

## ÅRSREDOVISNING FÖR DJURGÅRDENS IF FOTBOLLFÖRENING 2013

### Ordföranden har ordet

#### Ett händelserikt år

2013 har varit ett väldigt speciellt år där inledningen på säsongen inte lämnade någon Djurgårdare oberörd. Samtidigt kan vi nu med facit i hand se tillbaka på en säsong där Djurgården Fotboll stod för en comeback av historiska mått. Jag vill tacka tränare, spelare, kanslipersonal, våra uthålliga samarbetspartners och självklart vår publik som genom mycket hårt arbete gjorde vändningen möjlig. När vi summerar 2013 finns ändå, trots den turbulenta inledningen en hel del glädjeämnen, där den värdiga avtackningen av Stockholms Stadion och premiärmatchen på vår nya hemmaplan Tele2 Arena kanske sticker ut lite extra.

Den sportsliga uppräckningen gjorde att vi till slut hamnade på en sjundeplats i Allsvenskan vilket är den bästa tabellplaceringen sedan 2007 och vi var endast ett straffavgörande i Svenska Cupen ifrån att få kvala till Europa League.

Sporten är verkligen oförutsägbar och i det ligger mycket av charmen i det vi håller på med. Samtidigt ställer det oss inför en rad utmaningar som inte alltid går att förutse. Vi behöver därför skapa en trygghet hos våra intressenter att Djurgården är en professionell organisation att lita på, även i tider av osäkerhet. Trots att Djurgården har ett stort och lojalt supporterstöd samt en historia och tradition som många företag i näringslivet bara kan drömma om så är det en ständigt pågående kamp att få gehör för verksamheten hos beslutsfattare, sponsorer och allmänhet.

#### Djurgårdens breda verksamhet

Djurgården Fotboll når varje vecka tiotusentals människor, som har oss som ett av sina främsta intressen och den allsvenska fotbollen är ett konstant samtalsämne på många skolor och arbetsplatser. Vi har 1 700 barn och ungdomar i vår ungdomssektion och cirka 330 ideella ledare. Våra matcher kan genomföras mycket tack vare alla våra evenemangs- och publikvärdar som arbetar helt ideellt.

#### Framtiden

För oss är och kommer alltid fotbollen att vara nummer ett och med ett av Sveriges starkaste varumärken och en ny arena i europeisk toppklass har vi bättre förutsättningar än på länge att positionera oss där vi hör hemma – i den allsvenska toppen. Vi ökade också vårt publiksnitt från cirka 9 000 till över 13 000 (15 858 på Tele2 Arena) och vi har med den nya arenan goda möjligheter att bibehålla ett mycket fint publiksnitt. Arenans nya faciliteter gör oss samtidigt till en attraktivare samarbetspartner för många företag. Arenan fyller självklart inte sig själv och vi är ödmjuka inför det faktum att det krävs hårt arbete för att uppnå dess fulla potential.

Det turbulenta året ligger oss i fatet när vi nu gör bokslut för 2013 och vi är självklart inte nöjda med det ekonomiska resultatet för året. Vi redovisar en förlust på 12 mkr. Styrelsen och den nya ledningen har vidtagit åtgärder för att dra ner kostnaderna betydligt för att få en ekonomi mer i balans. Det räcker dock inte bara att dra ner kostnaderna om vi skall vara en toppklubb i Allsvenskan, utan vi måste också öka intäkterna. De två viktigaste intäkterna är publik- respektive kommersiella intäkter som sponsring och liknande. Vi behöver ditt stöd, att du kommer på våra matcher och bidrar till den fina stämning som gör att våra arrangemang blir en härlig upplevelse för alla. Engagemanget hos vår publik och stämningen på läktaren är viktiga inslag som får fler att komma till arenan, stärker vårt varumärke och därmed ökar våra intäkter. Samtidigt är det viktigt att vi alla hjälps åt att undvika problem med avbrutna matcher och annat som gör det svårare att få våra intäkter att öka.

Om du inte har gjort det så kan du även bidra genom att köpa säsongsbiljetter tidigt. För dig som har möjlighet att ge sponsring, hör av dig till vår marknadsavdelning, vi behöver ditt stöd.

*Lars-Erik Sjöberg, tf ordförande i Djurgårdens IF Fotbollförening*

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen för Djurgårdens IF Fotbollförening får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2013.

Under verksamhetsåret 2013 har styrelsen haft 19 protokollförda sammanträden. Efter föreningens årsmöte den 7 mars 2013 hade styrelsen följande sammansättning:

Ordförande:	Tommy Jacobson
Vice ordförande:	Lars-Erik Sjöberg
Ledamöter:	Ingvar Carlsson Johan Lindén Ellinor Persson Gustaf Törngren Anders Grönhagen
Revisorer:	Bengt E Lindbergh Deloitte med Henrik Nilsson som huvudansvarig
Revisorssuppleanter:	Björn Lindbergh Deloitte, med Erik Gozzi som revisorssuppleant

Den 26 april lämnade Tommy Jacobson på egen begäran styrelsen varvid Lars-Erik Sjöberg gick in som tf ordförande. Den 27 maj lämnade även Ingvar Carlsson styrelsen på egen begäran.

Föreningens hedersledamot Per Kotschack har aktivt deltagit i styrelsens arbete och delat med sig av sina rika erfarenheter.

### Organisation

Verksamheterna inom Djurgården Fotboll bedrivs i moderföreningen och i tre bolag. Moderföreningen Djurgårdens IF Fotbollförening (DIF FF) har hand om frågor som rör medlemmar, ungdomsverksamhet och Djurgårdsandan. DIF FF utser dessutom styrelsen till det helägda dotterbolaget Djurgårdens Elitfotboll AB (DEF AB), där seniorsidans och de äldsta pojklagens elitverksamhet bedrivs. DEF AB äger i sin tur Djurgårdens Fotboll Försäljning AB (DFF AB), som ansvarar för försäljning av de kommersiella rättigheterna knutna till Djurgården Fotboll, och Djurgårdens Fotboll Arena AB som har hand om anläggningsfrågor och förvaltar och administrerar Johan Björkmans hall på Hjorthagen.

### Företagsledning

Koncernens företagsledning bestod under året inledningsvis av verkställande direktören för Djurgårdens Elitfotboll AB, Johan Ahlberg tillsammans med Katarina Persson-Herold, Magnus Pehrsson, Magnus Edgren och Mats Jonsson. Magnus Pehrsson lämnade Djurgården Fotboll den 26 april och Magnus Edgren lämnade Djurgården Fotboll den 30 november. Den 30 november lämnade Johan Ahlberg sin befattning och ersattes som vd av Henrik Berggren.

## Djurgårdens IF Fotbollförening

### Medlemmar

Medlemsantalet steg för andra året i rad och uppgick till 11 909 medlemmar, en ökning med 140 medlemmar. Toppnoteringen i antal medlemmar 2013 nåddes i november månad med 11 928 stycken. Samtidigt fortsatte trenden med allt fler ständiga medlemskap, 55 personer valde under året detta alternativ. Djurgården fortsätter att vara Sveriges största fotbollsförening sett till antalet medlemmar och målsättningen att bli Sveriges största idrottsförening totalt kvarstår. Många olika aktiviteter har bedrivits på matchdagar i Valhallavägskurvan på Stadion och på Tele2 Arena och målet är att få en så trevlig matchupplevelse som möjligt för alla besökare.

### Medlemsutveckling under 10 år (siffror från 2005 och framåt per den 31/12)

År	Antal	Varav ständiga
2013	11 909	1 200
2012	11 769	1 145
2011	11 389	1 084
2010	12 372	1 049

2009	12 254	1 025
2008	13 759	995
2007	12 453	976
2006	12 299	939
2005	8 105	930
2004	7 405	891

Från och med 2005 löper medlemskapet i tolv månader. Siffran anger det totala antalet personer som varit medlemmar under året.

### **Ungdomsverksamheten**

Under 2013 fortsatte ungdomsverksamheten att växa och drygt 1 450 ungdomar spelade fotboll i Djurgården under ledning av drygt 330 ledare. Modellen med att välkomna alla att spela fotboll i Djurgårdens IF utifrån egna ambitioner fortsätter.

Vi eftersträvar att ha goda relationer med andra föreningar och vår uttalade policy att arbeta långsiktigt med ungdomarnas fotbollsutveckling har låtit tala om sig och vårt rykte inom Stockholmsfotbollen är gott. Vi arbetar aktivt med att bredda vår bas och 2013 fortsatte vårt arbete att tillsammans med lokala föreningar i Kista, Järva och Alby i Botkyrka hitta former för fotbollsutveckling i hemmiljö. På sikt kommer detta tillsammans med vår traditionella innerstadsverksamhet att ge frukt. Dessutom har vi under året i olika former arbetat vidare med vår samverkansförening IFK Lidingö FK.

### **Seriespel**

De allra yngsta spelarna är 6 år och deltar i vår egen Knatteskola. Vid 7 års ålder bildas knattelag som dock inte deltar i seriespel. Lag i åldrarna 8 till 19 år deltar i olika serier, cuper och turneringar. Totalt var 92 lag anmälda till seriespel i den enskilt största turneringen, Sankt Eriks-cupen, vilket är en ökning från 2012. Två lag utanför akademiverksamheten tog sig till slutspel, P14-3 gick till sextondelsfinal och P15-5 gick till åttondelsfinal.

### **Utbildning**

Vi värdesätter våra 330 ledare och tränare och satsningen på utbildning av dessa fortsätter. Såväl extern som intern utbildning och fortbildning erbjöds under 2013.

### **Skolverksamhet**

I Engelbrektsskolan driver vi en fotbollsprofil i årskurserna 4-9. Detta innebär att eleverna kan kombinera en satsning på skola och fotboll under lektionstid. Hösten 2013 startade 182 elever i fotbollsprofilen.

För gymnasieelever erbjuder Djurgården Fotboll en utbildning på Vittra Södermalm, ett av få gymnasier i Stockholm certifierad för elitfotbollsutbildning. Eleverna, som till största delen består av spelare från vårt juniorlag, har teoretisk och praktisk utbildning i fotboll tre förmiddagar i veckan.

Ett nytt skolsamarbete inleddes under hösten 2013 med den nystartade skolan Campus Manilla i före detta Manillaskolans lokaler på Djurgården. Djurgården ansvarar där för fotbolls delen på fritidstiden för omkring 60 elever i förskoleklass till och med årskurs 6.

Avtalen med grundskolan (Engelbrektsskolan) och gymnasieskolan (Vittra gymnasium) har omförhandlats till den 30 juni 2015 (Engelbrekt) och 30 juni 2014 (Vittra). Avtalens ersättningsnivåer har därmed avsevärt kunnat höjas.

### **Utmärkelser**

Jakob Glasberg, född 1995, tilldelades priset "Årets junior 2013", ett pris som delats ut sedan 1969.

Christian Rubio Sivodedov tilldelades "Farsan Sandbergs Minnespris".

Jakob Glasberg erhöll ett stipendium ur Kurt Hammargrens minnesfond.

### **Egna Arrangemang**

Under året har Djurgården ungdomsfotboll genomfört följande egna arrangemang.

- Fotbollskola med omkring 400 deltagare under två olika veckor av sommarlov på Östermalms IP.
- För tredje året arrangerades en camp med instruktörer från Valentias akademi. Campen varade en vecka under sommaren och samlade i år omkring 100 deltagare.
- Fotbollskollo på Rådmansö under vecka 31.

- DIF-dagen på Kaknäs första helgen i september med tusentals Djurgårdare på plats.
- Stockholmsmästerskapen med omkring 100 deltagande lag.
- Engelbrektscupen för flickor samt Johan Björkmans Pokal för pojkar i den nya hallen på Hjorthagens IP med totalt omkring 100 deltagande lag.

Ett antal egna mindre turneringar har dessutom arrangerats av lag i olika åldersgrupper, både inomhus och utomhus, under hela året. Djurgården Ungdom har dessutom varit delansvarig i Milan Junior Camp som arrangerades under sommarlov.

Den traditionella avslutningen för alla lag som deltar i seriespel, från pojkar födda 2004 till våra nittonåringar, genomfördes i aulan på GIH.

#### **Flick- och damverksamheten**

Under 2013 beslöt styrelsen i Djurgårdens IF Fotbollförening, efter en förfrågan från Djurgårdens IF Damfotbollförening, att införliva hela damfotbollföreningens verksamhet, så väl elit- som ungdomsverksamheten, i Djurgårdens IF Fotboll. Dam- och flickverksamheten kommer att organiseras under Djurgårdens IF Fotbollförening på Hjorthagen, där sedan tidigare DIF Ungdom verkar. Djurgårdens IF Fotbollförening har utvärderat förutsättningarna ur alla perspektiv och kommit fram till att det finns mycket goda förutsättningar för att på ett kvalitativt och ekonomiskt lyckat sätt bedriva verksamheten inom sin organisation.

#### **Akademiverksamheten**

Målet med akademiverksamheten är att få fram spelare till vårt representationslag. Över tid är målet att fyrtio procent av spelartruppen i A-laget bestå av spelare från den egna verksamheten. Djurgården Fotboll har säsongen 2013 haft 26 spelare och 3 målvakter i A-truppen, 7 av dessa är att betrakta som resultat av akademiverksamheten. Dessutom har 2 spelare under året varit utlånade till annan förening. Tim Söderström från akademien debuterade under året i A-laget.

Åtta spelare gjorde under året ungdomslandskamper. Emil Bergström (U21), Simon Tibbling (U19, U21), Tim Söderström (U19), Frej Ersä Engberg (U18), Jakob Glasberg (U18), Marijan Cosic (U17), Christian Rubio Sivodedov (U16) och Filip Tasic (U15).

Vi har under året haft många spelare med i distriktslagsverksamheten. Det mest utmärkande är att i slutspelet i Cup Byggnads för 17 åringar representerades Stockholm av 6 spelare från Djurgårdens akademiverksamhet.

#### **Utbildning och uppföljning**

Den sportsliga verksamheten granskas och utvärderas kontinuerligt. Genom intern utbildning säkerställs att de sportsliga målen efterlevs. Sex till åtta utbildningstillfällen har genomförts med akademitränarna under året, flera av dessa i form av praktik. Ett enhetligt arbetssätt i spelet genomsyrar hela verksamheten och säkerställs bland annat genom utbildningsträffar. Även ledarutbildningar med utgångspunkt från Djurgården Fotbolls specifika fotbollssyn genomförs kontinuerligt.

Under året har vi infört ett nytt pedagogiskt arbetssätt som bygger på frågeteknik. En teorigenomgång samt en förevisningsträning med vårt U19- och U17-lag där metoden praktiserades genomfördes av förbundskaptenen för P17-landslaget Roland Larsson. För att stimulera och nå fler av våra spelare i ålderskategorin 10-12 år med den pedagogiska frågemodellen har vi tagit fram ett kompendium med övningsförslag där vi också ger förslag till frågeställningar.

För tredje året i rad har ett läger med instruktörer från Valencia FC genomförts vilket innebar praktik för våra akademilag (P12-P15). Teoretiska genomgångar och praktik har även genomförts med akademitränarna.

Samtliga spelare i U19 laget har under året deltagit i en undersökning där blodvärden och energi i cellerna har mätts, vilket har utmynnat i ett individuellt kostprogram för varje enskild spelare. Under sommaruppehållet gjordes uppföljningsmätningar för att utvärdera effekten av råden och i förekommande fall följdes dessa upp med nya kostråd.

Djurgårdens idrottspsykolog Johan Fallby har under året genomfört ett stresshanteringsprogram med utvalda spelare i vår U17- och U19-trupp. Andra spelare i trupperna har utgjort en kontrollgrupp vars resultat jämförts

med de som genomgått programmet. Resultatet har bland annat visat att stresshanteringsgruppen har haft betydligt färre skador.

Under året har vi ytterligare förstärkt den sportsliga verksamheten genom att engagera en fysiansvarig tränare på deltid för U19 och U17 samt en sjukgymnast som på heltid arbetar inom hela akademiverksamheten.

#### **Rekrytering**

En rekryteringsstrategi med utgångspunkt från Djurgården Fotbolls specifika fotbollssyn och den kravprofil som framtagits för de olika rollerna i arbetssättet är styrande i rekryteringen. Arvoderade scouter för specifika åldersgrupper har anlåtats.

#### **Samarbetsföreningar**

Samarbetet med Skellefteå avvecklades 2013. Ett samarbete pågår med IFK Lidingö sedan 2011.

#### **U21-satsning**

Under 2013 fanns två spelare inom U21-satsingen, målvakten Eric Dahlgren och forwarden Tim Söderström.

#### **Fotboll och skola**

En viktig förutsättning för att elitungdomssatsningen ska bli lyckosam är att spelarna har en bra relation mellan fotbollen och skolan. Målsättningen med att ha två instruktörer på skolan har uppnåtts under hösten.

#### **Kvalitet i tränarskapet**

Vi vill ha engagerade tränare med gedigen fotbollsutbildning. Vi ska verka för att behålla tränare/ledare i längre tidsperioder för att säkerställa en harmonisk och prestationsorienterad miljö som främjar utveckling och resultat. Under verksamhetsåret 2013 har detta medfört att i stort sett samtliga ledare kommer att fortsätta under 2014.

#### **Resultat**

##### **U21**

Folksam U21 Norra: 1: a i serien, Gruppsemifinal: 2:a i gruppen

##### **U19**

U19-allsvenskan Elit Norra: 3:a i serien (ej slutspel)

Internationell turnering i Oslo

##### **U17**

U17-allsvenskan Elit Mellersta: Seriesegrare, slutspel - Kvartsfinal: BK Häcken 2-5

Tipselit Trophy Göteborg: 2:a i gruppspel och 9:a totalt (utan att ha förlorat en enda match)

##### **P16**

S:t Erikscupen: Semifinal - AIK förl. 1-2

##### **P15**

S:t Erikscupen: Kvartsfinal: BP 1-2

##### **P14**

S:t Erikscupen: Semifinal: BP 2-5

##### **P13**

S:t Erikscupen: Semifinal: AIK 1-5

#### **Djurgårdsandan**

Djurgårdsandan är samlingsnamnet på Djurgårdens Fotbolls sociala verksamheter (CSR). Verksamheten arbetar aktivt med föreningens ledare och ungdomar genom olika sociala projekt för att stärka hälsa, främja integration och förebygga kriminalitet samt verka för en positiv supporterkultur och att förmedla föreningens värdegrund.

#### **Aktivt samhällsengagemang**

Det mest kända projektet inom Djurgårdsandan är Drive-In-Fotbollen som bedrivs i Botkyrka kommun, Sollentuna kommun, Spånga/Tensta och Kista/Rinkeby. Under 2013 hade vi ca 13 000 deltagartillfällen på våra spontanidrottskvällar. Grundstenen i vår Drive-In-Fotboll bygger på vår värdegrund, Glädje, Värdighet och Respekt. Kortfattat innebär det att det ska vara kul att idrotta, att man uppträder med värdighet som ambassadör för föreningen och respekterar ledare, regler och motståndare.

Ett annat samhällsengagemang är vårt samarbete med Astrid Lindgrens barnsjukhus där våra A-lagsspelare besöker sjukhusen 2-3 gånger per år. Vi bjuder även in barn från sjukhuset och deras familjer till 1-2 allsvenska fotbollsmatcher per år.

Jobbchansen är Djurgårdsandans egna arbetsmarknadsprojekt i samarbete med Arbetsförmedlingen och andra externa partners. Uppdelat på två klasser, med cirka 20 ungdomar i varje klass, lyckades projektet få cirka 70 procent av ungdomarna att komma in på arbetsmarknaden. Jobbchansen tilldelades i november 2013 Svenska Spels fotbollsunds finaste pris för sina insatser i samhället.

#### **Värdegrundsarbete**

Djurgårdsandan har utvecklat en rad olika projekt utifrån föreningens värdegrund Glädje, Världighet och Respekt. Vi samarbetar med bland andra Konyaspor KIF, AIF Kista, Sollentuna FK, Friends Idrott, Järvalyftet Idrott, stadsdelsförvaltningarna i Spånga/Tensta och Kista/Rinkeby, Botkyrka Kommun, Sollentuna Kommun och inte minst våra samarbetspartners och sponsorer. Genom mångårig erfarenhet vet vi att förebyggande arbete ger ett positivt resultat. Ledarna för våra lag, allt ifrån A-lag till minsta knatte, är nyckeln till att följa en god värdegrund.

Under 2013 har vi påbörjat ett nytt projekt, Trygg Idrott, tillsammans med Friends Idrott. Projektet ska kartlägga våra ungdomars trygghet i vår egen miljö. Resultatet kommer att utvärderas tillsammans med våra ledare för att därmed kunna göra miljön ännu tryggare för våra ungdomar. Därför har fokus legat på att våra ledare gått utbildning och tagit till sig programmet som ett verktyg för att främja och stärka värdegrunden inom Djurgården Fotboll under 2013.

#### **CSR - Corporate Social Responsibility**

Sedan CSR introducerades hos Djurgården har det kommunicerats som ett sätt att visa att vi tar ansvar för den påverkan vi har på vår omgivning. Genom att arbeta med CSR har vi velat skapa en trovärdighet och uppskattning kring föreningens förehavanden på en rad olika områden. Förhoppningsvis har vi utmanat några vanliga fördomar och i ett nästa led genererat positiva mervärden. Samtidigt ska man vara ödmjuk och införstådd med att vi befinner oss på en marknad som belönar kortsiktiga sportsliga och ekonomiska framgångar. Man kan vädja om tålamod men tålamod får inte heller bli en ursäkt för vad som upplevs som uteblivna resultat.

Om man tar ansvar vill man också få någonting tillbaka. Det är en insikt som vuxit under året som varit och att skapa en förankring för strategin internt och få legitimitet hos medlemmarna har därför prioriterats under 2013. Den nytta vi upplever oss få ut av det här arbetet måste vi i vår tur kommunicera på ett trovärdigt sätt. Trovärdighet och legitimitet i den utsträckning vi önskar får vi först när vi behärskar frågan till den grad att de som berörs av verksamheten tycker att vi arbetar på rätt sätt.

Nästa CSR-redovisning är planerad till mars 2014 och syftar till att visa på den bredd som finns i Djurgårdens verksamheter och hur vi är en stark positiv kraft i Stockholm. Det är vår förhoppning att nyttan med vårt CSR-arbete för Djurgården framöver ska bli mer greppbart för flera så att vi skapar en så bred acceptans som möjligt för våra strategier. Att sätta det hela i en fotbollskontext är en förutsättning för framgång. Det arbetet har vi påbörjat och förhoppningen är att kunna presentera några spännande nyheter under 2014.

#### **Djurgårdens Elitfotboll AB**

##### **Sporten**

Under försäsongen 2013 spelades nio träningsmatcher som resulterade i tre vinster, fyra oavgjorda och två förluster. De bästa insatserna gjordes mot Kalmar (3-1) och Gefle (2-1). Under försäsongen spelade A-laget även tre gruppsspelsmatcher i Svenska Cupen och kvalificerade sig till kvartsfinal efter matcher mot Umeå, Jönköping Södra och Ätvidaberg. Cupspelet fortsatte sedan med vinster mot Norrköping (efter straffsparkläggning) och Örgryte och därmed var Djurgården klart för final mot Göteborg. Matchen spelades på Friends Arena den 26 maj inför nästan 22 000 åskådare. Ställningen var 1-1 efter full tid och förlängning men avgjordes till Göteborgs fördel på straffsparkar. Det var Djurgårdens bästa insats i Svenska Cupen sedan 2005 (finalseger).

I Allsvenskan fick Djurgården en mycket tung inledning med en enda poäng på de sju första omgångarna. Managern Magnus Pehrsson avgick efter sex matcher och A-laget leddes då av assisterande tränarna Anders Johansson och Martin Sundgren fram till omgång nio då norrmannen Per-Mathias Högmö tog över som huvudtränare. Laget ryckte upp sig rejält och besegrade bland andra Göteborg, Helsingborg och de blivande svenska mästarna Malmö. Sammanlagt vann Djurgården 12 av 30 matcher och tog 44 poäng. Slutplaceringen i Allsvenskan (sjua) var den bästa sedan 2007 (trea).

Den sista matchen på Stockholms Stadion spelades den 30 juni inför 14 276 åskådare (2-0 mot Öster) och det sista målet gjordes av mittbacken Emil Bergström. Premiärmatchen på nya hemmaarenan Tele2 Arena den 21 juli lockade 27 798 men slutade med förlust, 1-2 mot Norrköping. Mittfältaren Andreas Johansson gjorde Djurgårdens första mål på straffspark.

Under säsongen var forwarden Erton Fejzullahu uttagen i A-landslaget. Målvakten Kenneth Höie var uttagen i det norska och backen Vytautas Andriuskevicius i det litauiska A-landslaget.

Under sommaren lämnade Martin Sundgren posten som assisterande tränare och ersattes av engelsmannen Martin Foyston.

A-truppspelare som lämnade inför och under säsongen: Sebastian Rajalakso, Nahir Oyal (båda utlånade till Syrianska), Philip Hellquist (utlånad till Assyriska), Luis Solignac (utlånad till Mariehamn), Tommi Vaiho (GAIS), Daniel Sjölund, Andreas Dahlén (båda Åtvidaberg), Alhaji Kamara (Frej), Joonas Toivio (Molde), Kasper Hämäläinen (Lech Poznan), James Keene (tillbaka till Elfsborg efter lån), Marc Pedersen (FC Frederica) och Kasper Jensen (BK Vejle).

A-truppspelare som anslöt inför och under säsongen:

Vytautas Andriuskevicius (Lechia Gdansk), Jesper Arvidsson (Åtvidaberg), Andreas Johansson (Odense), Pablo (lån, Fluminense), Godsway Donyoh (lån, Manchester City), Luis Solignac (Atlético Platense), Amadou Jawo (lån, Elfsborg), Daniel Amartey (Inter Allies), Haris Radetinac (Mjällby), Aleksandar Prijovic (FC Sion), Hampus Nilsson (Helsingborg) och Tim Söderström (U19).

### **Biljetter**

Intresset kring Djurgården Fotboll var under säsongen 2013 enormt. Flytten till Tele2 Arena innebar ett stort uppsving för publiksiffrorna. Publiksnittet för de sju allsvenska matcherna på Stadion var 8 609 åskådare och för de åtta matcherna på Tele2 Arena 15 858 åskådare. Detta ger ett totalt publiksnitt på 12 475 åskådare. Då sju matcher spelades på Stadion och åtta matcher på Tele2 Arena såldes säsongsbiljetterna som två separata säsongsbiljetter, ett till Stadion och ett till Tele2 Arena. Till Stadion såldes över 5 500 säsongsbiljetter och till Tele2 Arena över 8 000.

### **Den digitala arenan**

Djurgårdens digitala arena fortsatte att utvecklas under 2013. Det egenproducerade DIFTV fortsatte med livesändningar, bland annat från en av A-lagets cupmatcher, dessutom lanserades en playkanal på adressen DIFTV.se. vilket ökade antalet visningar av DIFTV-klipp. Rekordsiffran för en månad låg på över 400 000 visningar.

I samarbete med streamingpartnern Solidtango utvecklades även ytterligare två playkanaler under namnen "Färd till Stadion" och "Djurgårdsfamiljen" där supportrar själva kunde bidra med filmer.

Facebook-sidan delades som tidigare år med DIF Hockey och når nu över 90 000 Djurgårdare medan Djurgården Fotbolls Twitter-kanal är uppe i över 9 000 följare. I början av årets öppnades även Djurgården Fotbolls Instagramkonto för delning av bilder, ett konto som redan följs av över 10 000 personer. Under årets genomfördes flera kampanjer och tävlingar i sociala medier, bland annat under namnet "Djurgårdsfamiljen".

Under 2013 inleddes även ett omfattande utvecklingsarbete för en ny och responsiv design (anpassningsbar för olika klienter) för dif.se.

### **Service och säkerhet**

Säsongen 2013 var på många sätt en speciell säsong. Bland annat innebar säsongen en flytt till en ny arena som i sig innebar en mängd utmaningar. Att lämna Stadion och den trygghet som fanns där till en helt oprövad nybyggd arena ställde stora krav på vårt arrangörskap. Av de 15 hemmamatcher som genomfördes i Allsvenskan spelades sju på Stadion och åtta på Tele2 Arena.

Flytten innebar bland annat att Djurgården Fotbolls kontaktpersoner inom polismyndigheten över en natt byttes ut från Norrmalmspolis/City/Östermalm till Söderortspolis/Globen. Ur ett juridiskt perspektiv spelar det mindre roll till vilken del av polismyndigheten man hör, problematiken handlar snarare om att nya kontaktytor måste byggas upp liksom ett förtroende för oss som arrangör. Arbetet har i vissa delar underlättats av att Djurgården Hockey funnits i området sedan länge och att vi i stort har samma personalstab som arbetar kring våra respektive arrangemang. I övrigt hanteras matcharrangemangen som normalt där polismyndigheten

genom tillståndshandlingen delger ordningsvaktsantal och övrigt antal funktionärer. Antalet ordningsvakter på Stadion uppgick till mellan 15 och 25 och antalet funktionärer till mellan 40 och 50. På Tele2 Arena uppgick antalet ordningsvakter till mellan 25 och 80 och publikvärdar till mellan 60 och 120. Såsom tidigare har ordningsvakter och publikvärdar hyrts in från Svensk Evenemangssäkerhet AB och båda personalkategorierna uppbär ersättning för sitt arbete kring våra arrangemang. Utöver villkor om personal innehåller polistillstånden även villkor om brand- och sjukvårdsberedskap m.m.

Vi arbetar ständigt med att utveckla publikservicen och tryggheten kring våra arrangemang. I samband med flytten till Tele2 Arena var det uttalat att vi måste fördubbla antalet funktionärer som arbetar kring arrangemanget för att kunna erbjuda en fortsatt hög servicenivå. Rekrytering pågår därför ständigt för att fylla på med värdar och personal som kan se till att all publik trivs på arenan och erbjuds högsta möjliga servicenivå. Även SLO-verksamheten (Supporter Liaison Officer) är ett led till att utveckla publikservicen och för att på ett så bra sätt som möjligt ta tillvara på de synpunkter som inkommer från vår publik. Denna funktion har sin grund i ett UEFA-krav där alla klubbar som ska spela i Europa måste ha SLO-funktionen i organisationen. Djurgården har anställt två personer på deltid för att kvalitetssäkra att dialogen mellan supportrar och klubben ska fungera friktionsfritt.

Avslutningsvis bör även noteras att säsongen 2013 var den sista säsongen där polismyndigheten fakturerade insatser kring våra arrangemang. Denna möjlighet har borttagits från och med 1 januari 2014, vilket Djurgården Fotboll välkomnar. Poliskostnadsfrågan har tagit onödiga resurser i anspråk och även skapat vissa svårigheter för relationen mellan Djurgården Fotboll som arrangör och Polismyndigheten som tillståndsgivande myndighet. Att frågan nu verkar ha nått sin lösning är därför oerhört positivt för den fortsatta samverkan mellan arrangör och polis.

#### **Arena/anläggningar**

För inte många år sedan hade Djurgården kanske de sämsta träningsförutsättningarna för ungdomar av de större klubbarna i Stockholm. Mycket har hänt och i dag är situationen för våra ungdomar klart mycket bättre, om än inte tillräckligt bra.

Stadens insatser i form av anläggande av konstgräs på ett flertal planer och upprustningen av Hjorthagen 2012, har kraftigt förbättrat våra förutsättningar. Våra egna insatser i form av anläggande av konstgräs på Manillaskolan och byggandet av Johan Björkmans hall på Hjorthagens IP, som förvaltas och administreras av Djurgården fotboll Arena AB, har också bidragit. Under 2014 så kommer även den nya konstgräsplanen ute på Kaknäs att förbättra verksamheten. För att klara våra ambitioner att växa ytterligare på så väl pojk- som flicksidan är dock behovet av fler planer nödvändigt.

Stockholms stad har lovat att anlägga två stycken 7-mannaplaner på Gärdet vilket är ett bra tillskott. Vi planerar även att under året, i samarbete med skolan, bygga en till femmannaplan på Manillaskolan. Vi hoppas också få tillstånd att lägga konstgräs på den befintliga grusplanen vid Ekhagen vid Stockholms universitet vilken blir en bra plats för de blivande Djurgårdsstadsborna att träna på. En utbyggnad av träningsanläggningen på Kaknäs med styrkerum och fler omklädningsrum är också ytterst viktig.

### **Djurgården Fotboll Försäljning AB**

#### **Marknad**

Säsongen 2013 var en speciell säsong för Djurgården Fotboll då man mitt under säsongen bytte hemmaarena. Detta påverkade i mångt och mycket arbetet med marknadsföringen inför och under säsongen. Säsongen 2013 innebar det mest omfattande marknadsföringsarbetet i Djurgården Fotbolls historia. Kampanjen gick under benämningen "Sju matcher för vår historia, åtta matcher för vår framtid". Under våren och sommaren genomfördes omfattande exponering i TV, radio och i Tunnelbanan samt på Interaktiva skyltar och kampanjbaner runt om i staden. Fokus låg på att visa att Djurgården Fotboll flyttar till nya Tele2 Arena.

#### **Försäljning**

Under säsongen 2013 tillkom ett antal stora sponsorer och en del föll av olika anledningar bort. Arbetet mot sponsorer och företagspartners försvårades av de mindre goda sportsliga resultaten under våren samt den turbulens som förekom kring föreningen. Flytten till Tele2 Arena innebar ett stort uppsving för företagsförsäljningen då en mängd nya möjligheter till exponering och hospitality tillkom. Vi har i Tele2 Arena fått ett helt nytt verktyg att arbeta med vilket medför otroliga möjligheter att öka intäkterna kring våra matcher.



## Ekonomi

Totala intäkterna i koncernen 2013 uppgick till 105,5 (96,7) miljoner kronor.

Publikintäkterna ökade med 5,2 miljoner kronor och uppgick 2013 till 27,1 (21,9) miljoner kronor. De kommersiella intäkterna i DFF AB uppgick till 26,2 (25,1) miljoner kronor. Även medlemsintäkterna ökade under 2013 och uppgick till 3,2 (3,0) miljoner kronor.

Årets resultat i koncernen uppgick till -12,0 (-1,5) miljoner kronor, vilket tyvärr är en väsentlig resultatförsämring. Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till -3,3 (4,0) miljoner kronor. Kostnaderna för att bedriva verksamheten har ökat med 16,1 miljoner kronor i jämförelse med 2012. Ökningen består främst av kostnader för personal (inkl. spelare), säkerhet, arenahyra, omställnings- och marknadsföringskostnader med anledning av flytten till Tele2 Arena samt poliskostnader.

Nedskrivning av aktieinnehavet i DIF Invest AB har gjorts med 2,6 miljoner kronor.

Det egna kapitalet i koncernen har under året minskat till 10,2 (22,1) miljoner kronor och soliditeten har minskat till 24,5 (45,2) procent.

Det försämrade resultatet och minskningen av det egna kapitalet är inte tillfredsställande. Det är oerhört viktigt att styrelsen och ledningen under 2014 fokuserar på att följa utvecklingen av resultatet och det egna kapitalet samt likviditeten. Det är nödvändigt att både höja intäkterna under verksamhetsåret 2014 och att minska den totala kostnadsmassan. Då verksamheten under 2013 genererat en betydande förlust och negativt kassaflöde så är marginalerna för avvikelser i likviditetsbudgeten starkt begränsade. Styrelsen och ledningen jobbar med hänsyn till detta mycket aktivt för att förbättra dessa marginaler. Styrelsens bedömning är att finansieringen för innevarande år är säkerställd.

## Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser finns att rapportera.

Djurgårdens IF Fotbollsförenings ekonomiska utveckling i sammandrag:

	2013	2012	2011	2010	2009
Omsättning	105 472 566	96 668 108	76 511 968	63 728 524	84 740 425
Resultat efter finansiella poster	-12 016 998	-1 843 631	-19 857 907	-26 463 506	-12 561 298
Eget kapital	10 227 377	22 103 262	8 784 868	14 740 112	19 438 182
Balansomslutning	41 677 445	48 880 952	31 563 005	39 442 707	55 610 162
Soliditet*	24,54%	45,22%	27,80%	37,40%	35,00%
Likviditet**	0,6	0,8	0,8	0,7	0,7

Avser koncern inklusive Djurgårdens Elitfotboll AB, Djurgårdens Fotboll Försäljning AB och Djurgårdens Fotboll Arena AB.

\* Soliditet: eget kapital/balansomslutning

\*\* Likviditet: (kortfristiga fordringar + kassa och bank)/kortfristiga skulder

<b>Djurgårdens IF Fotbollförening*</b>	Medlem i SvFF (licenssökande)
Typ av juridisk person	Ideell förening
Verksamhet	Ungdomsfotboll m.m.
Balansomslutning	41 677 445
Intäkter	105 472 566
Eget kapital	10 227 377
Ägarandel i Djurgårdens Elitfotboll AB	99,98%

\* Beloppen i tabellen avser koncern

<b>Djurgårdens Elitfotboll AB*</b>	
Typ av juridisk person	Aktiebolag (idrottsAB)
Verksamhet	Fotboll
Aktiekapital	100 016
Balansomslutning	31 488 822
Intäkter	75 465 955
Eget kapital	1 283 910
Ägarandel i Djurgårdens Fotboll Försäljning AB	99,998%

\* Beloppen i tabellen avser koncern

<b>Djurgårdens Fotboll Försäljning AB</b>	
Typ av juridisk person	Aktiebolag
Verksamhet	Sponsring och reklam m.m.
Aktiekapital	100 002
Balansomslutning	9 707 586
Intäkter	26 247 681
Eget kapital	2 562 206

<b>Djurgårdens Fotboll Arena AB</b>	
Typ av juridisk person	Aktiebolag
Verksamhet	Idrottsanläggningar
Aktiekapital	100 000
Balansomslutning	10 951 317
Intäkter	2 240 549
Eget kapital	8 753 771

#### Förslag till resultatdisposition i Djurgårdens IF Fotbollförening

Till årsmötets förfogande står:

Balanserad vinst från föregående år	10 887 560
Årets resultat	-2 646 826
<b>Summa</b>	<b>8 240 734</b>

Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras 8 240 734.

Beträffande moderföreningens och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar och kassaflödesanalys samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i svenska kronor där ej annat anges.

**KONCERNENS RESULTATRÄKNING**

	Not	2013	2012
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Medlemsavgifter		3 153 523	2 965 214
Bidrag		3 626 267	4 074 459
Nettoomsättning	1,2	80 040 024	85 778 185
Övriga föreningsintäkter	3	18 652 752	3 850 250
<i>Summa rörelsens intäkter</i>		<b>105 472 566</b>	<b>96 668 108</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-4 218 722	-3 949 926
Föreningskostnader		-3 754 586	-3 997 602
Övriga externa kostnader/försäljnings- och materialkostnader	2,5,6	-48 521 028	-34 889 513
Personalkostnader	4	-52 271 402	-49 800 094
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>		<b>-3 293 172</b>	<b>4 030 973</b>
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8-13	-988 157	-326 515
Avskrivningar på balanserade spelarförvärv	7	-4 811 694	-5 604 395
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-9 093 023</b>	<b>-1 899 937</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Nedskrivning aktier i intresseföretag	16	-2 641 100	0
Ränteintäkter		94 877	99 329
Räntekostnader		-377 752	-43 023
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-12 016 998</b>	<b>-1 843 631</b>
Bokslutsdispositioner		0	-19 500
Skatt på årets resultat	14	-23 941	370 634
Minoritetens andel av årets resultat		4 531	743
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-12 036 408</b>	<b>-1 491 754</b>

**KONCERNENS BALANSRÄKNING**

<b>TILLGÅNGAR</b>	<b>Not</b>	<b>2013-12-31</b>	<b>2012-12-31</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter spelarförvärv	7	5 735 434	8 689 488
Goodwill	8	0	0
Hysesrätt	9	852 500	901 250
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>6 587 934</b>	<b>9 590 738</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	10	651 041	420 499
Markanläggning	11	2 724 325	2 627 396
Förbättringsarbete hyrd lokal	12	0	218 349
Byggnader	13	8 420 045	7 749 506
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>11 795 411</b>	<b>11 015 750</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Kapitalandel i intresseföretag	16	200 400	2 841 500
Aktier och andelar i andra företag		9 500	0
Andra långfristiga fordringar		636 196	636 196
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>846 096</b>	<b>3 477 696</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>			
Handelsvaror		3 011 893	2 941 225
<b>Summa varulager</b>		<b>3 011 893</b>	<b>2 941 225</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		4 887 792	6 239 559
Skattefordran		1 151 710	447 007
Övriga fordringar		521 301	801 787
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	5 957 630	1 513 049
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>12 518 433</b>	<b>9 001 402</b>
<i>Kassa och bank</i>		<b>6 917 678</b>	<b>12 854 141</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>41 677 445</b>	<b>48 880 952</b>

<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>Not</b>	<b>2013-12-31</b>	<b>2012-12-31</b>
<b>Eget kapital</b>	18		
Kurt Hammargrens Minnesfond		352 965	362 265
Ungdomssektionens Stipendiefond		450 000	450 000
Bundna reserver		0	0
Fria reserver		21 460 820	22 782 751
Årets resultat		-12 036 408	-1 491 754
<b>Summa eget kapital</b>		<b>10 227 377</b>	<b>22 103 262</b>
<b>Minoritetsintresse</b>		<b>619</b>	<b>1 731</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Uppskjuten skatteskuld		0	0
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		6 019 818	3 050 071
Skulder DIF Invest AB	19	442 000	44 000
Skulder spelarövergångar		3 040	3 040
Skatteskulder		0	0
Övriga skulder		8 641 880	5 617 011
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	16 342 711	18 061 837
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>31 449 449</b>	<b>26 775 959</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>41 677 445</b>	<b>48 880 952</b>

## POSTER INOM LINJEN

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Ställda säkerheter	<b>Inga</b>	<b>Inga</b>
Ansvarsförbindelser		
Pensionsutfästelse säkerställd genom pantsatt kapitalförsäkring	<b>30 335 262</b>	<b>30 058 817</b>

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2013	2012
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Inbetalningar från kunder		102 660 238	95 914 441
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-104 123 467	-88 535 467
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter</b>		<b>-1 463 229</b>	<b>7 378 974</b>
Erhållen ränta		94 877	99 329
Erlagd ränta		-377 752	-43 023
Aktuell skatt		-728 644	-313 874
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-2 474 748</b>	<b>7 121 406</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHET</b>			
Förvärv av övriga immateriella anläggningstillgångar		-1 857 640	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 767 817	-10 292 904
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar		-9 500	-8 378 933
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-3 634 957</b>	<b>-18 671 837</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHET</b>			
Kapitaltillskott		173 242	14 814 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>173 242</b>	<b>14 814 000</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>-5 936 463</b>	<b>3 263 569</b>
Likvida medel vid årets början		12 854 141	9 590 572
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>6 917 678</b>	<b>12 854 141</b>

**MODERFÖRENINGENS RESULTATRÄKNING**

	Not	2013	2012
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Medlemsavgifter		3 153 523	2 965 214
Bidrag		2 651 267	4 074 459
Nettoomsättning	1,2	5 571 541	5 335 065
Övriga föreningsintäkter	3	18 652 752	3 850 250
<i>Summa rörelsens intäkter</i>		<b>30 029 083</b>	<b>16 224 988</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Föreningskostnader		-3 754 586	-3 997 602
Övriga externa kostnader/försäljnings- och materialkostnader	2,5	-2 675 326	-1 726 022
Personalkostnader	4	-7 455 595	-6 472 482
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>		<b>16 143 576</b>	<b>4 028 882</b>
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9,11	-173 573	-159 424
<b>Rörelseresultat</b>		<b>15 970 003</b>	<b>3 869 458</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Nedskrivning aktier i koncernföretag		-16 000 000	0
Nedskrivning aktier i intresseföretag		-2 641 100	0
Ränteintäkter		37 281	19 764
Räntekostnader		-2 759	-2 413
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-2 636 575</b>	<b>3 886 809</b>
Bokslutsdispositioner		0	-19 500
Skatt	14	-10 251	-11 131
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-2 646 826</b>	<b>3 856 179</b>

## MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2013-12-31	2012-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Hysesrätt	9	852 500	901 250
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>852 500</b>	<b>901 250</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Markanläggning	11	709 007	664 044
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>709 007</b>	<b>664 044</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	15	100 000	100 000
Kapitalandel i intresseföretag	16	200 400	2 841 500
Andra långfristiga fordringar		260 000	260 000
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>560 400</b>	<b>3 201 500</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>			
Handelsvaror		23 500	23 500
<b>Summa varulager</b>		<b>23 500</b>	<b>23 500</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		486 912	135 803
Fordringar hos dotterföretag		990 659	5 695 025
Skattefordran		385 825	385 825
Övriga fordringar		21 118	238 251
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	5 017 151	38 031
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>6 901 665</b>	<b>6 492 935</b>
<i>Kassa och bank</i>		<b>2 232 209</b>	<b>3 396 835</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>11 279 281</b>	<b>14 680 064</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
	Not	2013-12-31	2012-12-31
<b>Eget kapital</b>			
	18		
Balanserad vinst		10 887 560	7 031 381
Årets resultat		-2 646 827	3 856 179
Kurt Hammargrens Minnesfond		352 965	362 265
Ungdomssektionens Stipendiefond		450 000	450 000
<b>Summa eget kapital</b>		<b>9 043 698</b>	<b>11 699 825</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		144 231	188 396
Övriga skulder		844 234	710 882
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	1 247 118	2 080 961
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 235 583</b>	<b>2 980 239</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>11 279 281</b>	<b>14 680 064</b>

## POSTER INOM LINJEN

### Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Ställda säkerheter	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		
Pensionsutfästelse säkerställd genom pantsatt kapitalförsäkring	4 868 884	5 968 069



## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

### Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen samt allmänna råd och rekommendationer från Bokföringsnämnden och FAR.

### Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderföreningen har ett bestämmande inflytande.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretags egna kapital vid förvärvet elimineras i sin helhet.

### Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar publikintäkter, ersättning för TV-rättigheter samt reklam, arrangemang och souvenirer förknippade med varumärket Djurgården m.m.

### Redovisning och finansiering av spelare

Spelarkontrakt i koncernbolag har tidigare år kostnadsförts vid kontraktstecknandet. Under 2009 har redovisningsprincipen att övergångssummor för spelarförvärv redovisas som tillgång införts.

Redovisningsprincipen har införts som en konsekvens av att spelarkontrakt som tidigare finansierats genom vinstandelsbevis fortsättningsvis kommer att finansieras genom utgivande av preferensaktier.

### Avskrivningar enligt plan

Avskrivningar enligt plan är baserade på tillgångars anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängder. Inventarier och goodwill skrivs av på fem år. Markanläggningar skrivs av på tio år. Förbättringsarbeten på hyrd lokal, hyresrätt samt Johan Björkmans hall skrivs av på tjugo år, medan markanläggning tillhörande Johan Björkmans hall skrivs av på 50 år.

Balanserade utgifter för spelarförvärv skrivs av linjärt över kontraktstiden. Den genomsnittliga kontraktstiden för tillgångsförda spelarförvärv uppgår till 41 månader.

Skattemässiga avskrivningar utöver avskrivningar enligt plan betraktas som överavskrivningar vilka utgör en beskattad reserv som elimineras i koncernredovisningen.

### Skatt

Bolaget tillämpar Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2001:1 Inkomstskatter. Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag, kapitalförsäkringar och kostnadsförda spelarkontrakt (immateriell tillgång) har inte aktiverats.

### Varulager

Varulagret har värderats till lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Varulagret avser handelsvaror.

### Aktier och fordringar

Aktier värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet (marknadsvärdet). Fordringar upptas till det belopp, som efter individuell prövning, beräknas bli betalt.

### Eget kapital i dotterföretag

Vinstandelslånesystemet medför negativa skattekonsekvenser i och med tidigare ändrad lagstiftning och att fotbollsverksamheten numera bedrivs i bolagsform. Med anledning av detta har vinstandelslånesystemet avskaffats under 2009 och en övergång har skett till finansiering av spelarförvärv genom utgivande av preferensaktier i dotterföretaget Djurgårdens Elitfotboll AB till utomstående ägare. Ett mindre minoritetsbelopp har därmed uppstått i koncernen.

Varje preferensaktie skall motsvara värdet av rättigheter hänförliga till fotbollsspelare anställda i bolaget. Preferensaktierna ger förtur till utdelning baserat på resultatet av spelarinvesteringen.

## NOTER

### Not 1. Nettoomsättning

KONCERN	2013	2012
Publikintäkter	27 153 505	21 919 424
Sponsor- och reklamintäkter m.m.	26 300 441	32 185 760
Sändningsrättigheter	6 990 036	6 865 264
Övrig nettoomsättning	13 628 499	22 449 852
Övriga rörelseintäkter (spelartransfers)	5 967 543	2 357 884
<b>TOTALT</b>	<b>80 040 024</b>	<b>85 778 185</b>
<b>MODERFÖRENING</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Sponsor- och reklamintäkter	52 760	48 888
Övrig nettoomsättning	5 518 781	5 286 177
Övriga rörelseintäkter (spelartransfers)	0	0
<b>TOTALT</b>	<b>5 571 541</b>	<b>5 335 065</b>
Försäljning koncernföretag	0,0%	0,0%
Inköp koncernföretag	0,4%	1,0%

### Not 2. Spelartransfers

KONCERN	2013	2012
Intäkter spelartransfers via vinstandelsbevis	0	1 000 000
Intäkter övriga spelartransfers (netto)	5 967 543	1 357 884
Kostnader spelartransfers (redovisas under övriga externa kostnader i resultaträkningen)	-789 357	-399 906
<b>TOTALT</b>	<b>5 178 186</b>	<b>1 957 978</b>
<b>MODERFÖRENING</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Intäkter övriga spelartransfers (netto)	0	0
Kostnader spelartransfers (redovisas under övriga externa kostnader i resultaträkningen)	0	0
<b>TOTALT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Not 3. Övriga föreningsintäkter

KONCERN	2013	2012
Bidrag för Djurgårdsandan	2 786 792	3 194 501
Övriga gåvor och bidrag	15 865 960	655 749
<b>TOTALT</b>	<b>18 652 752</b>	<b>3 850 250</b>
<b>MODERFÖRENING</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Bidrag för Djurgårdsandan	2 786 792	3 194 501
Övriga gåvor och bidrag	15 865 960	655 749
<b>TOTALT</b>	<b>18 652 752</b>	<b>3 850 250</b>

**Not 4. Personal**

MEDELANTALET ANSTÄLLDA KONCERN	2013		2012	
	Antal Anställda	Varav Män	Antal Anställda	Varav Män
Sverige	59,4	55,4	61,0	58,2
<b>TOTALT</b>	<b>59,4</b>	<b>55,4</b>	<b>61,0</b>	<b>58,2</b>

MEDELANTALET ANSTÄLLDA MODERFÖRENING	2013		2012	
	Antal Anställda	Varav Män	Antal Anställda	Varav Män
Sverige	9,6	8,6	10,4	9,6
<b>TOTALT</b>	<b>9,6</b>	<b>8,6</b>	<b>10,4</b>	<b>9,6</b>

**LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR KONCERN**

	2013	2012
Löner och andra ersättningar	39 297 466	36 825 471
Sociala kostnader	10 143 553	9 305 798
Pensionskostnader	2 279 314	2 911 787
Övriga personalkostnader	551 070	757 038
<b>TOTALT</b>	<b>52 271 402</b>	<b>49 800 094</b>

Styrelsen uppbär ingen ersättning.

**LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR MODERFÖRENING**

	2013	2012
Löner och andra ersättningar	5 640 915	4 951 429
Sociala kostnader	1 440 634	1 146 340
Pensionskostnader	259 468	235 604
Övriga personalkostnader	114 578	139 109
<b>TOTALT</b>	<b>7 455 595</b>	<b>6 472 482</b>

Styrelsen uppbär ingen ersättning.

**Not 5. Uppllysning om revisorernas arvode och kostnadsersättning**

KONCERN	2013	2012
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	247 500	166 250
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	26 250
Skatterådgivning	36 901	25 000
Övriga tjänster	0	149 128

**MODERFÖRENING**

Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	37 500	6 250
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	6 250
Övriga tjänster	0	25 000

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga tjänster.

**Not. 6 Agentkostnader**

<b>KONCERN</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Agentkostnader	405 000	396 984

**Not 7. Immateriella anläggningstillgångar, balanserade utgifter spelarförvärv**

<b>KONCERN</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Ingående anskaffningsvärde	29 714 141	21 335 208
Återvunnen nedskrivning spelarförvärv	0	0
Årets förvärv	1 857 640	8 378 933
<b>Utgående ackumulerat</b>	<b>31 571 781</b>	<b>29 714 141</b>
Ingående avskrivningar	21 024 653	15 420 258
Årets avskrivningar	4 811 694	5 604 395
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>25 836 347</b>	<b>21 024 653</b>
<b>UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE</b>	<b>5 735 434</b>	<b>8 689 488</b>

**Not 8. Immateriella anläggningstillgångar, goodwill**

<b>KONCERN</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Ingående anskaffningsvärde	6 009 086	6 009 086
Förvärv	0	0
<b>Utgående ackumulerat</b>	<b>6 009 086</b>	<b>6 009 086</b>
Ingående avskrivningar	6 009 086	6 009 086
Årets avskrivningar	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>6 009 086</b>	<b>6 009 086</b>
<b>UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 9. Immateriella anläggningstillgångar, hyresrätt**

<b>KONCERN OCH MODERFÖRENING</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Ingående anskaffningsvärde	975 000	975 000
Förvärv	0	0
<b>Utgående ackumulerat</b>	<b>975 000</b>	<b>975 000</b>
Ingående avskrivningar	73 750	25 000
Årets avskrivningar	48 750	48 750
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>122 500</b>	<b>73 750</b>
<b>UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE</b>	<b>852 500</b>	<b>901 250</b>

**Not 10. Materiella anläggningstillgångar, inventarier**

<b>KONCERN</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Ingående anskaffningsvärde	1 454 071	958 478
Inköp	358 997	495 593
Utrangering	0	0
<b>Utgående ackumulerat</b>	<b>1 813 068</b>	<b>1 454 071</b>
Ingående avskrivningar	1 033 572	916 739
Årets avskrivningar	128 456	116 833
Utrangering	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>1 162 028</b>	<b>1 033 572</b>
<b>UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE</b>	<b>651 041</b>	<b>420 499</b>
<b>MODERFÖRENING</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Utrangering	0	0
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Utrangering	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 11. Materiella anläggningstillgångar, markanläggning**

KONCERN	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	3 073 377	1 106 748
Förvärv	262 475	1 966 629
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>3 335 852</b>	<b>3 073 377</b>
Ingående avskrivningar	445 981	332 030
Årets avskrivningar	165 546	113 951
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>611 527</b>	<b>445 981</b>
<b>UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE</b>	<b>2 724 325</b>	<b>2 627 396</b>
<b>MODERFÖRENING</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Ingående anskaffningsvärde	1 106 748	1 106 748
Förvärv	169 786	0
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>1 276 534</b>	<b>1 106 748</b>
Ingående avskrivningar	442 704	332 030
Årets avskrivningar	124 823	110 674
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>567 527</b>	<b>442 704</b>
<b>UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE</b>	<b>709 007</b>	<b>664 044</b>

**Not 12. Materiella anläggningstillgångar, förbättringsarbete hyrd lokal**

KONCERN	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	291 129	291 129
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>291 129</b>	<b>291 129</b>
Ingående avskrivningar	72 780	58 224
Årets avskrivningar		14 556
Utrangering	218 349	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>291 129</b>	<b>72 780</b>
<b>UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE</b>	<b>0</b>	<b>218 349</b>

**Not 13. Byggnader**

KONCERN	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	7 781 931	0
Årets anskaffning	1 097 595	7 781 931
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>8 879 526</b>	<b>7 781 931</b>
Ingående avskrivningar	32 425	0
Årets avskrivningar	427 056	32 425
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>459 481</b>	<b>32 425</b>
<b>UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE</b>	<b>8 420 045</b>	<b>7 749 506</b>

**Not 14. Skatt**

KONCERN	2013	2012
Aktuell skattekostnad	-23 941	-109 986
Återföring av periodiseringsfond	0	480 620
<b>Summa</b>	<b>-23 941</b>	<b>370 634</b>
MODERFÖRENING	2013	2012
Aktuell skattekostnad	-10 251	-11 131
<b>Summa</b>	<b>-10 251</b>	<b>-11 131</b>

**Not 15. Andelar i koncernföretag avseende moderföreningen**

Namn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel	Antal andelar	Bokfört värde
Djurgårdens Elitfotboll AB *	556680-5320	Stockholm	99,983%	100000/100016	100 000

\* Bolaget bedriver den idrottsliga verksamheten hänförlig till Djurgårdens IF Fotbollförenings elitlag, samt förvaltar och brukar, genom det helägda dotterföretaget Djurgårdens Fotboll Försäljning AB, de kommersiella rättigheterna knutna till Djurgårdens IF Fotbollförening. Djurgårdens Elitfotboll AB har erhållit ett aktieägartillskott på 16 000 000 (0) kr från Djurgårdens IF Fotbollförening. Detta aktieägartillskott är nedskrivet till 0 kr i föreningen.

**Not 16. Kapitalandel i intresseföretag avseende koncern och moderförening**

Namn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel	Röstandel	Bokfört värde
DIF Invest AB *	556304-6985	Stockholm	4,35%	25,05%	200 400

\*Bolaget investerar i fotbollsspelare och andra kommersiella projekt.

Nedskrivning av aktier i DIF Invest AB har genomförts under året med -2 641 000 (0) kr

**Not 17. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

KONCERN	2013	2012
Förutbetalda hyreskostnader	0	606 948
Övriga förutbetalda kostnader	957 630	74 421
Upplupna intäkter	5 000 000	831 680
<b>Summa</b>	<b>5 957 630</b>	<b>1 513 049</b>
MODERFÖRENING	2013	2012
Förutbetalda hyreskostnader	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	17 151	38 031
Upplupna intäkter	5 000 000	0
<b>Summa</b>	<b>5 017 151</b>	<b>38 031</b>

**Not 18. Eget kapital**

<b>KONCERN</b>				
<b>Förändring av eget kapital</b>	<b>Fonder</b>	<b>Bundna reserver</b>	<b>Fria reserver</b>	<b>Årets resultat</b>
Belopp vid årets ingång	812 265	0	22 782 751	-1 491 754
Resultatdisposition på årsmötet			-1 491 754	1 491 754
Nyemission under registrering			173 242	
Förändring fonder	-9 300			
Förändring minoritetsintresse			-3 419	
Årets resultat				-12 036 408
<b>BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG</b>	<b>802 965</b>	<b>0</b>	<b>21 460 820</b>	<b>-12 036 408</b>

<b>MODERFÖRENING</b>				
<b>Förändring av eget kapital</b>	<b>Fonder</b>	<b>Balanserat</b>	<b>Årets resultat</b>	
Belopp vid årets ingång	812 265	7 031 381	3 856 179	
Vinstdisposition på årsmötet			3 856 179	
Förändring fonder	-9 300			
Årets resultat			-2 646 827	
<b>BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG</b>	<b>802 965</b>	<b>10 887 560</b>	<b>-2 646 827</b>	

**Not 19. Fordringar/Skulder till DIF Invest AB (skulder till närstående)**

Mellanhavande med närstående avser följande transaktioner med DIF Invest AB.

<b>DOTTERFÖRETAG</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Transaktioner:		
Likvid avseende vinstandelsbevis	0	44 000
Andel spelarförsäljning	442 000	0
<b>SKULD VID ÅRETS UTGÅNG</b>	<b>442 000</b>	<b>44 000</b>

**Not 20. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

<b>KONCERN</b>		
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Sociala avgifter	2 510 459	1 711 550
Övriga upplupna kostnader	5 124 534	4 457 612
Förutbetalda årskort	1 953 093	6 613 850
Övriga förutbetalda intäkter	6 754 625	5 278 825
<b>Summa</b>	<b>16 342 711</b>	<b>18 061 837</b>
<b>MODERFÖRENING</b>		
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Sociala avgifter	486 430	299 704
Övriga upplupna kostnader	758 088	896 864
Övriga förutbetalda intäkter	2 600	884 393
<b>Summa</b>	<b>1 247 118</b>	<b>2 080 961</b>



Stockholm den 5 mars 2014

\_\_\_\_\_  
Lars-Erik Sjöberg  
Tf ordförande

\_\_\_\_\_  
Anders Grönhagen

\_\_\_\_\_  
Ellinor Persson

\_\_\_\_\_  
Gustaf Törngren

\_\_\_\_\_  
Johan Lindén

Vår revisionsberättelse har avgivits den 5 mars 2014

\_\_\_\_\_  
Bengt E Lindbergh

\_\_\_\_\_  
Henrik Nilsson  
Auktoriserad revisor