

ÅRSREDOVISNING FÖR DJURGÅRDENS IF FOTBOLLFÖRENING 2011

Ordföranden har ordet

När vi nu lägger 2011 bakom oss så kan vi konstatera att det i många stycken bekräftade känslan från 2010 att Djurgården Fotboll är på rätt väg.

Ekonomiskt såg vi ett viktigt, till och med avgörande, trendbrott under 2011. Den negativa resultattrenden från de föregående åren bröts och vi lyckas redovisa ett rörelseresultat som är på väg åt rätt håll. Men trots ett tydligt trendbrott redovisar vi fortfarande en förlust och ekonomi kommer naturligtvis att vara ett prioriterat område även under detta år. Trots förlust 2011 redovisar vi fortfarande ett positivt eget kapital i koncernen motsvarande 8,8 Mkr. Vi måste emellertid arbeta hårt med att ytterligare förbättra vår ekonomiska ställning. En viktig faktor framöver är att hitta nya intäktskällor och här kan vi glädja oss åt ett starkt förbättrat resultat i vårt försäljningsbolag under 2011. Här har man arbetat konsekvent och målinriktat på att skapa ett kunderbjudande som står ut i den ökande konkurrensen om företagets marknadsbudgetar. Här finns en stor potential till förbättrade resultat under kommande år.

Sportsligt blev 2011 ett turbulent år. Efter en svag inledning fick vi under resten av säsongen slåss för att komma på säker mark. Det sportsliga resultatet kan inte betraktas som godkänt. Inför kommande säsong har vår trupp genomgått stora förändringar under Magnus Pehrssons ledning. MP har kunnat forma en trupp efter sina tankar och idéer om hur den ska se ut. Vi har nu en trupp som ser både bredare och vassare ut än föregående säsong. Just det faktum att vi nu har konkurrens på de flesta positionerna tror jag är väldigt viktigt. Utan att nämna en konkret placering så tycker jag att vi kan ha förväntningar om en betydligt bättre och roligare säsong under 2012.

Arenafrågan kommenteras på annan plats. Jag kan bara konstatera att vi efter många turer nu har en lösning för de närmaste åren som är väldigt bra för Djurgården Fotboll.

Ekonomiskt är vi visserligen inte på säker mark än men vi är utan tvekan på rätt väg och jag vågar säga att det nu såväl ekonomiskt som sportsligt och organisatoriskt ser ljusst ut.

Nu ska vi alla hjälpas åt att skapa ett fantastiskt sista år på Stadion.

Tommy Jacobson, ordförande i Djurgårdens IF Fotbollförening

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen för Djurgårdens IF Fotbollförening får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2011.

Under verksamhetsåret 2011 har styrelsen haft 14 protokollförda sammanträden. Efter föreningens årsmöte den 9 mars 2011 hade styrelsen följande sammansättning:

Ordförande:	Tommy Jacobson
Vice ordförande:	Johan Skarborg
Ledamöter:	Ingvar "Putte" Carlsson Lars-Erik Sjöberg Ellinor Persson Gustaf Törngren
Revisorer:	Bengt E Lindbergh Deloitte AB med Henrik Nilsson som huvudansvarig
Revisorssuppleanter:	Björn Lindbergh Torbjörn Westman

Föreningens hedersledamot Per Kotschack har aktivt deltagit i styrelsens arbete och delat med sig av sina rika erfarenheter.

Organisation

Verksamheterna inom Djurgården Fotboll bedrivs i moderföreningen och i tre bolag. Moderföreningen Djurgårdens IF Fotbollförening (DIF FF) har hand om frågor som rör medlemmar, ungdomsverksamhet och Djurgårdsandan. DIF FF utser dessutom styrelsen till det majoritetsägda dotterbolaget Djurgårdens Elitfotboll AB (DEF AB), där seniorsidans och de äldsta pojklagens elitverksamhet bedrivs. DEF AB äger i sin tur Djurgårdens Fotboll Försäljning AB (DFF AB), som ansvarar för försäljning av de kommersiella rättigheterna knutna till Djurgården Fotboll samt Djurgårdens Fotboll Arena AB har hand om anläggningsfrågor.

Företagsledning

Koncernens företagsledning utgjordes fram till den 10 april 2011 av verkställande direktören för Djurgårdens Elitfotboll AB, Alf Johansson. Den 11 april 2011 tillträdde Johan Ahlberg som verkställande direktör för Djurgårdens Elitfotboll AB och utgjorde därmed även koncernens företagsledning.

Djurgårdens IF Fotbollförening

Medlemmar

Medlemsantalet i Djurgården Fotboll sjönk med 983 medlemmar under 2011, men samtidigt valde hela 35 personer att bli ständiga medlemmar. En anledning till medlemstappet är att Djurgården Damfotboll tog över flicklagsverksamheten. Kanske kan även den första höjningen av medlemsavgiften på 10 år haft en liten effekt på medlemsantalet. Djurgården fortsätter dock att vara Sveriges största fotbollsförening sett till antalet medlemmar och målsättningen att bli Sveriges största idrottsförening totalt kvarstår.

Medlemssatsningen ställer nya krav på organisationen. 2006 startades en medlemskommitté som består av personer från olika delar av Djurgården Fotboll. Kommitténs mål är att göra medlemskapet i Djurgården Fotboll mer förmånligt, bland annat genom olika medlemsaktiviteter. Ett exempel är det mycket uppskattade medlemstältet och familjeområdet mot Valhallavägen som har öppet på Djurgårdens hemmamatcher.

Minikaminerna är en gratisklubb för Djurgården Fotbolls medlemmar upp till 14 år. Medlemsantalet i minikaminerna 2011 var 364. Målet med Minikaminerna är att göra det extra roligt för barn och ungdomar att gå på match på Stadion. Många olika aktiviteter har bedrivits i Valhallavägskurvan på Stadion på matchdagar. Minikaminerna utgör dessutom ett färggrant inslag på sektion K under våra matcher.

Medlemsutveckling under 10 år

År	Antal	Varav ständiga
2011	11 389	1 084
2010	12 372	1 049
2009	12 254	1 025
2008	13 759	995
2007	12 453	976
2006	12 299	939
2005	8 105	930
2004	7 405	891
2003	6 107	873
2002	4 511	835

Från och med 2005 löper medlemskapet i tolv månader. Siffran anger det totala antalet personer som varit medlemmar under året.

Ungdomsverksamheten

Under 2011 tog Djurgårdens IF:s Damfotbollförening över flickverksamheten från 7 års ålder. Djurgården Fotboll och DIF Dam kommer dock framöver att bedriva en gemensam fotbollsskola för sexåriga flickor och pojkar.

Vår inriktning att erbjuda alla möjlighet att spela fotboll i DIF utifrån egna ambitioner fortsätter och modellen att välja traditionell verksamhet eller nivågrupperad verksamhet har slagit väl ut. Modellen har finjusterats allt eftersom och i dag känner vi oss trygga i den.

Vi anser oss idag ha ett väldigt gott rykte i Stockholmsfotbollen. Vår uttalade policy att ha en verksamhet där utbildning av fotbollspelare skall ske i ett humant klimat gör att många talanger i åldern 14-17 år söker sig till oss. Detta återspeglar sig också i att vi är den mest framgångsrika föreningen i Stockholm vad gäller lag från Pojkallsvenskan upp till U21-laget. Om vi skall kunna bli lika framgångsrika i yngre åldrar finns det två vägar att gå. Den ena är att börja rekrytera spelare i yngre åldrar än 14 år, vilket är vår åldersgräns idag. Den andra, som vi valt, är att utvidga verksamheten till att inte enbart omfatta innerstaden. Vi tror inte på att slita upp barn från kamrater och hemmiljö och sonderar nu terrängen med målet att inom ett par år ha etablerat oss i både norrort och i söderort.

Seriespel

För det två äldsta ungdomslagen blev det en ganska bra säsong. U19-laget gick till SM-slutspelet där slutsegrarna BK Häcken blev för svåra på bortaplan i kvartsfinalen. Den mycket täta matchen förlorades med 1-0.

Vårt U17-lag gick som en ångvält genom pojkallsvenskan och vann serien klart. Tyvärr blev det respass i slutspelet mot Västerås SK efter straffläggning. DIF var klart bättre i matchen, och förlusten kändes tung då laget utan tvekan hade kapacitet att ta hem SM-tecknet.

Laget som vann U21-mästerskapet bestod av flera spelare med åldern inne för att spela i juniorlaget och U19-spelarna och ledarna kan därför vara med och ta åt sig av berömmet från denna historiska seger.

I S:t Erikscupen hade vi resultatmässigt ett mellanår. Våra 16-åringar åkte ut i kvartsfinal mot IF Brommapojkarna. Våra 15-åringar åkte ut i kvartsfinalen mot AFC Athletic. Våra 14-åringar gick till semifinal där AIK blev oss övermäktiga, och våra 13-åringar åkte ut i åttondelsfinal mot IF Brommapojkarna. Det finns gott om talanger i dessa lag men trupperna är inte tillräckligt breda för att riktigt kunna hävda sig resultatmässigt.

Vår breddverksamhet ökar stort i antal och i år fanns 75 lag i seriespel. Den uppmärksamme läsaren kan notera att det är en minskning från 2010 vilket beror på att flicklagen gått över till DIF Dam, men bland pojklagen hade vi en ökning med 5 lag. Totalt har vi omkring 1150 spelare och över 250 aktiva ledare.

Vår satsning på väl utbildade ledare i varje åldersgrupp fortsätter. Skall vi ha en bra verksamhet och få fram egna produkter till A-laget så avgörs detta helt av vilka ledare vi har, därför prioriteras detta högt.

Skolverksamhet

Vår verksamhet i skolorna fortsätter som tidigare. I Engelbrektsskolan har vi fotbollsprofil i årskurserna 4-9. Detta innebär att eleverna kan kombinera en satsning på fotboll med studier på ett bra sätt. Genom att många av träningarna ligger på skoltid så frigörs tid på kvällarna för fritidsaktiviteter och läxläsning. Hösten 2011 startade 161 elever i fotbollsprofilen.

För gymnasielever erbjuder Djurgården Fotboll en utbildning på Vittra Södermalm, ett av få gymnasier i Stockholm med licens för elitfotbollsutbildning. Eleverna, som till största delen består av spelare från vårt juniorlag, har teoretisk och praktisk fotbollsutbildning tre förmiddagar i veckan.

Utmärkelser

Simon Tibbling, född 1994, tilldelades priset "Årets junior", ett pris som delats ut sedan 1969, och som genom tiderna vunnits av många spelare som sedermera varit mycket framgångsrika i vårt A-lag. Adam Kasa, född 1993 tilldelades "Farsan Sandbergs Minnespris". "Kurt Hammargrens minnesfond" är ett stipendium som tilldelas en juniorspelare och årets stipendiat blev Philip Sparrdal Mantilla. Anders Thunberg och Urban Eriksson tilldelades utmärkelsen "Årets 11-mannaledare". Tandemparet har följt sitt lag födda 1992 ända från knatteverksamheten och fram till detta år då spelarna går ut i seniorverksamheten. Lasse Åstrand (A-lagsspelare 1987-88) blev årets "5-7-mannaledare". Han tränar pojkar födda 01.

Egna arrangemang

Under året genomfördes sommarfotbollskolan på Östermalms IP med omkring 400 deltagare i åldrarna 8-13 år, DIF-dagen på Kaknäs och vår egen stora utomhusturnering Stockholmsmästerskapen som gick av stapeln under tre helger i september-oktober. Ett nytillskott under året var "Valencia-campen", en träningsvecka i juni med instruktörer från den spanska toppklubben Valencia som genomfördes med 60 deltagande spelare. Det var en mycket uppskattad aktivitet som kommer att upprepas 2012. Utöver detta har en hel del interna miniturneringar genomförts.

Under våren 2011 inledde DIF Fotboll ett samarbete med företaget World Camps som innebär att DIF Fotboll ansvarar för logistiken kring Milan Junior Camp i Stockholm, en veckolång sommarfotbollsskola i juni/juli för barn och ungdomar i åldrarna 8-16 år. Träningarna leds av italienska instruktörer utbildade i AC Milan, med svenska ledare som assisterar. En viktig partner för MJC i Sverige är ICA, som sponsrar verksamheten i alla fyra svenska städer där verksamheten bedrivs. DIF Fotbolls ansvar är att erbjuda idrottsplatser, assisterande tränare och sköta det operativa runt planerna. DIF Fotbolls engagemang handlar mest om en strategisk marknadsplacering i förhållande till flera aktuella partner, som ICA, adidas, Ricoh och Stockholm Globe Arenas/Stockholmsarenan som alla är inblandade i MJC. Campen var slutsåld och en succé, med ca 260 barn anmälda. Planen är att MJC Stockholm år 2013 kommer att välkomna 500 barn och att samarbetet kring nämnda partners ska bli ännu tätare.

Den traditionella årsavslutningen skedde i november. För 5 och 7-mannalagen var det prisutdelning i aulan på GIH, och för 11-mannalagen var det mat och prisutdelning på Restaurang Jakthornet.

Samarbete med IFK Lidingö

Under året har ett samarbete inletts med IFK Lidingö. På grund av föreningarnas geografiska närhet finns stora samordningsvinster att göra. Tanken är att Djurgården skall vara det naturliga alternativet för den Lidingöspelare som vill satsa på en elitkarriär som spelare. Likväl skall spelare som inte tar en plats i Djurgårdens A-lag känna att IFK Lidingö är ett bra alternativ. Under året har ett antal gemensamma utbildningstillfällen för ungdomsledare genomförts. IFK:s ungdomar har haft möjlighet att gå gratis på några av våra hemmamatcher, och vi har haft ett utbyte med matcher för 7-åringar. Tanken med samarbetet är att hitta aktiviteter där bägge föreningarna är vinnare.

Ungdomselitprojektet

Ungdomselitprojektet tillkom 2008 med mål att få Djurgården Fotboll att bli bättre på att ta fram spelare från den egna verksamheten till vårt representationslag. Målet är att år 2014 ska spelarna i A-truppen till 40 procent komma från de egna leden. Ett delmål är att Djurgården Fotboll ska vara den mest attraktiva föreningen i Stockholm och på sikt i Norden för spelare och ledare som har en stark önskan att utveckla sin fotboll.

Djurgården Fotboll har säsongen 2011 haft 21 spelare i A-truppen och sex av dessa är att betrakta som resultat av ungdomselitprojektet inklusive samarbetsavtalen med Skellefteå och Vasalund: Philip Hellqvist, Petter Gustafsson, Yousif Ayuba, Tommi Vaiho, Kennedy Igboananike och André Calisir. Det betyder att omkring 30 procent av spelarna är ett resultat av ungdomselitprojektet.

Fyra spelare från U21-truppen har under året debuterat i A-laget:
Carl Björk, Daniel Jarl, Emil Bergström och Philip Sparrdal

Nio spelare har under året representerat olika ungdomslandslag i landskamper:
Philip Hellqvist (U21), Christoffer Matwiejew (P19), Calle Björk (P19), Danilo Kuzmanovic (P19 - Serbien), Joakim Alriksson (P19), Emil Bergström (P18), Philip Sparrdal (P18), Simon Tibbling (P17) och Marijan Cosic (P15).

Fyra spelare har dessutom kallats till landslagssamlingar men inte gjort landskamper: Trimi Makolli (P19), Sasa Matic (P17 - Serbien), Carl-Johan Ågren (P16), Petter Riedel (P16), Frej Ersä Engberg (P16).

Djurgårdsandan

Djurgårdsandans syfte och målsättning är att motverka våld, skadegörelse och mobbning. Detta gör vi genom att hjälpa enskilda individer genom mentorprogram, förebyggande arbete som utbildningar, idrottsaktiviteter i skolor och idrottsanläggningar. Alla aktiviteter syftar till att använda idrotten som ett verktyg för att medverka till ett samhälle utan kränkningar, mobbning, våld och skadegörelse.

Djurgårdsandan har idag fyra verksamhetsområden:

- Aktivt samhällsengagemang / Drive-In-Fotboll i närförorter
- Positiv supporterkultur
- Värdegrund DIF Fotboll
- Barnsjukhusbesök

Drive-In-Fotboll

Djurgårdens Drive-In-Fotboll erbjuder ungdomar i ytterstadsområdena spontanfotboll på helger mellan klockan 21.00 och 00.30. Vi bedriver verksamhet i Alby/Botkyrka, Spånga/Tensta, Husby/Kista och från 2011 även i Rinkeby/Kista. Vår Drive-In-Fotboll står som modell för många

liknande verksamheter runt om i Sverige, där exempelvis Helsingborgs IF har startat ett Drive-In-Projekt där vi nämns som förebild. Även Riksidrottsförbundet startade under 2009/2010 upp Drive-In-Idrott i sju distrikt på sammantaget 17 platser runt om i Sverige.

En av de viktigaste framgångsfaktorerna är våra nära samarbeten med lokala idrottsföreningar. I Tensta arbetar vi med Spånga IS, i Alby med Konyaspor och i Kista med Kista AIF. Tillsammans med dessa föreningar/partners ingår vi i ett nätverk med Järvalyftet, Spånga/Tensta och Rinkeby/Kista stadsdelsförvaltning samt Botkyrka kommun som övriga deltagare.

Under 2011 hade vi totalt 9039 deltagartillfällen på Drive-In-fotbollen fördelat på:
Alby/Botkyrka: 58 pass varav 2 nattturneringar. Totalt antal deltagartillfällen under 2011: 1389
Spånga/Tensta: 96 pass, med ett snitt på 87 deltagare per helg fördelat på 48 veckor, samt en fristående Drive-In-fotbollsturnering under jullovet 2011 där omkring 75 ungdomar deltog. Totalt antal deltagartillfällen under 2011: 3690
Rinkeby/Kista: 28 pass. Totalt antal deltagartillfällen under 2011: 1853
Husby/Kista: 80 pass. Totalt antal deltagartillfällen under 2011: 2107

I redovisningen nedan finns inte antalet deltagare vi har under vårt arbete på dagtid i olika skolor inom dessa verksamhetsområden. Det är praktiskt svårt att dokumentera detta då det hela tiden under passen kommer och går deltagare. En bedömning är att det rör sig om 40-200 ungdomar per skola och dag.

Antalet deltagare har legat på en relativt jämn nivå under hela året vilket vi ser som ett kvitto på att verksamheten är både uppskattad och välbehövlig.

En kontinuerlig utbildning för ledare inom Drive-In Fotbollen utifrån Djurgårdsandans verksamhetsplan har erbjudits och genomförts under 2011.

Positiv Supporterkultur

På Djurgårdens hemmamatcher på Stadion har vi under 2011 haft en mängd aktiviteter för barnen i Minikaminerna så som exempelvis hoppborg, ansiktsmålning och levande fotbollsspel. Det är en mycket uppskattad verksamhet som varit helt befriad från incidenter.

Vi har under 2011 arbetat fram ett större program för positiv supporterkultur som kommer att presenteras inför säsongstart 2012. I detta program ingår de alternativa avstängningar som vi genomfört under 2006-2009. Vi har idag 26 av 28 genomförda program med supportrar som begått överträdelse och blivit avstängda. Av dessa har till 2011 års slut endast två åter stängts av i samband med matcharrangemang.

Värdegrund DIF Fotboll

Under 2011 lanserade Djurgårdsandan DIF Ungdoms nya värdegrundsprogram. Bo Wester, tränare, utbildare på Engelbrektskolan och socionom leder värdegrundsarbetet tillsammans med vår samarbetspartner Friends. För att ge våra ledare ett verktyg för att få ut värdegrundsprogrammet bland våra ungdomsspelare har vi infört tre märken som spelare i åldrarna 6-12 år kan erövra under en tävlingssäsong.

- Gult – lagmärket för laganda och uppträdande.
- Rött – kompismärket för förebyggande arbete mot mobbning.
- Blått – teknikmärket för utveckling av fotbollstekniken.

Under 2011 delades över 500 sådana märken ut.

För femte året i följd arrangerade Djurgården Fotboll, i samarbete med Rådmansö SK, sommarkollo på Rådmansö i Roslagens skärgårdsmiljö. 35 barn och ungdomar samt 6 ledare deltog och förutom den självklara fotbollsträningen innehöll kollo arbeten med värdegrunder och hur vi förebygger kränkningar och mobbning. Djurgårdsandan delade som vanligt ut stipendier till barn och ungdomar i de områden där vi bedriver skol- och Drive-In-Fotbollsverksamhet och i år fick 10 barn

och ungdomar som av olika skäl aldrig skulle kunna åka på ett sommarkollo denna fantastiska möjlighet.

Barnsjukhusbesök

Under året besöktes som brukligt Astrid Lindgrens barnsjukhus på Karolinska och Huddinge universitetssjukhus av spelare från A-laget. Totalt gjordes två besök på respektive sjukhus. Besöken sker inne på avdelningen så att de barn som p.g.a. sin sjukdom inte har möjlighet att komma utomhus skall kunna få uppleva en glädjefull stund med sina idoler och positiva förebilder. Dessutom sker ytterligare ett besök på sommaren med en mängd olika utomhusaktiviteter för de barn som är lite friskare och kan aktivera sig utan några större besvär.

Djurgårdens Elitfotboll AB

Sporten A-lag

Av försäsongens tio träningsmatcher slutade tre med seger, fyra oavgjort och tre med förlust.

Seriespelet i Allsvenskan inleddes med en oavgjord match mot AIK inför hela 28 931 personer. Men efter den inledande poängen förlorade Djurgården fem raka matcher vilket föranledde förändringar i den sportsliga ledningen. I början av maj lämnade Lennart Wass sitt uppdrag som tränare och Magnus Pehrsson anställdes som manager. Efter en tuff start blev säsongen en kamp om nytt kontrakt som kunde säkras i den näst sista omgången.

Äventyret i Svenska Cupen startade med en seger borta mot IFK Luleå, men tog slut i omgången efter då Göteborg slog ut Djurgården med 1-0.

Inför och under säsongen 2011 anslöt sju spelare till truppen: Gale Agbossoumonde, Joel Riddez, Nicolai Agger, Imoro Adam, Mehdi Khalil, Peter Nyman och Adama Guira.

Fem spelare lämnade truppen inför eller under säsongen: Patrick Haginge, Lucho Rodriguez, Sharbel Touma, Joel Perovuo och Gale Agbossoumonde.

Från A-truppen representerade Joonas Toivio (Finland), Kasper Hämäläinen (Finland), Daniel Sjölund (Finland), Gale Agbossoumonde (USA), Kebba Ceesay (Gambia) och Pa Dembo Touray (Gambia) under säsongen sina respektive A-landslag. Philip Hellquist representerade dessutom Sveriges U21-landslag.

Ungdomselit

U21-laget säkrade i den sista omgången en plats i slutspelet, väl där gick laget inte att stoppa. Efter fem raka vinster var man i final mot Elfsborg. Matchen spelades på Stockholms Stadion inför drygt ettusen personer, Djurgårdens Trimi Makolli gjorde matchens enda mål och efter en fantastisk säsong kunde Djurgården titulera sig U21-mästare.

U19-laget klarade målsättningen som var en slutspelsplats i Juniorallsvenskan. Det blev dessutom seger i den första slutspelsmatchen, men i kvartfinalen blev det en knapp förlust mot blivande mästarna BK Häcken.

U17-laget hade ett bra år som slutade lite snöpligt. Seriesegern i Pojkallsvenskan säkrades med en omgång kvar och första slutspelsmatchen vanns, men i kvartfinalen tog det stopp mot Västerås SK efter en lång och dramatisk straffsparksläggning.

Den digitala arenan

2011 var ett mycket intensivt år på Djurgårdens digitala arena. Den officiella hemsidan dif.se var under ständig utveckling samtidigt som ytterligare en växel lades in på andra sociala medier och plattformar som Facebook, Twitter och mobiltelefoner.

dif.se gick under året över till ett nytt publiceringssystem och lade sedan fokus på att förbättra det redaktionella innehållet. DIFTV, vår egen TV-kanal på webben, producerade inslag och magasinprogram så gott som dygnet runt och direktsände även flera matcher, bland annat slutspelet i U21-serien, vilket följdes av tusentals tittare.

DIF Fotboll delar sedan 2010 Facebook-sida med DIF Hockey och når där över 80 000 djurgårdare med information, nyheter och erbjudanden. Till exempel var det på Facebook som James Keene presenterades i djurgårdströja allra först. Under 2011 öppnades även DIF Fotbolls officiella twitterkonto samtidigt som arbetet med utvecklingen av vår egen "app" till mobiltelefoner pågick.

Under 2012 kommer satsningen på den digitala arenan att fortsätta med ännu större intensitet, bland mycket annat kommer vi att ytterligare utöka och utveckla innehållet på dif.se.

Service och säkerhet

Djurgården har under 2011 spelat tretton Allsvenska matcher på Stockholms Stadion och två på Råsunda. Inför varje match krävs ett tillstånd från polismyndigheten som reglerar en mängd villkor som Djurgården som arrangör måste uppfylla. Villkoren handlar om grundläggande normer för trygghet och säkerhet för arrangemangets besökare under hela arrangemangets genomförande. Bland annat regleras lägsta antal ordningsvakter och publikvärdar, liksom sjukvård- och brandberedskap. Villkoren har sin grund i hur polismyndigheten klassificerat matchen utifrån en nivåskala mellan 1-3, där risknivå 1 är lågrisk och risknivå 3 är högrisk. Under 2011 har antalet ordningsvakter varierat (mestadels beroende på motståndarlag) mellan 15-60 stycken och publikvärdar mellan 40-120 stycken. Under 2011 har personal från Svensk Evenemangssäkerhet AB använts för bemanning av ordningsvakter och publikvärdar. Såväl publikvärdar som ordningsvakter uppbär ersättning för sitt arbete.

Djurgårdens prioritet i publikservice- och trygghetsarbetet är att utveckla arrangemanget så att det alltid håller den högsta nivån av publikservice och trygghet som möjligt. Alla som besöker arrangemanget, oavsett var på arenan man befinner sig, ska känna sig trygga och säkra samt erbjudas en högkvalitativ service. Djurgården har utbildat samtlig personal, avlönad som ideell, för att på bästa sätt kunna tillmötesgå vår publiks behov.

Antalet ordningsstörande incidenter var få under 2011, något som följer trenden inom svensk fotboll. Noterbart är dock att viss förekomst av pyroteknik, främst knallskott, har varit ett hett debatterat ämne och lett till tråkiga följder såsom avbrutna matcher, varav en av Djurgårdens matcher. Djurgården har tydligt tagit avstånd från detta beteende och kommer inte heller fortsättningsvis att acceptera detta under våra matcher.

För att kunna lyckas i våra ambitioner att vara ledande på publikservice och trygghet krävs att vi fortsätter den goda och konstruktiva dialog med våra besökare och supportrar som vi haft under 2011. Ett omfattande arbete har genomförts under året och kommer ytterligare att förstärkas under 2012. Arrangemangs- och Supporterkommittén har bara varit ett led i arbetet där besökare kan komma till tals och framföra sina synpunkter rörande våra arrangemang.

Avslutningsvis bör noteras om frågan om polisbevakning och kostnader kring denna. Denna fråga aktualiserades under 2011 men praktiserades aldrig fullt ut. Dock gäller från och den allsvenska starten 2012 att idrottsaktiebolag (som Djurgården Fotboll) är skyldiga att betala för polisbevakningen under sina arrangemang. Detta innebär att vi, när vi är arrangör, kommer att få betala polisens bevakningskostnader som är föranledda av vårt arrangemang. Fram till 1 juli har dock polisen infört en rabatt om 75 procent, därefter debiteras fullt belopp vilket innebär kraftigt ökade kostnader i samband med våra arrangemang. Frågan följs mycket noga av Djurgården Fotboll

och vi har framfört vår indignation rörande detta till såväl politiker som förbund. En översyn av lagstiftningen pågår och vår förhoppning är att en lagändring kommer till stånd.

Djurgårdens Fotboll Arena AB

På styrelsens begäran utfördes under 2011 en detaljerad utredning av det så kallade ÖIP-förslaget (Östermalms IP). Djurgårdens Fotboll Arena AB fick i uppdrag att genomföra utredningen som finansierades av externt kapital. Syftet var att utreda förutsättningarna för att uppföra en modern, högkvalitativ arena med kapacitet för 16 000 åskådare i Djurgården Fotbolls närområde kring Stadion, samt undersöka en rad utmaningar såsom finansiering, lönsamhet, det politiska läget och hur det lokala området påverkas.

Till sin hjälp tog utredningen in extern expertis inom bland annat stadsplanering, miljö, hälsa, utbildning samt två internationella arkitektkontor med stor erfarenhet av arenabyggen. Teamet besökte flera arenor och hade nära kontakt med en rad olika politiker och nämndemän i Stockholms Stad och Östermalms Stadsdelsförvaltning, samt med olika intressenter, idrottsföreningar, organisationer och företag i området. Dessutom fördes täta diskussioner med större bygg- och anläggningsbolag för att utreda kostnader för ett eventuellt arenaprojekt.

Utredningen visade att ett arenabygge i Nationalstadsparken skulle behöva uppfylla flera stränga miljö- och arkitektoniska krav, att möjligheterna att skapa tillräckligt hög standard sett till matchupplevelse, faciliteter och generell standard skulle vara begränsade, samt att projektet skulle vara extremt kostsamt. Det existerade inga realistiska möjligheter att bygga en arena på Östermalms IP eller Storängsbotten sett till bland annat föreningens ekonomi, möjligheterna till finansiering, driftskostnader, möjligheter till banklån, byggprocesstider, det politiska och ekonomiska läget samt miljökraven. Utredningen visade sammantaget att en arena på ÖIP eller Storängsbotten inte är möjlig i dagsläget och att en arenaprocess generellt inte är en process som Djurgården Fotboll kan driva ensamt.

Rekommendationen från utredningen blev därför att avvakta med att gå vidare med arbetet med en egen arena, fokusera på att bygga upp föreningens ekonomi och organisation och fortsätta diskutera möjligheterna i Norra Djurgårdsstaden och andra platser i samarbete med Stockholms Stad och andra intressenter.

Då Stockholms Stadion inte är godkänd för allsvenskt spel efter 2013 och en ny arena inte kommer stå klar 2014 tillsattes en förhandlingsgrupp bestående av Tommy Jacobson, ordförande; Lars-Erik Sjöberg, styrelseledamot; Gustaf Törngren, styrelseledamot; Pelle Kotschack, hedersledamot samt Johan Ahlborg, vd, för att utreda Djurgårdens framtida hemvist fram till att en egen arena finns att tillgå. Gruppens rekommendation till Djurgårdens styrelse blev Stockholmsarenan och att flytten skulle ske redan 2013 då Stockholmsarenan står klar. Rekommendationen fick stöd från så väl Djurgårdens manager Magnus Pehrsson som supporterföreningen Järnkaminerna och Djurgårdspublikens Arenagrupp.

När Styrelsen i Djurgården fotboll i oktober tog beslut i arenafrågan valde man att följa förhandlingsgruppens rekommendation om Stockholmsarenan från år 2013.

Djurgårdens Fotboll Försäljning AB (DFF AB)

Djurgården Fotboll Försäljning AB (DFF AB) är ett sedan 2006 helägt bolag till Djurgårdens Elitfotboll AB. DFFAB handhar Djurgården Fotbolls varumärkesrättigheter och verksamheten bygger på försäljning, exponering, affärsnätverk, events/företagsarrangemang samt souvenirförsäljning.

Ekonomi

Koncernens rörelseresultat före avskrivningar blev -11,1 Mkr (-16,7 Mkr). I rörelseresultatet före avskrivningar ingår dock ett antal poster som inte påverkar kassaflödet eller det egna kapitalet då de finansierats genom kapitaltillskott från externa intressenter, samt en skattereservation av engångskaraktär, vilket bör beaktas vid bedömning av hur den underliggande driften har utvecklats under 2011.

I rörelseresultatet före avskrivningar ingår kostnader på totalt 6,5 Mkr som koncernen har finansierat genom externa kapitaltillskott och som därmed varit kassaflödesneutralt för Djurgården Fotboll. Det avser finansiering från DIF Invest via preferensaktiesystemet om 3,6 Mkr och finansieringen av Djurgården Fotbolls arenautredning om 2,9 Mkr. I dessa fall så har Djurgården Fotboll fått in motsvarande belopp som man har haft kostnader för, men via eget kapital som ett kapitaltillskott. Redovisningstekniskt belastas rörelseresultatet trots att vi har erhållit full täckning för dessa kostnader och det påverkar således inte vårt kassaflöde eller det egna kapitalet.

I rörelseresultatet före avskrivningar ingår även en skattereservation som ger en negativ effekt om 1,6 Mkr. Detta avser en reservation för den totala nettokostnaden exklusive skattetillägg som Djurgården Fotboll bedöms kunna drabbas av vid negativ utgång i samtliga de fall kring agentkostnader och kapitalförsäkringar som Skatteverket har anmärkt på i revision av åren 2008, 2009 och 2010.

Trots en väsentlig förbättring i rörelseresultatet jämfört med 2010 så redovisar koncernen fortfarande en betydande förlust för 2011, vilket aldrig kan vara tillfredställande. Därför är det av yttersta vikt att styrelsen och ledningen även fortsättningsvis lägger stor vikt vid att under året löpande följa utvecklingen av likviditeten, det egna kapitalet och resultatet. Då verksamheten under ett flertal år har genererat betydande förluster så är marginalerna för oväntade avvikelser i likviditetsprognosen fortsatt begränsade och styrelsen och ledningen jobbar därför aktivt med att finna lösningar som ökar dessa marginaler. Styrelsens bedömning är att finansieringen för innevarande år är säkerställd.

Djurgårdens IF Fotbollförenings ekonomiska utveckling i sammandrag:

	2011	2010	2009	2008	2007
Omsättning	76 511 968	63 728 524	84 740 425	109 524 211	97 458 889
Resultat efter finansiella poster	-19 857 907	-26 463 506	- 12 561 298	- 12 516 327	9 007 878
Eget kapital	8 784 868	14 740 112	19 438 182	14 059 588	26 887 054
Balansomslutning	31 563 005	39 442 707	55 610 162	44 210 017	50 387 773
Soliditet*	27,80%	37,40%	35,00%	31,80%	53,40%
Likviditet**	0,8	0,7	0,7	1,2	1,9

Avser koncern inklusive Djurgårdens Elitfotboll AB och Djurgårdens Fotboll Försäljning AB.

* Soliditet: eget kapital/balansomslutning

** Likviditet: (kortfristiga fordringar + kassa och bank)/kortfristiga skulder

Djurgårdens IF Fotbollförening	Medlem i SvFF (licenssökande)
Typ av juridisk person	Ideell förening
Verksamhet	Ungdomsfotboll m.m.
Balansomslutning	31 563 005
Intäkter	76 511 968
Eget kapital	8 784 868
Ägarandel i Djurgårdens Elitfotboll AB	99,984 %

* Beloppen i tabellen avser koncern

Djurgårdens Elitfotboll AB	
Typ av juridisk person	Aktiebolag (idrottsAB)
Verksamhet	Fotboll
Aktiekapital	100 016
Balansomslutning	22 431 614
Intäkter	63 170 012
Eget kapital	1 039 475
Ägarandel i Djurgårdens Fotboll Försäljning AB	99,998 %

* Beloppen i tabellen avser koncern

Djurgårdens Fotboll Försäljning AB	
Typ av juridisk person	Aktiebolag
Verksamhet	Sponsring och reklam m.m.
Aktiekapital	100 002
Balansomslutning	14 494 366
Intäkter	19 985 383
Eget kapital	7 750 419

Djurgårdens Fotboll Arena AB	
Typ av juridisk person	Aktiebolag
Verksamhet	Evenemangsarenor
Aktiekapital	100 000
Balansomslutning	276 238
Intäkter	105 000
Eget kapital	276 238

Förslag till resultatdisposition i Djurgårdens IF Fotbollförening

Till årsmötets förfogande står:

Balanserad vinst från föregående år	10 764 861
Årets resultat	- 3 733 480
Summa	7 031 381

Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras 7 031 381.

Beträffande moderföreningens och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar och kassaflödesanalys samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i svenska kronor där ej annat anges.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2011	2010
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Medlemsavgifter		2 694 481	2 607 856
Bidrag		2 509 452	4 206 805
Nettoomsättning	1,2	68 262 422	53 447 684
Övriga föreningsintäkter	3	3 045 613	3 466 179
<i>Summa rörelsens intäkter</i>		76 511 968	63 728 524
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Handelsvaror		- 2 628 454	- 2 182 395
Föreningskostnader		- 5 217 693	- 4 306 280
Övriga externa kostnader/försäljnings- och materialkostnader	2,5	- 36 057 480	- 28 104 660
Personalkostnader	4	- 43 699 469	- 45 863 537
Rörelseresultat före avskrivningar		- 11 091 128	- 16 728 348
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7-11	- 234 835	- 2 630 580
Avskrivningar på balanserade spelarförvärv	6	- 8 233 498	- 7 006 760
Rörelseresultat		- 19 559 461	- 26 365 688
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Ränteintäkter		109 655	10 733
Räntekostnader		- 408 101	- 108 551
Resultat efter finansiella poster		- 19 857 907	- 26 463 506
Bokslutsdispositioner		- 50 000	-
Skatt på årets resultat	12	- 566 459	- 1 374 386
Minoritetens andel av årets resultat		3 575	4 264
ÅRETS RESULTAT		- 20 470 791	-27 833 628

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2011-12-31	2010-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter spelarförvärv	6	5 914 950	14 148 448
Goodwill	7	-	-
Hysesrätt	8	950 000	-
<i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i>		6 864 950	14 148 448
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	9	41 739	126 338
Markanläggning	10	774 718	885 398
Förbättringsarbete hyrd lokal	11	232 905	247 461
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		1 049 362	1 259 197
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Kapitalandel i intresseföretag	14	2 841 500	2 841 500
Andra långfristiga fordringar		636 196	636 196
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		3 477 696	3 477 696
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Handelsvaror		2 536 580	2 508 897
<i>Summa varulager</i>		2 536 580	2 508 897
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		4 848 064	4 616 332
Skattefordran		243 119	-
Övriga fordringar		441 804	339 428
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	2 510 859	1 173 253
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		8 043 846	6 129 013
<i>Kassa och bank</i>		9 590 571	11 919 456
SUMMA TILLGÅNGAR		31 563 005	39 442 707

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2011-12-31	2010-12-31
Eget kapital	16		
Kurt Hammargrens Minnesfond		364 178	364 345
Ungdomssektionens Stipendiefond		450 000	450 000
Bundna reserver		1 346 616	1 346 657
Fria reserver		27 094 865	40 412 738
Årets resultat		- 20 470 791	-27 833 628
<i>Summa eget kapital</i>		8 784 868	14 740 112
Minoritetsintresse		535	424
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld		480 620	480 620
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2 373 194	4 234 175
Skulder DIF Invest AB	17	439 130	590 340
Skulder spelarövergångar		105 360	127 860
Skatteskulder		-	537 461
Övriga skulder		4 578 077	7 130 742
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	14 801 221	11 600 973
<i>Summa kortfristiga skulder</i>		22 296 982	24 221 551
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		31 563 005	39 442 707

POSTER INOM LINJEN

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

<i>Ställda säkerheter</i>	Inga	Inga
<i>Ansvarsförbindelser</i>		
Pensionsutfästelse säkerställd genom pantsatt kapitalförsäkring	27 372 421	31 643 967

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

	2011	2010
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Inbetalningar från kunder	74 840 254	66 432 190
Utbetalningar till leverantörer och anställda	- 89 067 887	- 92 435 587
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter	- 14 227 633	- 26 003 397
Erhållen ränta	109 655	10 733
Erlagd ränta	- 408 101	- 108 551
Aktuell skatt	- 1 347 039	494 289
Kassaflöde från den löpande verksamheten	- 15 873 118	- 25 606 926
INVESTERINGSVERKSAMHET		
Förvärv av dotterföretag (goodwill)	-	- 527 840
Förvärv av övriga immateriella anläggningstillgångar	- 975 000	- 282 000
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-	- 30 902
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar	-	- 376 196
Kassaflöde från investeringsverksamheten	- 975 000	- 1 216 938
FINANSIERINGSVERKSAMHET		
Kapitaltillskott	14 519 234	23 139 858
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	14 519 234	23 139 858
Årets kassaflöde	- 2 328 884	- 3 684 006
Likvida medel vid årets början	11 919 456	15 603 462
Likvida medel vid årets slut	9 590 572	11 919 456

MODERFÖRENINGENS RESULTATRÄKNING

	Not	2011	2010
<i>Föreningens intäkter</i>			
Medlemsavgifter		2 694 481	2 607 856
Bidrag		2 509 452	4 206 805
Nettoomsättning	1,2	5 092 410	4 322 238
Övriga föreningsintäkter	3	3 045 613	3 466 179
<i>Summa föreningens intäkter</i>		13 341 956	14 603 078
<i>Föreningens kostnader</i>			
Föreningskostnader	1	- 5 217 693	- 4 306 280
Övriga externa kostnader/försäljnings- och materialkostnader	1,2,5	- 903 783	- 938 758
Personalkostnader	4	- 4 564 357	- 4 204 664
Rörelseresultat före avskrivningar		2 656 123	5 153 376
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	9,10	- 135 680	- 163 721
Rörelseresultat		2 520 443	4 989 655
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Nedskrivning av aktier i koncernföretag		- 6 204 281	-
Ränteintäkter		28 379	3 977
Räntekostnader		- 4 525	- 982
Resultat efter finansiella poster		- 3 659 984	4 992 650
Bokslutsdispositioner		- 50 000	-
Skatt	12	- 23 496	- 25 517
ÅRETS RESULTAT		- 3 733 480	4 967 133

MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2011-12-31	2010-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Hyresrätt	8	950 000	-
<i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i>		950 000	-
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Markanläggning	10	774 718	885 398
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		774 718	885 398
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	13	100 000	100 000
Kapitalandel i intresseföretag	14	2 841 500	2 841 500
Andra långfristiga fordringar		260 000	260 000
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		3 201 500	3 201 500
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Handelsvaror		23 500	23 500
<i>Summa varulager</i>		23 500	23 500
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		857 571	281 050
Fordringar hos dotterföretag		312 041	4 321 150
Skattefordran		385 825	290 341
Övriga fordringar		67 759	289 293
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	128 450	277 132
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		1 751 646	5 458 966
<i>Kassa och bank</i>		2 984 774	3 229 992
SUMMA TILLGÅNGAR		9 686 138	12 799 356

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2011-12-31	2010-12-31
Eget kapital			
Balanserad vinst	16	10 764 861	5 797 728
Årets resultat		- 3 733 480	4 967 133
Kurt Hammargrens Minnesfond		364 178	364 345
Ungdomssektionens Stipendiefond		450 000	450 000
<i>Summa eget kapital</i>		7 845 559	11 579 206
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		171 681	139 671
Skulder till till DIF Invest AB		439 130	-
Skulder spelarövergångar		-	22 500
Övriga skulder		296 080	266 568
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	933 688	791 411
<i>Summa kortfristiga skulder</i>		1 840 579	1 220 150
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 686 138	12 799 356

POSTER INOM LINJEN

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

<i>Ställda säkerheter</i>	Inga	Inga
<i>Ansvarsförbindelser</i>		
Pensionsutfästelse säkerställd genom pantsatt kapitalförsäkring	5 940 398	7 325 758

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen samt allmänna råd och rekommendationer från Bokföringsnämnden och FAR.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderföreningen har ett bestämmande inflytande.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretags egna kapital vid förvärvet elimineras i sin helhet.

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar publikintäkter, ersättning för TV-rättigheter samt reklam, arrangemang och souvenirer förknippade med varumärket Djurgården m.m.

Redovisning och finansiering av spelare

Spelarkontrakt i koncernbolag har tidigare år kostnadsförts vid kontraktstecknandet. Under 2009 har redovisningsprincipen att övergångssummor för spelarförvärv redovisas som tillgång införts.

Redovisningsprincipen har införts som en konsekvens av att spelarkontrakt som tidigare finansierats genom vinstandelsbevis fortsättningsvis kommer att finansieras genom utgivande av preferensaktier.

Avskrivningar enligt plan

Avskrivningar enligt plan är baserade på tillgångars anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängder. Inventarier och goodwill skrivs av på fem år. Markanläggningar skrivs av på tio år. Förbättringsarbeten på hyrd lokal och hyresrätt skrivs av på tjugo år.

Balanserade utgifter för spelarförvärv skrivs av linjärt över kontraktstiden. Den genomsnittliga kontraktstiden för tillgångsförda spelarförvärv uppgår till 45 månader.

Skattemässiga avskrivningar utöver avskrivningar enligt plan betraktas som överavskrivningar vilka utgör en obeskattad reserv som elimineras i koncernredovisningen.

Skatt

Bolaget tillämpar Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2001:1 Inkomstskatter. Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag, kapitalförsäkringar och kostnadsförda spelarkontrakt (immateriell tillgång) har inte aktiverats.

Varulager

Varulagret har värderats till lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Varulagret avser handelsvaror.

Aktier och fordringar

Aktier värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet (marknadsvärdet). Fordringar upptas till det belopp, som efter individuell prövning, beräknas bli betalt.

Eget kapital i dotterföretag

Vinstandelslånesystemet medför negativa skattekonsekvenser i och med tidigare ändrad lagstiftning och att fotbollsverksamheten numera bedrivs i bolagsform. Med anledning av detta har vinstandelslånesystemet avskaffats under 2009 och en övergång har skett till finansiering av spelarförvärv genom utgivande av preferensaktier i dotterföretaget Djurgårdens Elitfotboll AB till utomstående ägare. Ett mindre minoritetsbelopp har därmed uppstått i koncernen.

Varje preferensaktie skall motsvara värdet av rättigheter hänförliga till fotbollsspelare anställda i bolaget. Preferensaktierna ger förtur till utdelning baserat på resultatet av spelarinvesteringen.

NOTER 2011

Not 1. Nettoomsättning

KONCERN	2011	2010
Publikintäkter	21 538 279	17 243 421
Sponsor- och reklamintäkter m.m.	20 037 853	16 095 142
Sändningsrättigheter	8 009 802	7 791 302
Övrig nettoomsättning	14 244 472	9 835 568
Övriga rörelseintäkter (spelartransfers)	4 432 016	2 482 251
TOTALT	68 262 422	53 447 684

MODERFÖRENING	2011	2010
Sponsor- och reklamintäkter	52 472	16 393
Övrig nettoomsättning	4 881 151	4 238 561
Övriga rörelseintäkter (spelartransfers)	158 782	67 284
TOTALT	5 092 410	4 322 238
Försäljning koncernföretag	0,0 %	9,3 %
Inköp koncernföretag	0,0 %	0,5 %

Not 2. Spelartransfers

KONCERN	2011	2010
Intäkter spelartransfers via vinstandelsbevis	3 600 000	-
Intäkter övriga spelartransfers (netto)	832 016	2 482 251
Kostnader spelartransfers (redovisas under övriga externa kostnader i resultaträkningen)	- 1 066 753	- 669 239
TOTALT	3 365 264	1 813 012

MODERFÖRENING	2011	2010
Intäkter övriga spelartransfers (netto)	158 782	67 284
Kostnader spelartransfers (redovisas under övriga externa kostnader i resultaträkningen)	-	- 128 125
TOTALT	158 782	- 60 841

Not 3. Övriga föreningsintäkter

KONCERN	2011	2010
Bidrag för Djurgårdsandan	2 299 710	2 777 959
Övriga gåvor och bidrag	745 903	688 220
TOTALT	3 045 613	3 466 179

MODERFÖRENING	2011	2010
Bidrag för Djurgårdsandan	2 299 710	2 777 959
Övriga gåvor och bidrag	745 903	688 220
TOTALT	3 045 613	3 466 179

Not 4. Personal

MEDELANTALET ANSTÄLLDA KONCERN	2011 Antal Anställda	2011 Varav Män	2010 Antal Anställda	2010 Varav Män
Sverige	54,5	53,0	54,8	52,5
TOTALT	54,5	53,0	54,8	52,5

MEDELANTALET ANSTÄLLDA MODERFÖRENING	2011 Antal Anställda	2011 Varav Män	2010 Antal Anställda	2010 Varav Män
Sverige	8,9	8,9	8,5	8,0
TOTALT	8,9	8,9	8,5	8,0

**LÖNER OCH ANDRA
ERSÄTTNINGAR KONCERN**

	2011	2010
Löner och andra ersättningar	31 596 249	32 076 696
Sociala kostnader	10 071 065	7 843 261
Pensionskostnader	1 161 517	4 818 464
Övriga personalkostnader	870 638	1 125 116
TOTALT	43 699 469	45 863 537

Styrelsen uppbär ingen ersättning.

**LÖNER OCH ANDRA
ERSÄTTNINGAR MODERFÖRENING**

	2011	2010
Löner och andra ersättningar	3 269 882	3 198 321
Sociala kostnader	837 821	638 101
Pensionskostnader	242 686	53 880
Övriga personalkostnader	213 968	314 362
TOTALT	4 564 357	4 204 664

Styrelsen uppbär ingen ersättning.

Not 5. Upplysning om revisorernas arvode och kostnadsersättning

KONCERN	2011	2010
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	202 500	208 500
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	33 750	39 250
MODERFÖRENING	2011	2010
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	37 500	52 500
Övriga tjänster	18 750	11 250

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga tjänster.

Not 6. Immateriella anläggningstillgångar, balanserade utgifter spelarförvärv

KONCERN	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	21 335 208	21 053 208
Återvunnen nedskrivning spelarförvärv	-	-
Årets förvärv	-	282 000
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	21 335 208	21 335 208
Ingående avskrivningar	7 186 760	180 000
Årets avskrivningar	8 233 208	7 006 760
Utgående ackumulerade avskrivningar	15 420 258	7 186 760
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	5 914 950	14 148 448

Not 7. Immateriella anläggningstillgångar, goodwill

KONCERN	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	6 009 086	5 481 246
Förvärv	-	527 840
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	6 009 086	6 009 086
Ingående avskrivningar	6 009 086	3 701 149
Årets avskrivningar	-	2 307 937
Utgående ackumulerade avskrivningar	6 009 086	6 009 086
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	-	-

Not 8. Immateriella anläggningstillgångar, hyresrätt

KONCERN	2011
Ingående anskaffningsvärde	-
Förvärv	975 000
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	975 000
Ingående avskrivningar	-
Årets avskrivningar	25 000
Utgående ackumulerade avskrivningar	25 000
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	950 000

Not 9. Materiella anläggningstillgångar, inventarier

KONCERN	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	958 478	1 223 167
Inköp	-	30 902
Utrangering	-	- 295 591
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	958 478	958 478
Ingående avskrivningar	832 140	924 246
Årets avskrivningar	84 599	203 485
Utrangering	-	- 295 591
Utgående ackumulerade avskrivningar	916 739	832 140
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	41 739	126 338
MODERFÖRENING	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	-	295 591
Utrangering	-	- 295 591
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	-	0
Ingående avskrivningar	-	236 472
Årets avskrivningar	-	59 119
Utrangering	-	- 295 591
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	0
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	-	0

Not 10. Materiella anläggningstillgångar, markanläggning

KONCERN OCH MODERFÖRENING	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	1 106 748	1 106 748
Förvärv	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 106 748	1 106 748
Ingående avskrivningar	221 350	116 748
Årets avskrivningar	110 680	104 602
Utgående ackumulerade avskrivningar	332 030	221 350
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	774 718	885 398

Not 11. Materiella anläggningstillgångar, förbättringsarbete hyrd lokal

KONCERN	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	291 129	291 129
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	291 129	291 129
Ingående avskrivningar	43 668	29 112
Årets avskrivningar	14 556	14 556
Utgående ackumulerade avskrivningar	58 224	43 668
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	232 905	247 461

Not 12. Skatt

KONCERN	2011	2010
Aktuell skattekostnad	- 566 459	- 1 590 211
Uppskjuten skatt	-	215 825
Summa	- 566 459	- 1 374 386

MODERFÖRENING	2011	2010
Aktuell skattekostnad	- 23 496	- 25 517
Summa	- 23 496	- 25 517

Not 13. Andelar i koncernföretag avseende moderföreningen

Namn	Organisations-nummer	Säte	Kapitalandel	Antal andelar	Bokfört värde
Djurgårdens Elitfotboll AB *	556680-5320	Stockholm	99,984 %	100 000/100 016	100 000

* Bolaget bedriver den idrottsliga verksamheten hänförlig till Djurgårdens IF Fotbollförenings elitlag, samt förvaltar och brukar, genom det helägda dotterföretaget Djurgårdens Fotboll Försäljning AB, de kommersiella rättigheterna knutna till Djurgårdens IF Fotbollförening.

Not 14. Kapitalandel i intresseföretag avseende koncern och moderförening

Namn	Organisations-nummer	Säte	Kapitalandel	Röstandel	Bokfört värde
DIF Invest AB *	556304-6985	Stockholm	4,35 %	25,05 %	2 841 500

* Bolaget investerar i fotbollsspelare och andra kommersiella projekt.

Not 15. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KONCERN	2011	2010
Förutbetalda hyreskostnader	237 556	217 833
Övriga förutbetalda kostnader	632 148	21 058
Upplupna intäkter	1 641 155	934 362
Summa	2 510 859	1 173 253

MODERFÖRENING	2011	2010
Förutbetalda hyreskostnader	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	128 450	3 000
Upplupna intäkter	-	274 132
Summa	128 450	277 132

Not 16. Eget kapital

KONCERN	Fonder	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat
Förändring av eget kapital				
Belopp vid årets ingång	814 345	1 346 657	40 412 738	- 27 833 628
Resultatdisposition på årsmötet			- 27 833 628	27 833 628
Förskjutning mellan fritt och bundet eget kapital		175	- 175	
Nyemission			8 000 000	
Nyemission under registrering			3 456 900	
Förändring fonder	- 167			
Aktieägartillskott			3 062 500	
Förändring minoritetsintresse		- 216	- 3 470	
Årets resultat				- 20 470 791
BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG	814 178	1 346 616	27 094 865	- 20 470 791

MODERFÖRENING	Fonder	Balanserat resultat	Årets resultat
Förändring av eget kapital			
Belopp vid årets ingång	814 345	5 797 728	4 967 133
Vinstdisposition på årsmötet			4 967 133
Förändring fonder	- 167		
Årets resultat			- 3 733 480
BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG	814 178	10 764 861	- 3 733 480

Not 17. Fordringar/Skulder till DIF Invest AB (skulder till närstående)

Mellanhavande med närstående avser följande transaktioner med DIF Invest AB.

DOTTERFÖRETAG	2011	2010
Transaktioner:		
Likvid avseende vinstandelsbevis	-	-
Köpeskilling för förvärv av bolag	-	659 800
Likvid avseende avtal Europaspel	-	-
Hysesbetalning avseende lokal	-	62 500
SKULD VID ÅRETS UTGÅNG	-	590 340

Not 18. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KONCERN	2011	2010
Sociala avgifter	1 581 055	1 378 938
Övriga upplupna kostnader	3 896 438	2 309 369
Förutbetalda årskort	6 765 913	5 523 277
Övriga förutbetalda intäkter	2 557 815	2 389 389
Summa	14 801 221	11 600 973

MODERFÖRENING	2011	2010
Sociala avgifter	214 853	183 235
Övriga upplupna kostnader	334 713	361 010
Förutbetalda intäkter	384 392	247 166
Summa	933 688	791 411

Stockholm den 9 mars 2012

Tommy Jacobson
Ordförande

Ingvar Carlsson

Ellinor Persson

Lars-Erik Sjöberg

Johan Skarborg

Gustaf Törngren

Vår revisionsberättelse har avgivits den 9 mars 2012

Bengt E Lindbergh

Henrik Nilsson
Auktoriserad revisor