

ÅRSREDOVISNING FÖR DJURGÅRDENS IF FOTBOLLFÖRENING 2008

Styrelsen har ordet

2008 var både ekonomiskt och sportsligt ett svagt år för Djurgården. I Allsvenskan började säsongen på ett bra sätt och efter nio omgångar var laget fortfarande obesekrat. Många spelare drabbades av skador och efter EM-uppehållet hittade laget inte tillbaka till spelet från de inledande omgångarna. Laget slutade på tolfte plats i Allsvenskan vilket var mycket långt ifrån målsättningen. I Svenska Cupen blev Djurgården utslaget av IK Sirius i den tredje omgången, även det en långt ifrån godkänd prestation. Inget av de två äldsta pojklagen gick till slutspel men båda är fortsatt kvalificerade för spel i högsta serien under 2009.

Efter några år av ökande publiksiffror i Allsvenskan blev det en kraftig nedgång under 2008. Genomsnittet per match minskade från drygt 14 000 åskådare till drygt 10 000. Denna trend gällde hela Allsvenskan och det är av stor vikt att nedgången analyseras och att vi vidtar åtgärder och aktiviteter för att få tillbaka publiken till läktaren igen.

Publiknedgången får svåra ekonomiska konsekvenser, framförallt då den största nedgången kom under hösten. Det försvårade möjligheten att snabbt anpassa verksamheten till rådande läge. Den allmänna konjunkturbedgången påverkar även vår försäljningsverksamhet som är en viktig intäktskälla.

Under hösten genomfördes en organisationsöversyn med syfte att skapa en tydlig och enkel organisation samtidigt som den totala kostnadsmassan minskades. Den nya organisationen implementerades vid årsskiftet.

En ny sportorganisation under Göran Arals ledning har bildats. Två nya tränare för A-laget, André Jeglertz och Zoran Lukic, har anställts. En klar och tydlig spelidé har utvecklats och ett antal förändringar i spelartruppen, med inriktning på att rekrytera yngre talanger, har genomförts.

Ungdomselitsatsningen, som möjliggjorts genom extern finansiering, har nu varit igång i ett år. Under året har tränar- och ledarstaben förstärkts samtidigt som ett antal lovande spelare knutits till föreningen.

Djurgårdsandan har utvecklat sin satsning på Drive-in-fotboll där man, främst under kvällstid, arrangerar spontanfotboll i ett antal närområden till innerstaden. Projektet har rönt stor framgång. Under våren genomförde Djurgårdsandan ett internationellt seminarium som invigdes av kultur och idrottsministern Lena Adelsohn-Liljeroth. Seminariet, som inriktades på FSR (Football Social Responsibility), var mycket välbesökt och representanter från Charlton, PSV Eindhoven och Schalke 04 fanns på talarlistan.

Under året har arbetet med en framtida arena fortsatt. Ett antal nya områden har undersökts utan att det har varit möjligt att finna någon lämplig ny plats. Stadshuset har under senhösten påbörjat en undersökning för att utröna möjligheterna till en ombyggnad av Stockholms Stadion. Utredningen skall vara klar under våren 2009. Under året har en rad nya konstgräsplaner tagits i bruk eller projekterats inom vårt närområde. Denna utveckling är mycket positiv, men behovet är fortsatt stort om vi skall kunna tillgodose att alla de ungdomar som står i kö för att få spela fotboll i Djurgården.

2008 var ett mindre bra Djurgårdsår, men samtidigt ett år som gett oss många nya insikter och erfarenheter. Under vintern har ett stort arbete lagts ner för att vända kurvorna uppåt igen, ekonomiskt så väl som sportsligt. Det gör att vi nu ser med stor tillförsikt på framtiden. Även om det är viktigt med tålamod så är vi övertygade om att vi kommer att få se många positiva tendenser redan under 2009.

Lars-Erik Sjöberg för styrelsen i Djurgårdens IF Fotbollförening

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen för Djurgårdens IF Fotbollförening får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2008.

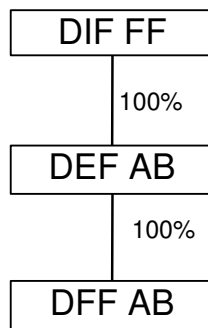
Under verksamhetsåret 2008 har styrelsen haft åtta protokollförda sammanträden. Efter föreningens årsmöte den 12 mars 2008 har styrelsen haft följande sammansättning:

Ordförande:	Bo Lundquist (till september)
Vice ordförande:	Dan Svanell (till september)
Ledamöter:	Torbjörn Althén (till september) Ellinor Persson Martin Selin Lars-Erik Sjöberg Gustav Thörngren Yvonne Strömberg
Sekreterare:	Stefan Alvéen (adjungerad)
Revisorer:	Bengt E Lindbergh Hans Stenberg
Revisorssuppleanter:	Björn Lindbergh Torbjörn Westman

Föreningens hedersordförande Gunnar Lundqvist och hedersledamot Per Kotschack har aktivt deltagit i styrelsens arbete och delat med sig av sina rika erfarenheter.

Organisation

Verksamheterna inom Djurgården Fotboll bedrivs i moderföreningen och i två bolag. Moderföreningen Djurgårdens IF Fotbollförening (DIF FF) har hand om frågor som rör medlemmar, ungdomsverksamhet och Djurgårdsandan. DIF FF utser dessutom styrelsen till det helägda dotterbolaget Djurgårdens Elitfotboll AB (DEF AB), där seniorsidans och de äldsta pojklagens elitverksamhet bedrivs. DEF AB äger i sin tur Djurgårdens Fotboll Försäljning AB (DFF AB), som ansvarar för försäljning av de kommersiella rättigheterna knutna till Djurgården Fotboll.



Föreningens policydokument (som revideras en gång per år) ligger till grund för kansliets arbete.

Företagsledning

Koncernens företagsledning har under året utgjorts av föreningschefen Johan Werner och verkställande direktören för Djurgårdens Elitfotboll AB, Alf Johansson.

Djurgårdens IF Fotbollförening

Medlemmar

Antalet medlemmar i Djurgården Fotboll fortsätter att öka. Det totala antalet personer som varit medlemmar under 2008 slutade på 13 759, vilket är en ökning med tio procent sedan 2007. Av dessa var 995 ständiga medlemmar. År 2000 var medlemsantalet 2 666 vilket gör en ökning med över 11 000 medlemmar på åtta år. Målsättningen är att bli Sveriges största idrottsförening sett till antalet medlemmar.

Den kraftiga ökningen av medlemmar ställer nya krav på organisationen. 2006 startades en medlemskommitté som består av personer från olika delar av Djurgården Fotboll. Kommitténs mål är att göra medlemskapet i Djurgården Fotboll mer förmånligt, bland annat genom olika medlemsaktiviteter. Ett exempel är det mycket uppskattade medlemstältet på området mot Valhallavägen, som har öppet på Djurgårdens hemmamatcher.

Exempel på populära medlemsförmåner under 2008 var gratisbiljetter till en hockeymatch, frågekvällar i Klocktornet, rabatt på souvenirer i Djurgårdens webbshop, medlemskvällar hos adidas concept store och Stadium med förmånliga rabatter.

Minikaminerna är en gratisklubb för Djurgården Fotbolls medlemmar upp till 14 år. Medlemsantalet 2008 var 453. Målet med Minikaminerna är att göra det extra roligt för barn och ungdomar att gå på match på Stadion. Många olika aktiviteter har bedrivits i Valhallakurvan på Stadion på matchdagar. Minikaminerna utgör dessutom ett färggrant inslag på sektion K under våra matcher.

År	Antal	Varav ständiga
2008	13 759	995
2007	12 453	976
2006	12 299	939
2005	8 105	930
2004	7 405	891
2003	6 107	873
2002	4 511	835
2001	3 613	852
2000	2 666	850
1999	2 285	848

*Från och med 2005 löper medlemskapet i tolv månader. Siffran anger det totala antalet personer som varit medlemmar under året.

Ungdomsverksamheten

2008 blev året då Djurgården Fotboll klargjorde visionen att A-laget i framtiden ska bestå av minst 40 procent egna spelare. Stora resurser frigjordes för detta och kommunicerades under året ut som "Elit ungdomssatsningen" och "Ungdomssatsningen". Dock tydliggjordes klart att detta främst är ett projekt att räkna med på lång sikt.

En tydlig trend som ungdomsfotbollen sett under 2008 är Stockholms Stads investeringar när det gäller träningsytor i innerstaden. Under hösten lades konstgräs på Östermalms IP vilket kommer att innebära förbättrade träningsmöjligheter redan under 2009. Östra Reals skolgård byggdes om från grus till konstgräs och har fungerat som en träningsyta för ungdomslagen under hela vintern. På Gärdet har två nya fina gräsplaner lagts. Lägg därtill att konstgräs sannolikt kommer att läggas även på Norra Reals skolgård, på Manillaskolan och på Johannes bollplan under 2009. Träningsmöjligheterna i innerstaden kommer därmed att ha förbättrats avsevärt.

Rent resultatmässigt gick det tyngre för Djurgården Fotboll på ungdomssidan, men det finns undantag. P18 och P13 tog sig till semifinal i S:t Erikscupen. Även Akademi-lagen svarade för fina insatser säsongen 2008.

Det Pojkallsvenska laget ledde länge serien men tappade sin slutspelsplats under de sista omgångarna. Tipselitlaget fick slita hårt då stora delar av truppen även utgjorde stommen i Djurgårdens lag i U21-Allsvenskan, eftersom många spelare i A-laget drogs med skador. Säsongen inleddes dock väldigt förtroendeingivande och laget var länge obesekrat, men på hösten fick laget i stället kämpa för att undvika nedflyttning, och kontraktet säkrades först i den sista omgången.

Glädjeämnen i juniortruppen var bland annat att Djurgården hade fler ungdomslandslagsspelare än på väldigt länge. Roligt var även att Phillip Hellqvist, född 1991, flyttades upp till A-lagstruppen och hann med att göra åtta allsvenska matcher samt två Svenska Cupen-matcher under 2008.

Djurgårdens ungdomsfotboll har vuxit under 2008. För tillfället återfinns ungefär 1200 ungdomsspelare samt 200 ledare i Djurgården, vilka tillsammans utgör stommen i de 80 lag som finns i klubben.

Bredd

64 lag har bedrivit breddverksamhet och i S:t Erikscupen vann 4 lag sin serie. Under 2008 har flera lag i åldrarna 8-12 år tagit till sig föreningens träningsmetodik FeCc (Functional effective Creative control). Vi har kunnat se förbättrade kunskaper och färdigheter i de lag som arbetat målmedvetet med denna metodik en längre tid. Instruktörerna i Knatteskolan för åldrarna 6 och 7 år har haft färdiga och förberedda träningspass att arbeta efter vilket har hjälpt nyblivna instruktörer att snabbare lära sig basmomenten för träning av fotbollsknattar. Verksamheten öppen träning har funnits sedan säsongen 2006. Öppen träning erbjuder de spelare som vill möjlighet till extra träningspass i veckan. Under 2008 genomfördes regelbundet två träningar per åldersgrupp och vecka.

Utvecklingsgrupperna i åldrarna 8-11 år har utvecklats mycket 2008. De har tränat två gånger i veckan och ställt upp i ett antal turneringar under året.

Skolor

Hösten 2008 utökade Akademiprofilen sin verksamhet till att omfatta årskurserna 4-6 på Engelbrektskolan. Verksamheten innebär en möjlighet för unga fotbollsspelare att kombinera skola och fotboll. Kombinationen skoldag och idrottsaktivitet innebär att eleven/fotbollspelaren får mer fritid eftersom verksamheten bedrivs koncentrerat på dagtid, undantaget matcher. Verksamheten bedrivs i samarbete med Djurgårdens Damfotboll. I Engelbrektskolan bedrivs även fotbollsklasser för årskurs 7-9. Djurgården ansvarar för fotbollsutbildningen i klasser som rymmer trettio platser per årskurs, jämnt fördelade mellan pojkar och flickor. För gymnasieelever erbjuder Djurgården Fotboll en utbildning på Vittra Södermalm. Utbildningen bedrivs tillsammans med Djurgården Hockey och Stockholms Handbollsforbund. Det finns åtta platser per årskurs och idrott. Idrottsutbildningen bedrivs både gemensamt och individuellt per idrottsgren.

Utmärkelser

Robbin Sellin, född 1990, tilldelades "Farsan Sandbergs Minnespris" och Philip Hellqvist, född 1991, utnämndes till "Ungdomssektionens bästa grabb" (Årets Junior). Lars Andrén och Ola Holmström utsågs till årets ungdomsledare för 5- och 7-manna och Jan Salonen fick motsvarande pris för 11-mannafotbollen. Fem unga ledare erhöll stipendium från Johan Björkmans stiftelse.

Egna arrangemang

Djurgårdens IF Ungdom genomförde sommarfotbollsskolan med 450 deltagare i åldrarna 8-13 år, DIF-dagen på Kaknäs, Stockholmsmästerskapen (vår egen stora utomhusturnering under tre helger i september-oktober) och DIF Innecup (inomhusturnering under mellandagarna). Även många interna miniturneringar har genomförts. För våra ungdomsledare ordnades ett antal utbildningstillfällen, en kick-off i januari samt den traditionella årsavslutningen för alla S:t Erikscupslag. Årsavslutningen

delades upp i en avslutning med plakettutdelning för 5- och 7-mannalagen och en speciell avslutning för våra omkring 250 elvamannaspelare, som bjöds på buffé och underhållning i Torben Grutsalen, Stockholm Stadion, en fredagskväll i slutet av oktober.

Djurgårdsandan

Förebyggande utbildning

Friends Idrott utbildar Djurgården Fotbolls ledare, ungdomsspelare, minikaminer och sommarkollo-ungdomar i förebyggande syfte mot mobbning och kränkningar.

Sommarkollo

Fotboll och värderingar i skärgårdsmiljö ger ett minne för livet för alla deltagare, flickor, pojkar, stora som små. Stipendium via Djurgårdsandan delas ut varje år till ungdomar i Stockholmsområdet. 2008 hade sommarkollot över 100 deltagare.

Drive-In-Fotboll

En rad områden står på kö för att starta upp Drive-In-Fotboll. I dagsläget bedrivs verksamhet i Botkyrka/Alby och Spånga/Tensta. Vi samverkar i nätverk med kommun, polis, skola, fritidsgårdar och lokala idrottsföreningar. Vi arrangerar rastverksamhet i skolor, eftermiddagsverksamhet som drivs tillsammans med fritids och skola, kvälls- och nattfotboll samt Drive-In-Fotboll för tjejer. Vi rekryterar kontinuerligt ungdomar från våra verksamhetsområden till våra utbildningar för ledare till Drive-In-Fotbollen. Ett delmål med rekryteringen är att verka för integration och nätverksbyggande mellan olika områden, innerstad och förort. Vi har som mest 3000-4000 deltagartillfällen per månad.

Alternativa avstängningar

Alternativa avstängningar är en vårdande verksamhet där varje avstängd person får en mentor. Till och med 2008 handlar det om 28 alternativa avstängningar/kontrakt. 26 av dessa har varit mer än lyckade och en av få arbetsmetoder i Europa som bevisligen fått unga "fotbollsöverträdare" att ändra sitt beteende.

Fotbollsalliansen

Genom fotbollsalliansen på Fryshuset erbjuder vi tillsammans med AIK och Hammarby föreläsningar i mellan- och högstadielklasser i Stockholmsområdet för att förebygga idrottsrelaterat våld och skadegörelse. Under 2008 genomfördes 95 föreläsningar.

Sjukhusbesök

Barnavdelningen på Karolinska sjukhuset besöks regelbundet av våra A-lagsspelare. Barn från sjukhusen har bjudits till några av våra matcher.

Mentorprogram

Mentor Sverige och Djurgården Fotboll har två gemensamma mentorprogram. Det första riktar sig till unga supportrar som tidigare begått överträdelser. Målsättningen är att förhindra att dessa individer begår nya överträdelser. Det andra riktar sig till unga spelare som kommer till Stockholm och Djurgården från andra städer eller länder. Att få stöd från någon vuxen under tiden i Djurgården är en viktig komponent för fortsatt utveckling både på och utanför planen.

Klocktornet

Klocktornet är möteslokal för medlemmar, supportrar, ungdomsspelare, supporterföreningar, tifogruppen och kanslipersonal. Under 2008 genomfördes 85 aktiviteter med totalt över 1200 deltagartillfällen.

FSR - Football Social Responsibility

European FSR-network bildades den 28 oktober 2008. Charlthton Athletics, PSV Eindhoven och Djurgården Fotboll är initiativtagare till nätverket där bland andra Glasgow Rangers, Werder

Bremen, Välerengen, Colchester, Rhyl och en rad andra klubbar ingår. Nästa seminarium för nätverket kommer att hållas i Holland hos PSV Eindhoven.

Djurgårdens Elitfotboll AB

Sporten

Truppförändringar

Inför säsongen lämnade Johan Arneng, Felix Magro, Patrik Amoah, Eldin Kozica, Dennis Boskailo (utlånad) och Robert Stoltz (utlånad) Djurgårdens A-lag. Nya spelare inför säsongen var Sebastian Rajalakso och Martin Andersson från Enköpings SK samt Per Johansson från Karlslunds FF. Även Philip Hellquist från juniorlaget spelade med A-laget under säsongen. Under sommaren lämnade Per Johansson för Örebro SK samtidigt som Patrik Haginge (Örebro SK), Johan Oremo (Gefle IF), Prince Ikpe Ekong (GAIS), Peter Magnusson (Vasalunds IF) och Kristoffer Näfver (Örebro SK) anslöt till truppen.

Försäsong

Försäsongen startade i början av januari. Fram till seriestarten i april spelade Djurgården tio träningsmatcher och var på ett träningsläger i Portugal.

Allsvenskan

Säsongen startade bra och inför EM-uppehållet låg Djurgården i toppen av tabellen. Resten av året blev en stor sportslig besvikelse och Djurgården hamnade på tolfte plats i den slutliga tabellen.

Svenska Cupen

Inte heller cupspelet genererade några framgångar. I tredje omgången slog IK Sirius ut Djurgården med 4-2.

Uefa-cupen

Djurgården mötte FC Flora från Tallin i första kvalomgången. Efter 0-0 hemma blev det 2-2 borta vilket betydde att Djurgården gick vidare på fler bortamål. I nästa kvalomgång blev Rosenborg för svåra, totalt 2-6 efter två matcher betydde att Djurgården inte gick vidare.

Information - webbplats

Hemsidan dif.se är Djurgården Fotbolls viktigaste informationskanal. I februari-mars 2008 lanserades DIFTV som blivit en stor succé och tanken är att DIFTV framöver även ska generera intäkter till Djurgården Fotboll. DIFTV har snabbt blivit en av de mest populära avdelningarna på hemsidan och utökades i november då youtube.se/dif lanserades tillsammans med Google/Youtube.

I december lanserades ett nytt, interaktivt, system för att boka säsongsbiljetter på hemsidan vilket har varit mycket uppskattat av våra supportrar. Biljettbokningssystemet ger användaren ett enkelt och överskådligt gränssnitt och ger Djurgården möjligheten att administrera biljettförsäljningen på ett effektivt sätt.

Under sensommaren gjordes designen på dif.se om för att ge en modernare känsla. Ändringarna har mottagits väldigt bra.

Behovet av att bygga om hemsidan rent tekniskt är stor. Planeringen för detta är påbörjad men innebär stora insatser och någon tidplan är ännu inte framtagen.

Service- och säkerhet

För att få spela en allsvensk fotbollsmatch krävs ett arrangörstillstånd från Polismyndigheten. Detta tillstånd reglerar antalet ordningsvakter, publikvärdar med flera som skall arbeta under matchen. Varje match är säkerhetsklassad enligt olika nivåer vilket avgör antalet personer som krävs för arrangörstillståndet.

Djurgården arbetar kontinuerligt med att utveckla föreningens arrangemang och se till att publiken erhåller en bra service och säkerhet. Under en hemmamatch arbetar omkring tvåhundra personer, med ambitionen att skapa en trivsam atmosfär för besökarna. Under 2008 inträffade dock ett antal allvarliga incidenter i samband med Djurgårdens matcher. Incidenterna har analyserats ingående i syftet att undvika en upprepning och förändringar i service- och säkerhetsarbetet pågår inför säsongen 2009.

Det framgångsrika samarbetet med Djurgårdsandan fortsätter och nya koncept för att arbeta med avstängda supportrar har utarbetats.

DEF AB äger gemensamt (50/50) med Djurgården Hockey bolaget Svensk Evenemangssäkerhet AB. Bolaget har under året levererat tjänster till Djurgården Fotbolls matcher.

Arenafrågan

En utvecklad arena är en förutsättning för en vidareutveckling av Djurgården Fotboll. Arbetet med en ny framtida arena har drivits i många år och intensifierats under de senaste fyra åren. Under processen har vi hela tiden haft ett bra samarbete med politiker i Stockholms Stadshus, som nu också har en särskild organisation som enbart arbetar med arenafrågan. Önskemålet från Djurgården Fotbolls sida är, och har hela tiden varit, att spela på ett ombyggt Stockholms Stadion, anpassad och godkänd av Svenska Fotbollsförbundet, för såväl nationella som internationella matcher.

Då Stadion är kulturhistoriskt minnesmärkt har en ombyggnad tidigare inte varit möjlig. I stället har Östermalms IP, Storängsbotten och annan närliggande mark undersökts. Stockholms Stad har även presenterat tänkbar mark för en nybyggd arena, dock långt ifrån Stadion. Samtliga alternativa placeringar har dock, av olika skäl, funnits olämpliga av markägaren, Stockholms Stad eller Djurgården Fotboll.

Därför har Stockholms Stad anlitat en arkitektfirma för att ta fram alternativa ombyggnadsförslag så att de kulturhistoriska byggnadsminnena i största möjliga omfattning bevaras på Stadion, samtidigt som det tillgodoser Djurgården Fotbolls önskemål om publikkapacitet och att kunna spela internationella matcher på Stadion. Dessa förslag är framtagna, men ännu inte analyserade.

Beträffande anläggningar/fotbollsplaner för den mycket viktiga ungdomsverksamheten inom Djurgården Fotboll, med i dag fler än 1 200 aktiva ungdomar och fler som står i kö, drivs arbetet i en anläggningskommitté i mycket gott samarbete med Idrottsförvaltningen, Stadsdelsförvaltningen och SISAB. Arbetet har varit mycket framgångsrikt och en rad nya konstgräsplaner finns nu inom Gärdet, Hjorthagen och Östermalm. Bland annat är Östermalms IP, Östra Real, Johannes och Tessinparken redan i bruk och under kommande år planeras färdigställande av konstgräsplaner på bland annat Hjorthagens IP, Norra Real, Bellevueparken och Manillaskolan. Avseende planerna vid Manillaskolan är också Djurgården Fotboll delfinansiär.

Behovet av fotbollsplaner för ungdomsverksamheten är trots den mycket positiva utvecklingen, inte tillgodosett och framförallt saknas 11-manna planer. Fortfarande står 200-300 barn och ungdomar i kö för att kunna spela i Djurgården Fotboll.

Djurgårdens Fotboll Försäljning AB (DFF AB)

Djurgårdens Fotboll Försäljning AB (DFF AB) är ett sedan 2006 helägt bolag till Djurgårdens Elitfotboll AB. DFF AB handhar Djurgården Fotbolls varumärkesrättigheter och verksamheten bygger på försäljning av exponering, events/företagsarrangemang samt souvenirer. DFF AB, som har varit verksam sedan år 2002, har visat en god ekonomisk utveckling sedan starten med en genomsnittlig nettovinst på omkring 20 procent de senaste åren, men närmare 15 procent 2008. Den lägre nettovinsten 2008 beror på ett nytt koncept med telemarketingförsäljning där en stor del av utbildning och införsäljning låg under hösten men där intäkterna väntas först komma år, inköp av nya VIP-tält på Olympiaterassen samt helt nya arenareklamsställningar. Även ett stort tapp på souvenirförsäljningen under hösten på grund av missnöje med de sportsliga resultaten har påverkat resultatet. Under augusti 2008 startades telemarketingförsäljning för att ta hand om mindre kunder samt prospekteringsarbete för resten av säljkåren. Visionen är att vara förstahandsvalet inom sportmarknadsföring för företag. Målet är att vara den mest värdeskapande affärspartner inom idrott i Sverige.

Ekonomi

Omsättningen i koncernen uppgick till 109,5 (97,5) miljoner kronor. De största intäktsposterna är publikintäkter, TV-rättigheter, huvudsponsorer, souvenirförsäljning, medlemsavgifter samt spelartransfers. Medlemsintäkterna fortsatte att öka även 2008 och uppgick till knappt 3,1 miljoner kronor, vilket är mycket glädjande. Publikintäkter och ersättning för sändningsrättigheter har minskat under 2008. I kombination med ökade kostnader för personal, bl.a. spelarlöner, och en försämrad bruttomarginal i DFF AB leder detta till ett kraftigt försämrat resultat i jämförelse med 2007. Årets resultat i koncernen uppgår till - 12,8 (9,2) miljoner kronor, varav moderföreningen står för - 0,2 (1,2) miljoner kronor. Det egna kapitalet uppgår till 14,1 (26,9) miljoner kronor, vilket ger en soliditet vid årsskiftet på 32 (53) procent.

Djurgårdens IF Fotbollförenings ekonomiska utveckling i sammandrag:

	2008*	2007*	2006*	2005	2004
Omsättning	109 524 211	97 458 889	118 437 909	77 644 477	61 074 604
Resultat efter finansiella poster	- 12 516 327	9 007 878	10 921 662	2 427 370	1 286 555
Eget kapital	14 059 588	26 887 054	17 694 038	8 577 487	6 146 676
Balansomslutning	44 210 017	50 387 773	58 522 166	34 572 561	16 131 238
Soliditet**	31,80%	53,4%	30,2%	24,8%	38,1%
Likviditet***	1,2	1,9	1,3	1,2	1,4

* År 2006, 2007 och 2008 avser koncern inklusive Djurgårdens Elitfotboll AB och Djurgårdens Fotboll Försäljning AB.

** Soliditet: eget kapital/balansomslutning

*** Likviditet: (kortfristiga fordringar + kassa och bank)/kortfristiga skulder

Djurgårdens IF Fotbollsförening	Medlem i SvFF (licenssökande)
Typ av juridisk person	Ideell förening
Verksamhet	Ungdomsfotboll m.m.
Balansomslutning	44 210 017
Intäkter	109 524 211
Eget kapital	14 059 588
Ägarandel i Djurgårdens Elitfotboll AB	100%

* Beloppen i tabellen avser koncern

Djurgårdens Elitfotboll AB	
Typ av juridisk person	Aktiebolag (idrottsAB)
Verksamhet	Fotboll
Aktiekapital	100 000
Balansomslutning	27 639 148
Intäkter	95 821 963
Eget kapital	1 023 715
Ägarandel i Djurgårdens Fotboll Försäljning AB	100%

* Beloppen i tabellen avser koncern

Djurgårdens Fotboll Försäljning AB	
Typ av juridisk person	Aktiebolag
Verksamhet	Sponsring och reklam m.m.
Aktiekapital	100 000
Balansomslutning	14 146 876
Intäkter	27 546 232
Eget kapital	120 400

Förslag till vinstdisposition i Djurgårdens IF Fotbollförening

Till årsmötets förfogande står:

Balanserad vinst från föregående år	12 497 773
Årets resultat	- 180 635
Summa	12 317 138

Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras 12 317 138.

Beträffande moderföreningens och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar och kassaflödesanalys samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i svenska kronor där ej annat anges.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2008	2007
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Medlemsavgifter		3 083 807	2 929 096
Bidrag		1 032 416	818 671
Nettoomsättning	1,2	99 780 539	87 464 970
Övriga föreningsintäkter	3	5 627 449	6 246 152
<i>Summa rörelsens intäkter</i>		109 524 211	97 458 889
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Handelsvaror		- 3 983 504	- 3 924 224
Föreningskostnader		- 4 766 780	- 5 602 771
Övriga externa kostnader/försäljnings- och materialkostnader	2	- 50 814 262	- 29 580 319
Personalkostnader	4	- 61 847 911	- 48 942 482
Rörelseresultat före avskrivningar		- 11 888 246	9 409 093
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5,6,7	- 1 288 480	- 892 828
Rörelseresultat		- 13 176 726	8 516 265
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Ränteintäkter		775 323	548 230
Räntekostnader		- 114 924	- 56 617
Resultat efter finansiella poster		- 12 516 327	9 007 878
Skatt på årets resultat	8	- 323 927	175 247
ÅRETS RESULTAT		- 12 840 254	9 183 125

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2008-12-31	2007-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	7	2 087 235	2 126 096
<i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i>		2 087 235	2 126 096
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	5	525 660	501 929
Förbättringsarbete hyrd lokal	6	276 573	-
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		802 233	501 929
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Kapitalandel i intresseföretag	10	50 000	50 000
Andelar i andra företag	10	2 841 500	2 841 500
Andra långfristiga fordringar		260 000	260 000
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		3 151 500	3 151 500
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Handelsvaror		3 573 422	2 436 145
<i>Summa varulager</i>		3 573 422	2 436 145
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		8 319 591	6 835 711
Fordringar Djurgårdens Fotboll AB	13	551 924	-
Fordringar spelarövergångar		-	2 921 250
Skattefordran		1 416 757	-
Övriga fordringar		494 691	764 207
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	3 281 621	5 094 211
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		14 064 584	15 615 379
<i>Kassa och bank</i>		20 531 043	26 556 724
SUMMA TILLGÅNGAR		44 210 017	50 387 773

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2008-12-31	2007-12-31
Eget kapital	12		
Bundna reserver		1 315 766	1 315 766
Balanserat resultat		24 765 341	15 582 215
Årets resultat		-12 840 254	9 183 125
Kurt Hammargrens Minnesfond		368 735	355 948
Ungdomssektionens Stipendiefond		450 000	450 000
Summa eget kapital		14 059 588	26 887 054
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld		741 461	741 461
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 427 357	2 339 504
Skulder Djurgårdens Fotboll AB	13	-	4 062 071
Skulder spelarövergångar		4 022 500	-
Övriga skulder		2 614 205	4 681 237
Skatteskulder		-	942 168
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	19 344 906	10 734 278
Summa kortfristiga skulder		29 408 968	22 759 258
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		44 210 017	50 387 773

POSTER INOM LINJEN

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

<i>Ställda säkerheter</i>	Inga	Inga
<i>Ansvarsförbindelser</i>		
Pensionsutfästelse säkerställd genom pantsatt kapitalförsäkring	21 588 458	15 885 065

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

	2008	2007
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Inbetalningar från kunder	113 247 506	104 837 055
Utbetalningar till leverantörer och anställda	- 117 130 356	- 107 416 696
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter	- 3 882 850	- 2 579 641
Erhållen ränta	775 323	548 230
Erlagd ränta	- 114 924	- 56 617
Betald inkomstskatt	- 1 266 094	84 185
Kassaflöde från den löpande verksamheten	- 4 488 545	- 2 003 843
INVESTERINGSVERKSAMHET		
Förvärv av dotterföretag (goodwill)	- 1 004 757	- 2 159 851
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar	- 545 166	- 50 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten	- 1 549 923	- 2 209 851
FINANSIERINGSVERKSAMHET		
Kapitaltillskott	12 787	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	12 787	-
Årets kassaflöde	- 6 025 681	- 4 213 694
Likvida medel vid årets början	26 556 724	30 770 418
Likvida medel vid årets slut	20 531 043	26 556 724

MODERFÖRENINGENS RESULTATRÄKNING

	Not	2008	2007
<i>Föreningens intäkter</i>			
Medlemsavgifter		3 083 807	2 929 096
Bidrag		1 032 416	818 671
Nettoomsättning	1,2	4 708 646	7 268 800
Övriga föreningsintäkter	3	5 627 449	6 321 152
<i>Summa föreningens intäkter</i>		14 452 318	17 337 719
<i>Föreningens kostnader</i>			
Föreningskostnader	1	- 4 766 780	- 5 602 772
Övriga externa kostnader/försäljnings- och materialkostnader	1,2	- 3 222 482	- 2 884 163
Personalkostnader	4	- 6 806 980	- 7 946 311
Rörelseresultat före avskrivningar		- 343 924	904 473
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	5	- 59 118	- 59 118
Rörelseresultat		- 403 042	845 355
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Ränteintäkter		404 414	334 023
Räntekostnader		- 11 534	- 2 374
Resultat efter finansiella poster		- 10 162	1 177 004
Skatt	8	- 170 473	-
ÅRETS RESULTAT		- 180 635	1 177 004

MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2008-12-31	2007-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	5	118 237	177 355
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		118 237	177 355
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	9	100 000	100 000
Andelar i andra företag	10	2 841 500	2 841 500
Andra långfristiga fordringar		260 000	260 000
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		3 201 500	3 201 500
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Handelsvaror		23 500	23 500
<i>Summa varulager</i>		23 500	23 500
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		307 000	-
Fordringar hos dotterföretag		61 473	1 311 953
Fordringar spelarövergångar		-	2 946 250
Skattefordran		219 164	-
Övriga fordringar		69 755	423 763
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	438 390	390 295
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		1 095 782	5 072 261
<i>Kassa och bank</i>		12 293 324	10 561 772
SUMMA TILLGÅNGAR		16 732 343	19 036 388

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2008-12-31	2007-12-31
Eget kapital	12		
Balanserad vinst		12 497 773	11 320 768
Årets resultat		- 180 635	1 177 004
Kurt Hammargrens Minnesfond		368 735	355 948
Ungdomssektionens Stipendiefond		450 000	450 000
<i>Summa eget kapital</i>		13 135 873	13 303 720
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		152 609	368 784
Skulder Djurgårdens Fotboll AB	13	-	3 424 758
Skulder spelarövergångar		22 500	-
Övriga skulder		287 881	322 431
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	3 133 480	1 616 695
<i>Summa kortfristiga skulder</i>		3 596 470	5 732 668
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		16 732 343	19 036 388

POSTER INOM LINJEN

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

<i>Ställda säkerheter</i>	Inga	Inga
<i>Ansvarsförbindelser</i>		
Pensionsutfästelse säkerställd genom pantsatt kapitalförsäkring	5 749 090	6 345 059

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen samt allmänna råd och rekommendationer från Bokföringsnämnden och FAR SRS.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderföreningen har ett bestämmande inflytande.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretags egna kapital vid förvärvet elimineras i sin helhet.

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar publikintäkter, ersättning för TV-rättigheter samt reklam, arrangemang och souvenirer förknippade med varumärket Djurgården m.m.

Spelarkontrakt som finansieras genom att vinstandelsbevis tecknas av riskkapitalbolag betraktas ur bolagets synvinkel som en försäljning av spelare (spelartjänst) och redovisas i nettoomsättningen. Eventuellt ytterligare ersättning när spelarkontraktet upphör redovisas vid den tidpunkten som försäljning av spelare (spelartjänst).

Spelarkontrakt

Spelarkontrakt kostnadsförs vid kontraktstecknandet.

Avskrivningar enligt plan

Avskrivningar enligt plan är baserade på tillgångars anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängder. Inventarier och goodwill skrivs av på fem år. Förbättringsarbeten på hyrd lokal skrivs av på tjugo år.

Skattemässiga avskrivningar utöver avskrivningar enligt plan betraktas som överavskrivningar vilka utgör en obeskattad reserv.

Skatt

Bolaget tillämpar Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2001:1 Inkomstskatter. Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag, kapitalförsäkringar och kostnadsförda spelarkontrakt (immateriell tillgång) har inte aktiverats.

Varulager

Varulagret har värderats till lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Varulagret avser handelsvaror.

Aktier och fordringar

Aktier värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet (marknadsvärdet). Fordringar upptas till det belopp, som efter individuell prövning, beräknas bli betalt.

NOTER 2008

Not 1. Nettoomsättning

KONCERN	2008	2007
Publikintäkter	24 850 133	28 808 539
Sponsor- och reklamintäkter m.m.	28 000 186	28 837 812
Sändningsrättigheter	8 658 535	11 705 950
Övrig nettoomsättning	13 218 220	5 437 753
Övriga rörelseintäkter (spelartransfers)	25 053 465	12 674 916
TOTALT	99 780 539	87 464 970

MODERFÖRENING	2008	2007
Sponsor- och reklamintäkter	711 374	149 512
Övrig nettoomsättning	3 417 584	3 994 372
Övriga rörelseintäkter (spelartransfers)	579 688	3 124 916
TOTALT	4 708 646	7 268 800
Försäljning koncernföretag	8,5%	6,5%
Inköp koncernföretag	4,4%	5,0%

Not 2. Spelartransfers

KONCERN	2008	2007
Intäkter spelartransfers via vinstandelsbevis med Djurgårdens Fotboll AB	23 906 950	9 510 000
Intäkter övriga spelartransfers (netto)	1 146 515	3 164 916
Kostnader spelartransfers (redovisas under övriga externa kostnader i resultaträkningen)	- 15 344 046	- 3 957 767
TOTALT	9 709 419	8 717 149

MODERFÖRENING	2008	2007
Intäkter spelartransfers via vinstandelsbevis med Djurgårdens Fotboll AB	-	-
Intäkter övriga spelartransfers (netto)	579 688	3 124 916
Kostnader spelartransfers (redovisas under övriga externa kostnader i resultaträkningen)	-	-
TOTALT	579 688	3 124 916

Not 3. Övriga föreningsintäkter

KONCERN	2008	2007
Bidrag för Djurgårdsandan	5 377 295	6 064 532
Övriga gåvor och bidrag	250 154	181 620
TOTALT	5 627 449	6 246 152

MODERFÖRENING	2008	2007
Bidrag för Djurgårdsandan	5 377 295	6 139 532
Övriga gåvor och bidrag	250 154	181 620
TOTALT	5 627 449	6 321 152

Not 4. Personal

MEDELANTALET ANSTÄLLDA KONCERN	2008 Antal Anställda	2008 Varav Män	2007 Antal Anställda	2007 Varav Män
Sverige	70,0	65,5	59,0	54,6
TOTALT	70,0	65,5	59,0	54,6

MEDELANTALET ANSTÄLLDA MODERFÖRENING	2008 Antal Anställda	2008 Varav Män	2007 Antal Anställda	2007 Varav Män
Sverige	14,5	13	14	13
TOTALT	14,5	13	14	13

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR KONCERN	2008	2007
Löner och andra ersättningar	39 621 386	31 902 256
Sociala kostnader	11 666 606	8 325 350
Pensionskostnader	8 610 626	7 272 432
Övriga personalkostnader	1 949 293	1 442 444
TOTALT	61 847 911	48 942 482

Styrelsen uppbär ingen ersättning.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR MODERFÖRENING	2008	2007
Löner och andra ersättningar	4 810 372	5 689 419
Sociala kostnader	1 701 585	1 685 245
Pensionskostnader	67 450	92 097
Övriga personalkostnader	227 573	479 550
TOTALT	6 806 980	7 946 311

Styrelsen uppbär ingen ersättning.

REDOVISNING AV SJUKFRÅNVARO KONCERN (i procent)	2008 Män	2008 Kvinnor	2007 Män	2007 Kvinnor
0-29 år	0,3	0,0	0,0	0,0
30-49 år	0,5	0,2	0,1	0,2
Över 50 år	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt sjukfrånvaro	0,4	0,0	0,0	0,1
Andel långtidssjukfrånvaro	0,0	0,0	0,0	0,0

REDOVISNING AV SJUKFRÅNVARO MODERFÖRENING (i procent)	2008 Män	2008 Kvinnor	2007 Män	2007 Kvinnor
0-29 år	0,0	0,0	0,0	0,0
30-49 år	0,1	0,0	0,0	0,0
Över 50 år	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt sjukfrånvaro	0,0	0,0	0,0	0,0
Andel långtidssjukfrånvaro	0,0	0,0	0,0	0,0

Not 5. Materiella anläggningstillgångar, inventarier

KONCERN	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	1 159 760	1 159 760
Inköp	254 037	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 413 797	1 159 760
Ingående avskrivningar	657 831	473 702
Årets avskrivningar	230 306	184 129
Utgående ackumulerade avskrivningar	888 137	657 831
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	525 660	501 929

MODERFÖRENING	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	486 221	486 221
Inköp	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	486 221	486 221
Ingående avskrivningar	308 866	249 748
Årets avskrivningar	59 118	59 118
Utgående ackumulerade avskrivningar	367 984	308 866
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	118 237	177 355

Not 6. Materiella anläggningstillgångar, förbättringsarbete hyrd lokal

KONCERN	2008
Ingående anskaffningsvärde	-
Förvärv	291 129
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	291 129
Ingående avskrivningar	-
Årets avskrivningar	14 556
Utgående ackumulerade avskrivningar	14 556
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	276 573

Not 7. Immateriella anläggningstillgångar, goodwill

KONCERN	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	3 003 530	843 679
Förvärv	1 004 757	2 159 851
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	4 008 287	3 003 530
Ingående avskrivningar	877 434	168 736
Årets avskrivningar	1 043 618	708 698
Utgående ackumulerade avskrivningar	1 921 052	877 434
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	2 087 235	2 126 096

Not 8. Skatt

KONCERN	2008	2007
Aktuell skattekostnad	- 323 927	125 424
Uppskjuten skattekostnad	-	49 823
Summa	- 323 927	175 247

MODERFÖRENING	2008	2007
Aktuell skattekostnad	- 170 473	-
Summa	- 170 473	-

Not 9. Andelar i koncernföretag avseende moderföreningen

Namn	Organisations-nummer	Säte	Kapitalandel	Antal andelar	Bokfört värde
Djurgårdens Elitfotboll AB *	556680-5320	Stockholm	1/1	1 000	100 000

* Bolaget bedriver den idrottsliga verksamheten hänförlig till Djurgårdens IF Fotbollförenings elitlag, samt förvaltar och brukar, genom det helägda dotterföretaget Djurgårdens Fotboll Försäljning AB, de kommersiella rättigheterna knutna till Djurgårdens IF Fotbollförening.

Not 10. Kapitalandel i intresseföretag avseende koncern och andelar i andra företag avseende koncern och moderförening

Namn	Organisations-nummer	Säte	Kapitalandel	Röstandel	Bokfört värde
Svensk Evenemangssäkerhet AB **	556708-7514	Stockholm	50,00%	50,00%	50 000
Djurgårdens Fotboll AB ***	556304-6985	Stockholm	6,80%	34,54%	2 841 500

** Bolaget ägs gemensamt men Djurgårdens IF Ishockeyförening och bedriver säkerhetsarbete på främst idottsevenemang.

*** Bolaget investerar i fotbollsspelare och andra kommersiella projekt.

Not 11. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KONCERN	2008	2007
Förutbetalda hyreskostnader	465 055	453 599
Övriga förutbetalda kostnader	120 886	73 614
Upplupna intäkter	2 695 680	4 566 998
Summa	3 281 621	5 094 211

MODERFÖRENING	2008	2007
Förutbetalda hyreskostnader	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	55 760	18 988
Upplupna intäkter	382 630	371 307
Summa	438 390	390 295

Not 12. Eget kapital

KONCERN				
Förändring av eget kapital	Fonder	Bundna reserver	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	805 948	1 315 766	15 582 216	9 183 125
Vinstdisposition på årsmötet			9 183 125	- 9 183 125
Förändring fonder	12 787			
Årets resultat				- 12 840 254
BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG	818 735	1 315 766	24 765 341	- 12 840 254

MODERFÖRENING				
Förändring av eget kapital	Fonder	Balanserat resultat	Årets resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	805 948	11 320 769		1 177 004
Vinstdisposition på årsmötet		1 177 004		- 1 177 004
Förändring fonder	12 787			
Årets resultat				- 180 635
BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG	818 735	12 497 773		- 180 635

Not 13. Fordringar/Skulder till Djurgårdens Fotboll AB (skulder till närstående)

Mellanhavande med närstående avser följande transaktioner med Djurgårdens Fotboll AB.

MODERFÖRENING		2008	2007
Transaktioner:			
Likvid avseende vinstandelsbevis		-	3 424 758
SKULD VID ÅRETS UTGÅNG		-	3 424 758
DOTTERFÖRETAG		2008	2007
Transaktioner:			
Likvid avseende vinstandelsbevis		23 906 950	9 510 000
Köpeskilling för förvärv av bolag		1 255 946	2 699 813
Likvid avseende avtal Europaspel		828 456	-
Hysesbetalning avseende lokal		62 500	62 500
FORDRAN VID ÅRETS UTGÅNG		551 924	
SKULD VID ÅRETS UTGÅNG			637 313

Not 14. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KONCERN		2008	2007
Sociala avgifter		1 720 851	1 422 873
Övriga upplupna kostnader		5 480 665	2 167 754
Förutbetalda årskort		5 346 469	6 531 423
Övriga förutbetalda intäkter		6 796 921	612 228
Summa		19 344 906	10 734 278

MODERFÖRENING	2008	2007
Sociala avgifter	310 046	350 166
Övriga upplupna kostnader	1 166 876	749 501
Förutbetalda intäkter	1 656 558	517 028
Summa	3 133 480	1 616 695

Not 15. Upplysning om revisorernas arvode och kostnadsersättning

KONCERN	2008	2007
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	186 250	223 950
Övriga uppdrag	141 500	112 800

MODERFÖRENING	2008	2007
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	56 250	40 950
Övriga uppdrag	32 500	-

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

Stockholm den 3 mars 2009

Lars-Erik Sjöberg

Ellinor Persson

Martin Selin

Yvonne Strömberg

Gustaf Thörngren

Vår revisionsberättelse har avgivits den 3 mars 2009

Bengt E Lindbergh

Hans Stenberg
Auktoriserad revisor