

## ÅRSREDOVISNING FÖR DJURGÅRDENS IF FOTBOLLFÖRENING 2009

### Styrelsen har ordet

Under den tid som gått sedan det extra årsmötet den 11 november 2009 har en hel del aktiviteter genomförts. Fokus har legat, och kommer att ligga, på att uppnå de målsättningar som vi kommunicerade på [www.dif.se](http://www.dif.se) den 19 februari 2010. Vi har genomfört en omorganisation av kansliverksamheten i syfte att vara så effektiva som vi kan med de begränsade resurser som vi har till förfogande. Jag tror att den flytt tillbaka till Klocktornet som vi gjorde under hösten har varit en positiv faktor för denna "nystart". Vi har samlat kanslipersonalen på en plats där man kan säga att Djurgårdsandan sitter i väggarna. Vintermånaderna har varit hektiska då säsongsbiljetter ska säljas och sponsorkontrakt skrivs under.

Vi har också, till stora delar en ny sportorganisation på plats. Ett flertal nya ledare och spelare innebär en utmaning att få att fungera som ett lag, men just nu måste vi säga att det ser väldigt bra ut. Sportchef, tränare och de andra ledarna tycks ha något riktigt bra och roligt på gång. Till detta måste vi naturligtvis tillägga att det är nu, precis innan säsongen startar, som allt ser som mest positivt ut hos alla lag.

Detta år kommer att vara en spännande utmaning för Djurgården såväl sportsligt som ekonomiskt. Dock tror jag att vi kommer att vara ytterligare stärkta när detta år är till ända och kan inte annat än att se ljusst på framtiden för Djurgården. Med alla engagerade medarbetare, supportrar och inte minst över 12 000 medlemmar, är det svårt att inte vara optimistisk inför framtiden.

Sannolikt kommer även arenafrågan att få ett avgörande under 2010. När detta skrivs så har vi precis presenterat våra ekonomiska kalkyler för en ny fotbollsarena där Östermalms IP ligger idag. Vi kan där se att det finns förutsättningar för att driva en egen arena med en positiv effekt för Djurgården, men att hitta finansiering för att bygga den är en utmaning. Detta är vårt huvudspår just nu som vi kommer att göra det vi kan för att förverkliga.

Tommy Jacobson för styrelsen i Djurgårdens IF Fotbollförening

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen för Djurgårdens IF Fotbollförening får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2009.

Under verksamhetsåret 2009 har styrelsen haft 18 protokollförda sammanträden.

Efter föreningens årsmöte den 10 mars 2009 hade styrelsen följande sammansättning:

Ordförande:	Per Darnell
Vice ordförande:	Per-Erik Hasslert
Ledamöter:	Magnus Forssblad Douglas Roos Christer Haglund Lars-Erik Sjöberg Johan Qviberg Ellinor Persson Gustaf Törngren
Sekreterare:	Stefan Alvé (adjungerad)

Den 11 november 2009 höll föreningen ett extra föreningsmöte och en ny styrelse valdes. Styrelsen har sedan dess haft följande sammansättning:

Ordförande:	Tommy Jacobson
Vice ordförande:	Johan Skarborg
Ledamöter:	Ingvar "Putte" Carlsson Lars-Erik Sjöberg Ellinor Persson.
Suppleant:	Gustaf Törngren
Revisorer:	Bengt E Lindbergh Hans Stenberg
Revisorssuppleanter:	Björn Lindbergh Torbjörn Westman

Föreningens hedersordförande Gunnar Lundqvist och hedersledamot Per Kotschack har aktivt deltagit i styrelsens arbete och delat med sig av sina rika erfarenheter.

### Organisation

Verksamheterna inom Djurgården Fotboll bedrivs i moderföreningen och i två bolag. Moderföreningen Djurgårdens IF Fotbollförening (DIF FF) har hand om frågor som rör medlemmar, ungdomsverksamhet och Djurgårdsandan. DIF FF utser dessutom styrelsen till det helägda dotterbolaget Djurgårdens Elitfotboll AB (DEF AB), där seniorsidans och de äldsta pojklagens elitverksamhet bedrivs. DEF AB äger i sin tur Djurgårdens Fotboll Försäljning AB (DFF AB), som ansvarar för försäljning av de kommersiella rättigheterna knutna till Djurgården Fotboll.

### Företagsledning

Koncernens företagsledning har under året utgjorts av verkställande direktören för Djurgårdens Elitfotboll AB, Alf Johansson

## Djurgårdens IF Fotbollförening

### Medlemmar

Antalet medlemmar i Djurgården Fotboll sjönk under 2009. Glädjande nog steg antalet ständiga medlemmar över tusenstreck (1 025 stycken). De senaste 10 åren har DIF ökat sitt medlemsantal med över 10 000 medlemmar. Målsättningen är att bli Sveriges största idrottsförening sett till antalet medlemmar.

Den kraftiga ökningen av medlemmar ställer nya krav på organisationen. 2006 startades en medlemskommitté som består av personer från olika delar av Djurgården Fotboll. Kommitténs mål är att göra medlemskapet i Djurgården Fotboll mer förmånligt, bland annat genom olika medlemsaktiviteter. Ett exempel är det mycket uppskattade medlemstältet och familjeområdet mot Valhallavägen, som har öppet på Djurgårdens hemmamatcher.

Minikaminerna är en gratisklubb för Djurgården Fotbolls medlemmar upp till 14 år. Medlemsantalet 2009 var 448. Målet med Minikaminerna är att göra det extra roligt för barn och ungdomar att gå på match på Stadion. Många olika aktiviteter har bedrivits i Valhallavägskurvan på Stadion på matchdagar. Minikaminerna utgör dessutom ett färggrant inslag på sektion K under våra matcher.

År	Antal	Varav ständiga
2009	12 254	1 025
2008	13 759	995
2007	12 453	976
2006	12 299	939
2005	8 105	930
2004	7 405	891
2003	6 107	873
2002	4 511	835
2001	3 613	852
2000	2 666	850
1999	2 285	848

Från och med 2005 löper medlemskapet i tolv månader. Siffran anger det totala antalet personer som varit medlemmar under året.

### Ungdomsverksamheten

2009 var ett år där utveckling verkligen stod i fokus. Med många nya ansvariga i föreningen och med det nystartade elitungdomsprojektet har stora delar av året handlat om just utvecklingsfrågor. Stora utbildningsinsatser av föreningens ledare har gjorts. Organisationens förändrats och förtydligats under året och såväl sportsliga som ekonomiska riktlinjer har tagits fram för de elitförberedande lagen.

Utvecklingen har också inneburit att vi har kunnat lägga stor del av träningsverksamheten på det nylagda konstgräset på Östermalms IP. Anläggningen har varit en oas för blårändiga ungdomsspelare och en fantastisk samlingsplats för fotbollsspelare i Stockholms innerstad. Ytterligare ett flertal träningsytor har belagts med konstgräs vilket gett klart förbättrade träningsmöjligheter. I ett samarbete med Manillaskolan på Djurgården lades under sommaren konstgräs på skolans 7-mannaplan. Föreningen har i princip fri tillgång till alla träningstider på planen under kvällar och helger vilket är en stor tillgång.

### Ungdomslag och seriespel

Drygt 70 lag i åldrarna 8-19 år har representerat Djurgårdens IF FF i S:t Erikscupen 2009. Det är en fröjd att se de unga blåränderna spela fotboll och att se hur många som har utvecklats under året. Under hösten utvecklades de tidigare utvecklingsgrupperna i åldrarna 8-10 år och istället infördes ett fritt val. Föreningen fortsätter att bedriva traditionell verksamhet men det finns nu också en möjlighet att själv välja att delta i nivågrupperad verksamhet.

Bland de yngre åldersskullarna har föreningen under året valt att satsa på "åldersgruppsansvariga huvudtränare". Det är erfarna instruktörer som rör sig i alla lag i respektive åldersskull med syfte att stötta alla ideella tränare som lägger ner stor tid och kraft på våra ungdomar. Tränarna har därigenom fått stor hjälp med planering och genomförande av träningarna

För tillfället återfinns ungefär 1 200 ungdomsspelare samt 200 ledare i Djurgården.

### **Skolor**

Under 2009 omfattade Akademiprofilen årskurserna 4-6 på Engelbrektsskolan. Verksamheten innebär en möjlighet för unga fotbollsspelare att kombinera skola och fotboll. Kombinationen skoldag och idrottsaktivitet innebär att eleven/fotbollspelaren får mer fritid eftersom verksamheten bedrivs koncentrerat på dagtid, undantaget matcher. Engelbrektsskolan bedriver även fotbollsklasser för årskurs 7-9. Djurgården ansvarar för fotbollsutbildningen i klasser som rymmer trettio platser per årskurs, jämnt fördelade mellan pojkar och flickor. För gymnasieelever erbjuder Djurgården Fotboll en utbildning på Vittra Södermalm. Utbildningen bedrivs tillsammans med Djurgården Hockey och Stockholms Handbollsförbund. Det finns åtta platser per årskurs och idrott. Idrottsutbildningen bedrivs både gemensamt och individuellt per idrottsgren.

### **Utmärkelser**

Adam Outinen, född 1992, tilldelades "Farsan Sandbergs Minnespris" och Charles Simba, född 1990, utnämndes till "Ungdomssektionens bästa grabb" (Årets Junior). Johanna Lindé utsågs till årets ungdomsledare för 5- och 7-manna och Kent Jardemark och Jan Wiksell fick motsvarande pris för 11-mannafotbollen. Fyra ideella ledare erhöll stipendium från Johan Björkmans stiftelse. Axel Sjöberg erhöll stipendium ur Kurt Hammargrens Minnesfond.

### **Egna arrangemang**

Djurgårdens IF Ungdom genomförde sommarfotbollsskolan på Östermalms IP med ca 400 deltagare i åldrarna 8-13 år, DIF-dagen på Kaknäs och vår egen stora utomhusturnering Stockholmsmästerskapen, som pågick under tre helger i september-oktober. Även många interna miniturneringar har genomförts. För våra ungdomsledare ordnades ett antal utbildningstillfällen, en kick-off i februari samt den traditionella årsavslutningen för alla S:t Erikscupslag. Årsavslutningen delades upp i en avslutning med plakettutdelning för 5- och 7-mannalagen och en speciell avslutning för våra omkring 250 elvamannaspelare, som bjöds på buffé och underhållning i Torben Grut-salen på Stockholm Stadion en fredagskväll i slutet av oktober.

### **Djurgårdsandan**

Djurgårdsandans syfte är att motverka våld, skadegörelse och mobbing. Detta gör vi genom att hjälpa enskilda individer via mentorsprogram, utbildningar, idrottsaktiviteter i skolor och på idrottsanläggningar.

Arbetet under året har koncentrerats till drive-in-fotboll, som har blivit en förebild i Sverige. Riksidrottsförbundet har med Djurgårdsandans hjälp startat upp drive-in-idrott på sammanlagt 17 platser runt om i Sverige.

Utöver drive-in-fotbollen har Djurgårdsandan fortsatt sitt arbete med:

- En positiv supporterkultur i samband med matcharrangemangen
- Mentor Sverige
- Fair Play/friends
- Sommarkollo
- Barnsjukhus
- Aktivt deltagande i nätverket European FSR-Network

## **Djurgårdens Elitfotboll AB**

### **Sporten**

#### *Försäsong*

Av tio träningsmatcher slutade hela sex oavgjort, två slutade med förlust medan Djurgården vann matcherna mot Vasalunds IF och Skellefteå FF.

#### *Allsvenskan*

Djurgården hade det tungt i Allsvenskan redan från starten och kämpade hela säsongen för att komma över kvalstrecket. Med tre omgångar kvar låg laget sist i tabellen och chansen att ens klara en kvalplats såg försvinnande liten ut. Men med en fantastisk vilja lyckades man säkra kvalplatsen genom att vinna i de tre sista omgångarna.

Motståndare i kvalet blev Assyriska FF som vann den inledande hemmamatchen med 2-0. Djurgården lyckades vända hemma på Stadion via 2-0 vid full tid och 3-0 efter förlängning. Den fantastiska avslutningen på säsongen och det räddade allsvenska kontraktet gjorde att det firades som vid ett SM-guld efter den avslutande kvalmatchen.

#### *Svenska Cupen*

Inte heller i Svenska Cupen nåddes några framgångar. Visserligen blev det seger med 2-0 mot IFK Hässleholm i den inledande matchen, men i omgången efter blev det förlust med 1-0 mot Gefle IF.

#### *Ungdomselit*

Det pojkallsvenska laget avslutade seriespelet på slutspelsplats och gick också vidare till SM-kvartsfinal innan det blev stopp. Juniorerna hade en pendlande säsong där man till slut landade på en trygg plats i mitten av tabellen. Chansen till slutspel fanns ända fram till slutomgången, men tyvärr nådde man inte hela vägen fram. För andra året i rad var två spelare uttagna att representera Stockholm på Elitpojkliget i Halmstad och 91, 92, 93 och 94-landslagen hade alla Djurgårdsinslag på sina samlingar under året.

#### *Information - webbplats*

Hemsidan dif.se är Djurgården Fotbolls viktigaste informationskanal. Läsarsiffrorna för texter och tittarsiffrorna på DIFTV har legat konstant höga under året och intäkterna för hemsidan har ökat.

Behovet av att bygga om hemsidan rent tekniskt är stor. Planeringen för detta är påbörjad men innebär stora insatser och någon tidplan är ännu inte framtagen.

#### **Service och säkerhet**

För att få spela en allsvensk fotbollsmatch krävs ett arrangörstillstånd från Polismyndigheten. Detta tillstånd reglerar antalet ordningsvakter, publikvärdar med flera som ska arbeta under matchen. Det kan även föreskrivas andra villkor som måste uppfyllas för att matchen ska kunna genomföras. Vidare är varje match säkerhetsklassad enligt olika nivåer (1-3) vilket avgör vilka krav och villkor som ställs från såväl Polismyndigheten som från Svenska Fotbollförbundet.

Djurgården arbetar kontinuerligt för att utveckla arrangemangen så att de alltid håller en hög nivå av service och säkerhet. Målsättningen, som kan tyckas vara självklar, är att alla besökare på arenan ska känna sig trygga och säkra samtidigt som den service som erbjuds är av högsta kvalitet. För att upprätthålla denna målsättning krävs att omkring 200 personer arbetar under en normal match.

Avslutningen på förra säsongen innehöll dessvärre delar som Djurgården Fotboll kraftigt tar avstånd ifrån. De händelserna som avses är givetvis de som inträffade i samband med matchen mot Assyriska FF i det allsvenska kvalet och som inte hör hemma på en idrottsarena.

Vi kommer under säsongen 2010 att fortsätta vår givande samverkan inom Arrangemangs- och Supporterkommittén för att ytterligare förbättra vårt service- och säkerhetsarbete.

Djurgården Fotboll har under 2009 haft ett fortsatt samarbete med Svensk Evenemangssäkerhet även om ägandet av bolaget har avvecklats. Personalen som tjänstgör som ordningsvakter och publikvärdar kommer under 2010 att engageras från detta bolag.

### **Arena - anläggningar**

Från och med säsongen 2014 tillåter inte Uefas krav att Djurgården spelar på Stockholms Stadion. Under ett antal år har ett omfattande arbete pågått för att kunna ersätta Stockholms Stadion med en ny, funktionell arena.

Till en början omfattade detta en ombyggnad av Stockholms Stadion, men detta visade sig av flera skäl inte vara genomförbart. Därefter har flera alternativ presenterats av Djurgården Fotboll med arena på bl.a. Östermalms IP och Storängsbotten. Stockholms Stad har även presenterat mark för arena, dock på områden som inte är lämpliga för Djurgården Fotboll. Samarbetet med Stockholm Stad har hela tiden varit bra och arbetet med att finna en möjlighet att bygga en ny elitarena i närhet av Stockholm Stadion fortgår.

Arenan kommer att finansieras av "klubben och näringslivet" medan Stockholm Stad svarar för mark och infrastruktur. Nu är arbetet dock helt inriktat på planering för en ny elitarena på Östermalms IP. De skisser som tagits fram med hjälp av Stockholm Stad har presenterats för Kungliga Djurgårdens Förvaltning. Det pågår för närvarande en mer detaljerad analys av förutsättningar tillsammans med Stockholm Stad. Den nya arenan kommer att vara en modern arena för mellan 15 000 och 20 000 åskådare.

För ungdomsverksamhet har det skett en mycket positiv utveckling av konstgräsplaner i innerstaden. Ett stort antal planer har anlagts efter omfattande involvering av Djurgården Fotboll, som själv har anlagt konstgräsplaner vid Manillaskolan på Djurgården efter bl.a. bidrag från RF/Idrottslyftet och stiftelsen DIF Support. Arbetet med en anläggning på Storängsbotten utvecklas också positivt och detaljplanearbete har påbörjats tillsammans med berörda parter. Planer finns också att på Storängsbotten skapa en hemvist för "Djurgårdsfamiljen". Till detta kommer redan beslutad ombyggnad av Hjorthagens IP med 3 konstgräsplaner i samband med byggande av bostäder i Norra Djurgårdsstaden. Samtal pågår med idrottsförvaltningen om att Djurgården Fotboll, med assistans av Värtans IK, ska ta över driften av anläggningen.

Behovet är dock fortsatt stort och det är viktigt att både Storängsbotten och Hjorthagen samt även andra möjliga planer kommer på plats så att vi kan erbjuda ungdomarna i vårt upptagningsområde att spela fotboll på samma villkor som övriga i Stockholmsområdet.

### **Djurgårdens Fotboll Försäljning AB (DFF AB)**

Djurgårdens Fotboll Försäljning AB (DFF AB) är ett sedan 2006 helägt bolag till Djurgårdens Elitfotboll AB. DFF AB handhar Djurgården Fotbolls varumärkesrättigheter och verksamheten bygger på försäljning av exponering, events/företagsarrangemang samt souvenirer.

DFF AB har varit verksamma sedan år 2002. Den ekonomiska utvecklingen har förbättrats sedan starten då sponsring blivit en mer erkänd och kostnadseffektiv marknadsföringskanal i relation till övriga mediekkanaler i Sverige. Sponsrings- och eventinvesteringarna i Sverige har enligt IRMs rapporter ökat till nr 2 på listan av marknadsföringsinvesteringar, näst efter dagspress.

DFF AB:s omsättning sjönk under finanskrisen 2009 med omkring 10 procent där övriga medie- och eventkanaler gjorde ett tapp på omkring 30 procent. Omsättningstappet utgjordes av minskad souvenirförsäljning med omkring 2 miljoner kronor som en följd av sämre sportsliga framgångar samt att våra sponsorer skurit ned sina marknadsbudgetar.

Nettovinsten för DFF AB har ökat till omkring 27 procent 2009 jämfört med ca 17 procent år 2008. Ökningen är en effekt av mer lönsamma kundavtal, där nya tjänster och produkter som webb-tv, reklamfilm och skraddarsydda events har ökat täckningsgraden. Detta trots minskad lönsamhet på

souvenirförsäljning. Resultatförbättringen beror även på personalneddragningar, kostnadseffektiviseringar samt outsourcing av säljresurser. Visionen är att vara förstahandsvalet inom sportmarknadsföring för företag. Målet är att vara den mest värdeskapande affärspartner inom idrott i Sverige.

## Ekonomi

Omsättningen i koncernen uppgick till 84,7 (109,5) miljoner kronor. De största intäktsposterna är publikintäkter, TV-rättigheter, sponsorintäkter, souvenirförsäljning, medlemsavgifter samt spelartransfers. Medlemsintäkterna minskade under 2009 och uppgick till knappt 2,2 miljoner kronor. Publikintäkter och ersättning för sändningsrättigheter minskade även under 2009. Även kostnaderna för att driva verksamheten har minskat under 2009 vilket medför ett något bättre resultat 2009 i jämförelse med 2008. Årets resultat i koncernen uppgår till -12,6 (-12,8) miljoner kronor, varav moderföreningen står för -6,5 (-0,2) miljoner kronor. Det egna kapitalet uppgår till 19,4 (14,1) miljoner kronor, vilket ger en soliditet vid årsskiftet på 35 (32) procent. Djurgårdens IF Fotbollförenings ekonomiska utveckling i sammandrag:

	2009*	2008*	2007*	2006*	2005
Omsättning	84 740 425	109 524 211	97 458 889	118 437 909	77 644 477
Resultat efter finansiella poster	- 12 561 298	- 12 516 327	9 007 878	10 921 662	2 427 370
Eget kapital	19 438 182	14 059 588	26 887 054	17 694 038	8 577 487
Balansomslutning	55 610 162	44 210 017	50 387 773	58 522 166	34 572 561
Soliditet**	35,0 %	31,8 %	53,4 %	30,2 %	24,8 %
Likviditet***	0,7	1,2	1,9	1,3	1,2

\* År 2006, 2007, 2008 och 2009 avser koncern inklusive Djurgårdens Elitfotboll AB och Djurgårdens Fotboll Försäljning AB.

\*\* Soliditet: eget kapital/balansomslutning

\*\*\* Likviditet: (kortfristiga fordringar + kassa och bank)/kortfristiga skulder

<b>Djurgårdens IF Fotbollförening</b>	Medlem i SvFF (licenssökande)
Typ av juridisk person	Ideell förening
Verksamhet	Ungdomsfotboll m.m.
Balansomslutning	55 610 162
Intäkter	84 740 425
Eget kapital	19 438 182
Ägarandel i Djurgårdens Elitfotboll AB	99,997 %

\* Beloppen i tabellen avser koncern

<b>Djurgårdens Elitfotboll AB</b>	
Typ av juridisk person	Aktiebolag (idrottsAB)
Verksamhet	Fotboll
Aktiekapital	100 000
Balansomslutning	46 542 777
Intäkter	71 356 311
Eget kapital	12 921 356
Ägarandel i Djurgårdens Fotboll Försäljning AB	100 %

\* Beloppen i tabellen avser koncern

<b>Djurgårdens Fotboll Försäljning AB</b>	
Typ av juridisk person	Aktiebolag
Verksamhet	Sponsring och reklam m.m.
Aktiekapital	100 000
Balansomslutning	13 426 647
Intäkter	25 118 904
Eget kapital	116 506

## Förslag till vinstdisposition i Djurgårdens IF Fotbollförening

Till årsmötets förfogande står:

Balanserad vinst från föregående år	12 317 138
Årets resultat	- 6 519 409
<b>Summa</b>	<b>5 797 729</b>

Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras 5 797 729.

Beträffande moderföreningens och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar och kassaflödesanalys samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i svenska kronor där ej annat anges.



KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2009	2008
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Medlemsavgifter		2 179 028	3 083 807
Bidrag		2 885 000	1 032 416
Nettoomsättning	1,2	75 490 212	99 780 539
Övriga föreningsintäkter	3	4 186 185	5 627 449
<i>Summa rörelsens intäkter</i>		84 740 425	109 524 211
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		- 3 141 032	- 3 983 504
Föreningskostnader		- 3 522 831	- 4 766 780
Övriga externa kostnader/försäljnings- och materialkostnader	2,5	- 35 514 061	- 50 814 262
Personalkostnader	4	- 52 899 150	- 61 847 911
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>		<b>- 10 336 649</b>	<b>- 11 888 246</b>
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7-10	- 2 138 140	- 1 288 480
Avskrivningar på balanserade spelarförvärv	6	- 180 000	-
<b>Rörelseresultat</b>		<b>- 12 654 789</b>	<b>- 13 176 726</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter		116 500	775 323
Räntekostnader		- 23 009	- 114 924
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>- 12 561 298</b>	<b>- 12 516 327</b>
Skatt på årets resultat	11	- 44 487	- 323 927
Minoritetens andel av årets resultat		477	-
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>- 12 605 308</b>	<b>- 12 840 254</b>

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2009-12-31	2008-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter spelarförvärv	6	20 873 208	-
Goodwill	7	1 780 097	2 087 235
<i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i>		<b>22 653 305</b>	<b>2 087 235</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	8	298 921	525 660
Markanläggning	9	990 000	-
Förbättringsarbete hyrd lokal	10	262 017	276 573
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		<b>1 550 938</b>	<b>802 233</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Kapitalandel i intresseföretag	12	-	50 000
Andelar i andra företag	13	2 841 500	2 841 500
Andra långfristiga fordringar		260 000	260 000
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		<b>3 101 500</b>	<b>3 151 500</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>			
Handelsvaror		2 321 238	3 573 422
<i>Summa varulager</i>		<b>2 321 238</b>	<b>3 573 422</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		6 534 094	8 319 591
Fordringar DIF Invest AB	16	-	551 924
Skattefordran		1 547 039	1 416 757
Övriga fordringar		271 402	494 691
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	2 027 184	3 281 621
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<b>10 379 719</b>	<b>14 064 584</b>
<i>Kassa och bank</i>		<b>15 603 462</b>	<b>20 531 043</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>55 610 162</b>	<b>44 210 017</b>

<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>Not</b>	<b>2009-12-31</b>	<b>2008-12-31</b>
<b>Eget kapital</b>	15		
Bundna reserver		1 360 742	1 315 766
Nyemission överkursfond under registrering		38 498 842	-
Balanserat resultat		- 8 635 579	24 765 341
Årets resultat		- 12 605 308	-12 840 254
Kurt Hammargrens Minnesfond		369 485	368 735
Ungdomssektionens Stipendiefond		450 000	450 000
<b>Summa eget kapital</b>		<b>19 438 182</b>	<b>14 059 588</b>
<b>Minoritetsintresse</b>		388	-
<b>Långfristiga skulder</b>			
Uppskjuten skatteskuld		696 445	741 461
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		4 479 308	3 427 357
Skulder DIF Invest AB	16	1 285 459	-
Skulder spelarövergångar		10 636 708	4 022 500
Övriga skulder		4 828 915	2 614 205
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	14 244 757	19 344 906
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>35 475 147</b>	<b>29 408 968</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>55 610 162</b>	<b>44 210 017</b>

## POSTER INOM LINJEN

### Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

<i>Ställda säkerheter</i>	<b>Inga</b>	<b>Inga</b>
<i>Ansvarsförbindelser</i>		
Pensionsutfästelse säkerställd genom pantsatt kapitalförsäkring	<b>27 267 556</b>	<b>21 588 458</b>

**KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS**

	2009	2008
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		
Inbetalningar från kunder	88 556 397	113 247 506
Utbetalningar till leverantörer och anställda	-87 758 711	- 117 130 356
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter</b>	<b>797 686</b>	<b>- 3 882 850</b>
Erhållen ränta	116 500	775 323
Erlagd ränta	- 23 009	- 114 924
Betald inkomstskatt	- 174 769	- 1 266 094
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>716 408</b>	<b>- 4 488 545</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHET</b>		
Förvärv av dotterföretag (goodwill)	- 1 472 959	- 1 004 757
Förvärv av övriga immateriella anläggningstillgångar	- 21 053 282	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	- 1 106 748	-
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar	50 000	- 545 166
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>- 23 582 989</b>	<b>- 1 549 923</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHET</b>		
Kapitaltillskott	17 939 000	12 787
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>17 939 000</b>	<b>12 787</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>- 4 927 581</b>	<b>- 6 025 681</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>20 531 043</b>	<b>26 556 724</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>15 603 462</b>	<b>20 531 043</b>

**MODERFÖRENINGENS RESULTATRÄKNING**

	Not	2009	2008
<i>Föreningens intäkter</i>			
Medlemsavgifter		2 179 028	3 083 807
Bidrag		2 885 001	1 032 416
Nettoomsättning	1,2	4 668 186	4 708 646
Övriga föreningsintäkter	3	4 186 185	5 627 449
<i>Summa föreningens intäkter</i>		13 918 400	14 452 318
<i>Föreningens kostnader</i>			
Föreningskostnader	1	- 3 522 831	- 4 766 780
Övriga externa kostnader/försäljnings- och materialkostnader	1,2,5	- 1 688 226	- 3 222 482
Personalkostnader	4	- 5 055 911	- 6 806 980
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>		<b>3 651 432</b>	<b>- 343 924</b>
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	8,9	- 175 866	- 59 118
<b>Rörelseresultat</b>		<b>3 475 566</b>	<b>- 403 042</b>
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Nedskrivning av aktier i koncernbolag		- 10 000 000	-
Ränteintäkter		34 229	404 414
Räntekostnader		- 1 868	- 11 534
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>- 6 492 073</b>	<b>- 10 162</b>
Skatt	11	- 27 336	- 170 473
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>- 6 519 409</b>	<b>- 180 635</b>

**MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING**

<b>TILLGÅNGAR</b>	<b>Not</b>	<b>2009-12-31</b>	<b>2008-12-31</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	8	59 119	118 237
Markanläggning	9	990 000	-
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		<b>1 049 119</b>	<b>118 237</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	12	100 000	100 000
Andelar i andra företag	13	2 841 500	2 841 500
Andra långfristiga fordringar		260 000	260 000
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		<b>3 201 500</b>	<b>3 201 500</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>			
Handelsvaror		23 500	23 500
<i>Summa varulager</i>		<b>23 500</b>	<b>23 500</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		686 200	307 000
Fordringar hos dotterföretag		-	61 473
Skattefordran		219 164	219 164
Övriga fordringar		174 566	69 755
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	473 961	438 390
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<b>1 553 891</b>	<b>1 095 782</b>
<i>Kassa och bank</i>		<b>6 155 716</b>	<b>12 293 324</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>11 983 726</b>	<b>16 732 343</b>

<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>Not</b>	<b>2009-12-31</b>	<b>2008-12-31</b>
<b>Eget kapital</b>			
Balanserad vinst	15	12 317 138	12 497 773
Årets resultat		- 6 519 409	- 180 635
Kurt Hammargrens Minnesfond		369 485	368 735
Ungdomssektionens Stipendiefond		450 000	450 000
<i>Summa eget kapital</i>		<b>6 617 214</b>	<b>13 135 873</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		68 446	152 609
Skulder till dotterföretag		2 816 342	-
Skulder spelarövergångar		22 500	22 500
Övriga skulder		249 893	287 881
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	2 209 331	3 133 480
<i>Summa kortfristiga skulder</i>		<b>5 366 512</b>	<b>3 596 470</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>11 983 726</b>	<b>16 732 343</b>

**POSTER INOM LINJEN**

**Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser**

<i>Ställda säkerheter</i>	<b>Inga</b>	<b>Inga</b>
<i>Ansvarsförbindelser</i>		
Pensionsutfästelse säkerställd genom pantsatt kapitalförsäkring	<b>6 963 673</b>	<b>5 749 090</b>

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

### **Redovisnings- och värderingsprinciper**

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen samt allmänna råd och rekommendationer från Bokföringsnämnden och FAR SRS.

#### *Koncernredovisning*

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderföreningen har ett bestämmande inflytande.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretags egna kapital vid förvärvet elimineras i sin helhet.

#### *Intäktsredovisning*

Nettoomsättningen omfattar publikintäkter, ersättning för TV-rättigheter samt reklam, arrangemang och souvenirer förknippade med varumärket Djurgården m.m.

#### *Redovisning och finansiering av spelare*

Spelarkontrakt i koncernbolag har tidigare år kostnadsförts vid kontraktsteckandet. Under året har redovisningsprincipen att övergångssummor för spelarförvärv redovisas som tillgång införts.

Redovisningsprincipen har införts som en konsekvens av att spelarkontrakt som tidigare finansierats genom vinstandelsbevis fortsättningsvis kommer att finansieras genom utgivande av preferensaktier.

Äldre spelarkontrakt har vid övergång till preferensaktiefinansiering upptagits till sitt kvarvarande restvärde (se not 6). Övriga effekter av byte av redovisningsprincip har redovisats mot eget kapital (se not 15).

#### *Avskrivningar enligt plan*

Avskrivningar enligt plan är baserade på tillgångars anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängder. Inventarier och goodwill skrivs av på fem år. Markanläggningar skrivs av på tio år. Förbättringsarbeten på hyrd lokal skrivs av på tjugo år.

Balanserade utgifter för spelarförvärv skrivs av linjärt över kontraktstiden. Den genomsnittliga kontraktstiden för tillgångsförda spelarförvärv uppgår till 42 månader.

Skattemässiga avskrivningar utöver avskrivningar enligt plan betraktas som överavskrivningar vilka utgör en obeskattad reserv.

#### *Skatt*

Bolaget tillämpar Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2001:1 Inkomstskatter. Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag, kapitalförsäkringar och kostnadsförda spelarkontrakt (immateriell tillgång) har inte aktiverats.

#### *Varulager*

Varulagret har värderats till lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Varulagret avser handelsvaror.

#### *Aktier och fordringar*

Aktier värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet (marknadsvärdet). Fordringar upptas till det belopp, som efter individuell prövning, beräknas bli betalt.

*Eget kapital i dotterföretag*

Vinstandelslånesystemet medför negativa skattekonsekvenser i och med tidigare ändrad lagstiftning och att fotbollsverksamheten numera bedrivs i bolagsform. Med anledning av detta har vinstandelslånesystemet avskaffats under året och en övergång har skett till finansiering av spelarförvärv genom utgivande av preferensaktier i dotterföretaget Djurgårdens Elitfotboll AB till utomstående ägare. Ett mindre minoritetsbelopp har därmed uppstått i koncernen.

Varje preferensaktie skall motsvara värdet av rättigheter hänförliga till fotbollsspelare anställda i bolaget. Preferensaktierna ger förtur till utdelning baserat på resultatet av spelarinvesteringen.



## NOTER 2009

### Not 1. Nettoomsättning

KONCERN	2009	2008
Publikintäkter	24 108 563	24 850 133
Sponsor- och reklamintäkter m.m.	25 134 592	28 000 186
Sändningsrättigheter	7 416 880	8 658 535
Övrig nettoomsättning	15 040 896	13 218 220
Övriga rörelseintäkter (spelartransfers)	3 789 281	25 053 465
<b>TOTALT</b>	<b>75 490 212</b>	<b>99 780 539</b>

  

MODERFÖRENING	2009	2008
Sponsor- och reklamintäkter	344 156	711 374
Övrig nettoomsättning	4 108 883	3 417 584
Övriga rörelseintäkter (spelartransfers)	215 147	579 688
<b>TOTALT</b>	<b>4 668 186</b>	<b>4 708 646</b>
Försäljning koncernföretag	8,6 %	8,5 %
Inköp koncernföretag	2,6 %	4,4 %

### Not 2. Spelartransfers

KONCERN	2009	2008
Intäkter spelartransfers via vinstandelsbevis med DIF Invest AB	3 200 000	23 906 950
Intäkter övriga spelartransfers (netto)	589 281	1 146 515
Kostnader spelartransfers (redovisas under övriga externa kostnader i resultaträkningen)	- 3 188 752	- 15 344 046
<b>TOTALT</b>	<b>600 529</b>	<b>9 709 419</b>

  

MODERFÖRENING	2009	2008
Intäkter övriga spelartransfers (netto)	215 147	579 688
<b>TOTALT</b>	<b>215 147</b>	<b>579 688</b>

### Not 3. Övriga föreningsintäkter

KONCERN	2009	2008
Bidrag för Djurgårdsandan	3 677 863	5 377 295
Övriga gåvor och bidrag	508 322	250 154
<b>TOTALT</b>	<b>4 186 185</b>	<b>5 627 449</b>

  

MODERFÖRENING	2009	2008
Bidrag för Djurgårdsandan	3 677 863	5 377 295
Övriga gåvor och bidrag	508 322	250 154
<b>TOTALT</b>	<b>4 186 185</b>	<b>5 627 449</b>

**Not 4. Personal**

MEDELANTALET ANSTÄLLDA KONCERN	2009 Antal Anställda	2009 Varav Män	2008 Antal Anställda	2008 Varav Män
Sverige	63,3	58,2	70,0	65,5
<b>TOTALT</b>	<b>63,3</b>	<b>58,2</b>	<b>70,0</b>	<b>65,5</b>

MEDELANTALET ANSTÄLLDA MODERFÖRENING	2009 Antal Anställda	2009 Varav Män	2008 Antal Anställda	2008 Varav Män
Sverige	10,0	8,5	14,5	13
<b>TOTALT</b>	<b>10,0</b>	<b>8,5</b>	<b>14,5</b>	<b>13</b>

**LÖNER OCH ANDRA  
ERSÄTTNINGAR KONCERN**

	2009	2008
Löner och andra ersättningar	39 755 463	39 621 386
Sociala kostnader	8 557 841	11 666 606
Pensionskostnader	3 168 082	8 610 626
Övriga personalkostnader	1 417 764	1 949 293
<b>TOTALT</b>	<b>52 899 150</b>	<b>61 847 911</b>

Styrelsen uppbär ingen ersättning.

**LÖNER OCH ANDRA  
ERSÄTTNINGAR MODERFÖRENING**

	2009	2008
Löner och andra ersättningar	3 523 070	4 810 372
Sociala kostnader	712 098	1 701 585
Pensionskostnader	494 917	67 450
Övriga personalkostnader	325 826	227 573
<b>TOTALT</b>	<b>5 055 911</b>	<b>6 806 980</b>

Styrelsen uppbär ingen ersättning.

**REDOVISNING AV SJUKFRÅNVARO KONCERN (i procent)**

	2009 Män	2009 Kvinnor	2008 Män	2008 Kvinnor
0-29 år	1,1	0,0	0,3	0,0
30-49 år	1,0	0,0	0,5	0,2
Över 50 år	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Total sjukfrånvaro</b>	<b>0,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,4</b>	<b>0,0</b>
Andel långtidssjukfrånvaro	0,1	0,0	0,0	0,0

**REDOVISNING AV SJUKFRÅNVARO  
MODERFÖRENING (i procent)**

	2009 Män	2009 Kvinnor	2008 Män	2008 Kvinnor
0-29 år	0,0	0,0	0,0	0,0
30-49 år	0,1	0,0	0,1	0,0
Över 50 år	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Total sjukfrånvaro</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Andel långtidssjukfrånvaro	0,0	0,0	0,0	0,0

**Not 5. Upplysning om revisorernas arvode och kostnadsersättning**

<b>KONCERN</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	153 000	186 250
Övriga uppdrag	123 800	141 500
<b>MODERFÖRENING</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	25 000	56 250
Övriga uppdrag	10 000	32 500

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

**Not 6. Immateriella anläggningstillgångar, balanserade utgifter spelarförvärv**

<b>KONCERN</b>	<b>2009</b>
Ingående anskaffningsvärde	-
Återvunnen nedskrivning spelarförvärv	11 439 000
Årets förvärv	9 614 208
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>21 053 208</b>
Ingående avskrivningar	-
Årets avskrivningar	180 000
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>180 000</b>
<b>UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE</b>	<b>20 873 208</b>

**Not 7. Immateriella anläggningstillgångar, goodwill**

<b>KONCERN</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Ingående anskaffningsvärde	4 008 287	3 003 530
Förvärv	1 472 959	1 004 757
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>5 481 246</b>	<b>4 008 287</b>
Ingående avskrivningar	1 921 052	877 434
Årets avskrivningar	1 780 097	1 043 618
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>3 701 149</b>	<b>1 921 052</b>
<b>UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE</b>	<b>1 780 097</b>	<b>2 087 235</b>

**Not 8. Materiella anläggningstillgångar, inventarier**

<b>KONCERN</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Ingående anskaffningsvärde	1 413 797	1 159 760
Inköp	-	254 037
Utrangering	- 190 630	-
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>1 223 167</b>	<b>1 413 797</b>
Ingående avskrivningar	888 137	657 831
Årets avskrivningar	226 739	230 306
Utrangering	- 190 630	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>924 246</b>	<b>888 137</b>
<b>UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE</b>	<b>298 921</b>	<b>525 660</b>
<hr/>		
<b>MODERFÖRENING</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Ingående anskaffningsvärde	486 221	486 221
Inköp	-	-
Utrangering	- 190 630	-
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>295 591</b>	<b>486 221</b>
Ingående avskrivningar	367 984	308 866
Årets avskrivningar	59 118	59 118
Utrangering	- 190 630	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>236 472</b>	<b>367 984</b>
<b>UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE</b>	<b>59 119</b>	<b>118 237</b>

**Not 9. Materiella anläggningstillgångar, markanläggning**

<b>KONCERN OCH MODERFÖRENING</b>	<b>2009</b>
Ingående anskaffningsvärde	-
Förvärv	1 106 748
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>1 106 748</b>
Ingående avskrivningar	-
Årets avskrivningar	116 748
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>116 748</b>
<b>UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE</b>	<b>990 000</b>

**Not 10. Materiella anläggningstillgångar, förbättringsarbete hyrd lokal**

KONCERN	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	291 129	-
Förvärv	-	291 129
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>291 129</b>	<b>291 129</b>
Ingående avskrivningar	14 556	-
Årets avskrivningar	14 556	14 556
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>29 112</b>	<b>14 556</b>
<b>UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE</b>	<b>262 017</b>	<b>276 573</b>

**Not 11. Skatt**

KONCERN	2009	2008
Aktuell skattekostnad	- 44 487	- 323 927
<b>Summa</b>	<b>- 44 487</b>	<b>- 323 927</b>
MODERFÖRENING	2009	2008
Aktuell skattekostnad	- 27 336	- 170 473
<b>Summa</b>	<b>- 27 336</b>	<b>- 170 473</b>

**Not 12. Andelar i koncernföretag avseende moderföreningen**

Namn	Organisations-nummer	Säte	Kapitalandel	Antal andelar	Bokfört värde
Svensk Evenemangssäkerhet AB*	556708-7514	Stockholm	50 %	500/1 000	-
Djurgårdens Elitfotboll AB **	556680-5320	Stockholm	99,997 %	100 000/100 003	100 000

\* Såldes under 2009.

\*\* Bolaget bedriver den idrottsliga verksamheten hänförlig till Djurgårdens IF Fotbollförenings elitlag, samt förvaltar och brukar, genom det helägda dotterföretaget Djurgårdens Fotboll Försäljning AB, de kommersiella rättigheterna knutna till Djurgårdens IF Fotbollförening.

Under året har moderföreningen lämnat ett aktieägartillskott på 10 miljoner kronor. Nedskrivning av aktiernas bokförda värde har gjorts med motsvarande belopp.

**Not 13. Kapitalandel i intresseföretag avseende koncern och andelar i andra företag avseende koncern och moderförening**

Namn	Organisations-nummer	Säte	Kapitalandel	Röstandel	Bokfört värde
DIF Invest AB *	556304-6985	Stockholm	6,80 %	34,54 %	2 841 500

\* Bolaget investerar i fotbollsspelare och andra kommersiella projekt.

**Not 14. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

<b>KONCERN</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Förutbetalda hyreskostnader	224 850	465 055
Övriga förutbetalda kostnader	282 552	120 886
Upplupna intäkter	1 519 782	2 695 680
<b>Summa</b>	<b>2 027 184</b>	<b>3 281 621</b>

  

<b>MODERFÖRENING</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Förutbetalda hyreskostnader	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	34 894	55 760
Upplupna intäkter	439 067	382 630
<b>Summa</b>	<b>473 961</b>	<b>438 390</b>

**Not 15. Eget kapital**

<b>KONCERN</b>	<b>Fonder</b>	<b>Bundna reserver</b>	<b>Överkurs- fond (under reg.)</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>
<b>Förändring av eget kapital</b>					
Belopp vid årets ingång	818 735	1 315 766	-	24 765 341	-12 840 254
Vinstdisposition på årsmötet				- 12 840 254	12 840 254
Effekt av justerad skattesats		45 017			
Effekt av byte av redovisningsprincip				- 25 561 000	
Nyemission överkursfond under registrering			38 499 997		
Förändring fonder	750				
Aktieägartillskott				5 000 000	
Minoritetsintresse		- 41	- 1 155	334	
Årets resultat					- 12 605 308
<b>BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG</b>	<b>819 485</b>	<b>1 360 742</b>	<b>38 498 842</b>	<b>- 8 635 579</b>	<b>- 12 605 308</b>

  

<b>MODERFÖRENING</b>	<b>Fonder</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>
<b>Förändring av eget kapital</b>			
Belopp vid årets ingång	818 735	12 497 773	- 180 635
Vinstdisposition på årsmötet		- 180 635	180 635
Förändring fonder	750		
Årets resultat			- 6 519 409
<b>BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG</b>	<b>819 485</b>	<b>12 317 138</b>	<b>- 6 519 409</b>

**Not 16. Fordringar/Skulder till DIF Invest AB (skulder till närstående)**

Mellanhavande med närstående avser följande transaktioner med DIF Invest AB.

<b>DOTTERFÖRETAG</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Transaktioner:		
Likvid avseende vinstandelsbevis	3 200 000	23 906 950
Köpeskilling för förvärv av bolag	1 841 199	1 255 946
Likvid avseende avtal Europaspel	-	828 456
Hysesbetalning avseende lokal	62 500	62 500
<b>FORDRAN VID ÅRETS UTGÅNG</b>	<b>-</b>	<b>551 924</b>
<b>SKULD VID ÅRETS UTGÅNG</b>	<b>1 285 459</b>	<b>-</b>

**Not 17. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

<b>KONCERN</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Sociala avgifter	1 616 394	1 720 851
Övriga upplupna kostnader	3 424 048	5 480 665
Förutbetalda årskort	6 072 819	5 346 469
Övriga förutbetalda intäkter	3 131 496	6 796 921
<b>Summa</b>	<b>14 244 757</b>	<b>19 344 906</b>

<b>MODERFÖRENING</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Sociala avgifter	283 384	310 046
Övriga upplupna kostnader	406 152	1 166 876
Förutbetalda intäkter	1 519 795	1 656 558
<b>Summa</b>	<b>2 209 331</b>	<b>3 133 480</b>

Stockholm den 8 mars 2010

\_\_\_\_\_  
Tommy Jacobson

\_\_\_\_\_  
Ingvar Carlsson

\_\_\_\_\_  
Ellinor Persson

\_\_\_\_\_  
Lars-Erik Sjöberg

\_\_\_\_\_  
Johan Skarborg

Vår revisionsberättelse har avgivits den 8 mars 2010

\_\_\_\_\_  
Bengt E Lindbergh

\_\_\_\_\_  
Hans Stenberg  
Auktoriserad revisor