

## ORDFÖRANDE HAR ORDET

### DJURGÅRDEN – STEGET FÖRE

Inför säsongen 2004 fastställde styrelsen följande målsättningar:

- Vinna Allsvenskan – försvara guld
- Vinna Svenska Cupen
- Vinna den första kvalmatchen i Champions League (och därmed kvalificera oss för huvudomgången i Uefacupen) samt med en ambition att även vinna den andra kvalmatchen och gå vidare till gruppspelen i Champions League
- Utveckla vårt vinnande system såväl sportsligt som kommersiellt och ekonomiskt
- Arbeta vidare med Arenaprojektet.

Vidare hade vi givetvis som mål att fortsätta att visa vinst i resultaträkningen för 7:e året i rad.

#### Höjdpunkter

Vi lyckades med att förverkliga de sportsliga målsättningarna utom att försvara det allsvenska guld. Självkritiskt skall vi dock konstatera att eftersom vi råkade på många svårigheter under vårsäsongen koncentrerades arbetet mer på att korrigera än att utveckla, vilket innebar att vi fick skjuta på vissa arbeten som kan karakteriseras som ”Steget Före”. Mot den bakgrunden kan vi fastslå att vi fick ett så kallat mellanår, men dock ett relativt skapligt mellanår som avslutades i ett riktigt bra tempo. Elitlaget bärgade en bronsplakett och kvalificerade sig både för Europaspel 2005 genom segern i Svenska Cupen och spel i den nystartade Royal League. Vi klarade också att uppnå en vinst i ekonomiskt hänseende, vilket är något som vi kan vara stolta över med de förutsättningar som kom att råda.

Arbetet med arenafrågorna under 2004 får – även om vi inte fått beslut om en långsiktig lösning – betecknas som en framgång. Året på Råsunda var i och för sig inte roligt sett ur äkta Djurgårdares synvinklar, men det hela medförde i alla fall att vi nu kan gå in i 2005 med ett bra 3-årskontrakt i ett upprustat Stadion och således flytta hem igen.

Vi lyckades också utveckla såväl våra sportsliga som ekonomiska system, även om vi fortfarande har stora möjligheter kvar.

I Champions League-kvalet klarade vi våra första två matcher genom att spela oavgjort på hemmaplan och vinna på bortaplan mot Kaunas från Litauen. Sedan fick vi en något övermäktig motståndare, men trots allt är väl alla överens om att de två matcherna mot Juventus blev riktiga fotbollsfester. Matchen på ett fullsatt Råsunda måste väl betecknas som Årets Klubbmatch i Sverige och sensationen nere i Turin tar det lång tid för Djurgårdare att glömma.

Sedan gjorde vi tyvärr en av våra sämsta, kanske den sämsta, matchen mot Utrecht borta, men vem kommer väl inte ihåg returmatchen på Råsunda?

Andra positiva saker som bör nämnas är det fortsatta samarbetet med Åtvidabergs FF och det mycket fina arbetet som sker inom ungdomsfotbollen och som kommer att innebära mycket positivt för Djurgården i det långa perspektivet. Den nya ungdomsorganisationen ska ha all heder för sitt arbete. Givetvis skall vi som Djurgårdare också glädjas åt det andra SM-guldet i

rad för damlaget Djurgården/Älvsjö, kryddat med dubbeln. En stor djurgårdsdag med andra ord, när Svenska Cuperna för damer och herrar avgjordes.

### **Stabil ekonomi**

Trots att 2004 ekonomiskt sett kom att bli vårt besvärligaste år på länge med minskande publikintäkter (publik är vår största intäktspost) så har vi klarat vår ekonomi bra.

Våra ekonomiska målsättningar är fokuserade på två nyckeltal:

- Det egna kapitalet skall motsvara minst 40 procents soliditet
- Likvida medel skall vid årsskiftet vara minst 5 miljoner kronor

Årets resultat innebär att soliditeten vid årsskiftet 2004/2005 uppgick till 38,1 procent. De likvida medlen uppgick till 12,5 miljoner kronor.

### **Medlemmar och supportrar**

Supportrarna och medlemmarna är den röda tråden i en fotbollsförening. Det är de som för föreningen vidare, det är hos dem som föreningens hjärta finns.

Det är mycket glädjande att konstatera att antalet medlemmar fortsätter att öka. Från 1998 när vi hade 2.285 medlemmar har en ökning skett varje år och vid slutet av 2004 hade vi 7 402 medlemmar. Vår nyinrättade tjänst för medlemsservice och utveckling av medlemsaktiviteter har med andra ord lyckats väl.

Tyvärr avslutades säsongen med smolk i glädjebägaren, på grund av att ett antal bråkstakar förstörde för oss i samband med cupmatchen i Norrköping och Royal Leaguematchen mot Vålerengen i Oslo. Vi i Djurgården har tillsammans med de andra stora klubbarna i Sverige beslutat oss för ett samarbete i Svenska Fotbollsförbundets regi som skall syfta till att stävja de tendenser till bråk som vi såg hösten 2004

I detta sammanhang är vi dock från föreningens sida mycket glada för det goda samarbete som vi har med Järnkaminerna, som visat styrka genom att ta avstånd från varje form av våld på och kring arenorna. Tillsammans tror jag att vi har goda möjligheter att lyckas med att få en bra säsong 2005 även i dessa avseenden. I sammanhanget skall också sägas att ingen skugga faller på vår stora "ordinarie" klack som sköter sig väl och utgör ett närmast ovärderligt stöd för spelare och ledare.

### **Inför 2005**

Givetvis skall vi fortsätta att utveckla Djurgården under 2005. Målsättningarna är att försvara alla sportsliga framgångar och vinna nya samt göra det under fortsatt god ekonomisk kontroll. För detta måste vi bygga upp en trupp som både är bred (antalet spelare) och har de rätta spetskompetenserna. Vi skall också arbeta oförtrutet med arenafrågan för att komma fram till en långsiktig och bra lösning för Djurgården. Och vi skall utveckla såväl vår ungdomsverksamhet som samarbetet med föreningarna i vårt nätverk.

Styrelsen lägger ett förslag till årsmötet, som i huvuddrag innebär att den sportsliga verksamheten på elitnivå skall överföras till ett bolag som till 100 procent ägs av Föreningen. Den stora skillnaden mot idag är en ekonomisk effektivisering och underlättande av de skattemässiga frågorna. Vidare har styrelsen under hösten 2004 arbetat fram ett nytt koncept för att öka intjäningsförmågan, vilket är en förutsättning för att kunna etablera Djurgården som ett Europalag, vilket är den långsiktiga målsättningen.

Samarbetet med Djurgårdens Fotboll AB (DF AB) har utgjort en grund för våra framgångar. Under de gångna fem åren har vi utvecklat ett framgångsrikt system – så framgångsrikt att många andra svenska föreningar nu diskuterar samma arbetssätt. I den nya strukturen skall detta samarbete både fortsätta, effektiviseras och vidareutvecklas efter delvis nya principer.

Om årsmötet godkänner styrelsens förslag kommer verksamheten successivt under 2005 att ledas in i de nya banorna, dock sker bolagiseringen av elitverksamheten inte förrän den 1 januari 2006.

Som sammanfattning inför 2005 kan vi emellertid konstatera att inget tyder på att vi inte skall kunna följa ledstjärnan i vår verksamhet: **DJURGÅRDEN - STEGET FÖRE**

**Bo Lundquist**  
**Ordförande Djurgårdens IF Fotbollförening**

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen för Djurgårdens IF Fotbollförening avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2004-01-01 – 2004-12-31, föreningens 114:e verksamhetsår.

### Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2004 har styrelsen haft 7 och styrelsens arbetsutskott 14 protokollförda sammanträden.

Efter föreningens årsmöte den 1 mars 2004 har styrelsen haft följande sammansättning:

Ordförande:	Bo Lundquist
Vice ordförande:	Lars Erbom
Sekreterare:	Torbjörn Althén
Ledamöter:	Anders Beck-Friis
	Per Kotschack
	Ronald Åman
	Hans von Uthmann
	Christer Magnusson
Revisorer:	Bengt E Lindbergh
	Ulf Järlebro
Suppleanter:	Björn Lindbergh
	Bo Kjellberg

Föreningens hedersordförande Gunnar Lundqvist har aktivt deltagit i styrelsens arbete och delat med sig av sin rika erfarenhet.

### Kansliets organisation/personal

Kansliet är i dag organiserat i följande ansvarsområden:

Rekrytering, arrangemang, kontakter SvFF och SEF	Bosse Andersson (klubbdirektör)
Ekonomi	Henrik Berggren
Personal, organisation	Marie Barth-Kron
Biljetter	Tomas af Geijerstam
Medlemmar, hemsida	Niklas Schulman
Information, media	Jonas Riedel
Ungdom (bredd och elit)	Johan Wilny
	Gunnar Martinez (t.o.m. augusti)
	Christian Gentile (fr.o.m. september)
	Kerstin Eriksson
Reception	Karin Lehtonen
Säkerhet	Johnny Brenemark / Albert Törsleff

Samtliga funktioner utom säkerhet rapporterar till föreningens ordförande. Säkerhet rapporterar till vice ordförande. Säkerhetsorganisationen är engagerad såväl inom DIF Hockey som i DIF Fotboll.

Föreningens kansli har ett dagligt, nära samarbete med Djurgårdens Fotboll Marknad AB (DFM AB) som är organiserat i följande ansvarsområden:

VD	Stefan Svensson
Arrangemang / Events	Bosse Andersson
Souvenirer	Patrik Asplund
Försäljning	Fredrik Segerblom
Marknadsassistent	Anna Magnusson

VD rapporterar till Christer Magnusson, ordförande i DFM AB:s styrelse. Övriga rapporterar till VD.

Föreningens policydokument (som revideras en gång per år) ligger till grund för kansliets arbete. Föreningen har i dag en stabil och strukturerad organisation men föreningens sportsliga framgångar ställer nya och större krav på den dagliga verksamheten på kansliet.

Målsättningen för kansliets arbete 2005 är att utveckla varje ansvarsområde genom noggranna utvärderingar av det gångna året, åtgärdsplaner skall fastställas inom alla ansvarsområden och kompetensutveckling av personalen.

### **Medlemmar**

Trots en stagnering i publikutvecklingen på Djurgårdens matcher fortsätter antalet medlemmar att öka. 1998 hade föreningen 2285 medlemmar – i slutet av 2004 har siffran vuxit till 7 405, vilket var en ökning med 1300 medlemmar jämfört med året innan. Antalet ständiga medlemmar var i slutet av 2004 891 (873). Orsakerna till ökningen av medlemsantalet de senaste åren är flera; en förbättrad medlemstidning, stort intresse bland supportrarna att vara delaktiga i års- och informationsmöten, medlemsatsningen på Internet och de sportsliga framgångarna.

Djurgården har ett fortsatt mycket gott samarbete med supporterklubben Järnkaminerna och vi gläder oss åt supporterarnas fortsatta intresse för att följa laget runt om i landet.

### **Medlemsutvecklingen de senaste åren:**

1999: 2 285 medlemmar varav 848 ständiga

2000: 2 666 medlemmar varav 850 ständiga

2001: 3 613 medlemmar varav 852 ständiga

2002: 4 511 medlemmar varav 835 ständiga

2003: 6 107 medlemmar varav 873 ständiga

2004: 7 405 medlemmar varav 891 ständiga

### **Information – webbplats**

Webbplatsen [www.dif.se](http://www.dif.se) fortsätter att vara DIF Fotbolls viktigaste informationskanal till medlemmar, supportrar och press. I februari tillträdde Jonas Riedel tjänsten som informationsansvarig och därmed ansvarig för den löpande uppdateringen av hemsidan. Lagom till säsongstarten 2004 satte den nya medlemsidn sidan igång. Tanken med dessa sidor är att de ska fungera som en förlängning på Internet av vår medlemstidning Djurgårdaren. Under 2005 kommer arbetet med hemsidan att koncentreras främst till att fortsätta hålla en hög informationsintensitet, öka medlemsnyttan, och att införa multimediatjänster, som t.ex. rörliga bilder.

### **Säkerhet**

Under 2004 utbildades i samarbete med SvFF ytterligare 35 publikvärdar för att bredda och förbättra organisationen. Kravet på publikservice blev stort då samtliga hemmamatcher spelades på Råsunda samt att antalet matcher ökade med det internationella spelet. Till

säsongen 2005 kommer också DIF inleda ett tydligare samarbete med Järnkaminerna där avsikten är att öka förståelsen mellan supportrar och publikvärdar/säkerhet. Vid läktarhändelser ska en tydligare och snabbare information också komma ut på klubbens hemsida.

Under 2004 klargjorde och tog styrelsen, spelare, ledare och anställda sitt klara avstånd mot allt våld som kan förekomma i samband med eller under alla matcher där Djurgården finns representerad oavsett idrott. Skälet till detta kom efter en tråkig läktarhändelse vid en bortamatch i Svenska Cupen där några DIF supportrar blev inblandade i ett bråk. Fem personer avstängdes i samband med detta under ett år.

Fotbollens mål är att alltid bli bättre och starkare inom alla områden och publikvärdar/säkerhet skall därför följa dessa ambitioner.

Fotbollen fullgör också det krav som ställts av SvFF att säkerhet har en egen punkt på styrelsens agenda. Därtill finns i fotbollen en styrelseledamot utsedd att leda detta arbete.

Att hålla hög service, på och runt läktarna, när vårt lag spelar är viktigt. Klubbens publik- och matchvärdar ansvarar för detta.

### **Arenaprojektet**

Ett av de viktigaste kommersiella projekten för Djurgården Fotboll är att ta över ansvaret för hemmaarenan, för att erhålla kvalitetskontroll och skapa merintäkter.

År 2004 tvingades vi spela på Råsunda, vilket givetvis inte var något som de äkta Djurgårdarna ville. Bakgrunden är väl känd för de flesta: Stockholms Stad tvingades skjuta upp den modernisering av Stadion som var beslutad att genomföras inför säsongen 2004 och därmed omöjliggjordes spel för Djurgården på arenan.

Nu har emellertid positiva beslut tagits, Stadion moderniseras och kan ställas till Djurgårdens förfogande under de kommande 3 säsongerna. Den långsiktiga lösningen av Stockholms arenaproblem är därmed visserligen ännu inte klar, men i det korta perspektivet betyder det mycket för oss att komma tillbaka till vår hemmaarena.

På grund av den vikt vi fäster vid att driva en egen arena kommer Djurgården att vara en mycket aktiv partner när det gäller diskussionerna kring och planeringen för en framtida arena. En speciell projektgrupp har bildats för ändamålet.

### **Åtvidabergs FF**

I januari 2003 inledde Djurgården ett samarbete med Superettanklubben Åtvidabergs FF (ÅFF). Under året utvecklades samarbetet mellan Djurgården och Åtvidaberg enligt plan. Administrativt och ekonomiskt innebär det att DF AB äger 47,6 % av kapitalet och innehar 33,3 % av rösterna i ÅFF Utveckling AB, ett bolag som bildats med DF AB som förebild. Bolagets övriga aktieägare är Åtvidabergs Fotbollsförening samt ett antal privata investerare, som innehar 33,3 % av rösterna vardera.

Verksamheten i ÅFF Utveckling AB har koncentrerats på att utveckla marknaden i Linköping vad avser sponsorer och samarbetspartners. På det sportsliga planet har vi arbetat vidare med att bilda en gemensam rekryteringsorganisation för yngre talangfulla spelare. Ambitionen är att låta unga spelare utvecklas i Åtvidaberg genom träning där och spel i Superettan för att sedan

vara mogna att ta steget upp i Djurgårdens A-trupp. Vår långsiktiga målsättning är att kunna ta upp en spelare varje säsong till Djurgården.

Åtvidaberg spelar den 4-3-3 -modell som Djurgården tillämpar och vidare har försäsongsträningen samma inriktning och upplägg i de båda föreningarna. Magnus Pehrson kommer att verka som assisterande tränare för Åtvidabergs A-lag under säsongen, tillsammans med huvudtränaren Kent Karlsson. Magnus ingår också som adjungerad i det tränarteam som leds av Djurgårdens headcoach Kjell Jonevret.

### **Sporten**

När säsongen 2004 startade var Djurgården för andra året i rad svenska mästare. Framgångarna gjorde spelarna attraktiva på marknaden och spelaromsättningen hade varit hög under året. Under vintern försvann ytterligare spelare. Kim Källström gick till Rennes medan Richard Henriksson och Christer Mattiasson gick till Brommapojkarna. Dessutom lånades målvakten Pa Dembo Tourray ut till norska Vålerengen och anfallaren Samuel Wowoah till Stabaek.

Efter 2003 tackade tränaren Sören Åkeby för sig och flyttade till danska Århus. Zoran Lukic blev ensam huvudtränare för laget, till sin hjälp hade han Stefan Rehn och Kjell Frisk.

Försäsongen innehöll flera matcher mot tufft motstånd, bland annat mötte man Rosenborg och FC Köpenhamn. Resultaten under försäsongen var inte bra med många förluster, men ledningen tog inte så hårt på det, det var i Allsvenskan man skulle vinna. I början av mars deltog man i en turnering i Danmark och i mitten av mars åkte man på läger till Portugal. Första segern i en träningsmatch kom mot FC Flora i slutet av mars, men i genrepet mot Assyriska blev det åter förlust.

Innan EM i juni hann Allsvenskan med sju omgångar. Inför uppehållet hade Djurgården två segrar i Allsvenskan och låg på sjunde plats, vilket vi inte var nöjda med.

U21-EM spelades i månadskiftet maj/juni. I Sveriges lag återfanns Tobias Hysén, Fredrik Stenman och Babis Stefanidis från Djurgården. I EM-slutspelet i juni ingick från Djurgården Andreas Isaksson.

Under EM-uppehållet blev det förändringar i truppen. Babis Stefanidis gick till danska Brøndby medan slovaken Juraj Dovicovic och dansken Sören Larsen anslöt. Sören Larsen skadade sig dock omedelbart och spelade samantaget cirka 15 minuter under året. Direkt efter uppehållet anslöt även Markus Johannesson från Örgryte och Thomas Backman från Friska Viljor. Under början av augusti lämnade Geert den Ouden Djurgården för holländska ADO den Haag.

I mitten av juni anställdes Kjell Jonevret som headcoach/sportchef. I samband med detta valde Zoran Lukic att med omedelbar verkan avsluta sin anställning i Djurgården. Vid denna tidpunkt låg Djurgården på en åttonde plats i Allsvenskan.

Kjell Jonevret började sin tid i Djurgården med en storvinst mot Örebro SK, siffrorna blev 5-1. Efter detta började Djurgården avancera i tabellen och hösten blev riktigt framgångsrik. Under Jonevrets tid tog Djurgården mer poäng än alla andra lag i serien förutom Malmö FF och IFK Göteborg som tog ytterligare en poäng. Detta ledde fram till en slutlig fjärdeplats och en bronsmedalj, vilket även kvalificerade DIF för den nystartade Royal League-turneringen.

Under hösten värvades Kári Árnason från isländska Vikingur. Árnason hann dock inte spela någon tävlingsmatch för Djurgården under året.

I Svenska cupen gick det ännu bättre. Djurgården avancerade fram till final efter att bland annat ha slagit ut de allsvenska lagen GIF Sundsvall och Helsingborgs IF. I finalen i november ställdes man mot IFK Göteborg på Råsunda. Där blev det seger med 3-1, cupguld och en plats i nästa års UEFA-cup.

I kvalet till Champions League ställdes Djurgården mot Kaunas från Litauen. I första matchen, som spelades på Råsunda, blev det 0-0. I returen i Litauen blev det sedan seger med 2-0 och avancemang. I nästa omgång ställdes man mot italienska storlaget Juventus. Första matchens oavgjorda resultat, 2-2, på Stadio delle Alpi i Turin gav eko i hela Europa, men i hemmamatchen tog Juventus en övertygande seger med 4-1 och Djurgården var utslagna.

Att nå sista kvalomgången i Champions League betydde dock att vi gick in i UEFA-cupens första omgång där vi ställdes mot holländska Utrecht. Första matchen spelades på bortaplan och blev ingen succé, Utrecht vann med 4-0 och Djurgården ansågs allmänt utslagna. Men en fantastisk match i returen i Stockholm höll på att rädda situationen. Djurgården vann med 3-0 och hade i slutet av matchen bud på ytterligare ett mål. Utrecht gick tillslut vidare till gruppspelen med sammanlagt 4-3.

Säsongen avslutades med tre matcher i den nystartade skandinaviska turneringen Royal League. I den första matchen, borta mot Rosenborg, blev det 4-4 efter en mycket underhållande match. Borta mot Vålerenga blev det förlust med 3-1. Årets sista match slutade med förlust, 0-3 hemma mot Esbjerg, för ett mycket tröttkört och skadedrabbat Djurgården. Royal League fortsätter i februari 2005 med de tre återstående matcherna i första gruppspelen.

### **Sportens organisation**

Teamet som arbetat runt spelartruppen under året har haft ansvarsområden enligt nedan:

Headcoach/Sportchef	Kjell Jonevret fr.o.m. juli-04
Tränare:	Zoran Lukic t.o.m. juli-04
Utvecklingstränare:	Stefan Rehn
Anläggningschef (Kaknäs) och målvaktstränare:	Kjell Frisk
Materialansvarig:	Kjell Lundqvist
Kost/Material:	Siv Lundqvist
Naprapat:	Oscar in De Betou / Henrik Andersson
Läkare:	Magnus Forssblad / Mats Hallberg
Fystränare försäsong:	Martin Nyman
Styrketränare:	Inge Johansson
Beteendevetare (mental träning):	Lars-Erik Sandler
Personalchef (sociala frågor, utbildning, administration, resor):	Marie Barth-Kron
Klubbdirektör (SvFF, UEFA, SEF, arrangemang):	Bosse Andersson

### **Ungdomsverksamheten**

Under året har det bedrivits fotbollsverksamhet för pojkar födda 1986-1998. Totalt har cirka 900 barn och ungdomar varit aktiva i vår verksamhet.



DIF Ungdom har under 2004 flyttat tillbaka till de gamla lokalerna på Hjorthagens IP, som rustats upp och fått en rejäl ansiktslyftning. Detta är vi väldigt glada över, då vi nu kan ha en helt annan ledar- och spelarkontakt än tidigare. Vi kommer kontinuerligt att förbättra detta nya ungdomscentrum, "Växthuset".

Ungdomssektionen har under året arbetat med två olika kategorier av sportslig verksamhet, elit (13-18 år) och bredd (6-17 år). Totalt har ungdomssektionen haft 56 lag i seriespel under 2004, fördelat på 5 elitlag och 51 breddlag. Ett flertal av elitlagen har under året representerat Djurgården i internationella elitturneringar, som till exempel i Holland, Frankrike och England med blandade resultat - men lärorika erfarenheter. I S:t Erikscupen tog sig samtliga elitlag (P13-P16) till slutspel, vilket resulterade i en finalplats och två semifinalplatser.

Ungdomsverksamhetens "flaggskepp", Tipselitgruppen, som var nykomlingar i Juniorallsvenskan elit, lyckades tyvärr inte upprepa bedriften och försvara SM-guldet från 2003. De hade en ganska tung säsong där man först i näst sista omgången lyckades säkra kontraktet till 2005.

Den individuella utvecklingen av våra ungdomsspelare har under året varit framgångsrik, med flera spelare från respektive ålderskull uppflyttade för permanent eller tillfällig träning med en äldre ålderskull. Vid årets elitpojkklägar i Halmstad hade Djurgården fem spelare med i Stockholms distriktslag och en i Södermanlands distriktslag. Under året har även totalt tre spelare (15-18 år) deltagit i någon form av pojklandslagsaktivitet.

I övrigt så har Victor Bergström, född 1988, blivit tilldelad "Farsan Sandbergs minnespris" och Panos Dimitriadis, född 1985, blivit utnämnd till "Ungdomssektionens bästa grabb" (Årets Junior). Eldin Kozica, född 1985, erhöll stipendium ur Kurt Hammargrens Minnesfond.

Under året har 51 lag bedrivit breddverksamhet med stort engagemang från ledare och spelare. I S:t Erikscupen vann flera av våra lag sina respektive serier. Många av lagen har med stor framgång representerat föreningen i olika turneringar, där ett antal finalplatser och turneringssegrar har bärgats under den gångna säsongen.

Föreningen ser en stor utvecklingspotential i ett par årskullar, där också de goda resultaten infunnit sig under året. Till detta har det bedrivits en knatteverksamhet i åldrarna 6-7 år, där cirka 200 knattar tränat och lekt fotboll under året.

Olika evenemang såsom sommarfotbollsskola, övernattningsläger på Lidö, DIF-dagen, Stockholmsmästerskapen, säsongsavslutning och DIF Innecup har genomförts med stor framgång. Responsen från deltagare och besökare har i samtliga fall varit mycket positiv.

Dessutom har mycket kraft ägnats åt att ha en väl fungerande administration och en sportsligt framgångsrik ungdomsorganisation.

### **Resultat och ställning**

Omsättningen för räkenskapsåret 2004 uppgick till 61 074 604 kronor (59 877 146 kronor). Publikintäkterna var totalt sett oförändrade i jämförelse med 2003. Publikintäkterna från Allsvenskan minskade, vilket dock kompensades med intäkter från spel i kvalet till Champions League och UEFA-cupen. Publiksnittet på våra hemmamatcher i Allsvenskan uppgick till 12 321 åskådare (14 246). Grunden i publikintäkterna i Allsvenskan ligger i det

fortsatt stora intresset för att köpa årskort. Totalt såldes närmare 7 300 årskort (8 000) för säsongen 2004. Medlemsintäkterna fortsatte att öka även under 2004, vilket är mycket glädjande.

Även kostnaderna för att bedriva verksamheten har ökat något. Personalkostnaderna är den största enskilda utgiftsposten för föreningen, och dess andel av de totala kostnaderna uppgår till ca 50 procent. Arenahyran (inklusive biljettsystem) för Råsunda och Stadion uppgick till 5,4 miljoner kronor (6,6 miljoner kronor).

Årets resultat uppgår till 1 286 555 kronor (1 281 056 kronor).

Från och med 2001 infördes den så kallade elitlicensen i Sverige, vilken i princip innebär att en fotbollsklubb/förening i Allsvenskan och Superettan inte får ha ett negativt eget kapital. Om kravet inte uppfylls finns risken att klubben/föreningen flyttas ned i seriesystemet. År 1997 uppgick föreningens negativa egna kapital till 10,2 miljoner kronor. Genom ett omfattande åtgärdsprogram har det negativa egna kapitalet eliminerats. Det egna kapitalet uppgick vid årets slut till 6,1 miljoner kronor (4,9 miljoner kronor).

Ett ekonomiskt mått/nyckeltal som är av mycket stor betydelse för idrottsföreningar i allmänhet är likviditet. Likviditetssituationen följs löpande mycket noga och är för närvarande liksom det mer traditionella måttet soliditet tillfredsställande.

Djurgårdens IF Fotbollförenings ekonomiska utveckling i sammandrag:

	<b>2004</b>	<b>2003</b>	<b>2002</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>
Omsättning	61 074 604	59 877 147	45 200 749	43 524 185	24 206 343
Årets resultat	1 286 555	1 281 056	3 449 760	5 416 078	812 138
Eget kapital	6 146 676	4 855 279	3 566 177	105 834	-5 628 141
Balansomslutning	16 131 238	10 534 232	10 193 671	9 813 355	5 589 920
Soliditet (i %):	38,1	46,1	35,0	1,1	negativ
Likviditet:	1,4	1,5	1,2	1,0	0,9

### Förslag till disposition av årets resultat

Styrelsen föreslår att till förfogande stående resultat:

Balanserat resultat	4 518 753
Årets resultat	1 286 555
Överförs i ny räkning	5 805 308

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar.

<b>RESULTATRÄKNING</b>	<b>Not</b>	<b>2004</b>	<b>2003</b>
<b>Föreningens intäkter</b>			
Medlemsavgifter		1 428 260	1 238 280
Bidrag		519 722	575 330
Nettoomsättning	1	58 756 927	57 806 437
Övriga föreningsintäkter		369 695	257 100
Summa intäkter		61 074 604	59 877 147
<b>Föreningens kostnader</b>			
Föreningskostnader	2	-27 343 596	-26 670 468
Övriga externa kostnader		-3 113 701	-2 691 693
Personalkostnader	3	-29 392 241	-29 289 123
Avskrivningar		-10 094	-31 033
Summa kostnader		-59 859 632	-58 682 317
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>1 214 972</b>	<b>1 194 830</b>
Ränteintäkter		73 425	86 226
Räntekostnader		-1 842	0
<b>Årets resultat</b>		<b>1 286 555</b>	<b>1 281 056</b>

<b>BALANSRÄKNING</b>	<b>Not</b>	<b>2004</b>	<b>2003</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Inventarier	4	10 888	20 982
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Aktier i andra företag	5	1 737 500	1 737 500
Andra långfristiga fordringar		260 000	260 000
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 008 388</b>	<b>2 018 482</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<u>Varulager</u>			
		23 500	23 500
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar		1 144 471	1 674 205
Övriga fordringar		47 250	2 023 669
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6	389 530	1 091 056
Kassa och bank		12 518 099	3 703 320
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>14 122 850</b>	<b>8 515 750</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>16 131 238</b>	<b>10 534 232</b>

<b>EGET KAPITAL</b>		<b>2004</b>	<b>2003</b>
<b>Eget kapital</b>	7		
Balanserat resultat		4 518 753	3 237 697
Årets resultat		1 286 555	1 281 056
Kurt Hammargrens Minnesfond		341 368	336 526
<b>Summa eget kapital</b>		<b>6 146 676</b>	<b>4 855 279</b>
 <b>SKULDER</b>			
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		944 281	2 333 167
Övriga kortfristiga skulder		1 432 021	808 696
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8	7 608 260	2 537 090
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>9 984 562</b>	<b>5 678 953</b>
Summa skulder		9 984 562	5 678 953
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>16 131 238</b>	<b>10 534 232</b>

## KASSAFLÖDESANALYS

DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	2004	2003
<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>1 214 972</b>	<b>1 194 830</b>
<b>Justering för poster som ej ingår i kassaflödet</b>		
Av- och nedskrivningar	10 094	31 033
<b>Kassaflöde före räntor och inkomstskatter mm</b>	<b>1 225 066</b>	<b>1 225 863</b>
Erhållen ränta och utdelning	73 425	86 226
Erlagd ränta	- 1 842	0
<b>Kassaflöde före förändring i rörelsekapital</b>	<b>1 296 649</b>	<b>1 312 089</b>
<b>FÖRÄNDRING I RÖRELSEKAPITAL</b>		
Ökning - minskning + av kortfristiga fordringar	3 207 679	-1 009 822
Ökning + minskning - av kortfristiga skulder	<u>4 305 609</u>	<u>-948 541</u>
Ökad - minskad + bindning i rörelsekapital	7 513 288	-1 958 363
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>7 513 288</b>	<b>-646 274</b>
<b>Kapitalöverskott + kapitalbehov</b>	<b>8 809 937</b>	<b>-646 274</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHET</b>		
Tillskott till Kurt Hammargrens minnesfond	4 842	8 046
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>4 842</b>	<b>8 046</b>
Ökning + minskning - av likvida medel	8 814 779	-638 228
Likvida medel vid årets ingång	3 703 320	4 341 548
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>12 518 099</b>	<b>3 703 320</b>

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

### Redovisnings- och värderingsprinciper

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med Årsredovisninglagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Intäkter i form av biljettförsäljning intäktsförs när evenemanget äger rum. I annat fall sker intäktsföring när betalning erhållits eller om avtal finns, normalt vid fakturering. Försäljning av varor intäktsförs normalt vid leverans. Intäkter i form av gåvor intäktsförs som huvudregel när gåvan sakrättsligt är genomförd. Intäkter i form av bidrag intäktsförs när bindande beslut finns från bidragsgivaren. Om ett bidrag avser en bestämd tidsperiod, periodiseras bidraget över denna period.

Aktier samt lager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet (marknadsvärdet). Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den beräknade ekonomiska livslängden fem år. Fordringar upptas till det belopp, som efter individuell prövning, beräknas bli betalt.

### Not 1 Nettoomsättning

Nettoomsättningen fördelar sig enligt följande:	2004	2003
Publikintäkter m.m	36 841 005	36 878 667
Övriga idrottsrelaterade intäkter	13 800 300	10 571 546
Spelartransfers	8 115 622	10 356 224
Summa intäkter:	58 756 927	57 806 437

### Not 2 Föreningskostnader

De så kallade föreningskostnaderna fördelar sig enligt följande:	2004	2003
Arenahyra m.m.	5 439 881	6 637 487
Spelartransfers	9 672 435	9 494 578
Rekrytering	2 083 412	1 967 868
Domarkostnader	523 585	509 564
Resor, kost, logi	3 966 030	1 729 348
Träningskostnader	1 212 063	988 431
Materialinköp	631 750	1 212 133
Bingolotto	0	655 810
Övriga direkta föreningskostnader	3 814 440	3 475 249
Summa föreningskostnader:	27 343 596	26 670 468

Kostnader för säkerhet (exkl. anställd personal) uppgår till 1,5 mkr (1,3 mkr).

**Not 3 Medelantalet anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader samt sjukfrånvaro**

	<b>2004</b>	<b>2003</b>
Medelantalet anställda har uppgått till:		
Kvinnor	2	3
Män	36	35
Totalt	38	38

Löner och andra ersättningar:

Anställda (inkl. spelare)	20 526 065	21 567 357
Sociala kostnader	6 973 687	5 798 351
(varav pensionskostnader 270 356 (0))		
Övriga personalkostnader	1 892 489	1 923 415
Summa:	29 392 241	29 289 123

Redovisning av sjukfrånvaro:

	<b>2004</b>		<b>2003</b> (fr.o.m. 1 juli)	
	<u>Män</u>	<u>Kvinnor</u>	<u>Män</u>	<u>Kvinnor</u>
0-29 år	1,4 %	-	2,0 %	-
30-49 år	0,3 %	-	-	-
över 50 år	-	-	-	-
Total sjukfrånvaro	0,8 %	-	2,3 %	-
Andel långtidssjukfrånv.	0,8 %	-	-	-

**Not 4 Inventarier**

	<b>2004</b>	<b>2003</b>
Ingående anskaffningsvärde	190 630	190 630
Inköp	0	0
Utrangering	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	190 630	190 630
Ingående avskrivningar	169 648	138 615
Årets avskrivning	10 094	31 033
Utgående ackumulerade avskrivningar	179 742	169 648
Bokfört värde:	10 888	20 982



### Not 5 Aktier i andra företag

<u>Företag</u>	<u>A-aktier</u>	<u>B-aktier</u>	<u>Röster</u>	<u>Kapital</u>	<u>Värde</u>
Djurgårdens Fotboll AB (556304-6985)	111 600	29 000	35,58%	6,87%	1 737 500

### Not 6 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	<b>2004</b>	<b>2003</b>
Förutbetalda hyror	89 592	88 922
Övriga förutbetalda kostnader	299 938	72 408
Upplupna intäkter	0	929 726
Summa:	389 530	1 091 056

### Not 7 Eget kapital

<b>Förändring av eget kapital</b>	<b>Eget kapital</b>	<b>Kurt H. MF</b>	<b>Summa</b>
Ingående balans	4 518 753	336 526	4 855 279
Kurt Hammargrens Minnesfond (ränta)		4 842	4 842
Årets resultat	1 286 555		1 286 555
Utgående balans	5 805 308	341 368	6 146 676

### Not 8 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	<b>2004</b>	<b>2003</b>
Förutbetalda medlemsavgifter	133 685	366 200
Förutbetalda årskort	6 110 950	1 119 131
Övriga förutbetalda intäkter	100 000	100 000
Upplupna kostnader	1 263 625	951 759
Summa:	7 608 260	2 537 090

**Stockholm den 7 februari 2005**

\_\_\_\_\_  
Bo Lundquist  
Ordförande

\_\_\_\_\_  
Torbjörn Althén

\_\_\_\_\_  
Anders Beck-Friis

\_\_\_\_\_  
Lars Erbom

\_\_\_\_\_  
Per Kotschack

\_\_\_\_\_  
Christer Magnusson

\_\_\_\_\_  
Hans von Uthmann

\_\_\_\_\_  
Ronald Åman

**Vår revisionsberättelse har avgivits den 22 februari 2005**

\_\_\_\_\_  
Bengt E Lindbergh

\_\_\_\_\_  
Ulf Järlebro  
Auktoriserad revisor

## Bilaga

### DJURGÅRDENS SPELARSTATISTIK ALLSVENSKAN 2004

Nr	Namn	matcher	mål	pass	poäng	skott på	utanför	ställt	skott tot	varn	utvis
2	Matias Concha	22	0	2	2	2	6	0	8	1	0
3	Fredrik Stenman	26	3	1	4	8	9	1	18	2	0
4	Elias Storm	16	1	0	1	1	2	0	3	2	0
5	Sölvi Ottesen	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Toni Kuivasto	24	0	1	1	0	5	0	5	2	0
7	Johan Arneng	25	3	2	5	9	16	1	26	3	0
8	Tobias Hysén	25	3	9	12	18	14	1	33	0	0
10	Andreas Johansson	23	11	7	18	25	27	2	54	5	1
11	Daniel Sjölund	17	1	1	2	5	2	0	7	0	0
12	Markus Karlsson	15	0	0	0	0	3	0	3	2	1
13	Stefan Bergtoft	7	1	1	2	2	3	0	5	3	0
14	Babis Stefanidis	10	2	0	2	9	10	0	19	0	0
15	Pa Dembo Tourray	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16	Markus Johannesson	13	0	0	0	1	5	0	6	0	1
17	Sören Larsen	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	Niclas Rasck	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	Juraj Dovicovic	8	1	0	1	4	3	0	7	0	0
20	Tomas Backman	11	1	0	1	2	7	0	9	2	0
22	Aziz Corr Nyang	2	0	0	0	0	1	0	1	0	0
23	Yannick Bapupa	20	1	1	2	8	7	0	15	2	0
24	Rene Makondele	15	1	0	1	6	8	0	14	1	0
25	Patrick Amoah	10	2	0	2	7	8	0	15	0	0
30	Oskar Wahlström	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
77	Abgar Barsom	15	1	0	1	11	12	0	23	3	1
9	Geert den Ouden	13	4	1	5	12	13	3	28	4	0
15	Andreas Isaksson	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	Pär Cederqvist	3	0	0	0	1	2	0	3	0	0

### TABELL ALLSVENSKAN 2004

1	Malmö FF	26	15	7	4	44	21	23	52
2	Halmstads BK	26	14	8	4	53	27	26	50
3	IFK Göteborg	26	14	5	7	33	20	13	47
4	Djurgårdens IF	26	11	8	7	38	32	6	41
5	Kalmar FF	26	10	10	6	27	18	9	40
6	Hammarby	26	10	7	9	28	28	0	37
7	Örebro SK	26	9	6	11	32	45	-13	33
8	GIF Sundsvall	26	8	8	10	28	30	-2	32
9	IF Elfsborg	26	8	8	10	25	32	-7	32
10	Helsingborgs IF	26	7	9	10	41	33	8	30
11	Landskrona BoIS	26	7	9	10	27	33	-6	30
12	Örgryte IS	26	6	10	10	25	33	-8	28
13	AIK	26	5	10	11	23	35	-12	25
14	Trelleborgs FF	26	2	7	17	18	55	-37	13

## Bilaga

### Resultat 2004

#### Allsvenskan

5/4	Trelleborgs FF - DIF	2-2
13/4	DIF - AIK	3-1
19/4	Helsingborgs IF - DIF	1-1
25/4	DIF - GIF Sundsvall	3-1
2/5	Landskrona BoIS - DIF	2-0
9/5	DIF - Kalmar FF	0-3
12/5	IF Elfsborg - DIF	0-0
18/5	DIF - IFK Göteborg	1-2
24/5	DIF - Örgryte IS	2-1
7/7	Halmstads BK - DIF	2-2
14/7	DIF - Malmö FF	0-2
19/7	Hammarby IF - DIF	3-0
24/7	DIF - Örebro SK	5-1
31/7	Kalmar FF - DIF	1-1
7/8	DIF - Landskrona BoIS	1-1
15/8	DIF - Halmstads BK	1-1
21/8	Örgryte IS - DIF	0-1
30/8	Örebro SK - DIF	0-2
11/9	DIF - Hammarby IF	1-0
20/9	Malmö FF - DIF	2-0
23/9	AIK - DIF	1-1
26/9	DIF - Trelleborgs FF	5-0
4/10	IFK Göteborg - DIF	2-0
17/10	DIF - IF Elfsborg	3-2
25/10	GIF Sundsvall - DIF	0-1
30/10	DIF - Helsingborgs IF	2-1

#### Svenska Cupen

5/5	IFK Timrå - DIF	1-3
21/5	DIF - Helsingborgs IF	3-1
2/7	DIF - GIF Sundsvall	3-2
14/10	IFK Norrköping - DIF	0-1
20/10	Östers IF - DIF	0-2
6/11	IFK Göteborg - DIF	1-3

#### Kval till Champions League

28/7	DIF - FBK Kaunas	0-0
4/8	FBK Kaunas - DIF	0-2
10/8	Juventus FC - DIF	2-2
25/8	DIF - Juventus FC	1-4

#### UEFA-cupen

16/9	FC Utrecht - DIF	4-0
30/9	DIF - FC Utrecht	3-0

#### Royal League

11/11	Rosenborg BK - DIF	4-4
2/12	Vålerenga IF - DIF	3-1
5/12	DIF - Esbjerg fB	0-3

#### Träningsmatcher

13/2	FC Köpenhamn - DIF	4-1
25/2	DIF - Västerås SK	1-3
28/2	FC Café Opera - DIF	0-0
5/3	Odense Boldklub - DIF	3-1
7/3	AGF Århus - DIF	2-0
13/3	Rosenborg BK - DIF	5-0
17/3	Portimonense - DIF	1-2
24/3	Sporting - DIF	1-2
27/3	DIF - FC Flora	5-0
31/3	DIF - Assyriska	0-2
9/6	IFK Värnamo - DIF	0-0
15/6	Umeå FC - DIF	0-2
23/6	IK Brage - DIF	0-6
29/6	DIF - Aalborg BK	5-4
24/11	DIF - IK Frej	2-0