

ÅRSREDOVISNING FÖR DJURGÅRDENS IF FOTBOLLFÖRENING 2010

Ordföranden har ordet

Under 2010 har vi börjat ett bygge som kan bli något riktigt bra. Året var tänkt som ett år för överlevnad och det har vi tillsammans, alla de drygt 12 000 medlemmarna, lyckats med. Ganska bra till och med, tycker jag. Det återstår mycket jobb av väldigt många innan vi är "i mål", men jag känner mig helt övertygad om att vi kommer att lyckas nå de mål som vi har satt upp.

Jag har varit engagerad på olika poster inom Djurgården Fotboll sedan slutet av 1990-talet och jag vågar påstå att jag aldrig under den tiden känt ett sådant engagemang kring klubben, upplevt att så många människor är beredda att på olika sätt jobba för sitt kära Djurgården. Den treårsplan som vi satt upp, överlevnad år 2010, etablering 2011 och så 2012 tillbaka i toppen för att stanna där, känns fortfarande väldigt realistisk.

På det sportsliga planet nådde vi precis den målsättning som vi satte upp före säsongen, att sluta topp tio. Även om det var enligt målsättning så måste jag medge att jag personligen ändå kände en liten besvikelse när vi summerade tabellen. Känslan var att vi borde kunnat nå lite högre.

På det ekonomiska planet blev 2010 ett tufft år med ett stort minusresultat. Vissa poster, framförallt på intäktssidan, låg lite utanför vår kontroll. Jag tänker då på effekterna av den, i mitt tycke, godtyckliga och "politiskt korrekta", domen efter kvalmatchen mot Assyriska. Den har diskuterats tillräckligt, så jag skall inte förlänga den diskussionen mer utan bara konstatera att vi har ett förbund som tycker att det är ett bra sätt att visa handlingskraft genom att straffa och pungslå sina egna medlemsföreningar. Men de tycker kanske att det är bättre att bättra på administrationskassan på förbundet än att låta pengarna gå till att försöka förbättra säkerhetsarbetet inom föreningarna.

Vi kände också av den trend med minskade publiksiffror som drabbat hela den svenska fotbollen. Här har vi ett stort jobb att göra för att få tillbaka vår publik.

På kostnadssidan gjorde vi under året ett antal medvetna satsningar som låg utanför budgeten. Det gäller såväl den sportsliga organisationen som investeringar i en starkare marknadsorganisation.

Det viktiga är att konstatera att vi har en ekonomi under kontroll. Nu är kravet på oss tydligt inför 2011 - ett driftsresultat som skall gå minst i balans.

Den kanske viktigaste frågan på sikt för föreningen - arenafrågan - kommenteras särskilt på annan plats av Alf Johansson i denna årsredovisning.

Avslutningsvis vill jag uppmana och vädja till alla djurgårdare att sluta upp på Råsunda den 4 april och bidra till en bra start på det allsvenska året 2011!

Tommy Jacobson, ordförande i Djurgårdens IF Fotbollförening

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen för Djurgårdens IF Fotbollförening får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2010.

Under verksamhetsåret 2010 har styrelsen haft 11 protokollförda sammanträden. Efter föreningens årsmöte den 10 mars 2010 hade styrelsen följande sammansättning:

Ordförande:	Tommy Jacobson
Vice ordförande:	Johan Skarborg
Ledamöter:	Ingvar "Putte" Carlsson Lars-Erik Sjöberg Ellinor Persson
Suppleant:	Gustaf Törngren
Revisorer:	Bengt E Lindbergh Deloitte med Henrik Nilsson som huvudansvarig
Revisorssuppleanter:	Björn Lindbergh Torbjörn Westman

Föreningens hedersledamot Per Kotschack har aktivt deltagit i styrelsens arbete och delat med sig av sina rika erfarenheter. Föreningens hedersordförande Gunnar Lundqvist avled till föreningens stora sorg i augusti 2010.

Organisation

Verksamheterna inom Djurgården Fotboll bedrivs i moderföreningen och i två bolag. Moderföreningen Djurgårdens IF Fotbollförening (DIF FF) har hand om frågor som rör medlemmar, ungdomsverksamhet och Djurgårdsandan. DIF FF utser dessutom styrelsen till det helägda dotterbolaget Djurgårdens Elitfotboll AB (DEF AB), där seniorsidans och de äldsta pojklagens elitverksamhet bedrivs. DEF AB äger i sin tur Djurgårdens Fotboll Försäljning AB (DFF AB), som ansvarar för försäljning av de kommersiella rättigheterna knutna till Djurgården Fotboll.

Företagsledning

Koncernens företagsledning har under året utgjorts av verkställande direktören för Djurgårdens Elitfotboll AB, Alf Johansson

Djurgårdens IF Fotbollförening

Medlemmar

Medlemsantalet i Djurgården Fotboll steg under 2010 med 118 medlemmar och hela 24 av dem valde att bli ständigt medlem. De senaste 10 åren har Djurgården Fotboll ökat sitt medlemsantal med över 10 000 medlemmar. Målsättningen är att bli Sveriges största idrottsförening sett till antalet medlemmar. Redan idag kan vi titulera oss Sveriges största Fotbollsförening.

Den kraftiga ökningen av medlemmar ställer nya krav på organisationen. 2006 startades en medlemskommitté som består av personer från olika delar av Djurgården Fotboll. Kommitténs mål är att göra medlemskapet i Djurgården Fotboll mer förmånligt, bland annat genom olika medlemsaktiviteter. Ett exempel är det mycket uppskattade medlemstältet och familjeområdet mot Valhallavägen, som har öppet på Djurgårdens hemmamatcher.

Minikaminerna är en gratisklubb för Djurgården Fotbolls medlemmar upp till 14 år. Medlemsantalet i minikaminerna 2010 var 433. Målet med Minikaminerna är att göra det extra roligt för barn och ungdomar att gå på match på Stadion. Många olika aktiviteter har bedrivits i Valhallavägskurvan på

Stadion på matchdagar. Minikaminerna utgör dessutom ett färggrant inslag på sektion K under våra matcher.

Medlemsutveckling

År	Antal	Varav ständiga
2010	12 372	1 049
2009	12 254	1 025
2008	13 759	995
2007	12 453	976
2006	12 299	939
2005	8 105	930
2004	7 405	891
2003	6 107	873
2002	4 511	835
2001	3 613	852
2000	2 666	850
1999	2 285	848

Från och med 2005 löper medlemskapet i tolv månader. Siffran anger det totala antalet personer som varit medlemmar under året.

Ungdomsverksamheten

Under 2010 har verksamheten tagit ytterligare ett steg framåt. Många av de utvecklingstankar som tog form under 2009 sjösattes till 2010 och det har varit många nya spännande projekt att följa. Vi har under året bland annat infört en modell där individen själv väljer typ av verksamhet, nivågrupperad eller traditionell icke nivågrupperad verksamhet. Modellen har fått ett mycket gott mottagande bland ledare, spelare och föräldrar och även från övriga Stockholm har många hört sig av och vill börja i föreningen tack vare den. Premiäråret 2010 infördes detta på pojkar 8-10 år och till säsongen 2011 blir det ytterligare en årskull som går in i modellen.

Det goda ryktet och viljan att börja spela fotboll i Djurgården går igen även i de äldre ungdomslagen och vi har kunnat knyta till oss ett antal intressanta spelare från andra Stockholmsklubbar.

Rekryteringen har dock skett mycket selektivt så vi i första hand värnar om de som utbildats i Djurgårdsmodellen. En viss del av intresset kan säkert bero på de sportsliga framgångarna som de elitförberedande lagen presterat. Förra årets finalister i St Eriks-cupen, pojkar födda -96, fick i år ge sig redan i kvartsfinalen men istället blev P97-laget fram och tog sig hela vägen till final. Även P95 gjorde ett fint slutspel där man till slut föll mot slutsegraren i semifinal. Många av spelarna i P95-laget blev senare under hösten uppflyttade till U17-laget som ser mycket starkt ut inför säsongen 2011.

För de två äldsta ungdomslagen P17 (pojkallsvenskan) och U19 (juniorallsvenskan) blev det också en mycket fin säsong. De bägge nya tränarna Anders Johansson (P17) och Anders Bengtsson (U19) har under året drillat killarna på ett föredömligt sätt och många spelare som egentligen haft åldern för P17 har under året blivit uppflyttade i förtid för att istället träna och spela med U19-laget. Flera har även, med gott betyg, deltagit i föreningen U21-lag.

Ungdomslag och seriespel

2010 innebar rekordmånga lag i seriespel för föreningen. Inte mindre än 85 lag i åldrarna 8-19 år har representerat Djurgårdens IF FF i S:t Erikscupen 2010. Till 2011 blir det dock inga nya rekordsiffror eftersom samtliga flicklag flyttas över till Djurgården Damfotboll. Totalt rör det sig om ca 15 lag som därmed lämnar föreningen.

Satsningen på erfarna instruktörer i de unga åldrarna har fortsatt och varit mycket uppskattad. En skillnad i de yngre åldrarna är att den åldersgruppsansvariga huvudtränaren från hösten går in som

lagtränare för det högsta nivågrupperade laget i respektive ålderskull parallellt med ansvaret för utvecklingen av hela åldersgruppen .

Under 2010 har föreningen haft ungefär 1 300 ungdomsspelare samt ca 250 ledare.

Skolor

Under 2010 omfattade Akademiprofilen på Engelbrektskolan årskurserna 4-6. Verksamheten innebär en möjlighet för unga fotbollsspelare att kombinera skola och fotboll. Kombinationen skoldag och idrottsaktivitet innebär att eleven/fotbollspelaren får mer fritid eftersom verksamheten bedrivs koncentrerat på dagtid, undantaget matcher. Engelbrektskolan bedriver även fotbollsklasser för årskurs 7-9. Djurgården ansvarar för fotbollsutbildningen i klasser som rymmer trettio elever per årskurs, jämnt fördelade mellan pojkar och flickor. För gymnasieelever erbjuder Djurgården Fotboll en utbildning på Vittra Södermalm. Utbildningen bedrivs tre förmiddagar i veckan. Praktik och teori varvas.

Utmärkelser

Emil Bergström, född 1993, tilldelades "Farsan Sandbergs Minnespris" och Joakim Alriksson, född 1992, utnämndes till "Ungdomssektionens bästa grabb" (Årets Junior). Fem ideella ledare erhöll stipendium från Johan Björkmans stiftelse. Johanna Linde (F 00), Lotta Smiderstedt (P 97-5), Jan Wiksell (P 96-3), Kent Jardemark (P 96-3) samt Martin Selin (tidigart P93). Carl Björk erhöll stipendium ur Kurt Hammargrens Minnesfond.

Egna arrangemang

Djurgårdens IF Ungdom genomförde sommarfotbollsskolan på Östermalms IP med omkring 400 deltagare i åldrarna 8-13 år, DIF-dagen på Kaknäs och vår egen stora utomhusturnering Stockholmsmästerskapen som pågick under tre helger i september-oktober. Även flera interna miniturneringar har genomförts. För våra ungdomsledare ordnades ett antal utbildningstillfällen samt den traditionella årsavslutningen för alla S:t Erikscupslag. Årsavslutningen delades upp i en avslutning med plakettutdelning för 5- och 7-mannalagen och en speciell avslutning för våra omkring 250 elvamannaspelare som bjöds på buffé och underhållning i Torben Grut-salen på Stockholm Stadion en fredagskväll i slutet av oktober.

Djurgårdsandan

Djurgårdsandans syfte är att motverka våld, skadegörelse och mobbing. Detta görs genom att hjälpa enskilda individer via mentorsprogram, utbildningar, idrottsaktiviteter i skolor och på idrottsanläggningar.

Arbetet under året har koncentrerats till drive-in-fotboll, som under året har startat upp sitt fjärde område i Rinkeby. Under året har vi haft omkring 25 000 deltagartillfällen fördelat på omkring 400 unika deltagare. Utöver drive-in-fotbollen har Djurgårdsandan fortsatt sitt arbete med:

- En positiv supporterkultur i samband med matcharrangemangen
- Mentor Sverige
- Fair Play/friends inom Djurgårdens Ungdomsfotboll
- Sommarkollo
- Barnsjukhus
- Aktivt deltagande i nätverket European FSR-Network

Djurgårdens Elitfotboll AB

Sporten

Av försäsongens sju träningsmatcher slutade fyra med seger, två oavgjort och endast en match förlorades. Djurgården spelade även träningsmatcher under sommarens VM-uppehåll då man mötte internationella lag som Spartak Moskva, Brøndby och RCD Mallorca.

2010 var första året i en långsiktig plan och resultatmålet var att komma bland de tio främsta lagen i Allsvenskan. Det var exakt vad man gjorde, men chansen att komma en bra bit högre i tabellen fanns ända fram till slutomgången. Ett av årets stora glädjeämnen var vinsterna i de båda derbymatcherna mot AIK. Tyvärr inleddes säsongen med en match utan publik på grund av en bestraffning efter kvalmatchen mot Assyriska 2009.

Äventyret i Svenska Cupen tog slut redan i den första matchen då Djurgården förlorade borta mot Ljungskile med 2-0.

Ungdomselit

U21-laget hade en bra säsong fram till slutspelet och vann den norra serien. Väl i slutspelet åkte laget tyvärr ut redan i det inledande grupppelet.

U19-laget hade en strålande säsong och gick ända till final i Juniorallsvenskan. Finalen spelades inför omkring 1 200 personer på Stockholms Stadion. Tyvärr räckte laget inte riktigt till mot Malmö FF som vann med 1-0, men silvermedaljen var en stor framgång.

U17-laget kom på sjätte plats i Pojkallsvenskan och kvalificerade sig inte för slutspel.

Fyra spelare från ungdomselitprojektet spelade under året landskamp, nio spelare var kallade till landslagssamling och nio spelare var uttagna i distriktslag.

Information - webbplats

Hemsidan dif.se är Djurgården Fotbolls viktigaste informationskanal. Läsarsiffrorna för texter och tittarsiffrorna på DIFTV har legat konstant höga under året och intäkterna för hemsidan har ökat.

Behovet av att bygga om hemsidan rent tekniskt är stort och en helt ny hemsida är planerad att lanseras under våren 2011.

Service och säkerhet

Vid fotbollsmatcher i Allsvenskan krävs ett arrangörstillstånd från Polismyndigheten. Tillståndet reglerar antalet ordningsvakter, publikvärdar med flera som ska arbeta under matcherna. Det kan även föreskrivas andra villkor som måste uppfyllas för att match ska kunna genomföras. Antalet ordningsvakter och publikvärdar, samt eventuella andra villkor som anges, har sin grund i vilken säkerhetsnivå som Polismyndigheten klassat matchen. Detta sker i en nivåskala om 1-3, där risknivå 1 är lågrisk och risknivå 3 är högrisk. Under 2010 varierade tillståndskraven avseende antal ordningsvakter och publikvärdar mellan lägst 15 och högst 80 ordningsvakter och lägst 50 och högst 120 publikvärdar. Utöver dessa arbetar dessutom ytterligare mellan 100-200 personer som evenemangsvärdar och arenapersonal. Under 2010 har personal använts från Svensk Evenemangssäkerhet AB då det gällt bemanning av ordningsvakter och publikvärdar, vilket kommer att ske även 2011. Såväl publikvärdar som ordningsvakter uppstår ersättning för sitt arbete.

Djurgården arbetar kontinuerligt med att utveckla arrangemangen så att de alltid håller den högsta nivån av publikservice och trygghet som möjligt. Målsättningen är givetvis att alla som besöker arenan ska känna sig trygga och säkra samtidigt som den service som erbjuds är av högsta kvalitet.

Utbildningsinsatser har under året genomförts för att ytterligare skapa förutsättningar för personalen att göra korrekta bedömningar av uppkomna situationer för att undvika onödiga missförstånd mellan exempelvis säkerhetspersonal och publik. Under 2010 kan konstateras att antalet ordningsstörande incidenter varit mycket få i samband med Djurgårdens arrangemang, vilket följer trenden överlag i svensk fotboll. Något bör dock nämnas om den första matchen på Stadion som spelades mot Helsingborg och som genomfördes utan publik på arenan. Djurgården Fotboll ådömdes detta straff av SvFF:s Disciplinnämnd efter den planinvasion som inträffade i samband med den avslutande kvalmatchen mot Assyriska FF på Stadion 2009. Såväl straffet samt SvFF:s behandling i efterspelet till matchen kan på många sätt ifrågasättas, vilket också skett under 2010, och vi kan nu konstatera att Stadion under 2011 återigen uppnått full status som Allsvensk arena där även högriskmatcher får genomföras. Som bekant beslutade Svenska Fotbollförbundets styrelse att vår match mot IFK Göteborg inte fick genomföras på Stadion utan skulle genomföras på Råsunda Fotbollsstadion istället, vilket också blev fallet.

Under 2010 genomfördes totalt fyra möten i Arrangemangs- och Supporterkommittén (ASK). ASK är ett forum som växt i omfattning där alla Djurgårdssupportrar får tillfälle att få en inblick i Djurgårdens arbete med publikservice och trygghet samt möjlighet att påverka inriktningen i detta arbete. ASK-mötena är en rådgivande församling som är oerhört viktig för att kvalitetssäkra publikservicen på arenan. Under 2011 finns fem ASK-möten inplanerade.

Arena - anläggningar

Under sommaren 2010 presenterade Djurgården Fotboll sitt förslag för att skapa en ny hemvist för föreningen på Östermalms IP. Förslaget innehöll en utveckling av Östermalms IP till en miljövänlig, hållbar arena som passar visuellt och miljömässigt in i området, liksom förslag till nya alternativ för de idrotter som använder Östermalms IP idag. Förslaget emottogs försiktigt positivt av Stockholms Stad och markägaren Kungliga Djurgårdens Förvaltning, KDF, dock under mycket tydliga förutsättningar: en ny arena måste passa in miljömässigt och det måste hittas lösningar för befintliga idrotter på Östermalms IP.

Under slutet av 2010 tillsattes en arenagrupp under ledning av Alf Johansson med syfte att kartlägga vilka resurser och förutsättningar som krävs respektive finns för att gå vidare med planerna. Samtidigt startades ett arenabolag som under 2011 ska hantera samtliga frågor som rör planerna kring en ny hemvist för Djurgården Fotboll. Arbetet fokuserar på att hitta lösningar för övriga idrotter på Östermalms IP, samt att skapa en dialog för fortsatt utveckling av området, i nära samarbete med närboende, idrottsföreningar och andra intressenter (inte minst inom miljöområdet) som verkar på Östermalms IP och/eller närliggande ytor, eller som på andra sätt har ett intresse i området.

Djurgården Fotbolls ambition är att utveckla området tillsammans med inblandade parter och skapa ett nav för såväl spontan- och skolidrott som bredd- och elitidrott, och en plats där Djurgården kan samla elitverksamhet, ungdomsverksamhet och samhällsengagemang på ett och samma ställe.

Som bekant har utvecklingen av antalet konstgräsplaner i innerstaden varit positiv. Detta har inneburit att DIFs ungdomsfotboll kunnat bedrivas till stor del på fotbollsplaner i innerstaden – jämfört med tidigare då stor del av matcher och träningar lagts i ytterstaden/förorter. Detaljutformning av Nya Hjortagens IP med tre konstgräsplaner och ny omklädningsbyggnad pågår tillsammans med Idrottsförvaltningen. Driftstart för den nya och förbättrade idrottsplatsen är planerad till säsongen 2012. Här undersöker DIF Ungdom möjligheten att svara för driften av anläggningen.

Behovet av ytterligare fotbollsplaner för ungdomsverksamheten är dock fortfarande stort och en vidareutveckling av anläggningarna är nödvändig för att vi ska kunna erbjuda ungdomarna i vårt upptagningsområde samma möjligheter att spela fotboll som på andra håll både inom landet och som i ytterstadsområden inom Stockholm Stad.

Djurgårdens Fotboll Försäljning AB (DFF AB)

Djurgården Fotboll Försäljning AB (DFF AB) är ett sedan 2006 helägt bolag till Djurgårdens Elitfotboll AB. DFFAB handhar Djurgården Fotbolls varumärkesrättigheter och verksamheten bygger på försäljning, exponering, affärsnätverk, events/företagsarrangemang samt souvenirförsäljning.

2010 har varit ett omstruktureringsår för DFF AB. Budgeten för 2010 visade sig tidigt vara kraftigt överskattad och prognosen skrevs också ned kraftigt redan under våren och därefter ytterligare under hösten. En ny ledning har tillträtt under året och bland annat har en ny strategi för verksamheten tagits fram. Ett av huvudmålen för den nya ledningen är att i Djurgården Fotbolls nya satsning hitta en modell för återkommande intäkter med mindre påverkan av sportsliga resultat.

Vi har i vår nya försäljningsstrategi delat upp försäljningen i fyra prioriterade affärsområden och utvecklat en rad redovisningsparametrar för att mäta affärsnyttan för samarbetspartner till Djurgården Fotboll, något som ledning bedömt nödvändigt att prioritera för att stå sig stark gentemot andra idrotter och idrottssponsring. En av de viktigaste lanseringarna 2010 var Djurgårdens Nya Affärsnätverk (DNA) som lanserades under hösten och i dag har över 50 nya affärsrelationer skapats. Affärsnätverket har idag en imponerande samling av intressanta företag och privatpersoner.

Även ett mindre nätverk, Mötesplats Stadion, samt en rad nya paketeringar har lanserats inför 2011. Souvenirförsäljningen har under 2010 vänts från en förlustaffär (2009) till en verksamhet som redan 2010 genererat, och bedöms att fortsätta generera, betydande intäkter för DFFAB. Totalt sett har omstruktureringen av produkter, organisation och försäljningsstrategi gjort att vi nu lagt en ny långsiktig plattform för DFF AB. Resultatet för 2010 var otillfredsställande men vidtagna åtgärder har börjat ge resultat och förvänts att återspeglas i 2011 års resultat.

Ekonomi

Omsättningen i koncernen uppgick till 63,7 (84,7) miljoner kronor. De största intäktsposterna är publikintäkter, TV-rättigheter, sponsorintäkter, souvenirförsäljning, medlemsavgifter samt spelartransfers. Medlemsintäkterna ökade under 2010 och uppgick till drygt 2,6 miljoner kronor. Publikintäkter och sponsorintäkter minskade även under 2010. Även kostnaderna för att driva verksamheten har minskat under 2010. Årets resultat i koncernen uppgår till - 27,8 (-12,6) miljoner kronor, varav moderföreningen står för 5,0 (-6,5) miljoner kronor. Det egna kapitalet uppgår till 14,7 (19,4) miljoner kronor, vilket ger en soliditet vid årsskiftet på 37 (35) procent.

En effekt av införandet av preferensaktiesystemet 2009 är att vissa kostnader i samband med en spelartransfer belastar rörelseresultatet men tillförs samtidigt i motsvarande mån det egna kapitalet via utgivande av preferensaktier. Dessa kostnader uppgår 2010 till ca 6 miljoner kronor.

Med anledning av de senaste årens svaga resultat är likviditetssituationen i koncernen ansträngd. En nyemission i Djurgårdens Fotboll Försäljning AB kommer att genomföras och slutföras under mars 2011. Efter genomförda kapitaltillskott bedömer styrelsen att likviditeten är tillräcklig för att säkerställa fortsatt drift under innevarande räkenskapsår.

Djurgårdens IF Fotbollförenings ekonomiska utveckling i sammandrag:

	2010	2009	2008	2007	2006
Omsättning	63 728 524	84 740 425	109 524 211	97 458 889	118 437 909
Resultat efter finansiella poster	- 26 463 506	- 12 561 298	- 12 516 327	9 007 878	10 921 662
Eget kapital	14 740 112	19 438 182	14 059 588	26 887 054	17 694 038
Balansomslutning	39 442 707	55 610 162	44 210 017	50 387 773	58 522 166
Soliditet*	37,4 %	35,0 %	31,8 %	53,4 %	30,2 %
Likviditet**	0,7	0,7	1,2	1,9	1,3

Avser koncern inklusive Djurgårdens Elitfotboll AB och Djurgårdens Fotboll Försäljning AB.

* Soliditet: eget kapital/balansomslutning

** Likviditet: (kortfristiga fordringar + kassa och bank)/kortfristiga skulder

Djurgårdens IF Fotbollförening	Medlem i SvFF (licenssökande)
Typ av juridisk person	Ideell förening
Verksamhet	Ungdomsfotboll m.m.
Balansomslutning	39 442 707
Intäkter	63 728 524
Eget kapital	14 740 112
Ägarandel i Djurgårdens Elitfotboll AB	99,9

* Beloppen i tabellen avser koncern

Djurgårdens Elitfotboll AB	
Typ av juridisk person	Aktiebolag (idrottsAB)
Verksamhet	Fotboll
Aktiekapital	100 010
Balansomslutning	31 354 842
Intäkter	49 552 192
Eget kapital	3 261 329
Ägarandel i Djurgårdens Fotboll Försäljning AB	100 %

* Beloppen i tabellen avser koncern

Djurgårdens Fotboll Försäljning AB	
Typ av juridisk person	Aktiebolag
Verksamhet	Sponsring och reklam m.m.
Aktiekapital	100 000
Balansomslutning	12 232 754
Intäkter	16 078 749
Eget kapital	124 754

Förslag till vinstdisposition i Djurgårdens IF Fotbollförening

Till årsmötets förfogande står:

Balanserad vinst från föregående år	5 797 728
Årets resultat	4 967 133
Summa	10 764 861

Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras 10 764 861.

Beträffande moderföreningens och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar och kassaflödesanalys samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i svenska kronor där ej annat anges.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2010	2009
Rörelsens intäkter			
Medlemsavgifter		2 607 856	2 179 028
Bidrag		4 206 805	2 885 000
Nettoomsättning	1,2	53 447 684	75 490 212
Övriga föreningsintäkter	3	3 466 179	4 186 185
<i>Summa rörelsens intäkter</i>		63 728 524	84 740 425
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		- 2 182 395	- 3 141 032
Föreningskostnader		- 4 306 280	- 3 522 831
Övriga externa kostnader/försäljnings- och materialkostnader	2,5	- 28 104 660	- 35 514 061
Personalkostnader	4	- 45 863 537	- 52 899 150
Rörelseresultat före avskrivningar		- 16 728 348	- 10 336 649
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7-10	- 2 630 580	- 2 138 140
Avskrivningar på balanserade spelarförvärv	6	- 7 006 760	- 180 000
Rörelseresultat		- 26 365 688	- 12 654 789
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter		10 733	116 500
Räntekostnader		- 108 551	- 23 009
Resultat efter finansiella poster		- 26 463 506	- 12 561 298
Skatt på årets resultat	11	- 1 374 386	- 44 487
Minoritetens andel av årets resultat		4 264	477
ÅRETS RESULTAT		-27 833 628	- 12 605 308

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2010-12-31	2009-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter spelarförvärv	6	14 148 448	20 873 208
Goodwill	7	-	1 780 097
<i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i>		14 148 448	22 653 305
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	8	126 338	298 921
Markanläggning	9	885 398	990 000
Förbättringsarbete hyrd lokal	10	247 461	262 017
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		1 259 197	1 550 938
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Kapitalandel i intresseföretag	13	2 841 500	2 841 500
Andra långfristiga fordringar		636 196	260 000
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		3 477 696	3 101 500
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Handelsvaror		2 508 897	2 321 238
<i>Summa varulager</i>		2 508 897	2 321 238
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		4 616 332	6 534 094
Skattefordran		-	1 547 039
Övriga fordringar		339 428	271 402
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	1 173 253	2 027 184
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		6 129 013	10 379 719
<i>Kassa och bank</i>		11 919 456	15 603 462
SUMMA TILLGÅNGAR		39 442 707	55 610 162

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2010-12-31	2009-12-31
Eget kapital	15		
Kurt Hammargrens Minnesfond		364 345	369 485
Ungdomssektionens Stipendiefond		450 000	450 000
Bundna reserver		1 346 657	1 360 742
Fria reserver		40 412 738	29 863 263
Årets resultat		-27 833 628	-12 605 308
<i>Summa eget kapital</i>		14 740 112	19 438 182
Minoritetsintresse		424	388
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld		480 620	696 445
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		4 234 175	4 479 308
Skulder DIF Invest AB	16	590 340	1 285 459
Skulder spelarövergångar		127 860	10 636 708
Skatteskulder		537 461	-
Övriga skulder		7 130 742	4 828 915
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	11 600 973	14 244 757
<i>Summa kortfristiga skulder</i>		24 221 551	35 475 147
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		39 442 707	55 610 162

POSTER INOM LINJEN

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

<i>Ställda säkerheter</i>	Inga	Inga
<i>Ansvarsförbindelser</i>		
Pensionsutfästelse säkerställd genom pantsatt kapitalförsäkring	31 643 967	27 267 556

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

	2010	2009
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Inbetalningar från kunder	66 432 190	88 556 397
Utbetalningar till leverantörer och anställda	- 92 435 587	-87 758 711
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter	- 26 003 397	797 686
Erhållen ränta	10 733	116 500
Erlagd ränta	- 108 551	- 23 009
Aktuell skatt	494 289	- 174 769
Kassaflöde från den löpande verksamheten	- 25 606 926	716 408
INVESTERINGSVERKSAMHET		
Förvärv av dotterföretag (goodwill)	- 527 840	- 1 472 959
Förvärv av övriga immateriella anläggningstillgångar	- 282 000	- 21 053 282
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	- 30 902	- 1 106 748
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar	- 376 196	50 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten	- 1 216 938	- 23 582 989
FINANSIERINGSVERKSAMHET		
Kapitaltillskott	23 139 858	17 939 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	23 139 858	17 939 000
Årets kassaflöde	- 3 684 006	- 4 927 581
Likvida medel vid årets början	15 603 462	20 531 043
Likvida medel vid årets slut	11 919 456	15 603 462

MODERFÖRENINGENS RESULTATRÄKNING

	Not	2010	2009
<i>Föreningens intäkter</i>			
Medlemsavgifter		2 607 856	2 179 028
Bidrag		4 206 805	2 885 001
Nettoomsättning	1,2	4 322 238	4 668 186
Övriga föreningsintäkter	3	3 466 179	4 186 185
<i>Summa föreningens intäkter</i>		14 603 078	13 918 400
<i>Föreningens kostnader</i>			
Föreningskostnader	1	- 4 306 280	- 3 522 831
Övriga externa kostnader/försäljnings- och materialkostnader	1,2,5	- 938 758	- 1 688 226
Personalkostnader	4	- 4 204 664	- 5 055 911
Rörelseresultat före avskrivningar			
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	8,9	- 163 721	- 175 866
Rörelseresultat		4 989 655	3 475 566
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Nedskrivning av aktier i koncernbolag		-	- 10 000 000
Ränteintäkter		3 977	34 229
Räntekostnader		- 982	- 1 868
Resultat efter finansiella poster		4 992 650	- 6 492 073
Skatt	11	- 25 517	- 27 336
ÅRETS RESULTAT		4 967 133	- 6 519 409

MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2010-12-31	2009-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	8	-	59 119
Markanläggning	9	885 398	990 000
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		885 398	1 049 119
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	12	100 000	100 000
Kapitalandel i intresseföretag	13	2 841 500	2 841 500
Andra långfristiga fordringar		260 000	260 000
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		3 201 500	3 201 500
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Handelsvaror		23 500	23 500
<i>Summa varulager</i>		23 500	23 500
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		281 050	686 200
Fordringar hos dotterföretag		4 321 150	-
Skattefordran		290 341	219 164
Övriga fordringar		289 293	174 566
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	277 132	473 961
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		5 458 966	1 553 891
<i>Kassa och bank</i>		3 229 992	6 155 716
SUMMA TILLGÅNGAR		12 799 356	11 983 726

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2010-12-31	2009-12-31
Eget kapital			
Balanserad vinst	15	5 797 728	12 317 138
Årets resultat		4 967 133	- 6 519 409
Kurt Hammargrens Minnesfond		364 345	369 485
Ungdomssektionens Stipendiefond		450 000	450 000
<i>Summa eget kapital</i>		11 579 206	6 617 214
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		139 671	68 446
Skulder till dotterföretag		-	2 816 342
Skulder spelarövergångar		22 500	22 500
Övriga skulder		266 568	249 893
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	791 411	2 209 331
<i>Summa kortfristiga skulder</i>		1 220 150	5 366 512
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		12 799 356	11 983 726

POSTER INOM LINJEN

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

<i>Ställda säkerheter</i>	Inga	Inga
<i>Ansvarsförbindelser</i>		
Pensionsutfästelse säkerställd genom pantsatt kapitalförsäkring	7 325 758	6 963 673

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen samt allmänna råd och rekommendationer från Bokföringsnämnden och FAR.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderföreningen har ett bestämmande inflytande.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretags egna kapital vid förvärvet elimineras i sin helhet.

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar publikintäkter, ersättning för TV-rättigheter samt reklam, arrangemang och souvenirer förknippade med varumärket Djurgården m.m.

Redovisning och finansiering av spelare

Spelarkontrakt i koncernbolag har tidigare år kostnadsförts vid kontraktstecknandet. Under 2009 har redovisningsprincipen att övergångssummor för spelarförvärv redovisas som tillgång införts.

Redovisningsprincipen har införts som en konsekvens av att spelarkontrakt som tidigare finansierats genom vinstandelsbevis fortsättningsvis kommer att finansieras genom utgivande av preferensaktier.

Avskrivningar enligt plan

Avskrivningar enligt plan är baserade på tillgångars anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängder. Inventarier och goodwill skrivs av på fem år. Markanläggningar skrivs av på tio år. Förbättringsarbeten på hyrd lokal skrivs av på tjugo år.

Balanserade utgifter för spelarförvärv skrivs av linjärt över kontraktstiden. Den genomsnittliga kontraktstiden för tillgångsförda spelarförvärv uppgår till 42 månader.

Skattemässiga avskrivningar utöver avskrivningar enligt plan betraktas som överavskrivningar vilka utgör en obeskattad reserv som elimineras i koncernredovisningen.

Skatt

Bolaget tillämpar Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2001:1 Inkomstskatter. Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag, kapitalförsäkringar och kostnadsförda spelarkontrakt (immateriell tillgång) har inte aktiverats.

Varulager

Varulagret har värderats till lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Varulagret avser handelsvaror.

Aktier och fordringar

Aktier värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet (marknadsvärdet). Fordringar upptas till det belopp, som efter individuell prövning, beräknas bli betalt.

Eget kapital i dotterföretag

Vinstandelslånesystemet medför negativa skattekonsekvenser i och med tidigare ändrad lagstiftning och att fotbollsverksamheten numera bedrivs i bolagsform. Med anledning av detta har vinstandelslånesystemet avskaffats under 2009 och en övergång har skett till finansiering av spelarförvärv genom utgivande av preferensaktier i dotterföretaget Djurgårdens Elitfotboll AB till utomstående ägare. Ett mindre minoritetsbelopp har därmed uppstått i koncernen.

Varje preferensaktie skall motsvara värdet av rättigheter hänförliga till fotbollsspelare anställda i bolaget. Preferensaktierna ger förtur till utdelning baserat på resultatet av spelarinvesteringen.

NOTER 2010

Not 1. Nettoomsättning

KONCERN	2010	2009
Publikintäkter	17 243 421	24 108 563
Sponsor- och reklamintäkter m.m.	16 095 142	25 134 592
Sändningsrättigheter	7 791 302	7 416 880
Övrig nettoomsättning	9 835 568	15 040 896
Övriga rörelseintäkter (spelartransfers)	2 482 251	3 789 281
TOTALT	53 447 684	75 490 212

MODERFÖRENING	2010	2009
Sponsor- och reklamintäkter	16 393	344 156
Övrig nettoomsättning	4 238 561	4 108 883
Övriga rörelseintäkter (spelartransfers)	67 284	215 147
TOTALT	4 322 238	4 668 186
Försäljning koncernföretag	9,3 %	8,6 %
Inköp koncernföretag	0,5 %	2,6 %

Not 2. Spelartransfers

KONCERN	2010	2009
Intäkter spelartransfers via vinstandelsbevis med DIF Invest AB	-	3 200 000
Intäkter övriga spelartransfers (netto)	2 482 251	589 281
Kostnader spelartransfers (redovisas under övriga externa kostnader i resultaträkningen)	- 669 239	- 3 188 752
TOTALT	1 813 012	600 529

MODERFÖRENING	2010	2009
Intäkter övriga spelartransfers (netto)	67 284	215 147
Kostnader spelartransfers (redovisas under övriga externa kostnader i resultaträkningen)	- 128 125	-
TOTALT	- 60 841	215 147

Not 3. Övriga föreningsintäkter

KONCERN	2010	2009
Bidrag för Djurgårdsandan	2 777 959	3 677 863
Övriga gåvor och bidrag	688 220	508 322
TOTALT	3 466 179	4 186 185

MODERFÖRENING	2010	2009
Bidrag för Djurgårdsandan	2 777 959	3 677 863
Övriga gåvor och bidrag	688 220	508 322
TOTALT	3 466 179	4 186 185

Not 4. Personal

MEDELANTALET ANSTÄLLDA KONCERN	2010 Antal Anställda	2010 Varav Män	2009 Antal Anställda	2009 Varav Män
Sverige	54,8	52,5	63,3	58,2
TOTALT	54,8	52,5	63,3	58,2

MEDELANTALET ANSTÄLLDA MODERFÖRENING	2010 Antal Anställda	2010 Varav Män	2009 Antal Anställda	2009 Varav Män
Sverige	8,5	8,0	10,0	8,5
TOTALT	8,5	8,0	10,0	8,5

**LÖNER OCH ANDRA
ERSÄTTNINGAR KONCERN**

	2010	2009
Löner och andra ersättningar	32 076 696	39 755 463
Sociala kostnader	7 843 261	8 557 841
Pensionskostnader	4 818 464	3 168 082
Övriga personalkostnader	1 125 116	1 417 764
TOTALT	45 863 537	52 899 150

Styrelsen uppbär ingen ersättning.

**LÖNER OCH ANDRA
ERSÄTTNINGAR MODERFÖRENING**

	2010	2009
Löner och andra ersättningar	3 198 321	3 523 070
Sociala kostnader	638 101	712 098
Pensionskostnader	53 880	494 917
Övriga personalkostnader	314 362	325 826
TOTALT	4 204 664	5 055 911

Styrelsen uppbär ingen ersättning.

REDOVISNING AV SJUKFRÅNVARO KONCERN (i procent)

	2010 Män	2010 Kvinnor	2009 Män	2009 Kvinnor
0-29 år	6,4	0,3	1,1	0,0
30-49 år	1,3	0,0	1,0	0,0
Över 50 år	0,0	0,0	0,0	0,0
Total sjukfrånvaro	3,3	0,1	0,9	0,0
Andel långtidssjukfrånvaro	0,6	0,0	0,1	0,0

**REDOVISNING AV SJUKFRÅNVARO
MODERFÖRENING (i procent)**

	2010 Män	2010 Kvinnor	2009 Män	2009 Kvinnor
0-29 år	0,0	0,0	0,0	0,0
30-49 år	0,5	0,0	0,1	0,0
Över 50 år	0,0	0,0	0,0	0,0
Total sjukfrånvaro	0,4	0,0	0,0	0,0
Andel långtidssjukfrånvaro	0,0	0,0	0,0	0,0

Not 5. Upplysning om revisorernas arvode och kostnadsersättning

KONCERN	2010	2009
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	208 500	153 000
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	39 250	123 800
MODERFÖRENING	2010	2009
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	52 500	25 000
Övriga tjänster	11 250	10 000

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga tjänster.

Not 6. Immateriella anläggningstillgångar, balanserade utgifter spelarförvärv

KONCERN	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	21 053 208	-
Återvunnen nedskrivning spelarförvärv	-	11 439 000
Årets förvärv	282 000	9 614 208
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	21 335 208	21 053 208
Ingående avskrivningar	180 000	-
Årets avskrivningar	7 006 760	180 000
Utgående ackumulerade avskrivningar	7 186 760	180 000
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	14 148 448	20 873 208

Not 7. Immateriella anläggningstillgångar, goodwill

KONCERN	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	5 481 246	4 008 287
Förvärv	527 840	1 472 959
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	6 009 086	5 481 246
Ingående avskrivningar	3 701 149	1 921 052
Årets avskrivningar	2 307 937	1 780 097
Utgående ackumulerade avskrivningar	6 009 086	3 701 149
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	-	1 780 097

Not 8. Materiella anläggningstillgångar, inventarier

KONCERN	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	1 223 167	1 413 797
Inköp	30 902	-
Utrangering	- 295 591	- 190 630
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	958 478	1 223 167
Ingående avskrivningar	924 246	888 137
Årets avskrivningar	203 485	226 739
Utrangering	- 295 591	- 190 630
Utgående ackumulerade avskrivningar	832 140	924 246
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	126 338	298 921
MODERFÖRENING	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	295 591	486 221
Utrangering	- 295 591	- 190 630
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	0	295 591
Ingående avskrivningar	236 472	367 984
Årets avskrivningar	59 119	59 118
Utrangering	- 295 591	- 190 630
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	236 472
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	0	59 119

Not 9. Materiella anläggningstillgångar, markanläggning

KONCERN OCH MODERFÖRENING	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	1 106 748	-
Förvärv	-	1 106 748
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 106 748	1 106 748
Ingående avskrivningar	116 748	-
Årets avskrivningar	104 602	116 748
Utgående ackumulerade avskrivningar	221 350	116 748
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	885 398	990 000

Not 10. Materiella anläggningstillgångar, förbättringsarbete hyrd lokal

KONCERN	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	291 129	291 129
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	291 129	291 129
Ingående avskrivningar	29 112	14 556
Årets avskrivningar	14 556	14 556
Utgående ackumulerade avskrivningar	43 668	29 112
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	247 461	262 017

Not 11. Skatt

KONCERN	2010	2009
Aktuell skattekostnad	- 1 590 211	- 44 487
Uppskjuten skatt	215 825	-
Summa	- 1 374 386	- 44 487

MODERFÖRENING	2010	2009
Aktuell skattekostnad	- 25 517	- 27 336
Summa	- 25 517	- 27 336

Not 12. Andelar i koncernföretag avseende moderföreningen

Namn	Organisations-nummer	Säte	Kapitalandel	Antal andelar	Bokfört värde
Djurgårdens Elitfotboll AB *	556680-5320	Stockholm	99,987 %	100 000/100 013	100 000

* Bolaget bedriver den idrottsliga verksamheten hänförlig till Djurgårdens IF Fotbollförenings elitlag, samt förvaltar och brukar, genom det helägda dotterföretaget Djurgårdens Fotboll Försäljning AB, de kommersiella rättigheterna knutna till Djurgårdens IF Fotbollförening.

Not 13. Kapitalandel i intresseföretag avseende koncern och moderförening

Namn	Organisations-nummer	Säte	Kapitalandel	Röstandel	Bokfört värde
DIF Invest AB *	556304-6985	Stockholm	4,35 %	25,05 %	2 841 500

* Bolaget investerar i fotbollsspelare och andra kommersiella projekt.

Not 14. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KONCERN	2010	2009
Förutbetalda hyreskostnader	217 833	224 850
Övriga förutbetalda kostnader	21 058	282 552
Upplupna intäkter	934 362	1 519 782
Summa	1 173 253	2 027 184

MODERFÖRENING	2010	2009
Förutbetalda hyreskostnader	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	3 000	34 894
Upplupna intäkter	274 132	439 067
Summa	277 132	473 961

Not 15. Eget kapital

KONCERN	Fonder	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat
Förändring av eget kapital				
Belopp vid årets ingång	819 485	1 360 742	29 863 263	-12 605 308
Resultatdisposition på årsmötet			-12 605 308	12 605 308
Förskjutning mellan fritt och bundet eget kapital		- 13 910	13 910	
Nyemission			14 525 075	
Nyemission under registrering			3 619 302	
Förändring fonder	- 5 140			
Aktieägartillskott			5 000 000	
Förändring minoritetsintresse		-175	-3 504	
Årets resultat				-27 833 628
BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG	814 345	1 346 657	40 412 738	-27 833 628

MODERFÖRENING	Fonder	Balanserat resultat	Årets resultat
Förändring av eget kapital			
Belopp vid årets ingång	819 485	12 317 138	- 6 519 409
Vinstdisposition på årsmötet		- 6 519 409	6 519 409
Förändring fonder	- 5 140		
Årets resultat			4 967 133
BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG	814 345	5 797 728	4 967 133

Not 16. Fordringar/Skulder till DIF Invest AB (skulder till närstående)

Mellanhavande med närstående avser följande transaktioner med DIF Invest AB.

DOTTERFÖRETAG	2010	2009
Transaktioner:		
Likvid avseende vinstandelsbevis	-	3 200 000
Köpeskilling för förvärv av bolag	659 800	1 841 199
Likvid avseende avtal Europaspel	-	-
Hysesbetalning avseende lokal	62 500	62 500
SKULD VID ÅRETS UTGÅNG	590 340	1 285 459

Not 17. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KONCERN	2010	2009
Sociala avgifter	1 378 938	1 616 394
Övriga upplupna kostnader	2 309 369	3 424 048
Förutbetalda årskort	5 523 277	6 072 819
Övriga förutbetalda intäkter	2 389 389	3 131 496
Summa	11 600 973	14 244 757

MODERFÖRENING	2010	2009
Sociala avgifter	183 235	283 384
Övriga upplupna kostnader	361 010	406 152
Förutbetalda intäkter	247 166	1 519 795
Summa	791 411	2 209 331

Stockholm den 7 mars 2011

Tommy Jacobson

Ingvar Carlsson

Ellinor Persson

Lars-Erik Sjöberg

Johan Skarborg

Vår revisionsberättelse har avgivits den 7 mars 2011

Bengt E Lindbergh

Henrik Nilsson
Auktoriserad revisor