

Årsredovisning 2005

ORDFÖRANDEN HAR ORDET – DJURGÅRDEN STEGET FÖRE

Efter att ha fått nöja oss med en bronsplakett 2004 satte styrelsen upp som mål för 2005 att återta tätpositionen i Sverige, d.v.s. vinna allsvenskt guld. Vi lyckades också med det, liksom att ta dubbeln – en seger i Svenska Cupen, som för övrigt för andra året i rad vanns samtidigt som vårt damlag hemförde sin titel. Starka prestationer sett ur Djurgårdssynvinkel alltså.

Sportsligt hade vi som mål att också kvalificera oss för UEFA-cupens gruppspel. Tyvärr blev det plumpen i protokollet 2005. Irländska Cork, som långt ifrån var ett dåligt lag, var dock en motståndare som vi skulle ha kunnat besegra, men vi lyckades inte mobilisera den rätta viljan och de rätta krafterna denna gång. Ändring skall emellertid ske 2006!

Vår ungdomsverksamhet fortsatte att utvecklas på ett bra sätt. Organisationen stärktes och stor vikt lades vid att planera för ett antal viktiga framtida förändringar.

I dagens fotbollsvärld är en stark finansiell ställning en förutsättning, vilket betyder både kapital och höga rörelseintäkter. Under 2005 har vi arbetat fram olika program för att stärka oss på dessa punkter.

Sportsliga målsättningar 2006

Tidigare har vi satt målsättningarna ”på hemmaplan” (Allsvenskan och Svenska Cupen) högst upp på listan. Inför 2006 ändrar vi emellertid detta och har lagt fast att det övergripande målet är att lyckas att kvalificera oss för gruppspel, antingen i Champions League eller i UEFA-cupen.

Man kan kanske fråga sig vad en ändring i målsättningen på det sätt jag beskrivit kan betyda. Ganska mycket faktiskt, vilket gjort att vi i styrelse och ledning började förbereda oss för Europa redan under sommaren 2005. Det tar tid att bygga både lag och organisation och genom att starta planering och åtgärder i tid ökar chansen att vara redo och väl förberedda när turneringarna inleds i slutet av sommaren. Fokus ligger alltså redan nu på vårt Europaspel. Organisationen är beredd och truppen har spetsats med några intressanta förvärv. Under våren skall vi finjustera ytterligare och vara beredda att slå till om något intressant dyker upp.

Att vi ställer in siktet på Europaspelet innebär emellertid inte att vi på något vis slår av på ambitionen att försvara våra titlar på hemmaplan. Tidigt i vår kommer det att synas i Royal Leaguespelet, där vi givetvis har för avsikt att kämpa om segern.

Bolagisering – ny organisation

Djurgården utvecklar ständigt sin organisation. Detta är ett måste när man befinner sig i en omvärld som i många avseenden genomgår snabba och genomgripande förändringar, sportsligt, i underhållningsavseende och administrativt, bland annat med nya krav och lagar på skatteområdet.

Vi har funnit det optimalt att arbeta med Djurgårdens IF Fotbollförening (DIF FF) som bas i den nya organisationsstrukturen. DIF FF styrs av medlemmarna och i föreningen bedrivs ungdomsverksamhet och olika engagemang som riktar sig mot samhället. Styrelsen i DIF FF utses av årsmötet på förslag av en valberedning.

DIF FF äger från och med den 1 januari 2006 (till 100 procent) ett nybildat bolag, Djurgårdens Elitfotboll AB (DEF AB), där elitfotbollsverksamheten numera finns. Elitlaget och dess ledning, klubbdirektör och administration utgör de personella resurserna. Styrelsen i DEF AB utses av DIF FF:s styrelse på förslag av samma valberedning som DIF FF har. Föreningens årsmöte informeras om vilken styrelse DIF FF har för avsikt att utse i DEF AB.

Djurgården Fotboll har också ett försäljningsbolag (Djurgårdens Fotboll Försäljning AB, DFF AB) som tidigare ägts av Djurgårdens Fotboll AB (DF AB). Det har nu visat sig mer rationellt att DEF AB äger detta bolag, vilket skett från och med 1 januari, 2006.

DF AB är det bolag som bedriver investeringsverksamhet, idag främst investeringar i spelare. Här äger DIF FF ca 35 % av rösterna och lite mindre än 10 % av kapitalet. Detta bolag bildades 1998 i dess nuvarande form och har utgjort en av grundstenarna till framgångarna under 2000-talet. Samarbetet mellan DIF FF och DF AB, som benämns Djurgårdsmodellen i finansiella sammanhang, har successivt utvecklats och fungerar mycket tillfredsställande.

Organisationsstrukturen kan tyckas komplicerad, men vi har redan börjat vänja oss vid den och övergången har skett smidigt. Samtidigt har vi tvingats flytta av utrymmesskäl till nya kanslilokaler i omedelbar närhet av Stadion. De gamla lokalerna i Klocktornet kommer dock att användas i annat sammanhang av Djurgården Fotboll (se Djurgårdsandan sida 7).

Medlemmar

Som jag sagt många gånger tidigare är medlemmarna och supportrarna den röda tråden i en fotbollsförening. Det är de som för föreningen vidare och det är hos dem som föreningens hjärta finns. 1998 hade vi ca 2 300 medlemmar, för ett år sedan 7 400 och i skrivande stund närmar vi oss 8 500. Starkt! Målsättningen är 10 000 under innevarande år.

Finansiellt

Djurgården Fotboll står sig stark ekonomiskt sett. Föreningen gjorde i fjol en vinst på 2,4 miljoner kronor, vilket var ett riktigt styrkebesked. Stockholmsfotbollen kom ekonomiskt att lida av att AIK inte fanns i den högsta serien, vilket innebar ett beräknat resultatbortfall för Djurgården på minst 5 miljoner kronor. Till detta kan läggas att vi inte lyckades i Europaspelet, vilket betyder en icke oväsentlig ekonomisk försvagning. Mot dessa bakgrunder var det mycket glädjande att vi kunde visa vinst för åttonde året i rad.

Djurgårdens Fotboll AB har stärkt sin finansiella ställning under året, vilket inneburit att bolaget kunnat göra kraftfulla satsningar på att stärka truppen inför årets spel i de europeiska cuperna.

Föreningens soliditet var vid årsskiftet 25 % och kassan vid årsskiftet var 10,4 miljoner kronor.

2006

Med den nya organisationen, med den höga kvalitet som Djurgården har i sin medarbetarstab och i spelartruppen och med den finansiella styrkan finns inget som motsäger påståendet att vi fortfarande kan följa vårt motto – **DJURGÅRDEN – STEGET FÖRE.**

Sist men inte minst vill jag på föreningens vägnar tacka alla, inte minst alla ideella krafter som verkat för föreningen under det gångna året i samband matcher och i andra sammanhang. Helst skulle jag vilja ta alla personligen i hand och framföra detta tack, men ni är så många att det tyvärr inte låter sig göras. Det får alltså bli ett kollektivt stort TACK!

Bo Lundquist
Ordförande

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Djurgårdens IF Fotbollförening avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2005-01-01 – 2005-12-31, föreningens 115:e verksamhetsår.

Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2005 har styrelsen haft 12 protokollförda sammanträden.

Efter föreningens årsmöte den 22 februari 2005 har styrelsen haft följande sammansättning:

Ordförande:	Bo Lundquist
Vice ordförande:	Lars Erbom
Sekreterare:	Torbjörn Althén
Ledamöter:	Stefan Alvé Petra Wester Ronald Åman Hans von Uthmann Christer Magnusson
Revisorer:	Bengt E Lindbergh Ulf Järlebro
Suppleanter:	Björn Lindbergh Bo Kjellberg

Föreningens hedersordförande Gunnar Lundqvist och hedersledamot Per Kotschack har aktivt deltagit i styrelsens arbete och delat med sig av sina rika erfarenheter.

Kansliets organisation/personal

Kansliet har under 2005 varit organiserat i följande ansvarsområden:

Klubbdirektör	Bosse Andersson (klubbdirektör)
Ekonomi	Henrik Berggren
Personal, kansli	Marie Barth-Kron
Biljetter	Tomas af Geijerstam
Medlemmar, hemsida	Niklas Schulman
Information, media	Jonas Riedel
Ungdom	Johan Wilny Christian Gentile Kerstin Eriksson
Reception	Karin Lehtonen
Säkerhet	Johnny Brenemark/Albert Törsleff

Samtliga funktioner utom säkerhet rapporterar till föreningens ordförande. Säkerhet rapporterar till vice ordförande. Säkerhetsorganisationen är engagerad såväl inom Djurgården Hockey som i Djurgården Fotboll.

Föreningens kansli har ett dagligt, nära samarbete med Djurgårdens Fotboll Marknad AB (DFM AB) som är organiserat i följande ansvarsområden:

VD	Stefan Svensson (t.o.m. april-05)
VD	Jenny Furtenbach (fr.o.m. maj-05)
Souvenirer	Patrik Asplund
Försäljning	Fredrik Segerblom
Marknadsassistent	Anna Magnusson (t.o.m. april-05)
Marknadsassistent/ekonomi	Kattis Alsterback (fr.o.m. mars-05)

Föreningens policydokument (som revideras en gång per år) ligger till grund för kansliets arbete. Föreningen har i dag en stabil och strukturerad organisation men föreningens sportsliga framgångar ställer nya och större krav på den dagliga verksamheten på kansliet.

Målsättningen för kansliets arbete 2006 är att utveckla varje ansvarsområde genom noggranna utvärderingar av det gångna året, åtgärdsplaner skall fastställas inom alla ansvarsområden och kompetensutveckling av personalen.

Medlemmar

Antalet medlemmar i föreningen ökar stadigt. 1998 hade föreningen 2 285 medlemmar – under 2005 var den totala siffran drygt 8 100 personer. Även antalet ständiga medlemmar ökar, och det är inte enbart för att alla DIF-spelare som vunnit SM-guld automatiskt blir ständiga medlemmar...

Att öka medlemsantalet är ett uttalat mål i föreningen, men man ska vara medveten om att det tar lång tid att bygga upp grunden för att i framtiden nå upp till målsättningen att föreningen konstant ska ligga över 10 000 medlemmar.

Det senaste året har medlemmarna bland annat kunna njuta av mat och dryck i medlemstältet på matchdagar. Ett annat populärt inslag var medlemskvällen på adidas Concept Store där 500 medlemmar fick träffa några av Djurgårdens samarbetspartners och ta del av deras erbjudanden. Under kommande år kommer vi att fortsätta att knyta samman våra samarbetspartners med våra medlemmar.

Ett mycket spännande projekt är det som nu startar inom ramen för "Djurgårdsandan" i DIF-kansliets gamla lokaler i Klocktornet där medlemmar i Djurgården och Järnkaminerna kommer att kunna ta del av många spännande aktiviteter.

Medlemsutvecklingen de senaste åren:

1999: 2 285 medlemmar varav 848 ständiga
2000: 2 666 medlemmar varav 850 ständiga
2001: 3 613 medlemmar varav 852 ständiga
2002: 4 511 medlemmar varav 835 ständiga
2003: 6 107 medlemmar varav 873 ständiga
2004: 7 405 medlemmar varav 891 ständiga
2005: 8 105 medlemmar* varav 930 ständiga

* Från och med 2005 löper medlemskapet i tolv månader. Siffran anger det totala antalet olika personer som varit medlem under året.

Information – webbplats

Webbplatsen www.dif.se fortsätter att vara DIF Fotbolls viktigaste informationskanal till medlemmar, supportrar och press. Under året utsåg tidningen Fotbollsguiden hemsidan till allsvenskans bästa, den enda med betyget fem.

Antalet besökare till hemsidan ökar stadigt och supportrar har kommit att värdesätta att sidan inte innehåller osäkra spekulationer – ”inget är klart förrän det står på dif.se”.

Säkerhet

Fotbollen fortsätter att utveckla och förbättra service och säkerhet på läktarna, och under 2005 utökades säkerhetsorganisationen med ytterligare 50 nya publikvärdar. Tillsammans och för nysatsningen av Djurgårdsandan storsatsar nu även säkerhetsorganisationen för att skapa glädje och trevliga aktiviteter på och runt arenan. Arbetet med att finna nya medarbetare till projektet påbörjades under sista kvartalet 2005.

Säsongen 2005 blev ur service och säkerhetsmässig syn väldigt bra, även om den fina helhetsbilden kom i skymundan av händelserna då guldets bärgades i Göteborg. Styrelsen, spelare, ledare och kanslipersonal tar alltid tydligt avstånd från våld och rasism i samband med våra matcher.

En av våra stora ambitioner är att inte ha supportrar avstängda från våra matcher. Det är därför glädjande att i förvaltningsberättelsen för 2005 kunna meddela att så är fallet. Tillsammans med vår härliga supporterklubb Järnkaminerna är det vår målsättning att detta även i framtiden ska kunna bibehållas.

Service och säkerhet fullgör också SvFF:s krav om att ha en styrelseledamot som ansvarar för dessa frågor och samtidigt vid varje styrelsemöte redogör för händelser och frågor som berör detta område.

Säkerhetsorganisationens uppgift är att hålla hög service och säkerhet på och kring våra läktare. Det är föreningens publik- och arenavärdar som ansvarar för detta.

Arenafrågan

Arenan, eller rättare sagt arenorna eftersom vi talar om hela komplexet: elitarena, inomhushallar, ungdomsarenor har stått på vår agenda många år. 2005 blev ett lyckosamt år såtillvida att vi kunde flytta tillbaka till ett renoverat Stadion till glädje för alla; spelare, medlemmar, fans och övrig publik. Samarbetet med Stockholms Stad är mycket bra och vi vidtar tillsammans förändringar steg för steg i syfte att göra Stadion bättre och bättre. Vi är säkrade för spel på Stadion under ett antal år framåt. På lång sikt är dock (som alla vet) Stadion inte möjlig som en elitarena med nuvarande utformning.

Vi har under året deltagit aktivt i diskussionerna om arenasituationen i Stockholm. Det övergripande projektet här är en ny nationalarena. I skrivande stund är det inte helt klart var den kommer att ligga, men Svenska Fotbollförbundet har inriktningen att bygga en ny arena i Solna om finansieringen kan lösas. Man beräknar att ett genomförandebeslut skall kunna tas vid Förbundets årsmöte den 1 april 2006.

Om nationalarenan byggs i Solna (för ca 50 000 åskådare) kommer Stockholms Stad, eventuellt tillsammans med Hammarbys storägare AEG Anschutz att bygga en ny mindre fotbollsarena (ca 20 000 – 25 000 åskådare) för Hammarby på Globenområdet. I det skedet (i samband med besluten om Nationalarena och arenan på söder) är det dags för Djurgården att intensifiera diskussionerna med Stockholms Stad om Djurgårdens framtida elitarena, som vi strategiskt givetvis vill ha förlagd till det område där vi verkat under nästan hela vår tid som fotbollsförening. Vi bedömer att arenadiskussionerna kommer att bli intensiva under 2006 för Djurgårdens del.

Djurgårdsandan

Vi beslöt ifjol att starta ett arbete som avser att få uppleva fotbollsmatcher utan inslag av våld, skadegörelse, rasism och droger. Under året har en arbetsgrupp, ytterst ledd av styrelsen, arbetat intensivt med dessa frågor. Inriktningen har varit att starta ett antal verksamheter som syftar till att få unga pojkar och flickor att använda sina enorma drivkrafter i rätt riktning, d.v.s. att arbeta för Djurgården i enlighet med föreningens värderingar.

Samlingsnamnet för detta samhällsengagemang är *Djurgårdsandan* och fyra begrepp sammanfattar innehållet: *positiv supporterkultur, samverkan, deltagande och vägledning*. Tyngdpunkten ligger på förebyggande verksamhet. Vi har inlett samarbete med specialister från ett antal välrenommerade organisationer som Fryshuset, Mentor Sverige, Friends, Engelbrettsskolan och LÈstradska skolan. Ett spännande grepp som tas är verksamheter i Klocktornet som skall bli ett centrum för att aktivera unga Djurgårdare, och verksamheterna där riktar sig direkt till Djurgårdens supportrar.

Projektledare för Djurgårdsandan är Patrik Asplund. Arbetet bedrivs långsiktigt och har blivit möjligt att genomföra tack vare mycket generösa bidrag från Erling Perssons och af Jocknicks familjestiftelser, som tillsammans garanterat hela 21 miljoner kronor under en period på 3,5 år. Det är en stor styrka för Djurgården att ha sådana vänner.

Vi tror att det här kommer att bli ett genombrott för positiv supporterkultur som i sin tur kan komma att bli internationellt uppmärksammat i och med Djurgårdsandan.

Åtvidabergssamarbetet

Samarbetet med Åtvidaberg har under året förändrats i så motto att det fr.o.m. december 2005 *enbart omfattar sportsliga frågor*. Det organisatoriska och ekonomiska samarbete som funnits via bolaget ÅFF Utveckling AB är avslutat.

Åtvidaberg kommer i framtiden att vara en av de klubbar där vi har möjlighet att placera unga spelare som vi tror har en framtid i Djurgårdens organisation. I dagsläget spelar Djurgårdens talang Kristoffer Karlsson i Åtvidaberg.

För Djurgårdens del är även det fotbollsgymnasium i Åtvidaberg, som vi är engagerade i tillsammans med ÅFF, av stort intresse. Vår förhoppning är naturligtvis att Djurgården skall upptäcka unga talanger på ett tidigt stadium, genom detta samarbete.

Sporten 2005

Säsongen 2005 innebar inte bara ett nytt tronskifte i Sverige igen, utan att vi återtagit kommandot som den bästa föreningen i svensk fotboll.

Royal League hade dragit igång under 2004, men utan stora blårandiga framgångar. Det blev bara en poäng i den första upplagan av turneringen efter en fantastisk match mot Rosenborg på Lerkendal, 4-4.

Trots att vi var tillbaka på vårt kära Stadion, efter en ettårig utflykt till Råsunda, och trots att vi hade gjort spännande nyförvärv, som i Ibrahim Ba, Felix Magro och Jones Kusi-Asare, var presskåren och experter ändå överrens; 2005 skulle åter bli Malmös stora säsong och Djurgården skulle vara ett utpräglat mittenlag.

Premiären mot nykomlingen Häcken på Stadion vanns med 2-1 efter ett sent avgörande på hörna, där Fredrik Stenman krigade in segermålet. En fanatisk publik hjälpte till att fälla Hisingsklubben. Även om matchen inte var jättebra, var den en indikation på att vi var på rätt väg.

Under våren fick laget utstå en del kritik, detta trots att man hängde med i toppen av serien, och när våren så smått skulle övergå till sommar menade pressen att våra svagheter skulle skönjas i mötena med de fyra topplagen Kalmar, Göteborg, Malmö och Helsingborg. Istället demonstrerade matcherna våra styrkor och vi tog 10 av 12 poäng mot topplagen och efter de matcherna ledde vi Allsvenskan.

Under sommaren hände en del med laget. Tomas Backman och Elias Storm lånades ut till GIF Sundsvall och Sören Larsen såldes till Schalke 04. In kom istället landslagsanfallarna Mattias Jonson, som köptes från Norwich, och Siyabonga Nomvethé (Sydafrika) som lånades från Udinese. Även danske mittfältaren från Heerenveen Jesper Håkansson anslöt till truppen.

Laget fortsatte att vinna och när IFK Göteborg besegrades på bortaplan i omgång 22 hade vi skaffat oss ett bra läge inför de avslutande fyra matcherna av serien. Med tre omgångar kvar besegrades Halmstad med övertygande 6-1 vilket gjorde att guldet kunde spelas hem redan i omgång 25, om vi bara knep fler poäng än Göteborg.

Med tio minuter kvar av matchen mot Örgryte i Göteborg i omgång 25, stod det fortfarande 0-0, och en febril jakt på ledningsmål iscensattes. Detta eftersom Blåvitt vänt ett underläge till en 2-1 ledning på söder mot Hammarby. Men Hammarby vände mirakulöst tillbaka i de sista skälvande minuterna och spelade hem guldet till oss. När vi sedan skulle spela av den sista omgången och inkassera medaljerna, besegrades Elfsborg med en aning osannolika 8-1, i en match där allting fungerade. En formidabel allsvensk säsong avslutades med en fullständigt magisk sista föreställning.

I Svenska Cupen gick vi fram till final mot Åtvidaberg, efter seger mot Elfsborg i semifinal. Även där drog vi det längsta strået genom en 2-0 seger och vann därmed vårt tredje cupguld under 2000-talet. Den andra ”dubbeln” på fyra säsonger var bärgad.

Enda plumpen i protokollet under 2005 kom i UEFA-cupens kvalomgång där vi mötte Cork City från Irland. Den första matchen gick på Råsunda och Cork gjorde där ett

tidigt ledningsmål, och försökte sedan bevaka ledningen. Patrik Amoah kunde så småningom få håll på irländarna sent i andra halvlek och en enorm press på slutet kunde ha gett oss segern. Nu blev det inte så och efter 1-1 hemma, var vi tvungna att göra mål i returen. Tyvärr förblev returmatchen mållös och Cork, som några säsonger tidigare slagit ut Malmö ur europeiskt cupspel, tog nu ytterligare en skalp mot svenskt motstånd.

Under 2005 års spel i Royal League har laget efter fyra omgångar spelat in 9 poäng av 12 möjliga, vilket gör att vi med största sannolikhet redan kvalificerat oss för kvartsfinalerna. Segrar mot danska Ålborg och en mot norska Lyn, samt en tung hemmaförlust mot Göteborg, är facit hittills.

Under december 2005 värvades spelarna Robert Stoltz från Kalmar FF och Stefan Batan från Assyriskä som en del i satsningen mot Europa 2006.

Sportens organisation

Teamet som arbetat runt spelartruppen under året har haft ansvarsområden enligt nedan:

Headcoach/Sportchef	Kjell Jonevret
Tränare:	Stefan Rehn Lars Sandberg
Anläggningschef (Kaknäs) och målvaktstränare:	Kjell Frisk
Materialansvarig:	Kjell Lundqvist
Kost/material:	Mattias Lönnsäter
Sjukgymnast:	Jan Mörk
Läkare:	Mats Hallberg
Fystränare försäsong:	Martin Nyman
Styrketränare:	Inge Johansson
Administration:	Marie Barth-Kron
Rekrytering m.m.:	Bosse Andersson

Ungdomsverksamheten

Ungdomssektionen har under året arbetat med två olika kategorier av sportlig verksamhet, elit (12-18 år) och bredd (6-16 år). Totalt har ungdomssektionen haft 54 lag i seriespel under 2005, fördelat på 6 elitlag och 48 breddlag. För två år sedan flyttade DIF Ungdom tillbaka till de gamla lokalerna vid Hjorthagens IP vilket har inneburit en väsentligt utökad kontakt med ledare, föräldrar och spelare. Lokalerna utnyttjas flitigt till både föräldramöten och exempelvis avslutningssammankomster för våra spelare.

Stockholms Stads planerade ombyggnad av Hjorthagens IP till konstgräs blev ju i ett sent skede uppskjuten ett år, men vi ser givetvis fram emot detta och är övertygade om att det kommer att innebära ett fantastisk lyft för hela ungdomsverksamheten när allt står klart 2007.

Under året har vi haft lagverksamhet för totalt ca 800 pojkar födda 1987-98 och flickor födda 1997-98. Dessutom har ca 100 barn födda 1999 deltagit i vår s.k. Knatteskola.

Elit

Samtliga elitlag har under året representerat Djurgårdens IF i internationella elitturneringar, som till exempel i Italien, Frankrike, Belgien och Tyskland. Våra pojkar födda 1993 blev inbjudna att representera Sverige och deltog i juni i ett "mini-VM" i Korea. Bakgrunden till inbjudan var att Sverige var bland de länder som tog sig till 16-delsfinal i VM 2002. Andra inbjudna storlag var FC Porto och Galatasaray. I S:t Erikscupen tog sig samtliga våra elitlag och två breddlag till slutspel.

Våra två äldsta elitlag, Tipselitlaget och PSM-laget, tog sig även de till slutspel. PSM-laget föll väldigt olyckligt redan i åttondelsfinal mot GIF Sundsvall på "Golden goal". Tipselitlaget vann mot Malmö FF i åttondelsfinal, men i kvartsfinalen blev de blivande svenska mästarna, BK Häcken, för svåra och förlustsiffrorna skrevs till 2-0.

Vid årets elitpojkkläger i Halmstad hade vi två spelare med i Stockholms distriktslag. Under året har även totalt tre spelare (15-18 år) deltagit i någon form av pojklandslagsaktivitet. Vi har även under året rekryterat en landslagspelare född 1989, August Bergman, som är den första rekryteringen i den nya satsningen vi startat inom DIF Ungdom för att få fram fler unga talanger till vårt representationslag.

Den individuella utvecklingen av våra ungdomsspelare har under året varit mycket positiv, med flera spelare från respektive ålderskull uppflyttade för permanent eller tillfällig träning med en äldre ålderskull.

I övrigt har Tommi Vaiho, född 1988, blivit tilldelad "Farsan Sandbergs minnespris" och Linus Smedjegården, född 1987, blivit utnämnd till "Ungdomssektionens bästa grabb" (Årets Junior). Panos Dimitriadis, född 1986 erhöll stipendium ur Kurt Hammargrens Minnesfond.

Bredd

49 lag har bedrivit breddverksamhet med stort engagemang från tränare, lagledare och spelare. I S:t Erikscupen gjorde flera lag bra ifrån sig resultatmässigt genom att vinna sina respektive serier.

Under året initierades och planerades en *satsning om höjd kvalitet* på träningarna, som kom igång under december. En speciell tjänst tillsattes för ändamålet. Detta innebär att alla spelare mellan 8-11 år i Djurgårdens IF ska erbjudas bra och kvalitativ träning.

I kvalitetssatsningen ingår tre delar: Internutbildning, Öppna träningar och Utvecklingsträning

Egna arrangemang

Djurgårdens IF Ungdom genomförde flera olika arrangemang under året. Störst fokus lades på *Sommarfotbollsskolan* (med ca 420 deltagare i åldern 8-13), *DIF-dagen*, *Stockholmsmästerskapen* (vår egen utomhusturnering med 184 deltagande lag) och *DIF Innecup* (vår egen inomhusturnering där det medverkade sammanlagt 123 lag i

åldersklasserna P91-97 samt F97). Samtliga dessa arrangemang har under 2005 utvecklats mycket och varit mycket uppskattade från alla håll.

Förutom ovanstående stora evenemang har många interna miniturneringar genomförts liksom Kick Off för våra ungdomsledare och stor årsavslutning för alla våra S:t Erikscupsspelare.

Resultat och ställning

Omsättningen för räkenskapsåret 2005 uppgick till 77 644 477 kronor (61 074 604 kronor). Publikintäkterna minskade i jämförelse med 2004, på grund av ett färre antal matcher i Europa. Publikintäkterna från Allsvenskan ökade, tack vare återkomsten på Stadion och trots att AIK säsongen 2005 spelade i Superettan. Vi hade det näst högsta publiksnittet i Allsvenskan, 14 075 åskådare.

Grunden i publikintäkterna i Allsvenskan ligger i det fortsatta stora intresset för att köpa årskort. Totalt såldes 7 403 årskort (7 300) för säsongen 2005.

Medlemsintäkterna fortsatte att öka även under 2005, vilket är mycket glädjande. Även kostnaderna för att bedriva verksamheten har ökat. Personalkostnaderna är den största enskilda utgiftsposten för föreningen, och dess andel av de totala kostnaderna uppgår till drygt 50 %. Arenahyran (inklusive biljettsystem) för Råsunda och Stadion uppgick till 4,9 miljoner kronor (5,4 miljoner kronor).

Årets resultat uppgår till 2 427 370 kronor (1 286 555 kronor).

År 1997 uppgick föreningens negativa egna kapital till 10,2 miljoner kronor. Genom ett omfattande åtgärdsprogram har det negativa egna kapitalet eliminerats. Det egna kapitalet uppgick vid årets slut till 8,6 miljoner kronor (6,1 miljoner kronor) och soliditeten till 25 % (38 %).

Ett ekonomiskt mått/nyckeltal som är av mycket stor betydelse för idrottsföreningar i allmänhet är likviditet. Likviditetssituationen följs löpande mycket noga och är för närvarande liksom det mer traditionella måttet soliditet tillfredsställande.

Djurgårdens IF Fotbollförenings ekonomiska utveckling i sammandrag:

	2005	2004	2003	2002	2001
Omsättning	77 644 477	61 074 604	59 877 146	45 200 749	43 524 185
Årets resultat	2 427 370	1 286 555	1 281 056	3 449 760	5 416 078
Eget kapital	8 577 487	6 146 676	4 855 279	3 566 177	105 834
Balansomslutning	34 572 561	16 131 238	10 534 231	10 193 671	9 813 355
Soliditet (i %):	24,8	38,1	46,1	35,0	1,1
Likviditet:	1,2	1,4	1,5	1,2	1,0

Förslag till disposition av årets resultat

Styrelsen föreslår att till förfogande stående resultat:

Balanserat resultat	5 805 308
Årets resultat	2 427 370
Överförs i ny räkning	8 232 678

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar.

RESULTATRÄKNING	Not	2005	2004
Föreningens intäkter			
Medlemsavgifter		1 480 348	1 428 260
Bidrag		672 157	519 722
Nettoomsättning	1	74 899 240	58 756 927
Övriga föreningsintäkter		592 732	369 695
Summa intäkter		77 644 477	61 074 604
Föreningens kostnader			
Föreningskostnader	2	- 30 594 095	- 27 343 596
Övriga externa kostnader		- 4 695 205	- 3 113 701
Personalkostnader	3	- 40 016 500	- 29 392 241
Avskrivningar		- 7 071	- 10 094
Summa kostnader		- 75 312 871	- 59 859 632
Verksamhetens resultat		2 331 606	1 214 972
Ränteintäkter		100 421	73 425
Räntekostnader		- 4 657	- 1 842
Årets resultat		2 427 370	1 286 555

BALANSRÄKNING	Not	2005	2004
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Inventarier	4	3 817	10 888
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Aktier i dotterföretag	5	100 000	-
Aktier i andra företag	6	2 841 500	1 737 500
Andra långfristiga fordringar		260 000	260 000
Summa anläggningstillgångar		3 205 317	2 008 388
Omsättningstillgångar			
<u>Varulager</u>			
		23 500	23 500
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar		821 237	1 144 471
Övriga fordringar		19 085 949	47 250
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7	993 741	389 530
Kassa och bank		10 442 817	12 518 099
Summa omsättningstillgångar		31 367 244	14 122 850
SUMMA TILLGÅNGAR		34 572 561	16 131 238

EGET KAPITAL		2005	2004
Eget kapital	8		
Balanserat resultat		5 805 308	4 518 753
Årets resultat		2 427 370	1 286 555
Kurt Hammargrens Minnesfond		344 809	341 368
Summa eget kapital		8 577 487	6 146 676
 SKULDER			
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		562 747	944 281
Övriga kortfristiga skulder		14 615 710	1 432 021
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9	10 816 617	7 608 260
Summa kortfristiga skulder		25 995 074	9 984 562
Summa skulder		25 995 074	9 984 562
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		34 572 561	16 131 238

KASSAFLÖDESANALYS

DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	2005	2004
Verksamhetens resultat	2 331 606	1 214 972
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet		
Av- och nedskrivningar	7 071	10 094
Kassaflöde före räntor och inkomstskatter mm	2 338 677	1 225 066
Erhållen ränta och utdelning	100 421	73 425
Erlagd ränta	- 4 657	- 1 842
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital	2 434 441	1 296 649
FÖRÄNDRING I RÖRELSEKAPITAL		
Ökning - minskning + av kortfristiga fordringar	- 19 319 679	3 207 679
Ökning + minskning - av kortfristiga skulder	<u>16 010 513</u>	<u>4 305 609</u>
Ökad - minskad + bindning i rörelsekapital	- 3 309 166	7 513 288
Kassaflöde från den löpande verksamheten	- 3 309 166	7 513 288
INVESTERINGSVERKSAMHET		
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	- 1 204 000	0
Kapitalöverskott + kapitalbehov	- 2 078 725	8 809 937
FINANSIERINGSVERKSAMHET		
Tillskott till Kurt Hammargrens minnesfond	3 442	4 842
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	3 442	4 842
Ökning + minskning - av likvida medel	- 2 075 282	8 814 779
Likvida medel vid årets ingång	12 518 099	3 703 320
Likvida medel vid årets slut	10 442 817	12 518 099

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Redovisnings- och värderingsprinciper

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med Årsredovisninglagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Intäkter i form av biljettförsäljning intäktsförs när evenemanget äger rum. I annat fall sker intäktsföring när betalning erhållits eller om avtal finns, normalt vid fakturering. Försäljning av varor intäktsförs normalt vid leverans. Intäkter i form av gåvor intäktsförs som huvudregel när gåvan sakrättsligt är genomförd. Intäkter i form av bidrag intäktsförs när bindande beslut finns från bidragsgivaren. Om ett bidrag avser en bestämd tidsperiod, periodiseras bidraget över denna period.

Aktier samt lager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet (marknadsvärdet). Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den beräknade ekonomiska livslängden fem år. Fordringar upptas till det belopp, som efter individuell prövning, beräknas bli betalt.

Not 1 Nettoomsättning

Nettoomsättningen fördelar sig enligt följande:	2005	2004
Publikintäkter m.m.	31 621 579	36 841 005
Övriga idrottsrelaterade intäkter	10 158 801	13 800 300
Spelartransfers	33 118 860	8 115 622
Summa intäkter:	74 899 240	58 756 927

Not 2 Föreningskostnader

De så kallade föreningskostnaderna fördelar sig enligt följande:	2005	2004
Arenahyra m.m.	4 859 615	5 439 881
Spelartransfers	14 617 582	9 672 435
Rekrytering	1 429 574	2 083 412
Domarkostnader	496 286	523 585
Resor, kost, logi	2 638 321	3 966 030
Träningskostnader	1 742 597	1 212 063
Materialinköp	436 225	631 751
Övriga direkta föreningskostnader	4 373 895	3 814 440
Summa föreningskostnader:	30 594 095	27 343 596

Kostnader för säkerhet (exkl. anställd personal) uppgår till 1,8 mkr (1,5 mkr).

Not 3 Medelantalet anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader samt sjukfrånvaro

	2005	2004
Medelantalet anställda har uppgått till:		
Kvinnor	2	2
Män	36	36
Totalt	38	38

Löner och andra ersättningar:

Anställda (inkl. spelare)	30 644 123	20 526 065
Sociala kostnader (varav pensionskostnader 648 202 (270 356))	7 926 156	6 973 687
Övriga personalkostnader	1 446 221	1 892 488
Summa:	40 016 500	29 392 241

Redovisning av sjukfrånvaro:

	2005		2004	
	<u>Män</u>	<u>Kvinnor</u>	<u>Män</u>	<u>Kvinnor</u>
0-29 år	0,8 %	-	1,4 %	-
30-49 år	0,2 %	-	0,3 %	-
över 50 år	-	-	-	-
Total sjukfrånvaro	0,4 %	-	0,8 %	-
Andel långtidssjukfrånv.	0,4 %	-	0,8 %	-

Not 4 Inventarier

	2005	2004
Ingående anskaffningsvärde	190 630	190 630
Inköp	0	0
Utrangering	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	190 630	190 630
Ingående avskrivningar	179 742	169 648
Årets avskrivning	7 071	10 094
Utgående ackumulerade avskrivningar	186 813	179 742
Bokfört värde:	3 817	10 888

Not 5 Aktier i dotterföretag

<u>Företag</u>	<u>Aktier</u>	<u>Röster</u>	<u>Kapital</u>	<u>Värde</u>
Djurgårdens Elitfotboll AB (556680-5320)	1 000	100 %	100 %	100 000

Not 6 Aktier i andra företag

<u>Företag</u>	<u>A-aktier</u>	<u>B-aktier</u>	<u>Röster</u>	<u>Kapital</u>	<u>Värde</u>
Djurgårdens Fotboll AB (556304-6985)	148 400	29 000	35,58%	6,45%	2 841 500

Not 7 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2005	2004
Förutbetalda hyror	90 038	89 592
Övriga förutbetalda kostnader	277 194	299 938
Upplupna intäkter	626 509	0
Summa:	993 741	389 530

Not 8 Eget kapital

Förändring av eget kapital	Eget kapital	Kurt H. MF	Summa
Ingående balans	5 805 308	341 367	6 146 675
Kurt Hammargrens Minnesfond (ränta)		3 442	3 442
Årets resultat	2 427 370		2 427 370
Utgående balans	8 232 678	344 809	8 577 487

Not 9 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2005	2004
Förutbetalda medlemsavgifter	511 664	133 685
Förutbetalda årskort	8 899 100	6 110 950
Övriga förutbetalda intäkter	50 000	100 000
Upplupna kostnader	1 355 853	1 263 625
Summa:	10 816 617	7 608 260

Stockholm den 13 februari 2006

Bo Lundquist
Ordförande

Torbjörn Althén

Stefan Alvé

Lars Erbom

Christer Magnusson

Hans von Uthmann

Petra Wester

Ronald Åman

Vår revisionsberättelse har avgivits den 20 februari 2006

Bengt E Lindbergh

Ulf Järlebro
Auktoriserad revisor