



Sammanställning av utredning om ungdomsfotboll i Stockholms förorter och närliggande kommuner

Rapportförfattare: Filip Lundberg Verendel
Datum: 2023-02-28

Det här är en sammanställning av den utredning som genomförts efter att Djurgårdens IF Fotbollsförenings medlemmar gett bifall till motion nummer 1 på Djurgården Fotbolls årsmöte 2022, bifogad i sin helhet nedan. I enlighet med taget beslut presenteras utredningens slutsatser på föreningens årsmöte 2023.

Motion nummer 1

Harri Korhonen, medlemsnummer 622

Även undertecknad av medlemmarna, Patrik Sundqvist medlem #21388, Amar Jašarević medlem #34397.

Bakgrund

Djurgården Fotboll har tre kärnverksamheter; upplevelseidrott, föreningsidrott och spontanidrott. Det bor Djurgårdare över hela Stockholm som besöker våra matcher och DIF Skol IF finns utspritt i Stockholm, men föreningsidrotten är koncentrerad till Östermalm och Hjorthagen.

Djurgårdens IF har tidigare bedrivit ungdomsverksamhet i Farsta, Västertorp, Skärholmen, Kista och Tensta. För att ge fler barn och ungdomar möjlighet att spela i Djurgården och för att på riktigt leva upp till vårt motto Stockholms Stolthet vill vi att föreningen undersöker möjligheterna att återigen expandera ungdomsverksamheten till Stockholms förorter och närliggande kommuner.

En utökning av ungdomsverksamheten till fler områden och en större geografisk spridning skulle öka chanserna att få fram fler egenfostrade spelare till våra Akademiag och i förlängningen fler egna produkter till Djurgårdens A-lag. Det är statistiskt sett större chans att få fram supertalanger från egna led ju större verksamhet vi har. Vidare vore det positivt att ha en större mångfald inom ungdomsverksamheten då många av Stockholms största talanger har kommit från förorten.

Det finns ett värde i varje barn som drar på sig den blårandiga tröjan och representerar vår förening då det med största sannolikhet gynnar framväxten av framtidens Djurgårdare. Som vår värdegrund säger: "Djurgårdens Idrottsförening får människor att växa genom idrottens gemenskap, för samhällets bästa". Vi vill med den här motionen att fler Stockholmsungdomar ska få denna möjlighet.

Förslag till beslut

Djurgården ska vara hela Stockholms lag i både ord och handling. Djurgårdens IF Fotboll ska stärka och expandera sin ungdomsfotboll genom:

- Att styrelsen för Djurgården Fotboll tillsätter en utredning för att undersöka möjligheterna att expandera ungdomsverksamheten till Stockholms förorter och andra kommuner inom Stockholms Län.

- Att resultaten av utredningen presenteras för medlemmarna på DIF Fotbolls Årsmöte 2023.

Sammanställning av utredning

Bakgrund och instruktion

Djurgården Fotboll är en medlemsägd ideell förening och våra medlemmar är ytterst de som bestämmer riktningen för föreningen. De ger förtroende och utkräver ansvar. Det är därför viktigt att vara införstådd med att vi har en föreningsdemokratisk ordning som alla i och runt Djurgården har att förhålla sig till. Vi har alla ett ansvar, oavsett roll, att underhålla och utveckla vår föreningsdemokrati i Djurgården, men ett särskilt tungt ansvar att vara drivande vilar naturligtvis på organisation och styrelse. Vi som är verksamma i föreningen behöver ge medlemmarna bästa möjliga förutsättningar att, på det beslutande årsmötet, fatta kloka och välavvägda beslut genom att med regelbundenhet tillhandahålla relevant information i lämpliga forum. Den här sammanställningen har som ambition att bidra med relevant information, som förhoppningsvis, kan bidra till just kloka och välavvägda beslut oavsett mottagaren eller beslutsfattaren är förtroendevald, anställd eller medlem.

Den här utredningen har genomförts eftersom föreningens medlemmar, genom ett årsmötesbeslut, efterfrågat det. Styrelsen har därför i enlighet med årsmötesbeslutet verkställt utredningen och utsett, en i organisationen, ansvarig tjänsteman. Tjänstemannen i fråga ska rapportera till styrelsen och utredningens slutsatser presenteras på föreningens årsmöte i mars 2023.

Valet föll på föreningens hållbarhetsansvarige Filip Lundberg Verendel som har en god helhetsförståelse för hela föreningens verksamhet och därtill erfarenhet att driva liknande projekt. Lundberg Verendel har en magisterexamen i statsvetenskap och har för föreningens räkning analyserat och tidigare utrett ett antal verksamhetskritiska frågor och är också den som ansvarat för framtagandet och implementeringen av det styrande strategiska ramverket och handlingsplanen Framgång och Framtid. I det arbetet satte sig Lundberg Verendel in i hela föreningens verksamhet på olika nivåer vilket gör honom väl lämpad för uppdraget. I samband med valet av Lundberg Verendel ställdes också frågan till motionärerna om man var positivt inställd till att Lundberg Verendel ledde arbetet vilket man tydligt uttryckte att man var.

Process

Ett första möte genomfördes där samtliga undertecknande motionärer deltog tillsammans med tre medarbetare ifrån Djurgården Fotboll däribland ansvarig utredare Filip Lundberg Verendel, Mats Jansson (vid tidpunkten verksamhetschef Djurgården Ungdom, numera pensionerad) och Christian Gentile (vid tidpunkten ansvarig Djurgården Akademi, numera ansvarig Djurgården Ungdom). Relevanta styr- och verksamhetsdokument har samlats in och gåtts igenom löpande och internt har följande funktioner involverats i arbetet:

- Vd
- Sportchef herr

- Sportchef dam
- Akademi pojk (inklusive scouting)
- Akademi flick (inklusive scouting)
- Ungdom pojk/flick
- Sportkoordinator Ungdom/representationslag
- Infrastrukturfrågor
- DIF Skolidrott
- Marknad/eventemang/publik

Styrelsen i Djurgården Fotboll har halvvägs igenom arbetet fått en lägesuppdatering och getts möjlighet att ställa frågor samt en avslutande presentation i samband med utredningens överlämning. Ett avslutande möte och lägesavstämning med möjlighet att ställa frågor har också genomförts med motionärerna i fråga innan utredningen stängdes. Externt har representanter för relevanta förvaltningar och förbund i Stockholm involverats genom intervjuer och samtal. Arbetet har sammanställts till en rapport med primärt syfte att besvara frågeställningen om förutsättningar för expansion av fotbollsverksamhet till Stockholms förorter och närliggande kommuner.

Årsmötesbeslutet ger inga instruktioner i övrigt om innehåll men på utredningsförfattarens initiativ och i samförstånd med ansvarige tjänstemän i föreningen samt motionsförfattarna, ges ett antal rekommendationer kopplat till ett antal verksamhetsfrågor som ligger utanför den frågeställning som utredningen ska besvara men som på ett eller annat sätt har bäring på motionens argumentation i bredare bemärkelse.

Avgränsningar

Det ingår inte i utredningens uppdrag att utvärdera ungdomsfotbollen eller akademiverksamhetens innehåll, kvalitet eller arbetsmetoder. Interna genomlysningar har däremot redan genomförts i föreningen och sedermera också fungerat som underlag för strategiska och operativa beslut. Vad gäller Djurgården Fotbolls akademiverksamhet rekommenderas Svensk Elitfotbolls certifiering av elitfotbollsklubbarnas akademier där Djurgården Fotbolls motsvarighet årligen utvärderas och betygsätts. Den här sammanställningen tar med andra ord inte ställning till hur Djurgården arbetar med rekrytering av spelare till akademien, tillgänglighet till spel i representationslagen eller kvalitet på utbildning och den typen av frågeställningar. Däremot kan och bör en eventuell expansion av verksamheten ställas i relation till planerad verksamhetsutveckling, som berör just sådana frågeställningar, eftersom det kan påverka förutsättningarna på ett, kan man anta, rätt betydande sätt.

Utgångspunkt: Hela föreningens verksamhet måste hänga ihop

I föreningens stadgar framgår bland annat vilket ändamål föreningen har, vilka regler som gäller för att vara medlem, hur årsmöten ska hållas och hur och med vilka uppgifter styrelsen ska arbeta. I Djurgården Fotbolls fall är ändamålet att "främja och genom sina medlemmar utöva fotbollsidrotten". Djurgården Fotboll ska med andra ord utöva fotbollsidrott. Även om stadgarna, i Djurgården Fotbolls fall, i sin ursprungliga form funnits med sedan 1899 så blir det en intressant ingång till utredningen genom att å ena sidan sätta fokus på

kärnverksamhetens innehåll i föreningen och å andra sidan behovet av att utveckla och bredda innebörden av "utöva fotbollsidrott" till dagens förutsättningar. Detta för att hela föreningen ska kunna förvaltas och utvecklas på ett sätt som främjar hela fotbollsföreningens verksamhet och resultat.

För att vi ska kunna spela fotbollsmatcher, locka publik och sponsorer behöver vi ha en fungerande helhet som skapar de ekonomiska förutsättningarna som krävs för att hyra arenor, betala konkurrenskraftiga löner och ha en evenemangsorganisation på plats etcetera. Till det kan vi lägga till att vi organiserar fotboll för cirka 2 300 pojkar och flickor i vår ungdomsfotboll samtidigt som vi aktiverar tiotusentals barn årligen i vår skolidrott. Allt det förutsätter personal, logistik och administration vilket innebär kostnader som ska bäras av Djurgården Fotboll. För det behövs en utvecklad systemförståelse som får alla delar att fungera tillsammans. Det kan liknas vid ett skört ekosystem eller komplexa händelsekedjor där i princip varje beslut eller omständighet får följdkonsekvenser för föreningens helhet och ytterst dess resultat.

En idrottsförenings varumärke är så mycket mer än ett klubbmärke. Styrkan kommer inte bara ifrån all historia och sportsliga framgångar det laddats med över tid utan även dagsaktuella uppfattningar om klubbens styrning, ställningstaganden och position på "fotbollsmarknaden". Det är viktigt att vi har en balans mellan tradition och utveckling och förvaltning och nytänkande. Vi måste också vara ödmjuka inför det faktum att mycket av det som kommit att bli framgångsfaktorer (och som kanske också tas lite för givet) är resultatet av ett systematiskt och uthålligt förbättringsarbete som pågått i många år. Förankring och genomförande har tillåtits ta tid och det har, på område efter område, bevisligen varit en väl fungerande arbetsmetod.

Vi behöver, applicerat i den här kontexten, ta hänsyn till hur en expansion av ungdomsfotboll passar in i Djurgården Fotbolls långsiktiga strategi. Här ingår, utöver själva verksamhetsmodellen, hur Djurgården vill uppfattas av viktiga intressenter, hur stödet för ett sådant beslut är hos ansvariga tjänstemän som sitter på en viktig sakkunskap samt om en expansion faktiskt löser det som man säger sig vilja uppnå. Till exempel bättre kvalitet på spelare, ökad mångfald bland lagen och fler supportrar till föreningen.

Även om en expansion av ungdomsfotbollen, vid en första anblick, till synes kan uppfattas vara en fråga kopplat till just ungdomsfotboll så spänner den i själva verket över hela föreningens verksamhet. Ifrån representationslag, till ungdomsfotboll och skolidrott, det vill säga våra tre verksamhetsmiljöer Arena, Idrottsplats, Skola och stad. Därför har också tjänstemän ifrån hela organisationen involverats i utredningen och det är också befogat att kort redogöra för de tre verksamhetsmiljöernas uppdrag och arbetsområden. Tillsammans kompletterar de varandra och bildar den kärnverksamhet och helhet som utgör Djurgården Fotbolls verksamhet.

Framgång och Framtid

Djurgården Fotboll antog under 2022 ett strategiskt ramverk och handlingsplan, Framgång och Framtid, som på ett tydligt sätt presenterar föreningens verksamhet där vi verkar inom tre verksamhetsmiljöer: Arena, Idrottsplats, Skola och stad. Varje verksamhetsmiljö har ett

tydligt definierat verksamhetsuppdrag att uppfylla samt tre arbetsområden som är konstanta. Uppdrag och arbetsområden är förankrade på alla nivåer i organisationen och fördjupning sker genom föreningens årligt uppdaterade verksamhetsplan.

Arena (Upplevelseidrott)

Verksamhetsuppdrag:

Skapa sportslig framgång för våra representationslag och tillhandahålla glädje och gemenskap för människor genom upplevelser

Arbetsområden

Topplag

Upplevelser

Matchdag

Kommentar: För våra intressenter är det viktigt att vi utvecklar supporterupplevelsen och gör allt vi kan för att locka ännu fler besökare till våra hemmamatcher. Det är också viktigt att våra representationslag kontinuerligt är med och konkurrerar om topplaceringar i sina respektive serier. Utifrån den externa feedback vi har fått tillsammans med vår egen interna analys har vi därför valt att fokusera på att förstärka vårt arbete för en bättre supporter -och matchdagsupplevelse och därtill fortsätta den sportsliga satsningen för att etablera Djurgården som topplag varje år.

Idrottsplats (Ungdomsidrott)

Verksamhetsuppdrag:

Ge barn och ungdomar möjlighet att idrotta i Djurgården, utbilda och stödja spelare och ledare samt vara en viktig garant för föreningens stabilitet över tid.

Arbetsområden

Utveckla och stödja spelare och ledare

Välstånd och tillgänglighet

Infrastruktur

Kommentar: För våra intressenter är det viktigaste att vi har en kvalitativ och sund verksamhet där de aktiva barnen och ungdomarna mår bra och utvecklas både som spelare och människor. Här ligger kanske det största ansvaret vi har som förening. Utifrån den externa feedback vi har fått tillsammans med vår egen interna analys har vi valt att fokusera på två övergripande fokusområden. Vi ska alltid arbeta för att inkludera flera och skapa bättre förutsättningar för långsiktig utveckling av våra spelare och ledare.

Skola/stad (Uppsökande idrott/skolidrott)

Verksamhetsuppdrag:

Reformera sättet vi idrottar på och göra Djurgårdens IF till en naturlig del av stockholmarnas vardag och därigenom stärka föreningens position och relevans i Storstockholm och Sverige.

Arbetsområden

Folkhälsa och utbildning

Integrera idrott och skola

Stärka föreningens relevans

Kommentar: För våra intressenter är det viktigt att vi finns närvarande över hela Stockholm och använder vårt varumärkes attraktionskraft för att introducera fler för Djurgården och inkludera dem i fotbollen och idrottens gemenskap. Utifrån den externa feedback vi har fått tillsammans med vår egen interna analys har vi valt att fokusera på att bygga upp en stark och uthållig kapacitet för att på riktigt bli hela Stockholms förening även i praktiken. Det gör vi genom vårt program för skolidrott där vi integrerar idrott och skola i hela Stockholm. Genom denna omfattande folkhälsosatsning introducerar vi samtidigt vår förening för tiotusentals barn och ungdomar i skolor över hela Stockholms län.

Kontrollfrågor för utvärdering

Vi har redan konstaterat att en eventuell expansion av ungdomsfotboll skulle påverka väldigt många delar av föreningens verksamhet. För att kunna göra en helhetsbedömning har därför ett antal kriterier/kontrollfrågor tagits fram, för att vi i ett nästa skede, ska kunna ta ställning till huruvida en expansion är genomförbar och önskvärd eller inte.

- Vara ekonomisk, sportsligt och administrativt genomförbart/försvärbart
- Vara i linje med föreningens övergripande strategi och ansvariga tjänstemäns expertis och rekommendationer
- Ha en betydande positiv påverkan på föreningens verksamhetsmål
- Inte ha en negativ påverkan på andra verksamheter och relationer inom föreningen
- Inte ha en negativ påverkan på andra verksamheter och relationer utanför föreningen

Utredningens slutsatser kan sammanfattas under tre övergripande teman: "Överenskommelser och relationer", "Kvalitetsutveckling och ekonomi" samt "Organisationsperspektiv och prioriteringar". Slutsatserna föranleder en tydlig rekommendation på det som är motionens huvudfråga samt ytterligare ett antal rekommendationer till verksamheten. Dessa ligger utanför utredningens uppdrag men anses ändå vara relevanta med hänsyn tagen till motionens andemening och föreningens ambitioner.

Överenskommelser och relationer

Som motionsförfattarna mycket riktigt beskriver utgår Djurgården Fotbolls ungdomsverksamhet ifrån Hjorthagen och Östermalm. Det beror, utöver på att det är Djurgården Fotbolls geografiska hemvist, att fotbollen i Stockholm också är lokalt uppdelad och det finns en ordning som innebär att man förväntas verka i sitt "tilldelade" lokalområde. Djurgården Fotboll verkar i Stockholm stad och tillträde till kommunens idrottsanläggningar

prioriteras, genom idrottsförvaltningen, primärt utifrån geografiska hänsyn. Det här kan beskrivas som en slags "Gentlemen's agreement" eller överenskommelse som bidrar till ordning och reda i Stockholmsfotbollen genom just överenskomna spelregler att förhålla sig till. Det ska sägas att det inte är reglerat eller omsatt till ett formaliserat regelverk då staden hellre vill låta idrotten sköta sina egna frågor men det går inte heller att utesluta att ett regelverk skulle kunna komma att bli aktuellt ifall idrotten inte klarar av att reglera detta själva.

Samma princip kan appliceras på flyttar över kommungränser. Kommuner är måna om att skattebetalarnas resurser och den lokala infrastrukturen ska vara förbehållna det lokala föreningslivet. Det finns en solidaritet mellan kommuner att bidra till att respektera varandras föreningsliv och infrastruktur. Stockholm Stad vill till exempel inte se en ordning där föreningar ifrån andra kommuner flyttar in verksamhet till Stockholm utan Stockholms stads resurser ska gå till Stockholm stads föreningar. Det innebär på samma sätt att Stockholm stad inte heller vill bidra till en ordning där Stockholm stads föreningar flyttar till andra kommuner.

Rent hypotetiskt skulle Djurgården Fotboll kunna välja att ignorera Stockholms stads önskan om att respektera föreningens geografiska hemvist, utifrån en ambition att sprida verksamheten till andra områden i Stockholm. Man behöver då kunna påvisa att man har en verksamhet. Till exempel skulle det kunna ske genom uppstartande av fotbollsskola varpå man skulle anses vara "etablerad". Detta förutsätter dock en betydande ekonomisk och administrativ insats samtidigt som plantider är en stor bristvara och att det på de absolut flesta platser som skulle kunna vara av intresse redan finns ett lokalt etablerat föreningsliv. Det skulle innebära att Djurgården skulle konkurrera om såväl barnen som föräldrarnas tid, ideella krafter samt resurser i området i form av infrastruktur (tillgång till fotbollsplaner).

Det här riskerar sammantaget skapa en konkurrenssituation där Djurgården uppfattas "tränga undan" lokalt uppskattade och etablerade föreningar. Det skulle, med stor sannolikhet, innebära en lokal konflikt med andra föreningar samt innebära att Djurgården skulle ta ett beslut som går helt emot Stockholms stads uttryckta önskemål. Även om det (ännu) inte finns ett formaliserat regelverk man bryter emot bör man fundera både en och två gånger om ett sådant agerande går att motivera. Djurgården Fotboll är beroende av och eftersträvar bra relationer med såväl föreningsliv, förbund och inte minst Stockholm Stad. Vi vill se fler fotbollsplaner i vårt närområde, vi driver egna infrastrukturprojekt och vi önskar goda relationer med stadens skolor. Vi är i många delar beroende av goda relationer och föreningen sätter ett högt värde på sina upparbetade relationer med såväl förbund som föreningsliv och stad. Relationer som också ger mycket tillbaka till föreningen.

Kvalitetsutveckling och ekonomi

Djurgården Fotbolls Ungdomsverksamhet är en av de största ungdomsverksamheterna i Stockholm. Verksamheten är öppen för alla, både flickor och pojkar, mellan 6 och 19 år. Djurgårdens ungdomsverksamhet består idag av ca 160 olika lag med över 2 300 spelare och 500 ledare.

Djurgården Fotboll är en elitförening med omfattande breddfotboll där en del av verksamheten, Akademin, med sina 280 spelare, fokuserar på att utbilda framtida

elitfotbollsspelare. Akademin är en typ av utbildning och sätt att delta i ungdomsfotboll i Djurgården. Fotboll för alla innebär för Djurgården en ambition att tillfredsställa behoven för så många av våra barn och ungdomar som möjligt. De som vill träna en gång ska få sin verksamhet och de som vill träna fler gånger ska få sin verksamhet. Djurgården Fotbolls inställning är att vi har ett ansvar att utbilda fotbollsspelare oavsett nivå och lagtillhörighet.

Djurgårdens Fotbolls kansli för ungdomsfotboll behöver därför vara väl utrustade personellt och strukturellt för att kunna stötta, utveckla och motivera föreningens alla ledare och spelare samt hantera vårdnadshavare. Det här är en betydande administrativ utmaning redan idag. Då i princip 2 000 av 2 300 spelare tillhör den traditionella breddfotbollen så innebär det också att verksamhetens vuxennärvaro utgörs i princip endast av ideella genom föräldraengagemang. Det ställer särskilt höga krav på föreningens avlönade administrativa organisation som har hand om ungdomsfotbollen. Även om de ideella gör storartade insatser för föreningens barn och ungdomar så är det en utmaning eftersom det är svårare att ställa krav mot ideell personal jämfört med avlönad.

Man behöver också ha en ödmjukhet inför att, de krav som skulle ställas på Djurgården som förening idag jämfört med den period för cirka 20 år sedan när man hade "förortslag", är betydligt högre vad gäller förväntad stödapparat, värdegrund, riskhantering och administration. Bedömningen är att föreningen skulle behöva anställa minst en heltidsresurs för varje geografiskt område man skulle ha en ambition att verka i. Det skulle innebära en kostnad på i alla fall 700 000 kronor per område men sannolikt ännu högre. Vidare skulle det geografiska avståndet till kansliet innebära ytterligare utmaningar i att säkerställa att verksamheten är kvalitativ både vad gäller det sportsliga och det sociala, vilket skulle innebära betydande utmaningar både vad gäller kvalitet och risker.

Paradoxen som uppstår blir, att om man vill nå så många barn som möjligt, så blir det svårt att upprätthålla en kvalitativ verksamhet då man skulle vara beroende av en hög andel ideell personal ifrån områden där föreningen inte har en naturlig kontaktyta. Skulle man i stället välja ett upplägg mer likt akademien så skulle man fortfarande behöva göra betydande investeringar i personal men likväl ha svårt att använda kansliet samlade resurser på grund av det geografiska avståndet mellan verksamheterna. Det skulle också innebära att man når betydligt färre barn och målsättningen att uppnå ett större gillande för Djurgården genom ungdomsfotboll för fler barn går om intet.

Vad gäller att nå så många barn som möjligt så är bedömningen att Djurgårdens skolidrottsatsning är en betydligt mer framkomlig väg. Det skapar en kombination av gillande för Djurgården som förening samtidigt som det breda anslaget på folkhälsa och varierad idrott gör att vi kan nå väldigt många barn. Särskilt de som inte har någon naturlig relation till fotboll. Barn och vårdnadshavare med varierad geografisk hemvist, bakgrund, kön, kultur och ekonomi. Det kan vara värt att påminna sig om att Djurgårdens skolidrottsatsning faktiskt är en vidareutveckling av arbetet som påbörjades som en konsekvens av en motion ifrån 2015 om just önskemål om förstärkt närvaro i Stockholms förorter. Ett arbete som undertecknad rapportförfattare var ansvarig för. Idag arbetar 33 personer på heltid med satsningen som inbegriper 30 skolor, spridda över hela Stockholm, varav flera i just Stockholms förorter.

Skolidrottens verksamhet kvalitetssäkras genom föreningens egen lokalt närvarande personal och utbyggda infrastruktur. Verksamheten omsätter idag över 20 miljoner kronor och har en god ekonomi, stark tillväxt och hög popularitet. Genom skolidrotten kan idrottens attraktionskraft och potential slås ihop med skolans tillgänglighet och infrastruktur. Det finns därför all anledning att låta den verksamheten fortsätta enligt planering vad gäller ambitionen att nå så många som möjligt. Både utifrån ett kvalitets- och ekonomiperspektiv.

Organisationsperspektiv och prioriteringar

I intervjuer och samtal med ansvariga tjänstemän i organisationen är stödet för en expansion av ungdomsverksamheten till Stockholms förorter i dagsläget lågt för att inte säga obefintligt. Både hos de som varit i verksamheten länge och de som kommit in på senare tid. Det finns flera praktiska hinder som lyfts fram som besvärande varav några redan presenterats i den här sammanställningen. Det finns, ska sägas, en insikt på alla nivåer i föreningen att ungdomsverksamheten (akademin inräknad) under flera år har haft betydande förbättringspotential och att det geografiska upptagningsområdet är begränsat och att det i sig är en utmaning. Men det ska också sägas att föreningen de senaste åren gjort betydande investeringar och justeringar i verksamheten och att det tar ett par år innan man ser resultat. Både personellt och strukturellt har åtgärder vidtagits och vi ser också att det ger resultat i ett högre attraktionsvärde för verksamheten, generellt en högre kvalitet på utbildningen och bättre spelare i fler ålderskategorier.

Det finns en stark önskan ifrån verksamheten att få tid och fortsatt förtroende att vidareutveckla verksamheten på inslagen väg där fokus ska ligga på ökad utbildningskvalitet, höjd attraktionskraft i rekryteringsarbetet samt relationsbyggande insatser med välskötta föreningar i närområdet. Prioritet bör ges till att fortsätta höja standarden och kvalitén på befintlig verksamhet framför att bredda den. Har man tillräckligt bra verksamhet kommer verksamheten behålla och attrahera de spelare man vill ha och bedömningen är att man då också väljer att resa inom Stockholm. Det vill säga, närhet till verksamheten är inget hinder för att få de spelare man vill ha. Vi kan också se att Djurgården Fotboll idag ser ett större inflöde av spelare ifrån olika delar av Stockholm vilket lett till en ökad mångfald och kvalitet i verksamheten. Avslutningsvis ska också sägas att det pågår en genomlysning av akademiverksamheten som ska leda till en handlingsplan för verksamheten med ett perspektiv som gäller nutid men även ett perspektiv på de närmsta 10 åren. Det arbetet behöver få färdigställas innan nya större beslut om förändringar tas.

Avslutning och rekommendationer

Sammanfattningsvis är bedömningen, utifrån de argument som presenterats under respektive teman "Överenskommelser och relationer", "Kvalitetsutveckling och ekonomi" och "Organisationsperspektiv och prioriteringar" att det i dagsläget och inom de närmsta åren inte är en framkomlig eller önskvärd väg att starta ny ungdomsverksamhet i Stockholms förorter och närliggande kommuner. Vi ställde tidigare fem kontrollfrågor och svaret på samtliga stödjer ovanstående slutsats.

Rekommendationer till verksamheten blir därför:

- Avstå ifrån att expandera ungdomsfotbollsverksamhet till Stockholms förorter och närliggande kommuner. Frågan om föreningens geografiska upptagningsområde kan möjligen väckas igen om 3-5 år men i dagsläget är bedömningen att det inte finns förutsättningar för en framgångsrik expansion.
- Satsa på förbättrad utbildning i alla delar av ungdomsverksamheten, inklusive den ideella. Med utbildning avses såväl spelare som tränare men även föräldrar.
- Arbeta för att höja attraktionskraften i akademien så att föreningen kan konkurrera om fler spelare med hög kvalitet även i yngre åldrar. Intensifiera arbetet med att både behålla befintliga och attrahera nya duktiga spelare.
- Fundera över hur Djurgården kan förhålla sig till det faktum att lokalkonkurrenter har valt en lägre ålder för nivåindelning av spelare och intar en mer offensiv inställning till att locka till sig spelare i lägre åldrar.
- Förstärk omvärldsbevakningen för att förstå och hantera lokalkonkurrenters strategier så att föreningen kan möta dessa. Här ingår till exempel satsningar på talanglag, geografisk utbredning och kostnadsutveckling för spelare.
- Utveckla samarbete med andra fotbollsföreningar som är av intresse att ha en fördjupad relation till.
- Inventera hur föreningen idag arbetar för att främja ett gillande/supporterskap hos de som i tidiga åldrar möter Djurgården Fotbolls verksamhet och förstärk satsningen på att locka ännu fler att gå på representationslagens matcher. Både i den traditionella ungdomsfotbollen och i den nya skolidrottsatsningen.
- Förbättra informationen till medlemmarna om hur Djurgården Fotbolls strategiska och operativa överväganden ser ut kopplat till traditionell breddfotboll, talangutveckling samt ungdomsfotboll/skolidrott som metod för att öka föreningens relevans och uppskattning i Stockholmsfotbollens konkurrenssituation.
- Överväg att hitta nya kompletterande forum för dialog med medlemmar av det ovanstående (och andra verksamhetsfrågor?) bortom det traditionella nyhetsflödet och medlemsmötena.