. Likviditetssituationen följs löpande mycket noga och är för närvarande liksom det mer traditionella måttet soliditet tillfredsställande.

Djurgårdens IF Fotbollförenings ekonomiska utveckling i sammandrag:

	<b>2002</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>
Omsättning	45 200 749	43 524 185	24 206 343	30 658 706	17 631 919
Årets resultat	3 449 760	5 416 078	812 138	1 712 746	2 006 962
Eget kapital	3 566 177	105 834	-5 628 141	-6 440 279	-8 153 025
Balansomslutning	10 193 671	9 813 355	5 589 920	4 215 875	5 576 740

**Förslag till disposition av årets resultat**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående resultat:

Balanserat resultat	-212 063
Årets resultat	3 449 760
Överförs i ny räkning	3 237 697

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar.

<b>RESULTATRÄKNING</b>	<b>Not</b>	<b>2002</b>	<b>2001</b>
<b>Föreningens intäkter</b>			
Medlemsavgifter		856 297	496 060
Bidrag		405 605	538 135
Nettoomsättning	1	43 675 798	42 216 054
Övriga föreningsintäkter		263 049	273 936
Summa intäkter		45 200 749	43 524 185
<b>Föreningens kostnader</b>			
Föreningskostnader	2	-17 593 489	-21 648 262
Övriga externa kostnader		-2 603 558	-1 834 462
Personalkostnader	3	-20 860 280	-14 567 801
Avskrivningar		-225 627	-56 820
Summa kostnader		-41 282 954	-38 107 345
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>3 917 795</b>	<b>5 416 840</b>
Ränteintäkter		107 316	57 970
Räntekostnader		-12 851	-58 732
<b>Resultat före bokslutsdispositioner</b>		<b>4 012 260</b>	<b>5 416 078</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Avskrivning utöver plan		- 562 500	-
<b>Årets resultat</b>		<b>3 449 760</b>	<b>5 416 078</b>

<b>BALANSRÄKNING</b>	<b>Not</b>	<b>2002</b>	<b>2001</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<u>Immateriella anläggningstillgångar</u>			
Spelarinvesteringar	4	0	-
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Inventarier	5	52 015	71 041
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Aktier i andra företag	6	1 737 500	1 737 500
Andra långfristiga fordringar		260 000	157 500
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 049 515</b>	<b>1 966 041</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<u>Varulager</u>		23 500	23 500
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar		976 799	1 692 077
Övriga fordringar		2 507 221	1 995 354
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7	295 088	400 018
Kassa och bank		4 341 548	3 736 364
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>8 144 156</b>	<b>7 847 314</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>10 193 671</b>	<b>9 813 355</b>

<b>EGET KAPITAL</b>		<b>2002</b>	<b>2001</b>
<b>Eget kapital</b>	8		
Balanserat resultat		-212 063	-5 628 141
Årets resultat		3 449 760	5 416 078
Kurt Hammargrens Minnesfond		328 480	317 897
<b>Summa eget kapital</b>		<b>3 566 177</b>	<b>105 834</b>
 <b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		0	225 000
Övriga skulder		0	1 900 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>0</b>	<b>2 125 000</b>
 <b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		907 688	1 716 431
Övriga kortfristiga skulder		3 297 813	614 976
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9	2 421 993	5 251 114
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>6 627 494</b>	<b>7 582 521</b>
Summa skulder		6 627 494	9 707 521
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>10 193 671</b>	<b>9 813 355</b>

## KASSAFLÖDESANALYS

DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	2002	2001
<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>3 917 795</b>	<b>5 416 840</b>
<b>Justering för poster som ej ingår i kassaflödet</b>		
Av- och nedskrivningar	225 627	8 562
Reaförlust + reavinst - på anläggningstillgångar	<u>0</u>	<u>48 258</u>
<b>Kassaflöde före räntor och inkomstskatter mm</b>	<b>4 143 422</b>	<b>5 473 660</b>
Erhållen ränta och utdelning	107 316	57 970
Erlagd ränta	<u>-12 851</u>	<u>-58 732</u>
<b>Kassaflöde före förändring i rörelsekapital</b>	<b>4 237 887</b>	<b>5 472 898</b>
<b>FÖRÄNDRING I RÖRELSEKAPITAL</b>		
Ökning + minskning + av kortfristiga fordringar	308 341	-261 579
Ökning + minskning - av kortfristiga skulder	<u>-955 027</u>	<u>2 468 570</u>
Ökad - minskad + bindning i rörelsekapital	-646 686	2 206 991
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>3 591 201</b>	<b>7 679 889</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHET</b>		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-750 000	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-19 101	-16 251
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar	0	-800 000
Ökning av långfristiga fordringar	<u>-102 500</u>	<u>0</u>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-871 601</b>	<b>-816 251</b>
<b>Kapitalöverskott + kapitalbehov</b>	<b>2 719 600</b>	<b>6 863 638</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHET</b>		
Tillskott till Kurt Hammargrens minnesfond	10 583	8 277
Amortering av lån	<u>-2 125 000</u>	<u>-3 669 490</u>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-2 114 417</b>	<b>-3 661 213</b>
Ökning + minskning - av likvida medel	605 183	3 202 425
Likvida medel vid årets ingång	3 736 365	533 940
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>4 341 548</b>	<b>3 736 365</b>

## **TILLÄGGSUPPLYSNINGAR**

### **Redovisnings- och värderingsprinciper**

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med Årsredovisninglagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Intäkter i form av biljettförsäljning intäktsförs när evenemanget äger rum. I annat fall sker intäktsföring när betalning erhållits eller om avtal finns, normalt vid fakturering. Försäljning av varor intäktsförs normalt vi leverans. Intäkter i form av gåvor intäktsförs som huvudregel när gåvan sakrättsligt är genomförd. Intäkter i form av bidrag intäktsförs när bindande beslut finns från bidragsgivaren. Om ett bidrag avser en bestämd tidsperiod, periodiseras bidraget över denna period. Bidrag som avser stöd vid förvärv av anläggningstillgång reducerar tillgångens anskaffningsvärde. Nettoanskaffningsvärdet utgör grund för beräkning av avskrivningarnas storlek.

Investeringar i nya spelare redovisas som immateriell anläggningstillgång och avskrivs planenligt över kontraktstiden. Osäkerheten i värdet av spelarmaterialet är betydande beroende bl.a. på skaderisken. För att i enlighet med försiktighetsprincipen inte redovisa tillgångar till för höga värden görs avskrivningar utöver plan som bokslutsdisposition varefter tillgången netto redovisas till 0 kronor, se not 4.

Aktier samt lager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet (marknadsvärdet).

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den beräknade ekonomiska livslängden fem år.

Fordringar upptas till det belopp, som efter individuell prövning, beräknas bli betalt.

### **Not 1 Nettoomsättning**

Nettoomsättningen fördelar sig enligt följande:	<b>2002</b>	<b>2001</b>
Publikintäkter m.m	34 273 795	20 764 733
Övriga idrottsrelaterade intäkter	7 512 835	8 769 903
Spelartransfers	1 889 168	12 681 418
Summa intäkter:	43 675 798	42 216 054

## Not 2 Föreningskostnader

De så kallade föreningskostnaderna fördelar sig enligt följande:

	2002	2001
Arenahyra m.m.	7 882 661	4 879 756
Spelartransfers	345 323	9 571 761
Rekrytering	615 603	393 304
Domarkostnader	454 309	398 181
Resor, kost, logi	2 477 768	1 028 723
Träningskostnader	897 827	658 868
Materialinköp	613 961	446 818
Bingolotto	1 146 147	1 378 024
Övriga direkta föreningskostnader	3 159 890	2 892 827
Summa föreningskostnader:	17 593 489	21 648 262

## Not 3 Medelantalet anställda, löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	2002	2001
Medelantalet anställda har uppgått till:		
Kvinnor	3	4
Män	47	47
Totalt	50	51
Löner och andra ersättningar:		
Anställda (inkl. spelare)	15 200 554	10 855 942
Sociala kostnader (varav pensionskostnader 11 645 (11 645))	4 956 078	3 119 557
Övriga personalkostnader	703 648	592 302
Summa:	20 860 280	14 567 801

## Not 4 Spelarinvesteringar

	2002	2001
Anskaffningsvärde	750 000	-
Avskrivning enligt plan	- 187 500	-
Planenligt restvärde	562 500	-
Avskrivning utöver plan	- 562 500	-
Bokfört värde:	0	-

## Not 5 Inventarier

	2002	2001
Ingående anskaffningsvärde	171 529	203 536
Inköp	19 101	16 251
Utrangering	0	-48 258
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	190 630	171 529
Ingående avskrivningar	100 488	91 926
Årets avskrivning	38 127	8 562
Utgående ackumulerade avskrivningar	138 615	100 488
Bokfört värde:	52 015	71 041

## Not 6 Aktier i andra företag

<u>Företag</u>	<u>A-aktier</u>	<u>B-aktier</u>	<u>Röster</u>	<u>Kapital</u>	<u>Värde</u>
Djurgårdens Fotboll AB (556304-6985)	111 600	29 000	38,82%	7,90%	1 737 500

## Not 7 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2002	2001
Förutbetalda hyror	149 083	145 525
Övriga förutbetalda kostnader	113 525	225 961
Upplupna intäkter	32 480	28 532
Summa:	295 088	400 018

## Not 8 Eget kapital

<b>Förändring av eget kapital</b>	<b>Eget kapital</b>	<b>Kurt H. MF</b>	<b>Summa</b>
Ingående balans	-212 063	317 897	105 834
Kurt Hammargrens Minnesfond (ränta)		10 583	10 583
Årets resultat	3 449 760		3 449 760
Utgående balans	3 237 697	328 480	3 566 177



**Not 9 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	<b>2002</b>	<b>2001</b>
Förutbetalda medlemsavgifter	251 300	279 230
Förutbetalda årskort	1 730 750	4 650 672
Övriga förutbetalda intäkter	0	900
Upplupna kostnader	439 943	320 312
Summa:	2 421 993	5 251 114

**Stockholm den 30 januari 2003**

---

Bo Lundquist  
Ordförande

---

Torbjörn Althén

---

Anders Beck-Friis

---

Lars Erbom

---

Per Kotschack

---

Christer Magnusson

---

Hans von Uthmann

---

Ronald Åman

**Vår revisionsberättelse har avgivits den 10 februari 2003**

---

Bengt E Lindbergh

---

Ulf Järlebro  
Auktoriserad revisor

## Bilaga

### STATISTIK ALLSVENSKAN 2002

Nr	Namn	matcher	mål	pass	poäng	skott på	utanför	ställn	skott tot	varn	utvis
1	Rami Shaaban	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Patrik Eriksson Ohlsson	18	1	0	1	3	2	0	5	2	0
3	Mikael Dorsin	24	0	0	0	5	3	0	8	3	0
4	Elias Storm	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Richard Henriksson	18	0	1	1	4	5	0	9	2	0
7	Abgar Barsom	6	2	1	3	5	14	0	19	2	0
8	Christer Mattiasson	16	2	1	3	5	6	0	11	1	1
9	Stefan Bärlin	16	0	2	2	5	2	0	7	0	0
10	Andreas Johansson	26	10	3	13	28	14	2	44	1	0
11	Johan Wallinder	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Markus Karlsson	23	0	1	1	0	2	0	2	6	1
13	Stefan Bergtoft	10	0	1	1	1	7	0	8	0	0
14	Babis Stefanidis	24	4	2	6	10	13	0	23	2	0
15	Andreas Isaksson	20	0	0	0	1	0	0	1	2	0
16	Kim Källström	24	12	3	15	45	42	1	88	6	0
17	Samuel Wowoah	18	3	5	8	12	22	1	35	2	0
18	Niclas Rasck	25	0	0	0	2	1	0	3	4	0
20	Stefan Rehn	24	2	3	5	10	10	1	21	3	0
21	Louay Chanko	25	5	4	9	15	13	1	29	3	0
23	Yannick Ngabu Bapupa	10	1	0	1	1	6	0	7	0	0
24	René Makondele	5	1	0	1	2	3	0	5	0	0
25	Johan Elmänder	8	5	2	7	15	13	1	29	4	0
	<b>Totalt för laget</b>		<b>48</b>	<b>29</b>	<b>77</b>	<b>169</b>	<b>178</b>	<b>7</b>	<b>354</b>	<b>43</b>	<b>2</b>

### Resultat Allsvenskan 2002

Malmö FF - Djurgårdens IF	1-2	Djurgårdens IF - Kalmar FF	1-0
Djurgårdens IF - AIK (Råsunda)	3-4	AIK - Djurgårdens IF	0-3
Halmstads BK - Djurgårdens IF	1-1	Djurgårdens IF - Malmö FF	3-4
Djurgårdens IF - IFK Göteborg	1-0	Djurgårdens IF - Halmstads BK	1-3
Landskrona BoIS - Djurgårdens IF	1-1	IFK Göteborg - Djurgårdens IF	1-2
Djurgårdens IF - Örebro SK	3-0	Djurgårdens IF - Landskrona BoIS	1-0
GIF Sundsvall - Djurgårdens IF	2-1	Örebro SK - Djurgårdens IF	0-3
Djurgårdens IF - IF Elfsborg	1-1	Helsingborgs IF - Djurgårdens IF	1-3
(Råsunda)		Djurgårdens IF - IFK Norrköping	6-3
Djurgårdens IF - Örgryte IS	2-3	Örgryte IS - Djurgårdens IF	4-2
Hammarby IF - Djurgårdens IF	1-2	Djurgårdens IF - Hammarby IF	2-1
(Råsunda)		Kalmar FF - Djurgårdens IF	0-1
Djurgårdens IF - Helsingborgs IF	1-1	Djurgårdens IF - GIF Sundsvall	2-1
IFK Norrköping - Djurgårdens IF	0-1	IF Elfsborg - Djurgårdens IF	0-2

**Djurgårdens IF Fotbollförening**  
802015-5043

**Tabell Allsvenskan 2002**

Djurgårdens IF	26	16	4	6	51	33	18	52
Malmö FF	26	14	4	8	52	32	20	46
Örgryte IS	26	12	8	6	49	38	11	44
Helsingborgs IF	26	10	8	8	38	38	0	38
AIK	26	9	10	7	35	38	-3	37
Halmstads BK	26	8	12	6	35	28	7	36
Örebro SK	26	9	8	9	32	39	-7	35
GIF Sundsvall	26	8	9	9	29	35	-6	33
Hammarby IF	26	8	8	10	43	42	1	32
IF Elfsborg	26	8	8	10	25	31	-6	32
Landskrona BoIS	26	8	6	12	41	39	2	30
IFK Göteborg	26	8	4	14	25	39	-14	28
IFK Norrköping	26	6	9	11	37	40	-3	27
Kalmar FF	26	6	6	14	20	40	-20	24

**Resultat Svenska Cupen 2002**

Omgång 2	IFK Motala - Djurgårdens IF	0-7
Omgång 3	Djurgårdens IF – Sandvikens IF	1-0
Åttondelsfinal	IFK Malmö – Djurgårdens IF	1-5
Kvartsfinal	Djurgårdens IF – Väsby IK	3-2
Semifinal	Djurgårdens IF – Malmö FF	4-0
Final	AIK – Djurgårdens IF	0-1 (golden goal)

**Resultat Uefacupen**

**Kval**

Shamrock Rovers (Irland) – Djurgårdens IF	1-3
Djurgårdens IF – Shamrock Rovers (Irland)	2-0 (Råsunda)

**Omgång 1**

FC Köpenhamn (Danmark) – Djurgårdens IF	0-0
Djurgårdens IF – FC Köpenhamn (Danmark)	3-1 (Råsunda)

**Omgång 2**

Djurgårdens IF – FC Girondins de Bordeaux (Frankrike)	0-1 (Råsunda)
Girondins de Bordeaux (Frankrike) – Djurgårdens IF	2-1