

Årsredovisning

för Djurgårdens IF Fotbollförening

2003-01-01 – 2003-12-31

Innehåll:

Ordföranden har ordet

Förvaltningsberättelse

Förslag till disposition av årets resultat

Resultaträkning 10

Balansräkning 11

Kassaflödesanalys 13

Tilläggsupplysningar (noter) 14

Bilaga: statistik 2003

ORDFÖRANDE HAR ORDET

DJURGÅRDEN – STEGET FÖRE

Efter SM-guldet, segern i Svenska Cupen samt avancemang till huvudomgången i Uefacupen 2002 kände vi alla pressen på oss inför 2003. När vi nu gör bokslut kan vi konstatera att vi klarade den bra, även om inte lika många framgångar nåddes som året före.

Inför säsongen 2003 fastställde styrelsen följande målsättningar:

- Vinna Allsvenskan
- Vinna Svenska Cupen
- Vinna den första kvalmatchen i Champions League (och därmed kvalificera oss för huvudomgången i Uefacupen) samt med en ambition att även vinna den andra kvalmatchen och gå vidare till gruppspellet i Champions League
- Utveckla vårt vinnande system såväl sportsligt som kommersiellt och ekonomiskt
- Träffa avtal om driften av Stadion

Höjdpunkter

Vi lyckades med att för andra året i rad ta SM-guld, vilket inte hänt tidigare i Djurgårdens historia. Guldet var Djurgårdens tionde.

Vi lyckades också utveckla våra system även om vi fortfarande har stora möjligheter kvar.

I Champions League-kvalet blev Djurgården visserligen utslaget av Partizan Belgrad efter två oavgjorda matcher, men likväl måste vi betrakta de uppnådda resultaten som framgångar. Djurgården var det första icke seedade laget i kvalomgången och faktiskt det enda icke seedade laget som bjöd riktigt hårt motstånd. Och vi mötte ett välrenommerat, bra lag. Matcherna mot Partizan betraktades också av de flesta ”experter” som mycket bra insatser – en av de bästa som svenska klubbtag gjort enligt några.

Utanför våra inför säsongen uppsatta målsättningar inträffade också något som vi inte ens vågat drömma om, nämligen det SM-guld som våra juniorer erövrade. Det var utan tvekan årets överraskning och en fantastiskt fin prestation.

Andra positiva saker som bör nämnas är det inledda samarbetet med Åtvidabergs FF och den nytändning som skett inom ungdomsfotbollen med bland annat en ny organisation på plats. Givetvis skall vi också som Djurgårdare glädjas åt SM-guldet för damlaget Djurgården/Älvsjö.

Besvikelser

Besvikelserna får väl klart sägas vara att vi blev utslagna ur Svenska Cupen med hela 4-0 i semifinalen mot Superettanlaget Assyriska samt att vi inte lyckades med ambitionerna att ta över driften av Stadion, upprusta arenan och säkerställa den som vår hemmaarena för den närmaste tioårsperioden.

Stabil ekonomi

Trots att 2003 måste betraktas som ett ekonomiskt svårt år (framför allt utan större intäkter från men med kostnader för Europaspel) så har vi klarat vår ekonomi bra.

Våra ekonomiska målsättningar är fokuserade på två nyckeltal:

- Det egna kapitalet skall motsvara minst 40 procents soliditet
- Likvida medel skall vid årsskiftet vara minst 5 miljoner kronor

Den första målsättningen är klarad med råge. Årets resultat innebär att soliditeten vid årsskiftet 2003/2004 uppgick till 46 procent. De likvida medlen uppgick till 3,7 miljoner kronor, alltså något under målsättningen. Detta kan emellertid förklaras av att försäljningen av säsongsbiljetter startade mycket sent mot bakgrund av flytten till Råsunda säsongen 2004. Om försäljningen följt samma tidplan som tidigare år hade vi inte haft några problem att uppfylla målsättningen beträffande likviditet.

Medlemmar och supportrar

Supportrarna och medlemmarna är den röda tråden i en fotbollsförening i dag. Det är de som för föreningen vidare, det är hos dem som föreningens hjärta finns.

Det är mycket glädjande att konstatera att antalet medlemmar fortsätter att öka. Från 1998 när vi hade 2 285 medlemmar har en ökning skett varje år och vid slutet av 2003 hade vi 6 107 medlemmar. För att understryka vikten av att ha ett stort antal medlemmar och ge dem en god service har föreningen under året inrättat en ny tjänst, fokuserad just på dessa områden.

Det är också glädjande att konstatera att Djurgårdens supporterklubb Järnkaminerna ständigt når nya framgångar och får mycket positiva omdömen i media för sitt arbete. 2003 kunde vi bland annat konstatera att Djurgården var den förening i Sverige som hade de överlägset största supporterskarorna vid bortamatcher. Under året reste inte mindre än 28 000 djurgårdare i den organiserade verksamheten till de 11 bortamatcherna utanför Stockholm.

Från föreningens sida är vi också glada för det goda samarbete som vi har med Järnkaminerna.

Inför 2004

Givetvis skall vi fortsätta att utveckla Djurgården under 2004. Målsättningarna är givetvis att försvara alla sportsliga framgångar och vinna nya samt göra det under fortsatt god ekonomisk kontroll. Vi skall också arbeta oförtrutet med arenafrågan för att komma fram till en långsiktig och bra lösning för Djurgården. Och vi skall utveckla såväl vår ungdomsverksamhet som samarbetet med föreningarna i vårt nätverk.

Samarbetet med Djurgårdens Fotboll AB (DF AB) har utgjort en grund för våra framgångar. Under de gångna fem åren har vi utvecklat ett framgångsrikt system – så framgångsrikt att många andra svenska föreningar nu diskuterar samma arbetsätt.

Vi har emellertid upptäckt några mörka moln på himlen. Det är komplicerat att driva både en förening och ett aktiebolag och framför allt upptäcker vi sådana skärpningar i den svenska skattelagstiftningen de senaste åren, att det kan bli svårt att vidareutveckla vårt framgångsrika system. Styrelsen har mot den bakgrunden beslutat att utreda förutsättningarna för att bolagisera verksamheten.

Som sammanfattning inför 2004 kan vi emellertid konstatera att inget tyder på att vi inte skall kunna följa ledstjärnan i vår verksamhet: **DJURGÅRDEN - STEGET FÖRE**

Bo Lundquist, ordförande Djurgårdens IF Fotbollförening

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen för Djurgårdens IF Fotbollförening avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2003-01-01 – 2003-12-31.

Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2003 har styrelsen haft 7 och styrelsens arbetsutskott 16 protokollförda sammanträden.

Efter föreningens årsmöte den 10 februari 2003 har styrelsen haft följande sammansättning:

Ordförande:	Bo Lundquist
Vice ordförande:	Lars Erbom
Sekreterare:	Torbjörn Althén
Ledamöter:	Anders Beck-Friis Per Kotschack Ronald Åman Hans von Uthmann Christer Magnusson
Revisorer:	Bengt E Lindbergh Ulf Järlebro
Suppleanter:	Björn Lindbergh Bo Kjellberg

Föreningens hedersordförande Gunnar Lundqvist har aktivt deltagit i styrelsens arbete och delat med sig av sin rika erfarenhet.

Kansliets organisation/personal

Kansliet har under 2003 varit organiserat i följande ansvarsområden:

Rekrytering, arrangemang, kontakter SvFF och SEF	Bosse Andersson (klubbdirektör)
Ekonomi	Henrik Berggren
Personal, organisation	Marie Barth-Kron
Biljetter	Tomas af Geijerstam
Medlemmar	Niklas Schulman
Information, media	Johanna Lundeberg
Ungdom	Johan Wilny Gunnar Martinez Kjell Hansson
Reception	Karin Lehtonen
Säkerhet	Johnny Brenemark/Albert Törsleff

Samtliga funktioner utom säkerhet rapporterar till föreningens ordförande. Säkerhet rapporterar till vice ordföranden. Säkerhetsorganisationen är engagerad såväl inom Djurgården Hockey som Djurgården Fotboll.

Föreningens kansli har ett dagligt, nära samarbete med Djurgårdens Fotboll Marknad AB (DFM AB) som är organiserat i följande ansvarsområden:

VD	Stefan Svensson
Arrangemang/evenemang	Bosse Andersson
Souvenirer	Patrik Asplund
Försäljning	Fredrik Segerblom
Marknadsassistent	Anna Magnusson

VD rapporterar till Christer Magnusson, ordförande i DFM AB:s styrelse. Övriga rapporterar till VD.

Föreningens policydokument (som revideras en gång per år) ligger till grund för kansliets arbete. Föreningen har i dag en stabil och strukturerad organisation men föreningens sportsliga framgångar ställer ständigt nya och större krav på den dagliga verksamheten på kansliet. Målsättningen för kansliets arbete 2004 är att utveckla varje ansvarsområde genom noggranna utvärderingar av det gångna året, åtgärdsplaner skall fastställas inom alla ansvarsområden och kompetensutveckling av personalen.

Medlemmar

Antalet medlemmar fortsätter att öka. I slutet av 2003 fanns det 6 107 medlemmar, jämfört med 4 511 i slutet av 2002. Av dessa var 873 ständiga medlemmar och cirka 800 ungdomar aktiva i ungdomsfotbollen. Medlemsutvecklingen sedan 1998 har varit mycket positiv och av allt att döma kommer siffrorna för 2004 att fortsätta uppåt. Bidragande orsaker till ökningen är flera, bland annat:

- Det ökade fotbollsintresset i allmänhet
- Sportsliga framgångar för Djurgården
- Det årliga informationsmötet för medlemmar
- Satsningen på en speciell hemsida på Internet för medlemmarna
- Medlemstidningen Djurgårdaren har förbättrats
- Juniorklubben Järnkaninerna lockar de yngsta

Medlemsutvecklingen de senaste åren:

1999: 2 285 medlemmar varav 848 ständiga

2000: 2 666 medlemmar varav 850 ständiga

2001: 3 613 medlemmar varav 852 ständiga

2002: 4 511 medlemmar varav 835 ständiga

2003: 6 107 medlemmar varav 873 ständiga

Information – webbplats

En av Djurgårdens viktigaste informationskanaler är webbplatsen www.dif.se där regelbundna uppdateringar är en kraftigt bidragande orsak till det stora antalet besökare. Under hösten 2003 lanserades en speciell del på hemsidan, dit endast medlemmar har tillträde och där mer exklusiv information presenteras. Under 2004 kommer hela hemsidan att utvecklas till att bli en sida i första hand för medlemmar.

Säkerhet

Publik- och matchvärdorganisationen genomförde under 2003 en helhjärtad arbetsinsats som ledde till att året, kring alla matcharrangemang i sin helhet klarade sig från obehagliga publikhändelser. Nya medarbetare utbildades dels genom föreningens försorg men också via Svenska Fotbollförbundets stora nationella utbildning för publikvärdar. Klubbens framgångar har lett till att intresset bland klubbens supportrar att hjälpa till har växt och detta har medfört att vi i dag har Sveriges starkaste organisation inom detta område.

Vid sidan av att vara ett stöd för föreningen (fotboll, ishockey och handboll) uppskattas också organisationens deltagande vid fotbollslandskamper m.m.

Styrelsen håller mycket hög prioritet att även inom detta område vara bäst och att vi genom noggranna planeringar alltid kan genomföra våra matcher på ett för publiken välkommande och trevligt sätt.

Arena projektet

Djurgårdens ambition att ta över driften av Stadion strandade dessvärre i elfte timmen. Sedan planer målats upp för hur upprustningen skulle ske kunde Stockholms Stad inte fatta beslut i frågan. Länsantikvarieämbetet avtog även Idrottsnämndens förfrågan om att byta ut de k-märkta träbänkarna till plaststolar. Med anledning av detta beslutade Djurgården att under 2004 spela samtliga hemmamatcher på Råsunda.

Åtvidabergs FF

I januari 2003 inledde Djurgården ett samarbete med Superettanklubben Åtvidabergs FF (ÅFF). Samarbetet är långsiktigt och ska ge utrymme för Åtvidaberg att locka till sig de största fotbollstalangerna i södra Sverige. Djurgården har option på de gemensamt rekryterade spelarna. Dessutom blir ÅFF en förening där Djurgårdens talanger kan utvecklas i lugn och ro innan de är redo för Allsvenskan.

Sporten

”Tredje året är alltid svårast” är kanske en ny fras för lag som lyckats som nykomling i Allsvenskan. Djurgårdens IF Fotboll hade mycket att leva upp till efter andraplaceringen i Allsvenskan 2001 och SM-guldet 2002. Sören Åkeby och Zoran Lukic fortsatte som tränare och fick god hjälp av Stefan Rehn som lagt skorna på hyllan och målvaktstränare Kjell Frisk.

Flera spelare anslöt till laget inför och under året och några försvann. De nya var Johan Arneng från Västerås, Pär Cederqvist från IFK Värnamo, Daniel Sjölund från Liverpool, Jesper Blomqvist från Charlton (i juli), Geert den Ouden från Rosendaal (i juli), Toni Kuivasto från Viking Stavanger (i juli) och Fredrik Stenman från IF Elfsborg (i juli). Från 2002 års trupp utgick Louay Chanko till Malmö FF, Jesper Johansson till IK Brage, Jörgen Sundström till IK Brage, Stefan Bärnin till Västerås SK samt Magnus Pehrsson och Stefan Rehn som slutade sin aktiva spelarkarriär. Under året hade Djurgården Joel Riddez och Pagguy Zunda utlånade till Assyriska FF, Johan Wallinder till Enköping SK och Christer Mattiasson till IF Brommapojkarna. Under säsongen lämnade följande spelare klubben: Johan Elmander till Feyenoord/NAC Breda, Mikael Dorsin till Strasbourg och Patrik Eriksson Ohlsson till GIF Sundsvall.

Laget förberedde sig inför Allsvenskan med träning på Skytteholms IP, Graningevallen i Järfälla och Bosön. Truppen åkte på träningsläger till Kina och Holland i januari respektive mars.

I Allsvenskan var Djurgården aldrig sämre än trea i tabellen och höll nästan det Zoran Lukic lovade inför säsongen, att Djurgården skulle leda från start till mål. Efter den otroliga 3-3-matchen mot AIK i omgång nio låg Djurgården på tredje plats. I omgång tio slog man Landskrona med 2-1 efter det lämnade man inte förstaplatsen.

I och med segern i Allsvenskan 2002 fick Djurgården chansen att under 2003 kvalificera sig till Champions Leagues gruppspel genom kval mot Serbien Montenegros Partizan Belgrad. Med totalt 3-3 tog sig Partizan vidare till det andra kvalet med fler gjorda bortamål.

SM-guldet 2003 var en stor framgång för föreningen och att återigen få representera Sverige i kvalet till Champions League 2004 blir en stor utmaning.

Svenska Cupen inleddes med storseger över Oxelösunds IK med 7-0 och därefter slog man ut Gefle IF med 6-0, Malmö FF med 4-0 samt AIK i kvartsfinal med 2-1 som avgjordes med Golden Goal på Stadion av Stefan Bergtoft. I semifinalen väntade Assyriska FF som fullkomligt körde över Djurgården på Stadion med 4-0 och drömmen att följa upp dubbeln från 2002 gick i kras.

Under året har Djurgårdsspelarna Kim Källström, Andreas Isaksson, Andreas Johansson och Johan Elmander representerat Sveriges A-landslag. Babis Stefanidis, Mikael Dorsin, Fredrik Stenman, Richard Henriksson, Johan Elmander, Andreas Isaksson och Kim Källström har representerat Sveriges U21-landslag. Toni Kuivasto och Daniel Sjölund har representerat det finländska landslaget, Daniel Sjölund har också representerat Finlands U21-lag. Dembo Tourray och Aziz Corr Nyang har representerat Gambias landslag.

Sportens organisation

Teamet som arbetat runt spelartruppen under året har haft ansvarsområden enligt nedan:

Tränare:	Sören Åkeby och Zoran Lukic (delat tränaransvar)
Utvecklingstränare:	Stefan Rehn
Anläggningschef (Kaknäs) och målvaktstränare:	Kjell Frisk
Materialansvarig:	Kjell Lundqvist
Kost/material:	Siv Lundqvist
Naprapat:	Johan Forsbring/Henrik Andersson
Läkare:	Magnus Forssblad/Mats Hallberg
Fystränare försäsong:	Thomas Lindholm
Styrketränare:	Inge Johansson
Beteendevetare (mental träning):	Lars-Erik Sandler
Personalchef (sociala frågor, utbildning, administration, resor):	Marie Barth-Kron
Klubbdirektör (SvFF, UEFA, SEF, arrangemang):	Bosse Andersson

Ungdomsverksamheten

Under året har det bedrivits fotbollsverksamhet för pojkar födda 1985-1997. Totalt har cirka 800 barn och ungdomar varit aktiva i vår verksamhet.

Ungdomssektionen har under året arbetat med två olika kategorier av sportslig verksamhet, elit (13-18 år) och bredd (6-17 år). Totalt har ungdomssektionen haft 54 lag i seriespel under 2003, fördelat på 5 elitlag och 49 breddlag. Ett flertal av elitlagen har under året representerat Djurgården i internationella elitturneringar, som till exempel i Holland, Frankrike och Danmark med blandade resultat - men lärrika erfarenheter. I S:t Erikscupen tog sig samtliga elitlag (P13-P16) till slutspel, vilket resulterade i en finalplats och två semifinalplatser. Tipselittruppen som olyckligt ramlade ur högsta serien 2002 vann sin serie i Juniorallsvenskan division 1 och kvalificerade sig därmed till SM-slutspelet. Väl i slutspelet slog juniorerna ut samtliga lag under sin väg till finalen, där till slut även Malmö FF besegrades med 2-1. Djurgårdens IF blev svenska mästare för juniorer. Denna bedrift är unik, inget lag i historien

har lyckats vinna en division 1-serie och sedan blivit svenska mästare. Detta var andra gången i Djurgårdens historia som man vann junior-SM.

Den individuella utvecklingen av våra ungdomsspelare har under året varit framgångsrik, med flera spelare från respektive ålderskull uppflyttade för permanent eller tillfällig träning med en äldre ålderskull. Vid årets elitpojkägar i Halmstad hade Djurgården med fem spelare i Stockholms distriktslag. Under året har även totalt tre spelare (15-18 år) deltagit i någon form av pojklandslagsaktivitet.

Adam Sobkowiak, född 1985, har tilldelats "Farsan Sandbergs minnespris" och Eldin Kozica, född 1985, blev utnämnd till "Ungdomssektionens bästa grabb" (Årets Junior). Mtaka Simba erhöll stipendium från Kurt Hammargrens Minnesfond.

Breddverksamheten 2003

Djurgårdens Ungdomsfotboll har bedrivit breddverksamhet under år 2003 med stort engagemang från ledare och spelare. I S:t Erikscupen vann våra 87:or och 91:or lag 1 sina respektive serier. Några av våra breddlag har med stor framgång representerat föreningen i olika cuper och turneringar, där ett antal finalplatser och turneringssegrar har tillfallit Djurgården under den gångna säsongen.

Föreningen ser en stor utvecklingspotential i ett par årskullar, där också de goda resultaten infunnit sig under året. Till detta har det bedrivits en knatteverksamhet i åldrarna 6-7 år, där cirka 200 knattar i 16 olika grupper tränat och lekt fotboll under året.

Olika evenemang såsom DIF-dagen, Barnens Ö, säsongsavslutningen och DIF Innecup har genomförts med stor framgång. Responsen från deltagare och besökare har i samtliga fall varit mycket positiv. Dessutom har mycket kraft ägnats åt att inför år 2004 ha en väl fungerande administration och en sportsligt framgångsrik ungdomsorganisation.

Resultat och ställning

Omsättningen för räkenskapsåret 2003 uppgick till 59 877 147 kronor (45 200 749 kronor). Publikintäkterna ökade med 8 procent i jämförelse med 2002, vilket förklaras av att publiksnittet på våra hemmamatcher i Allsvenskan även detta år ökade, från 14 246 åskådare 2002 till 16 083 åskådare 2003. Grunden i publikintäkterna i Allsvenskan ligger i det stora intresset för att köpa årskort. Totalt såldes närmare 8 000 årskort (6 000) för säsongen 2003. Medlemsintäkterna ökade även under 2003, vilket är mycket glädjande.

Även kostnaderna för att bedriva verksamheten har ökat. Personalkostnaderna är den största enskilda utgiftsposten för föreningen, och dess andel av de totala kostnaderna uppgår till 50 procent. Arenahyran (inklusive biljettsystem) för Stadion och Råsunda uppgick 6,6 miljoner kronor, vilket är en minskning med drygt 15 procent.

Årets resultat uppgår till 1 281 056 kronor (3 449 760 kronor).

Från och med 2001 infördes den så kallade elitlicensen i Sverige, vilken i princip innebär att en fotbollsklubb/förening i Allsvenskan och Superettan inte får ha ett negativt eget kapital. Om kravet inte uppfylls finns risken att klubben/föreningen flyttas ned i seriesystemet. År 1997 uppgick föreningens negativa egna kapital till 10,2 miljoner kronor. Genom ett omfattande åtgärdsprogram har det negativa egna kapitalet eliminerats. Det egna kapitalet uppgick vid årets slut till 4,9 miljoner kronor.

Ett ekonomiskt mått/nyckeltal som är av mycket stor betydelse för idrottsföreningar i allmänhet är likviditet. Likviditetssituationen följs löpande mycket noga och är för närvarande liksom det mer traditionella måttet soliditet tillfredsställande.

Djurgårdens IF Fotbollförenings ekonomiska utveckling i sammandrag:

	2003	2002	2001	2000	1999
Omsättning	59 877 147	45 200 749	43 524 185	24 206 343	30 658 706
Årets resultat	1 281 056	3 449 760	5 416 078	812 138	1 712 746
Eget kapital	4 855 279	3 566 177	105 834	-5 628 141	-6 440 279
Balansomslutning	10 534 232	10 193 671	9 813 355	5 589 920	4 215 875

Förslag till disposition av årets resultat

Styrelsen föreslår att till förfogande stående resultat:

Balanserat resultat	3 237 697
Årets resultat	1 281 056
Överförs i ny räkning	4 518 753

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar.

RESULTATRÄKNING	Not	2003	2002
Föreningens intäkter			
Medlemsavgifter		1 238 280	856 297
Bidrag		575 330	405 605
Nettoomsättning	1	57 806 437	43 675 798
Övriga föreningsintäkter		257 100	263 049
Summa intäkter		59 877 147	45 200 749
Föreningens kostnader			
Föreningskostnader	2	-26 670 468	-17 593 489
Övriga externa kostnader		- 2 691 693	-2 603 558
Personalkostnader	3	-29 289 123	-20 860 280
Avskrivningar		-31 033	-225 627
Summa kostnader		-58 682 317	-41 282 954
Verksamhetens resultat		1 194 830	3 917 795
Ränteintäkter		86 226	107 316
Räntekostnader		0	-12 851
Resultat före bokslutsdispositioner		1 281 056	4 012 260
Bokslutsdispositioner			
Avskrivning utöver plan		0	-562 500
Årets resultat		1 281 056	3 449 760

BALANSRÄKNING	Not	2003	2002
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<u>Immateriella anläggningstillgångar</u>			
Spelarinvesteringar	4	-	0
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Inventarier	5	20 982	52 015
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Aktier i andra företag	6	1 737 500	1 737 500
Andra långfristiga fordringar		260 000	260 000
Summa anläggningstillgångar		2 018 482	2 049 515
Omsättningstillgångar			
<u>Varulager</u>			
		23 500	23 500
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar		1 674 205	976 799
Övriga fordringar		2 023 669	2 507 221
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7	1 091 056	295 088
Kassa och bank		3 703 320	4 341 548
Summa omsättningstillgångar		8 515 750	8 144 156
SUMMA TILLGÅNGAR		10 534 232	10 193 671

EGET KAPITAL		2003	2002
Eget kapital	8		
Balanserat resultat		3 237 697	-212 063
Årets resultat		1 281 056	3 449 760
Kurt Hammargrens Minnesfond		336 526	328 480
Summa eget kapital		4 855 279	3 566 177
 SKULDER			
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2 333 167	907 688
Övriga kortfristiga skulder		808 696	3 297 813
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9	2 537 090	2 421 993
Summa kortfristiga skulder		5 678 953	6 627 494
Summa skulder		5 678 953	6 627 494
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10 534 232	10 193 671

KASSAFLÖDESANALYS

DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	2003	2002
Verksamhetens resultat	1 194 830	3 917 795
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet		
Av- och nedskrivningar	31 033	225 627
Reaförlust + reavinst - på anläggningstillgångar	<u>0</u>	<u>0</u>
Kassaflöde före räntor och inkomstskatter mm	1 225 863	4 143 422
Erhållen ränta och utdelning	86 226	107 316
Erlagd ränta	<u>0</u>	<u>-12 851</u>
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital	1 312 089	4 237 887
FÖRÄNDRING I RÖRELSEKAPITAL		
Ökning - minskning + av kortfristiga fordringar	-1 009 822	308 341
Ökning + minskning - av kortfristiga skulder	<u>-948 541</u>	<u>-955 027</u>
Ökad - minskad + bindning i rörelsekapital	-1 958 363	-646 686
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-646 274	3 591 201
INVESTERINGSVERKSAMHET		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	0	-750 000
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	0	-19 101
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar	0	0
Ökning av långfristiga fordringar	<u>0</u>	<u>-102 500</u>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0	-871 601
Kapitalöverskott + kapitalbehov	-646 274	2 719 600
FINANSIERINGSVERKSAMHET		
Tillskott till Kurt Hammargrens minnesfond	8 046	10 583
Amortering av lån	<u>0</u>	<u>-2 125 000</u>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	8 046	-2 114 417
Ökning + minskning - av likvida medel	-638 228	605 183
Likvida medel vid årets ingång	4 341 548	3 736 365
Likvida medel vid årets slut	3 703 320	4 341 548

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Redovisnings- och värderingsprinciper

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med Årsredovisninglagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Intäkter i form av biljettförsäljning intäktsförs när evenemanget äger rum. I annat fall sker intäktsföring när betalning erhållits eller om avtal finns, normalt vid fakturering. Försäljning av varor intäktsförs normalt vi leverans. Intäkter i form av gåvor intäktsförs som huvudregel när gåvan sakrättsligt är genomförd. Intäkter i form av bidrag intäktsförs när bindande beslut finns från bidragsgivaren. Om ett bidrag avser en bestämd tidsperiod, periodiseras bidraget över denna period.

Aktier samt lager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet (marknadsvärdet). Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den beräknade ekonomiska livslängden fem år. Fordringar upptas till det belopp, som efter individuell prövning, beräknas bli betalt.

Not 1 Nettoomsättning

Nettoomsättningen fördelar sig enligt följande:	2003	2002
Publikintäkter m.m	36 878 667	34 273 795
Övriga idrottsrelaterade intäkter	10 571 546	7 512 835
Spelartransfers	10 356 224	1 889 168
Summa intäkter:	57 806 437	43 675 798

Not 2 Föreningskostnader

De så kallade föreningskostnaderna fördelar sig enligt följande:	2003	2002
Arenahyra m.m.	6 637 487	7 882 661
Spelartransfers	9 494 578	345 323
Rekrytering	1 967 868	615 603
Domarkostnader	509 564	454 309
Resor, kost, logi	1 729 348	2 477 768
Träningskostnader	988 431	897 827
Materialinköp	1 212 133	613 961
Bingolotto	655 810	1 146 147
Övriga direkta föreningskostnader	3 475 249	3 159 890
Summa föreningskostnader:	26 670 468	17 593 489

Kostnader för säkerhet (exkl. anställd personal) uppgår till 1,3 mkr.

Not 3 Medelantalet anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader samt sjukfrånvaro

	2003	2002
Medelantalet anställda har uppgått till:		
Kvinnor	3	3
Män	35	37
Totalt	38	40

Löner och andra ersättningar:

Anställda (inkl. spelare)	21 567 357	15 200 554
Sociala kostnader	5 798 351	4 956 078
(varav pensionskostnader 0 (11 645))		
Övriga personalkostnader	1 923 415	703 648
Summa:	29 289 123	20 860 280

Redovisning av sjukfrånvaro (fr.o.m. den 1 juli)

	2003	
	<u>Män</u>	<u>Kvinnor</u>
0-29 år	2,0 %	-
30-49 år	-	-
över 50 år	-	-
Total sjukfrånvaro	2,3 %	-
Andel långtidssjukfrånvaro	-	-

Not 4 Spelarinvesteringar

	2003	2002
Anskaffningsvärde	-	750 000
Avskrivning enligt plan	-	<u>-187 500</u>
Planenligt restvärde	-	<u>562 500</u>
Avskrivning utöver plan	-	-562 500
Bokfört värde:	-	0

Not 5 Inventarier

	2003	2002
Ingående anskaffningsvärde	190 630	171 529
Inköp	0	19 101
Utrangering	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	190 630	190 630
Ingående avskrivningar	138 615	100 488
Årets avskrivning	31 033	38 127
Utgående ackumulerade avskrivningar	169 648	138 615
Bokfört värde:	20 982	52 015

Not 6 Aktier i andra företag

<u>Företag</u>	<u>A-aktier</u>	<u>B-aktier</u>	<u>Röster</u>	<u>Kapital</u>	<u>Värde</u>
Djurgårdens Fotboll AB (556304-6985)	111 600	29 000	35,58%	6,87%	1 737 500

Not 7 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2003	2002
Förutbetalda hyror	88 922	149 083
Övriga förutbetalda kostnader	72 408	113 525
Upplupna intäkter	929 726	32 480
Summa:	1 091 056	295 088

Not 8 Eget kapital

Förändring av eget kapital	Eget kapital	Kurt H. MF	Summa
Ingående balans	3 237 697	328 480	3 566 177
Kurt Hammargrens Minnesfond (ränta)		8 046	8 046
Årets resultat	1 281 056		1 281 056
Utgående balans	4 518 753	336 526	4 855 279

Not 9 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2003	2002
Förutbetalda medlemsavgifter	366 200	251 300
Förutbetalda årskort	1 119 131	1 730 750
Övriga förutbetalda intäkter	100 000	0
Upplupna kostnader	951 759	439 943
Summa:	2 537 090	2 421 993

Stockholm den 6 februari 2004

Bo Lundquist
Ordförande

Torbjörn Althén

Anders Beck-Friis

Lars Erbom

Per Kotschack

Christer Magnusson

Hans von Uthmann

Ronald Åman

Vår revisionsberättelse har avgivits den 18 februari 2004

Bengt E Lindbergh

Ulf Järlebro
Auktoriserad revisor

Bilaga

STATISTIK ALLSVENSKAN 2003

Nr	Namn	matcher	mål	pass	poäng	skott på	utanför	ställt	skott tot	varn	utvis
2	Patrik Eriksson Ohlsson	10	0	1	1	2	1	0	3	2	0
3	Mikael Dorsin	12	1	1	2	3	2	0	5	0	0
3	Fredrik Stenman	11	0	1	1	2	2	0	4	2	0
4	Elias Storm	3	0	0	0	0	0	0	0	1	0
5	Richard Henriksson	8	0	0	0	0	0	0	0	2	0
6	Toni Kuivasto	13	1	2	3	4	3	1	8	1	0
7	Johan Arneng	23	2	2	4	12	10	2	24	5	1
9	Geert den Ouden	10	10	3	13	23	12	1	36	2	0
9	Johan Elmander	11	7	4	11	24	14	1	39	3	0
10	Andreas Johansson	26	12	8	20	27	27	2	56	1	0
11	Daniel Sjölund	19	3	2	5	6	5	0	11	0	0
12	Markus Karlsson	23	0	0	0	1	1	0	2	7	0
13	Stefan Bergtoft	16	0	0	0	3	2	0	5	4	0
14	Babis Stefanidis	20	2	7	9	11	16	0	27	2	0
15	Andreas Isaksson	26	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16	Kim Källström	24	14	9	23	39	50	2	91	4	1
17	Samuel Wowoah	19	4	3	7	7	8	0	15	1	0
18	Niclas Rasck	24	1	1	2	3	1	1	5	3	1
19	Pär Cederqvist	5	0	0	0	1	0	0	1	0	0
20	Jesper Blomqvist	9	1	1	2	3	4	0	7	1	0
21	Richard Spong	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22	Aziz Corr Nyang	5	0	0	0	1	1	0	2	0	0
23	Yannick Ngabu Bapupa	12	1	1	2	6	4	0	10	1	0
24	Rene Muzola Makondele	24	3	2	5	9	5	1	15	0	0

Resultat Allsvenskan 2003

8/4	Östers IF - Djurgårdens IF	0 - 4	17/7	Örgryte IS - Djurgårdens IF	0 - 3
14/4	Djurgårdens IF - Halmstads BK	2 - 0	21/7	Djurgårdens IF - Örebro SK	3 - 0
21/4	Djurgårdens IF - IF Elfsborg	5 - 0	2/8	IF Elfsborg - Djurgårdens IF	0 - 2
26/4	Örebro SK - Djurgårdens IF	1 - 0	9/8	Djurgårdens IF - Enköpings SK	3 - 2
6/5	Djurgårdens IF - IFK Göteborg	3 - 1	23/8	Djurgårdens IF - Landskrona BoIS	3 - 0
11/5	Enköpings SK - Djurgårdens IF	0 - 4	1/9	Djurgårdens IF - AIK	2 - 1
18/5	Djurgårdens IF - GIF Sundsvall	2 - 0	16/9	Hammarby IF - Djurgårdens IF	2 - 3
26/5	Helsingborgs IF - Djurgårdens IF	2 - 1	21/9	Malmö FF - Djurgårdens IF	2 - 1
2/6	AIK - Djurgårdens IF	3 - 3	24/9	IFK Göteborg - Djurgårdens IF	1 - 0
15/6	Landskrona BoIS - Djurgårdens IF	1 - 2	28/9	Djurgårdens IF - Helsingborgs IF	1 - 0
23/6	Djurgårdens IF - Malmö FF	0 - 2	6/10	GIF Sundsvall - Djurgårdens IF	1 - 4
30/6	Djurgårdens IF - Hammarby IF	3 - 0	19/10	Halmstads BK - Djurgårdens IF	2 - 3
9/7	Djurgårdens IF - Örgryte IS	0 - 3	26/10	Djurgårdens IF - Östers IF	5 - 2

Tabell Allsvenskan 2003

Djurgårdens IF	26	19	1	6	62	26	36	58
Hammarby	26	15	6	5	50	30	20	51
Malmö FF	26	14	6	6	50	23	27	48
Örgryte IS	26	14	3	9	42	40	2	45
AIK	26	11	6	9	39	34	5	39
Helsingborgs IF	26	11	5	10	35	36	-1	38
IFK Göteborg	26	10	7	9	37	28	9	37
Örebro SK	26	10	7	9	29	33	-4	37
Halmstads BK	26	11	3	12	41	37	4	36
IF Elfsborg	26	9	7	10	29	34	-5	34
Landskrona BoIS	26	8	8	10	26	39	-13	32
GIF Sundsvall	26	3	10	13	25	43	-18	19
Östers IF	26	3	8	15	31	56	-25	17
Enköpings SK	26	3	5	18	22	59	-37	14

Resultat Svenska Cupen 2003

2/5	Oxelösunds IK - DIF	0-7
29/5	Gefle IF - DIF	0-6
26/6	Malmö FF - DIF	0-4
2/10	DIF - AIK	2-1
16/10	DIF - Assyriska	0-4

Resultat kval till Champions League

30/7	Partizan Belgrad - Djurgårdens IF	1-1
6/7	Djurgårdens IF - Partizan Belgrad	2-2