



DJURGÅRDENS IF FOTBOLLFÖRENING ÅRSREDOVISNING 2024

802015-5043

ÅRSREDOVISNING FÖR DJURGÅRDENS IF FOTBOLLFÖRENING 2024

Ordföranden har ordet

Vi summerar ett händelserikt år och ser framåt

Det är alltid en nyttig men svår övning att summera ett helt år i en text. Å ena sidan finns det mycket som går åt rätt håll i vår förening och å andra sidan finns det saker som vi inte kan vara nöjda med. Låt mig försöka bryta ned det. Vi börjar med det positiva.

Djurgården Fotbolls herrlag fortsätter att leverera fina resultat i Europa. Segrar mot bland annat Panathinaikos FC och Legia Warszawa innebär en åttondelsfinal i Europa Conference League och dubbelmöte med cypriotiska ligaetten Pafos FC. Vi har blivit bortskämda med ett fantastiskt stöd både hemma och borta oavsett var i Europa vi spelar och vi hoppas såklart att Europaäventyret fortsätter en stund till. Huruvida det blir Europaspel även nästa år återstår att se. Efter en fantastisk vårsäsong så verkade saken klar men efter en svag höst tappade vi topp 3. Uttåget i svenska cupens gruppspel innebär att vi är beroende av andra lags resultat. Det känns onödigt och är en stor besvikelse att vi inte har det i egna händer och vi får dra lärdomar av det.

Som en konsekvens av höstens svaga resultat kände sig föreningen tvungen att agera och genomföra en förändring på tränarsidan. Vi tackar Kim Bergstrand och Tomas Lagerlöf för deras tid i Djurgården. De förtjänar all uppskattning för de fantastiska sportsliga resultat de levererat med SM-guldet 2019 som höjdpunkt, idel topplaceringar och fantastiska Europaminnen. Vi hälsar samtidigt Jani Honkavaara och Christer Mattiason välkomna till föreningen och vi hoppas självfallet på många framgångsrika år tillsammans. Även damlagets prestation får anses vara lite för ojämn för att vi ska vara nöjda. Positivt är att vi stabiliserar oss och lyfter några tabellplaceringar jämfört med året innan men helt klart är att vi vill se en jämnare nivå i spelet och bättre resultat över tid för att kunna vara trygga med att vi är på helt rätt väg.

Föreningen gör, tack vare framgångsrika spelarförsäljningar och framgångsrikt Europaspel, återigen ett väldigt bra ekonomiskt resultat. Vi är helt införstådda med de förväntningar som finns på föreningen från våra medlemmar att pengarna ska investeras i kärnverksamheten. Vilket vi också gör. Min bedömning är inte att vi satsar för lite pengar på vår spelartrupp eller organisation. I händelse av att vi, över tid, inte får de resultat vi förväntar oss utifrån våra investeringar så finns det fler delar man i så fall behöver utvärdera och efter det fatta beslut efter.

För att föreningen ska kunna vara långsiktigt konkurrenskraftig behövs, utöver en god ekonomi, en bra och välutvecklad infrastruktur för våra representationslag. Damlaget får nu ett ordentligt uppfräschat Kristinebergs IP vilket blir ett lyft för hela verksamheten och den nya byggnaden på Kaknäs färdigställdes nyligen och innebär att herrlagets redan fina anläggning blir ännu bättre och mer ändamålsenlig. För organisationen och ungdomsverksamheten planeras för ett helt nytt kansli på Hjorthagens IP och förhoppningen är att det kan stå klart inom några år.

Akademien blir allt viktigare och vi ser att Djurgården Fotbolls akademi levererar både bättre prestationer och resultat. Konkurrensen från våra rivaler är hård så det gäller att vi är utvecklingsbenägna, fattar genomtänkta beslut och hittar vår modell för att bli framgångsrika på talangsidan. Det här är en viktig fråga som engagerar våra medlemmar vilket illustreras av att två motioner om talanglag inkommit till föreningens årsmöte. Jag kan försäkra medlemmarna om att vi förstår vikten av denna fråga och att det är ett fokusområde för föreningen. Det utbyggda Kaknäs gör också att Akademiverksamheten i större utsträckning kan vara ute på Kaknäs vilket vi tror och hoppas skapar än bättre förutsättningar att lyckas med de svåra klivet från lovande akademispelare till del av vår A-trupp.

Lika mycket som vi vill se våra egna spelare slå igenom i våra representationslag, lika mycket vill vi att Djurgården Fotboll ska vara en förening för alla. Vår ungdomsverksamhet presenterade under 2024 det vi kallar spårverksamhet. Syftet är att bättre tillgodose förväntningar ifrån spelare och vårdnadshavare – och samtidigt skapa en tydligare struktur för fotbollsverksamheten. Det är varierande behov när det gäller ambition och förutsättningar som ska samsas inom den blårandiga ungdomsfotbollen och vi tror att spårverksamheten är en intressant lösning för att hantera detta. Ge det lite tid så tror jag det kan bli en förebild även för andra fotbollsföreningar.

Publiken fortsätter sluta upp bakom Djurgården Fotboll och vi konstaterar att publiksnittet landar på strax under 20 000 åskådare för herrarna och att damerna lockade närmare 800 åskådare i snitt. Vi vill alltid bli fler och publikrekrytering och arrangemangsutveckling är fortsatt viktiga prioriteringsområden för organisationen. Det är också roligt att se vilket otroligt genomslag Djurgårdsbutiken har fått och både på matchdagar och där emellan är Djurgårdssouvenirer synliga i en omfattning som vi inte varit i närheten av tidigare. Det är tveksamt om någon i Sverige kan konkurrera med Djurgården på det området. Parallellt fortsätter Skol IF att fysiskt aktivera Stockholms skolbarn och genom den relation som uppstår till föreningen skapar vi förhoppningsvis många nya Djurgårdssupportrar.

Djurgårdens företagsintäkter fortsätter öka och vad gäller de traditionella rättigheterna ligger föreningen på en bra och stigande nivå. Ska föreningen ta nästa kliv så handlar det primärt om att identifiera och utveckla nya rättigheter samt förstärka kapaciteten på det digitala området. Kraven ökar och partners förväntar sig mer vilket vi som förening behöver kunna möta upp. Under andra halvan av 2024 genomfördes en genomlysning, Reform 2025, av föreningens kommersiella arbete vilken resulterade i ett antal rekommendationer till ledningen med förslag på förbättringar och utveckling. Här ingår till exempel åtgärder för bättre kommunikation och arbete på marknadssidan vilket vi vet att medlemmar har haft en del synpunkter på. Vi hoppas och tror att medlemmar och supportrar ska bli nöjda och märka skillnad till det bättre under året.

Det kommande året blir mitt sista som ordförande i Djurgården Fotboll. Det har varit en ära och ett stort nöje att få representera föreningen som ordförande sedan 2013. Förutsatt att årsmötet går på valberedningens förslag så ser jag fram emot att få arbeta bredvid min tilltänkta efterträdare Erik Gozzi under 2025. Djurgården Fotboll står väl rustat inför framtiden och jag hoppas vi ses på 3 Arena och Stockholms Stadion eller Kristinebergs IP.

Lars-Erik Sjöberg

Ordförande i Djurgårdens IF Fotbollförening

VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Styrelsen för Djurgårdens IF Fotbollförening får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024.

Under verksamhetsåret 2024 har styrelsen haft 15 protokollförda sammanträden. Efter föreningens årsmöte den 13 mars 2024 har styrelsen haft följande sammansättning:

Ordförande: Lars-Erik Sjöberg
Vice ordförande: Claes-Göran Sylvén
Ledamöter: Poya Motai
Mattias Jonson
Petra Wester
Mikael Pawlo
Cecilia Lannebo
Johan Winterstam

Revisorer: Per Molin
Deloitte med Johan Claeson Hulthin som huvudansvarig
Revisorssuppleanter: Deloitte med Andreas Frountzos som huvudansvarig

Föreningens hedersledamot Pelle Kotschack har aktivt deltagit i styrelsens arbete och delat med sig av sina erfarenheter.

Organisation

Verksamheterna inom Djurgården Fotboll bedrivs i moderföreningen och i fem bolag. Moderföreningen Djurgårdens IF Fotbollförening (DIF FF) har hand om frågor som rör medlemmar, ungdomsverksamhet, hållbarhetsfrågor och spontanidrott. DIF FF utser dessutom styrelsen till det helägda dotterbolaget Djurgårdens Elitfotboll AB (DEF AB), där damernas och herrarnas seniorlagsverksamhet bedrivs. DEF AB äger i sin tur Djurgården Fotboll Försäljning AB (DFF AB), som ansvarar för försäljning av de kommersiella rättigheterna knutna till Djurgården Fotboll och Djurgårdens Fotboll Arena AB, som har hand om anläggningsfrågor samt DIF Venture AB som för närvarande inte bedriver någon verksamhet. Under 2019 förvärvade Djurgårdens IF Fotbollförening (DIF FF) röstmajoriteten i DIF Invest AB varvid DIF Invest AB redovisas som ett dotterbolag i koncernredovisningen för Djurgårdens IF Fotbollförening.

Företagsledning

Koncernens företagsledning bestod under året av vd Henrik Berggren och sportchef Bosse Andersson.

Framgång och Framtid

Framgång och Framtid är Djurgården Fotbolls strategiska riktning och handlingsplan för hur vi stärker föreningens förmåga att äga sin egen utveckling, mobilisera resurser och samtidigt hantera föränderliga omvärldsförhållanden. Vi vill skapa bättre förutsättningar för långsiktig utveckling och förbättrade ekonomiska och sportsliga resultat över tid. Det skapar trygghet, arbetsro och tydlig riktning för hela föreningen.

Djurgården Fotboll har ett representationslag för både herrar och damer i högsta serien och vi är djupt förankrade i Storstockholm genom alla de aktiviteter vi bedriver för barn och ungdomar och det breda och passionerade supporterstödet som finns för vår förening. En stad och ett samhälle blir aldrig mer välmående än dess människor. En förutsättning är en god hälsa och välbefinnande vilken uppstår både genom fysisk aktivitet och träning samt nöjen och avkoppling. Båda behövs och båda erbjuds genom Djurgården Fotboll. Allt vi gör utgår ifrån våra tre definierade verksamhetsmiljöer. Dessa är Arena, Idrottsplats och Skola och majoriteten av föreningens anställda och verksamhet sorterar, på ett eller annat sätt, också in under någon av dessa.

Kopplat till våra tre verksamhetsmiljöer finns varsitt tydligt definierat uppdrag och syfte samt tre huvudsakliga arbetsområden som vi kontinuerligt arbetar med i vår vardag. Dessa rymmer i sin tur ett stort antal aktiviteter men som nu kan prioriteras bättre och följas upp. Det här utgör sammantaget vår kärnverksamhet och bidrar till systematik, framgång och hållbarhet i föreningen över tid. Genom föreningens verksamhetsplan säkerställs att vi balanserar förvaltning och utveckling av föreningen, att vi arbetar med såväl kortsiktiga som långsiktiga mål och att vi kontinuerligt följer upp och utvärderar våra resultat.

Arena (Upplevelseidrott)

Uppdrag: Skapa sportslig framgång för våra representationslag och tillhandahålla glädje och gemenskap för människor genom upplevelser

Arbetsområden: Topplag, Upplevelser, Matchdag.

Idrottsplats (Ungdomsidrott)

Uppdrag: Ge barn och ungdomar möjlighet att idrotta i Djurgården, utbilda och stödja spelare och ledare samt vara en viktig garant för föreningens stabilitet över tid.

Arbetsområden: Utveckla och stödja spelare och ledare, Välmående och tillgänglighet, Infrastruktur.

Skola (Uppsökande idrott)

Uppdrag: Reformera sättet vi idrottar på och göra Djurgårdens IF till en naturlig del av stockholmarnas vardag och därigenom stärka föreningens position och relevans i Storstockholm och Sverige.

Arbetsområden: Folkhälsa och utbildning, Integrera idrott och skola, Stärka föreningens relevans.

Organisationen

Organisationen är fundamentet som håller ihop föreningen och våra verksamhetsmiljöer.

Organisationen ska följa Djurgårdens sex riktlinjer för strategiska och operativa beslut som föreningen definierat inom ramen för Framgång och Framtid. Organisationens prestation över tid sätter förutsättningarna för föreningens ekonomi, konkurrenskraft, position och leverans på alla nivåer över tid. Organisationen hanterar bland annat styrning/ utveckling, ekonomi, riskmedvetande, varumärke, integritet och digital utveckling.

Riktlinjer för föreningens strategiska och operativa beslut i vardagen:

1. Fotboll är vår kärnverksamhet, Djurgården är vår uppdragsgivare och Stockholm är vår stad.
2. Vi är en förening för herrar, damer, flickor och pojkar och som förening är vi öppna och inbjudande.

3. Vi äger vår egen utveckling och resultat men involverar våra intressenter i processen.
4. Vi är en medlemsförening och sätter alltid Djurgårdsskölden främst. Alltid oavsett.
5. Vi vill att alla ska vinna i partnerskap med oss. Individ, förening, näringsliv och stad.
6. Ekonomi i balans och en stabil organisation är en förutsättning för långsiktig framgång.

Framgång och Framtid operationaliserar Djurgårdens IF:s värdegrund

Samtliga alliansföreningar inom Djurgårdens Idrottsförening har antagit en gemensam föreningsövergripande värdegrund. Värdegrundens vision och position fastslår att Djurgården ska leva upp till sitt epitet "Stockholms Stolthet" och i alla delar verka för att vara Sveriges ledande idrottsförening.

I vår strävan att uppnå sportslig, ekonomisk och social utveckling ska vi alltid verka för att vår förenings framgångar samtidigt ska främja positiva resultat för människa, hälsa och miljö, det vill säga vårt gemensamma samhälle. Värdegrundens definierar vidare ett antal framgångsprinciper som ska fungera som vägledning och inspiration för alla djurgårdare, oavsett roll i eller runt Djurgården.

Genom Framgång och Framtid tar vi ett helhetsgrepp om värdegrundens och operationaliserar den i såväl strategi som praktik

Skol IF

Djurgården arbetar långsiktigt för att öka mängden fysisk aktivitet bland barn och ungdomar i Stockholms län samtidigt som vi utvecklar relationen mellan stockholmarna och Djurgården.

Djurgårdens initiativ för aktivering och inkludering av barn runtom i staden genom Djurgården Skolidrott, där vi integrerar idrott och skola, fortsätter att väcka intresse bland stadens skolor. Samverkansavtal har träffats med 30 skolor, vid vilka Djurgårdens ledare på hel- eller deltid leder olika idrottsaktiviteter före och efter skoltiden samt arbetar stöttande under raster.

Vi arbetar på skolor över hela Stockholms län och vi är fortsatt en upphandlad leverantör för daglig fysisk aktivitet för utbildningsförvaltningen i Stockholms stad. Antalet deltagartillfällen sedan starten 2020 är nu över 740 000 och det är i stort sett jämförbart mellan pojkar och flickor och vi når i hög utsträckning även barn som inte är med i den traditionella föreningsidrotten (över 40% av deltagarna).

Djurgården Skolidrott har stark förankring i kärnverksamheten, bygger relationer genom att göra något viktigt för många och introducerar föreningen för en stor grupp människor som inte har någon relation till fotboll. Vi är övertygade om att det här ökar föreningens övergripande attraktionskraft och bygger vår relevans och ytterst stärker vår position i Stockholm.

Vi ser ett ökat intresse hos såväl barn och vårdnadshavare för Djurgården som förening och verksamhetens starka utveckling stärker Djurgårdens övergripande partnererbjudande vilket bidrar till ökade intäkter för föreningen centralt.

Under 2024 blev Djurgården Skolidrott tilldelade konsultuppdraget från Skolidrottsförbundet i Stockholm för att bedriva Distriktsmästerskapen i olika idrotter för elever i åldrarna 10-19 år.

Medlemmar

Medlemsantalet i Djurgården Fotboll fortsatte i positiv riktningen under 2024 med högsta medlemsnoteringen någonsin: 25 852 medlemmar vid årsskiftet 2024/2025.

År	Antal	Ständiga medlemmar
2024	25 852	1 993
2023	24 943	1 916
2022	24 512	1 852
2021	20 491	1 786
2020	17 536	1 718
2019	15 703	1 672
2018	12 537	1 576
2017	13 244	1 528
2016	12 056	1 451
2015	12 868	1 339
2014	11 741	1 266
2013	11 909	1 200
2012	11 769	1 145

Medlemspriser:

- 8 000 kronor för ständig medlem
- 700 kronor för familj (alla skrivna på en och samma adress)
- 250 kronor för pensionär från 65 år
- 250 kronor för ungdom 0-20 år
- 450 kronor för vuxen 21-64 år
- 500 kronor för Järnkaninen 0-7 år (avgiften betalas vid ett tillfälle under åldersintervallet)

Ungdomsverksamheten

Under 2024 hade föreningen cirka 2 400 aktiva barn och ungdomar mellan 5-19 år som spelade i någon av de drygt 170 träningsgrupperna, ledda av närmare 600 ledare. Ungdomsverksamheten är förlagd till Östermalm, och merparterna av deltagarna bor i stadsdelen. Ungdom har verksamhet på nio olika anläggningar i Stockholms innerstad.

Djurgårdens IF bedriver dels en traditionell ungdomsverksamhet som bygger på ideellt engagemang, främst från vårdnadshavare i olika typer av ledarroller i våra ungdomslag. Som stor ledande förening i svensk fotboll, så har vi också ett ansvar att utbilda framtidens elitspelare. Vi har därför också en akademiverksamhet från 10 års ålder. Under 2024 arbetade fem sportsligt ansvariga med lag och tränare i den traditionella ungdomsverksamheten för att stärka utbildningen på spelarna genom närvaro, vägledning och fortbildning av tränare.

Under 2024 arrangerades utbildningsveckan för alla tränare i den traditionella verksamheten. Under utbildningsveckan får tränarna i den traditionella verksamheten utbildning i ambassadörskap, ledarskap, organisation, instruktörskap och matchcoaching. Utbildningen var digital och på plats på fotbollsplan och i teorisal.

Introduktionen till ungdomsverksamheten i DIF är knatteskolan, vilken från och med 2024 startade vid 5 års ålder – ett stort steg för föreningen. Ledare är föräldrar som utbildas av våra sportsligt ansvariga för 5-12 år. Där kan barnen välja om de vill träna en eller två gånger i veckan. Vid 8 års ålder startas lag, vilka också leds av föräldrar som utbildats av DIF.

Våra skolsamarbeten förankras för varje år som samarbetet pågår. På grundskolenivå samarbetar DIF med Engelbrettsskolan sedan 2005, där 150 spelare går på fotbollsprofilen i årskurserna 4-9. På gymnasienivå arbetar vi med Sjölin och Stockholms idrottsgymnasium med totalt strax över 80 spelare. Båda gymnasierna är NIU certifierade av Svenska fotbollsforbundet. Vi har även mindre engagemang på den internationella skolan ISSR.

DIF Ungdom har under året förberett, och på hösten inlett, en stor organisationsförändring för ungdomsfotbollen där den traditionella verksamheten går in i spårverksamhet som i korthet innebär att spelarna deltar efter egen ambition genom ett årligt så kallat spårval.

Under 2024 var Djurgården Ungdom delaktiga i att lansera appen Pivotteam, utvecklad av företaget Majako med innehåll från Djurgårdens spelarutbildningsplan. Appen används i Djurgårdens verksamhet men är möjlig för alla att ladda ner och i appen kan alla mot betalning prenumerera på Djurgårdens utbildningsplan. Djurgården har rätt till en del av intäkterna kopplade till appen.

Under 2024 har Ungdom förankrat arbetet med digitala plattformen Sportadmin, vilket innefattar både administration och hemsida. Under året så har en rad insatser gjorts för att genom kommunikationen på Ungdomssidan förbättra och förtydliga informationen till berörda genom sociala medier, utskick, nyheter och hemsida. Bland annat publicerades en helt omarbetad Verksamhetsplan för ungdomsfotbollen som nu uppdateras årligen.

I mitten av 2024 anställde DIF Ungdom en caféansvarig och kock, för att driva Knivsta Café på Östermalms IP och Jompas Café på Hjorthagens IP. Kocken kommer att laga mat till damerna, ungdomsarrangemang som lov-skolor, driva caféverksamhet på vardagar, helger vid föreningsarrangemang som Djurgårdsfestivalen, matcher, och andra sammankomster.

DIF Ungdoms arrangemang hade under 2024 ett framgångsrikt år på Akademiscamp och clinics. Sommarfotbollsskolan och turneringar hade ett lägre antal lag respektive deltagare än förväntat. Akademiscamp Pro som riktar sig till ungdomsspelare 13-15 år genomfördes för första gången.

Efter fyra års byggnation öppnade under säsongen Kristinebergs IP igen. Det innebär att Ungdom får en hemvist under vintern 2024 och 2025 men sedan främst är en hemvist för de äldsta Akademilagen på flicksidan som ska vara på samma anläggning som damerna. Tillgång till planer är fortsatt den enskilt största utmaningen för att ungdomsfotbollen ska kunna bedriva meningsfull och utvecklande verksamhet. Planen vid Manillaskolan lades om till nytt konstgräs under 2024.

Utmärkelser

- Jack Tagesson - Årets junior till minnet av Farsan Sandberg
- Elin Westlund - Årets damjunior
- Anders Markstedt - Stadium och Djurgårdens Ungdomsledarstipendium
- Jens Sethzman - Stadium och Djurgårdens Ungdomsledarstipendium
- Theoharis Patjas - Kurt Hammargrens minnespris

Djurgårdsfestivalen

Djurgårdsfestivalen genomfördes för andra året på Stockholm Stadion den 7 september, och lockade cirka 8 000 besökare. Dagen var en riktig föreningsinsats och återigen en stor blårandig fest.

Akademiverksamheten – flickor

Filosofi

Under de tre senaste åren har vi haft en uppdelad akademi: en flickakademi, och en pojkakademi.

Under 2024 har vi påbörjat arbetet med att slå ihop de båda verksamheterna till en. Från och med den 1 november 2024 erbjuder vi pojkar och flickor 10-15 år exakt samma förutsättningar. Vi lämnade dessutom arbetssättet som vi haft på flicksidan med att arbeta i block med dubbla kullar. Ny hemmatillhörighet för flickor 10-15 år är Hjorthagens IP. FA17-FA19 följer med damerna till Kristinebergs IP för att behålla närheten till A-laget.

Organisation

I och med den nya sammanslagningen har vi utvidgat FA17- och FA19 -verksamheten.

Anders Johansson är chefstränare för blocket och har till sin hjälp en huvudtränare i FA19 (Linus Ekberg) och en huvudtränare i FA17 (Mattias Östberg). Lisa Hellenberg antar en ny roll som individuell tränare. Lisa ska hjälpa spelarna individuellt i vardagen med klipp och individanpassad approach i träning.

Medan vi utvidgar och utvecklar ledarteamet så fokuserar Anders på att "träna tränarna" och att utveckla framtidens ledare och tränare, vilket vi värdesätter högt i vardagen.

Sporten

Vi har inte bara gjort det bästa sportsliga resultatet på väldigt länge med dam utan även på ungdomssidan.

F2013 och F2011 tog medalj i den prestigefyllda turneringen Gothia Cup. Vi ökade från noll till sex spelare till Halmstads utvecklingsläger (tidigare elitflickläger). Två av dessa: Cava Lejonkula och Viola Åström, gick vidare från lägret och gjorde landskamper.

Utöver dessa spelare har vi haft en hel del spelare uttagna till ungdomslandskamper och landslagsläger:

Elvira Björklund och Elin Westlund blev båda kallade till U23 för första gången, Elin Westlund och Elsa Cleve blev belönades med varsitt A-lagskontrakt under säsongen.

Märta Ankarcrona och Olivia Ländin Sjöblom gjorde F18-landskamper.

Utöver de nämnda spelarna har ett flertal spelare även representerat DIF på distriktlagsnivå.

Akademicertifieringen

Certifieringen har omvandlats för att efterlikna pojsidans (SEFs) certifiering. Vi fick 4 stjärnor av 5 möjliga för verksamhetsåret 2023. När nu formatet har gjorts om fick vi 3 stjärnor, vilket motsvarar förra årets 4 stjärnor. I kriterierna läggs mycket fokus på organisation, faciliteter och sportslig utveckling från junior till senior.

Akademiverksamheten – pojkar

Pojkakademin slog rekord i antalet spelare som representerat Sverige och andra länders landslag under 2024.

Hela 20 blåränder gjorde ungdomslandskamper under året: 11 stycken i svenska ungdomslandslagen, 3 spelare i andra länders landslag och sex stycken i svenska Future team-landslagen. Två av våra spelare var poängbäst i sina respektive landslag under 2024: Kalipha Jawla i 2006- och Ahmed Saeed i 2008-landslaget.

2009: Waren Ngana, Alexander Lindgren

Future team: Jayden Guei, Jonathan Linde, Niko Jovanovic

2008: Ahmed Saeed, Millian Jansson, Christian Burman, Samuel Ramos (Finland), Bernard Eide (Norge)

Future team: Oscar Sjöberg, Vincent Larsson, Hannes Hyllenbom

2007: Melvin Vucenevic Persson, Armandas Raudonis, (Lettland)

2006: Aliue Atlee Manneh, Isak Alemayehu, Kalipha Jawla, Sixten Bringsén, David Topkah

Utöver spelarna har Fredrik Björnsby (målvaktstränare), Edward Fonsell (naprapat), Aleksandar Cvetanovic (fystränare) och Hannes Grönblad (tränare) alla deltagit på landslagssamlingar som ledare under året.

Resultatmässigt var det ett rekordår för våra äldsta akademilag:

- U15: Semifinal i SEF Trophy (inofficiella SM)
- U16: Vinst i ligacupen, Serieegrare grundserien Allsvenskan Norra, semifinal i SM samt brons i Utsikten International
- U17: SM-silver samt silver i Skandinaviska mästerskapet
- U19: SM-brons samt 5:e plats i Dynamo Zagrebs turnering efter vinster mot bl.a Udinese

Verksamheten har under 2024 bedrivits främst på Hjorthagens IP för våra lag 10-15 år och på Kaknäs för våra lag 16-19 år.

Organisationen var under 2024 uppdelad i tre block: 10-12 år: 5 lag, 13-15 år: 3 lag, 16-19 år: 3 lag. Dessutom har vi erbjudit matchmiljö i U21 för våra bästa akademispelare. Utöver lagverksamheten bedriver akademien lyckade skolsamarbeten, främst med Engelbrectsskolan för mellanstadium och högstadium, samt Sjölin's gymnasium och Stockholms idrottsgymnasium för NIU-gymnasieutbildning.

Akademicamper och clinics har bedrivits löpande under året där våra instruktörer har bedrivit fotbollsutbildning för barn oavsett föreningstillhörighet. Vi bedrev 2024 ett antal camper och clinics på Hjorthagens IP och även Båstad och Gotland fick besök av våra instruktörer och kunde bedriva glädjefyllda fotbollsveckor.

Under hösten 2024 genomfördes en sammanslagning mellan pojk- och flickakademierna i åldrarna 10-15 år. Två utvecklingschefer anställdes för att säkerställa kvaliteten på utbildningen i åldrarna 10-15 år. Sammanslagningen innebär att pojkar och flickor får samma utbildningsmöjligheter och samma utbildningsplan samt tillgång till samma experter inom målvaktsträning, fysträning, och tillgång till utvecklingschefer. Omorganisationen gör att vi är med och leder utvecklingen inom svensk ungdomsfotboll

DJURGÅRDENS ELITFOTBOLL AB

Damlaget

Med sikte uppåt i tabellen var det huvudtränare Marcelo Fernandez som höll i rodret när säsongen 2024 drog i gång. Träningsmatcher spelades mot Brøndby, Røa, KIF Örebro, BK Häcken och BP för att trimma laget inför premiären i Svenska Cupens gruppspel mot Hammarby. Det var en tight drabbning som slutade 0-0 och som följdes av en bortaförlust mot KIF Örebro samt 2-2 i nästa derby mot AIK. Resultaten räckte inte till avancemang i cupen och därmed var det fokus på OBOS Damallsvenskan.

Där väntade nykomlingen Trelleborg i premiären hemma på Stadion och en komfortabel seger med 2-0 bärgades. Ett kryss mot IFK Norrköping samt en ny trepoängare mot KIF Örebro följde och en fin start var ett faktum.

Tuffare matcher följde dock med tre raka förluster men sedan började laget växla upp och tog en skön derbyseger mot AIK i början av juni. Lite nytt grus i DIF-maskineriet begränsade dock poängskörden och en snöplig förlust mot bottenlaget KIF Örebro i sista matchen innan sommaruppehållet skapade en relativt brant uppförsbacke till toppskiktet.

Djurgården lyckades inte växla upp i omstarten av serien, där två tunga nyförvärv anslöt i form av Mimmi Larsson och Pauline Hammarlund. Men ett kryss borta mot Vittsjö den 8 september innebar starten på en svit av sju obesegrade matcher, inklusive cupkval-segern mot Järfälla och DIF var på gång.

Dessvärre blev det förluster mot topplagen Häcken, Kristianstad och Rosengård i de tre sista omgångarna. Men tabellmässigt landade Djurgården ändå på en sjundeplats, vilket är den bästa sedan 2017, ett viktigt steg framåt för laget.

Spelare som anslöt inför säsongen:

Shinomi Koyama, Maria Brochmann, Ina Vårhus, Zara Jönsson, Meja Staffansson, Lucia Duras, Sura Yekka,

Spelare som anslöt under säsongen:

Ana Teles, Mimmi Larsson, Pauline Hammarlund, Gina Schüller

Spelare som lämnade inför säsongen:

Alice Bergström, Haley Dowd, Lova Lundin, Kamilla Karlsen, Ebba Wieder, Julia Walentowicz, Tilde Lindvall, Sanna Kullberg, Portia Baokye. Stella Eriksson.

Spelare som lämnade under/efter säsongen:

Shinomi Koyama, Beata Kollmats, StinaLisa Johansson, Agnes Hedman, Maria Brochmann, Sara Lilja Vidlund, Flavine Mawete, Matilda Plan, Gina Schüller, Louise Hvarfner, Ana Teles, Nellie Lilja, Ina Vårhus, Katelin Talbert.

Kallade landslagsspelare under säsongen:

Shinomi Koyama (Japan), Flavine Mawete (DR Kongo) Ebba Hed, StinaLisa Johansson, Elvira Björklund, Elin Westlund, Louise Hvarfner (Sverige U23), Olivia Ländin Sjöblom, Märta Ankarcrona (Sverige F18)

Herrlaget

Säsongen 2024 inleddes med Kim Bergstrand och Thomas Lagerlöf som huvudtränare för A-laget och sedan högt ställda förväntningar från supportrarna. Fjölårets fjärdeplats skulle helst bättras på och avancemang till Europa behövde ske via cupspelet.

Så skulle också bli fallet, men innan dess väntade försäsongsmatcher med varierat resultatmässigt utfall mot BP, Västerås SK, Mjällby och Viking FK. Eventuella farhågor inför tävlingssäsongen blåste dock snabbt förbi med tre klara segrar i Svenska Cupen mot Skövde (2-0), Nordic United (5-0) samt IFK Göteborg (3-0).

Därmed var DIF klara gruppsegrare och kvartsfinal i cupen väntade mot Degerfors där värmlänningarna avfärdades med 3-0 på Tele2 Arena.

Semifinal följde såldes och tillika derby mot AIK på Friends. En dramatisk tillställning som innebar 1-1 vid full tid med efterföljande straffar. Djurgården var starkast och Jacob Widell Zetterström klev fram som cuphjärte mellan stolparna och knep två straffar från de svartgula rivalerna.

Därmed var Europa-spelet säkrat eftersom regerande mästarna MFF väntade i finalen som skulle avgöras den 1 maj. Men först var det dags för allsvensk premiär med ett nytt möte mot IFK Göteborg, denna gång på Gamla Ullevi. Djurgården vann ånyo med tre måls differens (4-1) och i hemmapremiären på Tele2 Arena väntade motstånd från Göteborg på nytt då Häcken gästade. De 23 000 åskådarna på plats fick uppleva en oförglömlig upphämtning av ett underläge 0-3 till 3-3 i matchminut 87 orkestrerad av Tokmac Nguen. Allt skedde på endast sju minuter och seriestarten var därmed godkänd.

Blandade resultat följde sedan i Allsvenskan under våren innan det var dags för final i Svenska Cupen borta mot Malmö FF. En rejäl batalj där det stod 1-1 vid full tid och efter mållös förlängning väntade sedan straffar där MFF drog längsta strået.

Riktigt bittert, men också startskottet på en svit av fem raka allsvenska segrar som innebar andra plats i tabellen med god marginal. En andra derbyförlust för året mot Hammarby la dessvärre sordin på stämningen och DIF gick sedan på sommaruppehåll med en turbulent stämning i föreningen.

Dubbla segrar följde i omstarten, fast gruset låg ändå kvar i maskineriet under höstsäsongen. Dyrbara poängtapp i serien följdes av två ytterligare derbyförluster. Föreningen och tränarduon Kim Bergstrand och Thomas Lagerlöf valde mot slutet av säsongen att gå skilda vägar.

Kim Bergstrand och Thomas Lagerlöf hade under säsongen krattat för nya framgångar i Europa-spelet där FC Progres Niederkorn, Ilves och Maribor besegrats vilket innebar ännu ett ligaspel i Conference League, denna gång med 35 övriga lag enligt det nya ligaformatet.

I samband med tränaruppbrottet och många viktiga matcher kvar i Europa-spelet kallades Roberth Björknesjö in som ny temporär huvudtränare under resterande del av säsongen. Den energiske "Robban" stod för en övertygande insats i Conference League och efter en knapp inledande förlust mot Vitoria SC följde fyra raka segrar mot Panathinaikos, The New Saints, Vikingur och Legia Warszawa som gjorde att Djurgården landade på en femte plats i UECL-ligan, med endast Chelsea, Vitoria, Fiorentina och Rapid Wien före sig. Placeringen innebar dessutom att DIF blev direktkvalificerade för den kommande åttondelsfinalen 2025.

Slutligen åter till Allsvenskan som avslutades med en hemmaseger mot IFK Norrköping med 3-1 som gav en fjärdeplats och en möjlighet att nå Europa via cupspelet 2025.

Med facit i hand konstaterar styrelsen att utfallet av den sportsliga verksamheten på herrsidan inte fullt ut når upp till våra ambitioner trots Europa-framgångarna och goda inkomster från spelarförsäljningar.

Spelare som anslöt inför säsongen:

Deniz Hümmet, Albin Ekdal, Miro Tenho, Tobias Gulliksen, Malkolm Nilsson Säfqvist, Samuel Leach Holm, Keita Kosugi, Tokmac Nguen, Peter Therklidsen, Gideon Granström (uppflyttad), Kalipha Jawla (uppflyttad), Max Croon (uppflyttad), Jesper Löfgren (tillbaka från lån).

Spelare som anslöt under säsongen:

Patric Åslund, Viktor Bergh, Adam Ståhl, August Priske, Jacob Rinne, Daniel Stensson, Oscar Jansson, Santeri Haarala.

Spelare som lämnade inför säsongen:

Elliot Käck, Tommi Vaiho, Albion Ademi, Carlos Moros Gracia, Noel Milleskog, Rami Kaib, Pierre Neurath Bengtsson, Axel Wallenborg, André Picornell, Frank Odhiambo (lån), Gideon Granström (lån), Kalipha Jawla (lån), Isak Alemayehu (lån), Philip Rolke (lån).

Spelare som lämnade under/efter säsongen:

Haris Radetinac, Besard Sabovic, Oscar Jansson, Musa Gurbanli, Lucas Bergvall, Jesper Löfgren, Hampus Finndell, Samuel Dahl, Felix Vá, Samuel Leach Holm, Jacob Widell Zetterström, Theo Bergvall (lån).

Kallade landslagsspelare under säsongen:

Samuel Dahl, Lucas Bergvall (Sverige), Adam Ståhl, Rasmus Schüller, Miro Tenho, Santeri Haarala (Finland), Tobias Gulliksen (Norge U21), Keita Kosugi (Japan U19), August Priske (Danmark U20), Kalipha Jawla (Sverige P18).

Publik/Biljetter

Herr

Antalet sålda säsongskort till Tele2 Arena landade på 14 033. Svenska Cupen startade i februari och de tre matcherna mot Skövde AIK och IFK Göteborg i Gruppspelen samt kvartsfinalen mot Degerfors lockade totalt 37 071 åskådare. När Allsvenskan sedan startade i april och avslutades i november hade Djurgården på 15 matcher lockat totalt 290 093 åskådare vilket ger ett publiksnitt i Allsvenskan på 19 340 åskådare.

I tillägg till detta spelade vi även en cupfinal borta mot Malmö FF som lockade 17 264 åskådare. Dessutom spelades sex hemmamatcher i UEFA Europa Conference League. 97 238 åskådare såg Djurgården på hemmaplan vilket innebär 16 206 åskådare i snitt.

Totalt spelades 25 hemmamatcher på Tele2 Arena under säsongen med publik. Totala publiksiffran blev 429 538 och totala antalet sålda biljetter under säsongen på Tele2 Arena blev 485 875 biljetter.

Dam

Djurgården spelade bara en hemmamatch i Svenska Cupens gruppspel och den spelades på Grimsta IP mot AIK och lockade 239 åskådare.

I OBOS Damallsvenskan spelades det 13 hemmamatcher på Stockholms Stadion. Totalt 10 162 åskådare på matcherna vilket ger ett snitt på 781 åskådare. Bästa publiksiffran på Stadion blev 2 452 åskådare i derbyt mot AIK.

Den digitala arenan

Sociala medier

Plattform	Följare 2024
Facebook*	134 112
X (twitter)	66 840
Instagram	138 301
TikTok	51 000
Youtube	22 200
LinkedIn	8 003

*Facebook-kontot delas med Djurgården Hockey.

Publikservice och trygghet

Fotbollssäsongen 2024 bestod av drygt 40 tävlings- och träningsmatcher anordnade av Djurgården (både dam- och herr. De villkor som Polismyndigheten uppställt för genomförande av arrangemangen har Djurgården att efterleva. Polismyndigheten har kontrollerat efterlevnaden av villkoren och med hänsyn till att det vid vissa av matcherna har förekommit pyroteknik har polismyndigheten bedömt att villkorsefterlevnaden avseende visitation varit bristfällig.

Terrorhotsnivån höjdes den 17 augusti 2023 från en treatill en fyra på en femgradig skala. Ju högre siffra på terrorhotsnivån desto allvarligare bedöms hotet. En fyra innebär "högt hot". Från den 1 november 2023 införde Polismyndigheten, med anledning av terrorhotnivå 4, ett totalt väskförbud vid offentliga tillställningar, såsom exempelvis fotbollsmatcher. Väskförbudet framgår som villkor i Bevis om anmälan, och anordnaren ansvarar för att villkoret uppfylls. Djurgården har, liksom alla andra arrangörer i Allsvenskan och OBOS Damallsvenskan, enligt villkor varit tvungna att tillämpa totalt väskförbud. Det finns inget i nuläget som tyder på att väskförbudet, så som det är formulerat och kommunicerat idag, kommer att förändras, utan det kommer med stor sannolikhet kvarstå under kommande säsong 2025 och kommer därmed att påverka såväl våra herr- som dammatcher.

Djurgården har sedan 2015 inte anmälts till Disciplinnämnden en enda gång och därmed inte betalat några böter alls avseende ordningsstörningar i samband med arrangemangen. Detta innebär inte att några ordningsstörningar inte skett, utan endast att Djurgården följt de regelkrav som ställts och levt upp till oaktsamhetsansvaret. Däremot har Djurgården anmälts, och bestraffats, av SEF:s Disciplinutskott (för avvikelser mot direktiv) vid åtta (egentligen 7) tillfällen.

1. Spelare intervjuats i TV utan exponering av Unibetlogga – Erinran
2. Spelare intervjuats i TV utan exponering av Unibetlogga – Varning
3. Tränare intervjuats i TV utan exponering av Unibetlogga – Varning
4. Sen matchstart (1 min 50 sek) pga prisutdelningsceremoni – Erinran
5. Spelare utanför matchtrupp vistats på icke publika ytor utan ackreditering – Böter 24 000 kr
6. Tränare ankom till pausintervju 3 sekunder före start av andra halvlek, till följd att intervjun ställdes in – Erinran
7. Övertäckt kamera i omklädningsrum – Utan åtgärd (anmälan tillbakadragen)
8. Spelare intervjuats i TV utan exponering av Unibetlogga – Böter 6 000 kr

Totalt alltså 2 ärenden i vilka böter om 30 000 kr totalt har utdömts under 2024.

Gällande UEFA Conference League har Djurgården under 2024 bestraffats av UEFA:s Control, Ethics and Disciplinary Body (CEDB) enligt nedan:

2024-08-01 FC Progrés Niederkorn (LUX)-DIF Throwing of objects (4 plastmuggar samt 2 tillfällen vätska som träffade AD2). 5 375 €

2024-08-22 DIF-NK Maribor (SLO) Lightning of fireworks (61 pjäser) 44250€, Blocking of public passageways (Sektion 116 och 117) 14 000€ samt Throwing of objects 68 000 €

(3 burnt out pyrotechnics) 9 750 €.

2024-10-03 LASK Linz (ÖST)-DIF Lightning of fireworks (23 pjäser) 37 750 €

2024-11-07 DIF-Panathinaikos (GRE) Throwing of objects (2 plastmuggar), 4 375€, Lightning of pyrotechnics (2 pjäser), 2 500€ samt Transmitting of message not fit for a sports event (10 000€) 16 875 €

2024-11-28 The New Saints (WAL)-DIF Invasion of the field of play (5 personer) (+ skadegörelse 6794 £) 5 000 €

2024-12-12 Vikingur (ISL)-DIF Acts of damage caused to the stadium and/or its installations (+ skadegörelse 3 660€) 5 000 €

2024-12-19 DIF-Legia Warszawa (POL) Lightning of fireworks (104 pjäser), 40 000€, Transmitting message not fit for a sports event (ACAB och UEFA MAFIA), 15 000€, samt Blocking of public passageways (South stand were blocked for the entire duration of the Match), 12 000€. 67 000 €

TOTALT 205 000 €

Inget beslut har överklagats.

Personal som arbetar vid våra matcher utgörs till del av ideell arbetskraft. Dessa personer är enormt betydelsefulla i strävan att skapa trivsamma och trygga arrangemang. Härutöver engageras även inhyrd personal i form av publikvärdar och ordningsvakter samt personal som är direktanställd av Djurgården. Under 2024 hyrdes personal från följande leverantörer i huvudsak: Tarantsec AB, Sweden Secure Multi Services AB, BRK Bevakning AB, SBS Säkerhet AB samt ett flertal andra aktörer vid större arrangemang som exempelvis derbyn. Sjukvårdsresurs har hyrts in av Tarantsec AB.

SLO-verksamheten

En SLO (Supporter Liaison Officer) är en funktion som närmast kan beskrivas som en supporterombudsman som blir en länk mellan främst föreningen och supportrarna, men även andra intressenter runt fotbollen. Under 2024 har våra SLO:er varit verksamma på samtliga våra matcher i Svenska Cupen, Allsvenskan och Europa Conference League.

Vårt kontaktnät med SLO-kollegor i andra länder har givit oss information som hjälper våra medlemmar på våra bortaresor i Europa. Vi har deltagit i möten och konferenser både i Sverige och utlandet i samband med UEFAs tävlingar. Djurgården Fotboll har, i likhet med andra lag i Sverige, sett ett växande engagemang bland supportrarna för damlaget. Detta har lett till vår närvaro på samtliga hemmamatcher samt bortaderbyna mot AIK och Hammarby.

Arena/Anläggningar

Under 2024 fortsatte arbetet med att förbättra förutsättningarna för Djurgårdens verksamheter på och utanför planen genom planeringsarbete, möten med Stockholm Stad och intressenter. Under 2024 har några avgörande saker skett, vilka listas nedan

Kristineberg

Ombyggnaden på Kristinebergs IP färdigställdes, ett arbete präglat av många förseningar och skenade kostnader för Stockholm Stad. Faciliteter och planen blev funktionella och fina men utrymmena är för små. Kristinebergs IP blev dock under årets sista månader bas för Djurgårdens Dam- och flickverksamhet och under vintern 2024-2025 även ungdomsverksamheten eftersom planen är eluppvärmd.

Kaknäs

Under hösten färdigställdes den nya byggnaden på Kaknäs IP, som är en toppmodern facilitet för herrlaget. I slutet på 2024 inleddes ombyggnad av den gamla byggnaden där ungdomslag kommer kunna ha sin bas, främst gäller det äldsta Akademilagen på pojksidan.

Manilla

Konstgräsplanen på Manilla har lagts om under 2024. Planen vid Manillaskolan drivs och bekostas av Djurgårdens IF men marken/planen upplåts av skolan, som i gengäld får använda planen dagtid.

Östermalms IP

I början av augusti öppnade Knivsta Café på Östermalms IP. Föreningen tog över verksamheten förra vintern men väntade in en nyanställning och ombyggnad innan verksamheten öppnade på riktigt.

Ekhagens BP

Ekhagens Bollplan är en liten men viktig anläggning för Djurgårdens ungdomsverksamhet eftersom föreningen tilldelas mycket tider på planen och därmed kan fördela planen till många lag. Planen lades om av Stockholm Stad under 2024 till ett nytt konstgräs.

DJURGÅRDEN FOTBOLL FÖRSÄLJNING AB

Djurgården Fotboll Försäljning stod återigen för ett mycket starkt år som slutade i rekordförsäljning och rekordresultat.

En faktor att beakta när man betraktar försäljningsbolagets omsättning är att det verkliga försäljningsvärdet av partnerskap är högre än bolagets totala omsättning. Detta beroende på att det är bolagets försäljningspartner, ISP Sport och Marketing som fakturerar kunderna och erhåller sin andel innan Djurgården Fotboll Försäljning erhåller ersättning samt att vissa andra rörliga intäkter kopplade till partnerskap tillfaller andra delar av koncernen än Djurgården Fotboll Försäljning.

Året har även präglats av mycket kraftiga kostnadshöjningar från leverantörerna gällande de produkter bolaget paketerar och levererar, vilket riskerar att påverka marginalerna negativt. Djurgården arbetar för att hantera detta, men viss negativ marginalpåverkan är att räkna med kommande år.

Året har även präglats av mycket kraftiga kostnadshöjningar från leverantörerna gällande de produkter bolaget paketerar och levererar

Under året tecknades ett treårsavtal med en ny dräktsponsor, Mobill som exponeras på matchtröjans bröst. Även ett omfattande avtal med TCL tecknades. Dessa båda inryms i kategorin huvudpartners.

Djurgården Fotbolls affärsnätverk har under året genomfört cirka 30 aktiviteter. Det betraktas av många som ett av de bästa nätverken inom svensk idrott och nätverket genererar årligen en stor mängd affärer för dess medlemmar.

Framtiden ser fortsatt ljus ut för Djurgården Fotboll Försäljning. De produkter och tjänster man erbjuder är attraktiva för marknaden och man arbetar strukturerat med försäljning och leveranser. 2025 har inletts mycket starkt försäljningsmässigt. Inför säsongen har även genomgående prisökningar genomförts för att till viss del kompensera för de kraftiga kostnadsökningarna under 2024 samt även under inledningen av 2025.

Precis som föregående år kommer stort fokus ligga på kontroller samt återställande av marginalerna i de produkter man säljer och levererar. En viss osäkerhet finns inför 2025 då ett nytt avtal med

Stockholm Live kommer att ingås, ett avtal som kommer medföra höjda kostnader. Viss marginalpress är att räkna med för 2025. Djurgården Fotboll Försäljning arbetar intenstivt för att påverkan ska bli så liten som möjligt och samtidigt öka den totala försäljningen så att helheten ändå skall utgöra en positiv utveckling för föreningen.

DJURGÅRDENS MERCHANDISE HANDELSBOLAG

Djurgårdens Merchandise HB (DMHB) säljer klädesplagg och souvenirprodukter i Djurgårdsbutiken Globen Shopping, på DIFbutiken.se samt på matcharenorna; Avicii Arena / Globen, Johanneshovs Isstadion / Hovet, Kristineberg IP (fr o m 2025), Stockholms Stadion och Stockholmsarenan (3Arena).

Den preliminära nettoomsättningen för verksamhetsåret 2024 landar på ca. 47,4mkr och det preliminära resultatet på ca. 6,2mkr vilket delas 50/50 med Djurgården Hockey. Försäljningen fördelar sig med 60% på arena och butik samt 40% kopplat till e-handel.

Djurgårdsbutiken har i vanlig ordning haft en hög närvaro på alla matcher med representationslagen. Det totala antalet aktiviteter har ökat med dryga 30% från 2023 till över 100 stycken under 2024. Utöver det så har Djurgårdsbutiken utökat närvaron på andra aktiviteter såsom några av ungdoms-sektionens olika turneringar samt vid den fantastiska Djurgårdsfestivalen på Stockholms Stadion.

Verksamheten har under året förstärkt organisationen med två nya inköpare och ytterligare en person i e-handelsteamet. Verksamheten har nu 14 fast anställda fördelat på fyra kvinnor och tio män samt omkring 25 stycken extraanställda som arbetat med försäljningen i samband med våra matcharrangemang vid behov.

Djurgårdsbutiken strävar hela tiden efter att bli bättre kopplad till dess uppdrag att sälja kläder samt souvenirer och med nya resurser kopplat till inköp och produktutveckling. Djurgårdsbutiken räknar med att kunna vässa sitt erbjudande ytterligare så att produktsortimentet fortsatt ligger i framkant. Samarbetena med våra huvudpartners som adidas och CCM har fördjupats under året, extra roligt är att försäljningen av adidas matchtröjor slog nytt försäljningsrekord. Tack Djurgårdsfamiljen!

Under första kvartalet så flyttade verksamhetens lager till nya och mer ändamålsenliga lokaler i Globen Shopping. En tidigare aviserad butiksflytt är nu framflyttad till år 2030 vilket gör att vi under andra kvartalet 2025 kan gå vidare med en viktig ombyggnad av Djurgårdsbutiken. Ombyggnationen innebär att Djurgårdsbutiken bättre kommer att kunna hantera de kundflöden som uppstår i samband med matchdagarna.

ALLSVENKSAN

	LAG	M	V	O	F	GM	IM	+/-	P
1	Malmö FF	30	19	8	3	67	25	42	65
2	Hammarby	30	16	6	8	48	25	23	54
3	AIK	30	17	3	10	46	41	5	54
4	Djurgården	30	16	5	9	45	35	10	53
5	Mjällby AIF	30	14	8	8	44	35	9	50
6	GAIS	30	14	6	10	36	34	2	48
7	IF Elfsborg	30	13	6	11	52	44	8	45
8	BK Häcken	30	12	6	12	54	51	3	42
9	IK Sirius	30	12	5	13	47	46	1	41
10	IF Brommapojkarna	30	8	10	12	46	53	-7	34
11	IFK Norrköping	30	9	7	14	36	57	-21	34
12	Halmstads BK	30	10	3	17	32	50	-18	33
13	IFK Göteborg	30	7	10	13	33	43	-10	31
14	IFK Värnamo	30	7	10	13	30	40	-10	31
15	Kalmar FF	30	8	6	16	38	58	-20	30
16	Västerås SK	30	6	5	19	26	43	-17	23

OBOS DAMALLSVENSKAN

	LAG	M	V	O	F	GM	IM	+/-	P
1	FC Rosengård	26	25	0	1	99	9	90	75
2	BK Häcken	26	20	4	2	68	17	51	64
3	Hammarby	26	20	1	5	66	14	52	61
4	Kristianstads DFF	26	16	4	6	52	30	22	52
5	IFK Norrköping	26	11	5	10	32	34	-2	38
6	Piteå IF	26	9	6	11	24	30	-6	33
7	Djurgården	26	8	7	11	34	38	-4	31
8	Växjö DFF	26	8	6	12	27	49	-22	30
9	Linköping FC	26	8	5	13	32	51	-19	29
10	Vittsjö GIK	26	7	6	13	25	41	-16	27
11	IF Brommapojkarna	26	7	6	13	32	52	-20	27
12	AIK	26	7	5	14	36	54	-18	26
13	KIF Örebro	26	5	4	17	19	43	-24	19
14	Trelleborgs FF	26	0	3	23	12	96	-84	3

ÅRSREDOVISNING FÖR DJURGÅRDENS IF FOTBOLLFÖRENING 2024

Ekonomi

De totala intäkterna i koncernen 2024 uppgick till 436,1 (268,6) miljoner kronor.

Publikintäkterna ökade med 20,8 miljoner kronor och uppgick 2024 till 79,9 (59,1) miljoner kronor. Ökningen förklaras av fler spelade hemmamatcher i Europa Conference League i jämförelse med 2023. De kommersiella intäkterna ökade med 1,7 miljoner kronor och uppgick 2024 till 51,9 (50,2) miljoner kronor. Medlemsintäkterna ökade något under 2024 och uppgick till 7,4 (7,1) miljoner kronor. Intäkterna från spelartransfers uppgick till 139,4 (52,9) miljoner kronor. Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 116,1 (43,0) miljoner kronor. Årets resultat i koncernen uppgick till 103,0 (51,1) miljoner kronor.

Det egna kapitalet i koncernen uppgick vid årsskiftet till 364,4 (261,4) miljoner kronor och soliditeten uppgick vid årsskiftet till 58,3 procent. Under året har överlikviditet (ca 30 mkr) placerats i obligationer och räntefond enligt av styrelsen beslutad finanspolicy.

Det egna kapitalet är tillfredsställande, och ambitionen är att rörelseresultatet skall vara positivt före resultat från spelartransfers. Det är viktigt att styrelsen och ledningen även fortsatt fokuserar på att följa utvecklingen av resultatet och det egna kapitalet samt likviditeten. Styrelsens bedömning är att finansieringen för kommande år är säkerställd.

Djurgårdens IF Fotbollsförenings (koncern) ekonomiska utveckling i sammandrag:

	2024	2023	2022	2021	2020
Omsättning	436 139 746	268 608 022	344 473 785	173 286 095	198 144 854
Resultat efter finansiella poster	115 603 125	37 731 579	108 315 476	8 839 396	59 066 001
Eget kapital	364 428 649	261 417 618	301 838 033	125 156 423	116 321 027
Balansomslutning	625 533 458	465 617 673	382 832 153	260 749 055	229 282 397
Soliditet*	58,26%	56,14%	78,84%	48,00%	50,73%
Likviditet**	2,9	3,3	3,3	3,4	3,7

Avser koncern inklusive Djurgårdens Elitfotboll AB, Djurgårdens Fotboll Försäljning AB, DIF Venture AB, Djurgårdens Fotboll Arena AB och DIF Invest AB.

* Soliditet: eget kapital/balansomslutning

** Likviditet: (kortfristiga fordringar + kassa och bank)/kortfristiga skulder

Djurgårdens IF Fotbollförening*	Medlem i SvFF (licenssökande)
Typ av juridisk person	Ideell förening
Verksamhet	Ungdomsfotboll m.m.
Balansomslutning	625 533 458
Intäkter	436 139 746
Eget kapital	364 428 649
Ägarandel i Djurgårdens Elitfotboll AB	99,98%
Ägarandel av kapitalet i DIF Invest AB	90,41%

* Beloppen i tabellen avser koncern.

Djurgårdens Elitfotboll AB*	
Typ av juridisk person	Aktiebolag (idrottsAB)
Verksamhet	Fotboll
Aktiekapital	100 018
Balansomslutning	570 725 125
Intäkter	405 340 064
Eget kapital	322 509 545
Ägarandel i Djurgårdens Fotboll Försäljning AB	100,000%
Ägarandel i Djurgårdens Fotboll Arena AB	100,000%

* Beloppen i tabellen avser koncern

Djurgårdens Fotboll Försäljning AB	
Typ av juridisk person	Aktiebolag
Verksamhet	Sponsring och reklam m.m.
Aktiekapital	100 002
Balansomslutning	24 629 511
Intäkter	50 971 429
Eget kapital	2 073 091
Ägarandel i DIF Venture AB	100,000%

Djurgårdens Fotboll Arena AB	
Typ av juridisk person	Aktiebolag
Verksamhet	Evenemangsarenor
Aktiekapital	100 000
Balansomslutning	2 282 484
Intäkter	78 558
Eget kapital	2 435 987

DIF Invest AB	
Typ av juridisk person	Aktiebolag
Verksamhet	Investeringar
Aktiekapital	506 415
Balansomslutning	7 033 474
Intäkter	49 999
Eget kapital	7 008 474

DIF Venture AB	
Typ av juridisk person	Aktiebolag
Verksamhet	Investeringar
Aktiekapital	50 000
Balansomslutning	116 443
Intäkter	0
Eget kapital	111 443

Förslag till resultatdisposition i Djurgårdens IF Fotbollförening

Till årsmötets förfogande står:

Balanserad vinst från föregående år	49 140 703
Årets resultat	- 11 385 570
Summa	37 755 133

Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras 37 755 133 kronor.

Beträffande moderföreningens och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar och kassaflödesanalys samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i svenska kronor där ej annat anges.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Medlemsavgifter		7 350 991	7 094 792
Bidrag		2 444 275	2 297 885
Nettoomsättning	1,2	421 505 574	246 853 783
Övriga rörelseintäkter		0	0
Övriga föreningsintäkter	3	4 838 906	12 361 561
Summa rörelsens intäkter		436 139 746	268 608 022
Rörelsens kostnader			
Föreningskostnader		-9 868 678	-8 044 836
Övriga externa kostnader/försäljnings- och materialkostnader	2,5,6	-122 456 130	-82 449 343
Personalkostnader	4	-187 730 940	-135 137 054
Summa rörelsens kostnader		-320 055 748	-225 631 233
Rörelseresultat före avskrivningar		116 083 997	42 976 789
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8-11	-388 278	-6 835 523
Nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10-11	0	0
Avskrivningar av balanserade spelarförvärv	7	-8 982 345	-5 957 220
Resultatandel från intresseföretag		3 000 000	4 250 000
Rörelseresultat		109 713 374	34 434 047
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter		6 035 408	3 724 383
Räntekostnader		-145 658	-426 852
Resultat efter finansiella poster		115 603 125	37 731 579
Resultat före skatt		115 603 125	37 731 579
Skatt på årets resultat	13	-12 593 418	13 357 163
ÅRETS RESULTAT		103 009 706	51 088 742

Minoritetens andel av årets resultat 228 919 kr

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter spelarförvärv	7	47 215 437	21 410 459
Summa immateriella anläggningstillgångar		47 215 437	21 410 459
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	9	231 749	8 250
Markanläggning	10	598 719	131 267
Byggnader	11	26 976 896	9 587 657
Summa materiella anläggningstillgångar		27 807 364	9 727 174
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Kapitalandel i intresseföretag		10 050 004	8 550 002
Kapitalförsäkringar	12	146 141 748	111 604 260
Uppskjuten skattefordran	13	28 737 441	20 781 986
Övriga långfristiga placeringar	8	34 123 655	1 501 285
Summa finansiella anläggningstillgångar		219 052 848	142 437 533
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	18	22 248 797	32 582 693
Skattefordran		800 779	800 779
Övriga fordringar		8 585 325	21 825 447
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15,18	197 938 637	73 932 087
Summa kortfristiga fordringar		229 573 538	129 141 005
<i>Kassa och bank</i>		101 884 270	162 901 502
SUMMA TILLGÅNGAR		625 533 458	465 617 673

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital hänförligt till moderföreningens medlemmar			
Kurt Hammargrens Minnesfond		316 300	314 975
Ungdomssektionens Stipendiefond		450 000	450 000
Fria reserver		260 292 897	208 754 100
Årets resultat		103 009 706	51 088 742
<i>Summa eget kapital hänförligt till moderföreningens medlemmar</i>		364 068 903	260 607 817
<i>Minoritetsintresse</i>		359 746	809 801
<i>Summa eget kapital</i>		364 428 649	261 417 618
Avsättningar			
Avsatt till pensioner	12	146 141 748	111 604 260
Uppskjuten skatteskuld	13	2 701 982	4 410 555
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		11 361 194	6 331 666
Aktuella och uppskjutna skatteskulder		20 547 863	25 558 603
Övriga skulder	17	8 900 648	9 167 516
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16,18	71 451 374	47 127 455
<i>Summa kortfristiga skulder</i>		112 261 079	88 185 240
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		625 533 458	465 617 673

POSTER INOM LINJEN

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

<i>Ställda säkerheter</i>	Inga	Inga
<i>Ansvarsförbindelser</i>		
Pensionsutfästelse säkerställd genom pantsatt kapitalförsäkring	146 141 748	111 604 260

Eget kapital hänförligt till moderföreningens medlemmar

KONCERN - 2024				
Förändring av eget kapital	Fonder	Fria reserver	Årets resultat	Total
Belopp vid årets ingång	764 975	208 754 100	51 088 742	260 607 817
Resultatdisposition på årsmötet		51 088 742	-51 088 742	0
Förändring fonder	1 325			1 325
Förändring minoritetsintresse		450 055		450 055
Årets resultat			103 009 706	103 009 706
BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG	766 300	260 292 897	103 009 706	364 068 903

KONCERN - 2023				
Förändring av eget kapital	Fonder	Fria reserver	Årets resultat	Total
Belopp vid årets ingång	764 975	117 244 943	90 847 402	208 857 320
Resultatdisposition på årsmötet		90 847 402	-90 847 402	0
Förändring fonder	0			0
Förändring minoritetsintresse		661 755		661 755
Årets resultat			51 088 742	51 088 742
BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG	764 975	208 754 100	51 088 742	260 607 817

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Inbetalningar från kunder	338 707 213	249 947 265
Utbetalningar till leverantörer och anställda	-290 167 065	-223 668 875
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter	48 540 147	26 278 389
Erhållen ränta	6 035 408	3 724 383
Erlagd ränta	-145 658	-426 852
Aktuell skatt	-28 068 966	573 987
Kassaflöde från den löpande verksamheten	26 360 932	30 149 908
INVESTERINGSVERKSAMHET		
Förvärv av övriga immateriella anläggningstillgångar	-34 787 323	-5 904 951
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-18 468 469	-5 159 395
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar	-34 122 372	-2 303 123
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-87 378 164	-13 367 470
FINANSIERINGSVERKSAMHET		
Avbetalning långfristiga skulder	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	0
ÅRETS KASSAFLÖDE	-61 017 232	16 782 439
Likvida medel vid årets början	162 901 502	146 119 063
Likvida medel vid årets slut	101 884 270	162 901 502

MODERFÖRENINGENS RESULTATRÄKNING

	Not	2024	2023
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Medlemsavgifter		7 350 991	7 094 792
Bidrag		2 444 275	2 297 885
Nettoomsättning	1	16 165 512	20 803 606
Övriga föreningsintäkter	3	4 838 906	12 361 561
Övriga rörelseintäkter		0	0
<i>Summa rörelsens intäkter</i>		30 799 683	42 557 845
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Föreningskostnader		-9 868 678	-8 044 836
Övriga externa kostnader/försäljnings- och materialkostnader	5	-8 504 141	-5 810 397
Personalkostnader	4	-24 910 463	-20 441 521
<i>Summa rörelsens kostnader</i>		-43 283 281	-34 296 754
Rörelseresultat		-12 483 598	8 261 091
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Ränteintäkter		1 217 347	1 096 266
Räntekostnader		-63 071	-1 628
Resultat efter finansiella poster		-11 329 322	9 355 729
Skatt	13	-56 248	0
ÅRETS RESULTAT		-11 385 570	9 355 729

MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Hyresrätt		0	0
Summa immateriella anläggningstillgångar		0	0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	9	231 749	0
Summa materiella anläggningstillgångar		231 749	0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	14	300 407	300 405
Kapitalandel i intresseföretag		0	0
Kapitalförsäkringar	12	6 601 462	5 696 207
Summa finansiella anläggningstillgångar		6 901 869	5 996 612
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		408 789	154 650
Skattefordran		385 825	385 825
Övriga fordringar		396 412	473 750
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	101 361	303 064
Summa kortfristiga fordringar		1 292 387	1 317 289
<i>Kassa och bank</i>		46 295 976	54 375 004
SUMMA TILLGÅNGAR		54 721 981	61 688 905

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
Balanserad vinst		49 140 703	39 784 974
Årets resultat		-11 385 570	9 355 729
Kurt Hammargrens Minnesfond		316 300	314 975
Ungdomssektionens Stipendiefond		450 000	450 000
Summa eget kapital		38 521 432	49 905 678
Avsättningar			
Avsatt till pensioner	12	6 601 462	5 696 207
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		702 949	690 998
Skuld till dotterföretag		3 336 319	3 236 169
Övriga skulder		2 512 853	620 347
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	3 046 967	1 539 506
Summa kortfristiga skulder		9 599 087	6 087 020
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		54 721 981	61 688 905

POSTER INOM LINJEN

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Ställda säkerheter

Inga

Inga

Ansvarsförbindelser

Pensionsutfästelse säkerställd genom pantsatt kapitalförsäkring

6 601 462

5 696 207

Eget kapital hänförligt till moderföreningens medlemmar

MODERFÖRENING - 2024				
Förändring av eget kapital	Fonder	Balanserat	Årets resultat	Total
Belopp vid årets ingång	764 975	39 784 973	9 355 729	49 905 678
Vinstdisposition på årsmötet		9 355 729	-9 355 729	0
Förändring fonder	1 325			1 325
Årets resultat			-11 385 570	-11 385 570
BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG	766 300	49 140 702	-11 385 570	38 521 433

MODERFÖRENING - 2023				
Förändring av eget kapital	Fonder	Balanserat	Årets resultat	Total
Belopp vid årets ingång	764 975	32 218 436	7 566 537	40 549 949
Vinstdisposition på årsmötet		7 566 537	-7 566 537	0
Förändring fonder	0			0
Årets resultat			9 355 729	9 355 729
BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG	764 975	39 784 973	9 355 729	49 905 678

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Redovisnings- och värderingsprinciper

De redovisningsprinciper som är tillämplade överensstämmer med Årsredovisningslagen (1995:1554), Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderföreningen har ett bestämmande inflytande. Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretags egna kapital vid förvärvet elimineras i sin helhet. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Hänsyn ska också tas till om företaget genom agent har möjlighet att styra verksamheten. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 % av rösterna.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Minoritetsintresse

Koncernens resultat och komponenter i eget kapital är hänförligt till moderföreningens ägare och minoritetsintresse. Minoritetsintressen redovisas separat inom eget kapital i koncernbalansräkningen och i direkt anslutning till posten Årets resultat i koncernresultaträkningen. Om koncernmässigt eget kapital avseende dotterföretaget är negativt, redovisas minoritetsintresset i dotterföretaget som en fordran på minoriteten, en negativ post inom eget kapital, endast om minoriteten har en bindande förpliktelse att täcka kapitalunderskottet och har förmåga att fullgöra förpliktelsen.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Nettoomsättningen omfattar publikintäkter, ersättning för TV-rättigheter samt reklam, arrangemang och souvenirer förknippade med varumärket Djurgården m.m.

Varuförsäljning

Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:

- föreningen/bolagen har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
- föreningen/bolagen inte längre har något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar heller inte någon reell kontroll över de sålda varorna,
- inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla föreningen/bolagen, och
- de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Pensionsutfästelser och pensioner till övriga anställda

Djurgården Fotbolls utfäster pensioner till spelare och fotbollspersonal. Utgifterna för dessa kostnadsförs. För det rätta fullgörandet av dessa pensionsutfästelser betalar Djurgården Fotboll premier till av Djurgården Fotboll ägda depåer och kapitalförsäkringar vilka är pantförskrivna till de spelare och fotbollspersonal som erhållit utfästelser.

I samtliga fall har Djurgården Fotboll överlåtit sin rätt att disponera över val och byte av tillgångar i depåer och kapitalförsäkringar. Vidare har Djurgården Fotboll rätt att ur dessa tillgångar tillgodogöra sig inte enbart för pensionsutbetalning utan även för de skatter och avgifter som kan komma att belasta pensionsutbetalning vid betalningstillfället.

För övriga anställda finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

Skatt

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld.

Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, redovisas skatteeffekten i förvärvskalkylen.

Immateriella tillgångar

Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar i form av spelarkontrakt som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilket för spelarkontrakt utgörs av kontraktstiden. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

Borttagande från balansräkningen

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk.

Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Inventarier: 5 år

Markanläggning: 10 år

Förbättringsarbeten på hyrd lokal: 25 år

Tältduk (Johan Björkmans hall): 20 år

Markanläggning (Johan Björkmans hall): 50 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåttriktat.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som koncernen beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har koncernen använt budget för de kommande fem åren. Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden

mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, men inte ett bestämmande inflytande. Betydande inflytande innebär att ägarföretaget kan delta i de beslut som rör ett företags finansiella och operativa strategier, men innebär inte bestämmande över dessa strategier. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Andelar i intresseföretag redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde. Resultat från intresseföretag redovisas i resultaträkningen under rubriken "Resultatandel från intresseföretag".

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först- in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp samt andra utgifter för att varorna till deras aktuella plats och skick.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar (övriga långfristiga placeringar) redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Fordringar

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta. Så kallade sign-on-fees redovisas som en förutbetalad kostnad och kostnadsförs löpande över kontraktslängden.

Risikfaktorer

En idrottsförening av Djurgården Fotbolls storlek står hela tiden inför ett antal ekonomiska risker, såväl likviditets- som resultatmässiga. Vi har i verksamheten identifierat ett antal väsentliga risker såsom publikintäkter, intäkter från samarbetspartners, kundförluster samt spelarövergångar. Föreningens övergripande riskhantering beslutas av styrelsen och anger ramar för hur olika typer av risker ska hanteras. Publikintäktsrisk balanseras via försäljning av årskort och att hela tiden leverera en sportslig produkt på hög nivå. Risk vid intäkter från samarbetspartners hanteras genom att skriva flerårsavtal med olika löptider. Kundförlustrisk minskas genom rutiner för godkännande av nya kunder och välfungerande kravrutiner. Spelarövergångsrisk hanteras via långa avtal upprättade med hjälp av juridisk expertis och rutiner för bevakning av tilläggsköpeskillingar. Även skatter och avgifter utgör en risk för ideella föreningar då det i vissa fall saknas en klar praxis eller vägledning för hur beskattning kan ske. För att hantera denna risk bevakar föreningen löpande tillgänglig information inom området.

Eget kapital i dotterföretag

Vinstandelslånesystemet medför negativa skattekonsekvenser i och med tidigare ändrad lagstiftning och att fotbollsverksamheten numera bedrivs i bolagsform. Med anledning av detta har vinstandelslånesystemet avskaffats under 2009 och en övergång har skett till finansiering av spelarförvärv genom utgivande av preferensaktier i dotterföretaget Djurgårdens Elitfotboll AB till utomstående ägare. Ett mindre minoritetsbelopp har därmed uppstått i koncernen. Varje preferensaktie skall motsvara värdet av rättigheter hänförliga till fotbollsspelare anställda i bolaget. Preferensaktierna ger förtur till utdelning baserat på resultatet av spelarinvesteringen. Under 2015 har Djurgårdens IF Fotbollförening (DIF FF) förvärvat röstmajoriteten i DIF Invest AB varvid DIF Invest AB redovisas som ett dotterbolag i Djurgårdens IF Fotbollförenings koncernredovisning.

NOTER

Not 1. Nettoomsättning

KONCERN	2024	2023
Publikintäkter	79 894 163	59 068 195
Sponsor- och reklamintäkter m.m.	51 869 879	50 239 555
Sändningsrättigheter	29 387 577	28 861 660
Övrig nettoomsättning	26 086 276	25 759 549
UEFA ersättningar	94 864 230	30 021 808
Övriga rörelseintäkter (spelartransfers)	139 403 450	52 903 016
TOTALT	421 505 574	246 853 783
MODERFÖRENING	2024	2023
Publikintäkter	0	0
Sponsor- och reklamintäkter	898 450	912 595
UEFA ersättningar	181 103	5 741 112
Övrig nettoomsättning	15 085 959	14 149 899
TOTALT	16 165 512	20 803 606
Försäljning koncernföretag	0,0%	0,0%
Inköp koncernföretag	0,0%	0,0%

Not 2. Spelartransfers

KONCERN	2024	2023
Intäkter övriga spelartransfers (netto)	139 403 450	52 903 016
Kostnader spelartransfers (redovisas under övriga externa kostnader i resultaträkningen)	-10 891 015	-3 358 758
TOTALT	128 512 435	49 544 258

Not 3. Övriga föreningsintäkter

KONCERN OCH MODERFÖRENING	2024	2023
Bidrag för Vår Stad	0	0
Övriga gåvor och bidrag	4 838 906	12 361 561
TOTALT	4 838 906	12 361 561

Not 4. Personal

MEDELANTALET ANSTÄLLDA KONCERN	2024	2024	2023	2023
	Antal	Varav	Antal	Varav
	Anställda	Män	Anställda	Män
Sverige	115,0	88,2	113,5	91,5
TOTALT	115,0	88,2	113,5	91,5

MEDELANTALET ANSTÄLLDA MODERFÖRENING	2023	2023	2023	2023
	Antal	Varav	Antal	Varav
	Anställda	Män	Anställda	Män
Sverige	29,0	25,7	34,5	30,5
TOTALT	29,0	25,7	34,5	30,5

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR KONCERN	2024	2023
Löner och andra ersättningar	111 358 477	90 032 422
Sociala kostnader	34 516 793	27 684 346
Pensionskostnader	39 069 626	15 841 617
Övriga personalkostnader	2 786 044	1 578 669
TOTALT	187 730 940	135 137 054

Styrelsen uppbär ingen ersättning. VD har erhållit en lön på 1 644 320 kr (1 309 320 kr) under 2024. Uppsägningstiden för VD uppgår till 6 månader samt avgångsvederlag om 12 månadslöner.

I DIF Invest AB har ersättning till VD skett genom fakturering från externt bolag om 60 000 kr (60 000 kr) under 2024.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR MODERFÖRENING	2024	2023
Löner och andra ersättningar	18 266 695	14 759 195
Sociala kostnader	5 594 909	4 449 845
Pensionskostnader	1 038 763	963 273
Övriga personalkostnader	10 096	269 208
TOTALT	24 910 463	20 441 521

Styrelsen uppbär ingen ersättning.

SKULDER TILL ANSTÄLLDA

KONCERN	2024	2023
Semesterlöneskuld	4 003 110	3 188 436
Övriga skulder	0	0
TOTALT	4 003 110	3 188 436

MODERFÖRENING	2024	2023
Semesterlöneskuld	1 020 651	781 547
Övriga skulder	0	0
TOTALT	1 020 651	781 547

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Närstående transaktioner avser enbart transaktioner med koncernbolag och som i förekommande fall sker till marknadsmässig prissättning. Denna typ av transaktioner saknas på koncernnivå.

SPELARES EKONOMISKA RÄTTIGHETER

Inga spelare i Djurgården Fotboll har rätt till andelar vid framtida försäljning.

Not 5. Uppllysning om revisorernas arvode och kostnadsersättning

KONCERN	2024	2023
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	406 538	508 010
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	338 638	133 000
Övriga tjänster	16 624	82 125

MODERFÖRENING	2024	2023
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	149 688	181 513
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	97 250	15 000
Övriga tjänster	0	56 250

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga tjänster.

Not. 6 Agentkostnader

KONCERN	2024	2023
Agentkostnader	19 245 441	7 262 973

Not 7. Immateriella anläggningstillgångar, balanserade utgifter spelarförvärv

KONCERN	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	55 836 055	69 327 015
Årets utrangering	-10 086 882	-14 928 581
Årets försäljningar	-19 153 870	-22 848 824
Årets nedskrivning	0	0
Årets förvärv	49 182 288	24 286 445
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	75 777 591	55 836 055
Ingående avskrivningar	34 425 597	47 864 288
Årets utrangering	-10 086 882	-14 928 581
Årets nedskrivningar och försäljningar	-4 758 905	-4 467 330
Årets avskrivningar	8 982 345	5 957 220
Utgående ackumulerade avskrivningar	28 562 155	34 425 597
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	47 215 437	21 410 459

Not 8. Övriga långfristiga placeringar

KONCERN	2024	2023
Obligationer och räntefonder	34 123 655	1 501 285

Not 9. Materiella anläggningstillgångar, inventarier

KONCERN	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	947 816	947 816
Inköp	231 749	0
Utrangering	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 179 565	947 816
Ingående avskrivningar	939 566	928 044
Årets avskrivningar	8 250	11 522
Utrangering	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	947 816	939 566
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	231 749	8 250
MODERFÖRENING	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Inköp	231 749	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	231 749	0
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Utrangering	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	231 749	0

Not 10. Materiella anläggningstillgångar, markanläggning

KONCERN	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	1 870 199	3 514 852
Årets nedskrivning	0	-1 644 653
Förvärv	539 200	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	2 409 399	1 870 199
Ingående avskrivningar	1 738 932	1 703 132
Årets avskrivningar	71 748	35 800
Utgående ackumulerade avskrivningar	1 810 680	1 738 932
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	598 719	131 267
MODERFÖRENING	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	1 276 534	1 276 534
Förvärv	0	0
Utrangering	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 276 534	1 276 534
Ingående avskrivningar	1 276 534	1 276 534
Årets avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	1 276 534	1 276 534
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	0	0

Not 11. Byggnader

KONCERN	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	16 997 682	16 673 555
Årets anskaffning	17 697 520	5 159 395
Årets nedskrivning	0	-4 835 268
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	34 695 202	16 997 682
Ingående avskrivningar	7 410 025	7 101 745
Årets avskrivningar	308 281	308 280
Utgående ackumulerade avskrivningar	7 718 306	7 410 025
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	26 976 896	9 587 657

Not 12. Poster inom linjen

KONCERN	2024	2023
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser		
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventalförpliktelser		
Pensionsutfästelse säkerställd genom pantsatt kapitalförsäkring	146 141 748	111 604 260

MODERFÖRENING

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser		
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventalförpliktelser		
Pensionsutfästelse säkerställd genom pantsatt kapitalförsäkring	6 601 462	5 696 207

Not 13. Skatt

KONCERN	2024	2023
Aktuell skatt	-22 257 445	-8 597 436
Uppskjuten skatt	9 664 028	21 954 600
Skatt på årets resultat	-12 593 418	13 357 163
Resultat före skatt	115 603 125	37 731 579
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6%	-23 814 244	-7 772 705
Skattefria intäkter	-2 289 628	4 405 146
Ej avdragsgilla kostnader	-7 159 399	-3 650 051
Underskottsavdrag	0	0
Schablonintäkt på periodiseringsfond	-166 773	-83 922
Skatt på grund av ändrad beskattning	669 353	-218 703
Orealiserad värdetförändring aktier och andelar	-32 447	-1 277 200
Shablon intäkt/överskott Handelsbolag	-58 990	0
Skattemässiga avskrivningar	10 594 684	0
Summa	-22 257 446	-8 597 437
Uppskjuten skattefordran	7 955 455	20 781 986
Uppskjuten skatteskuld	1 708 573	1 172 614
Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt	9 664 028	21 954 600
Redovisad skatt i resultaträkningen	-12 593 418	13 357 163

Not 14. Andelar i koncernföretag

Namn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel	Röstandel	Bokfört värde
Djurgårdens Elitfotboll AB *	556680-5320	Stockholm	99,98%	99,98%	100 000
DIF Invest AB **	556304-6985	Stockholm	90,41%	91,27%	200 407

* Bolaget bedriver den idrottsliga verksamheten hänförlig till Djurgårdens IF Fotbollförenings elitlag, samt förvaltar och brukar, genom det helägda dotterföretaget Djurgårdens Fotboll Försäljning AB, de kommersiella rättigheterna knutna till Djurgårdens IF Fotbollförening.

** Per 2015-12-31 redovisas DIF Invest AB som ett dotterföretag då Djurgårdens IF Fotbollförening förvärvat röstmajoriteten i bolaget.

Not 15. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KONCERN	2024	2023
Förutbetalda hyreskostnader	756 818	663 911
Förutbetalda sign-on-fees till spelare	47 383 939	41 005 156
Övriga förutbetalda kostnader	1 647 281	1 721 068
Upplupna intäkter	148 150 598	30 541 951
Summa	197 938 637	73 932 087
MODERFÖRENING	2024	2023
Förutbetalda hyreskostnader	20 149	0
Övriga förutbetalda kostnader	16 101	274 299
Upplupna intäkter	65 111	28 765
Summa	101 361	303 064

Not 16. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KONCERN	2024	2023
Sociala avgifter	6 750 167	6 876 508
Övriga upplupna kostnader	40 265 086	10 986 816
Förutbetalda årskort	23 861 311	29 264 132
Övriga förutbetalda intäkter	574 810	0
Summa	71 451 374	47 127 455
MODERFÖRENING	2024	2023
Sociala avgifter	1 088 987	811 744
Övriga upplupna kostnader	1 383 171	727 762
Förutbetalda årskort	0	0
Övriga förutbetalda intäkter	574 810	0
Summa	3 046 967	1 539 506

Not 17. Övriga skulder

KONCERN	2024	2023
Skuld till Skatteverket (källskatt avseende anställda)	2 960 353	4 308 511
Övriga skulder	5 940 295	4 859 005
Summa	8 900 648	9 167 516

Not 18. Fordringar/skulder spelarövergångar

KONCERN	2024	2023
Fordringar spelarövergångar	111 505 172	40 541 859
Skulder spelarövergångar	-24 706 220	-4 556 221
Summa	86 798 952	35 985 638

Not 19. Förslag till resultatdisposition i Djurgårdens IF Fotbollförening

Till årsmötets förfogande står:

Balanserad vinst från föregående år	49 140 703
Årets resultat	-11 385 570
Summa	37 755 133

Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras 37 755 133 kr.

Not 20. Händelser efter balansdagens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagens utgång.

Stockholm den 5 mars 2025
(Digital signering)

Lars-Erik Sjöberg
Ordförande

Mattias Jonson

Poya Motai

Petra Wester

Mikael Pawlo

Claes-Göran Sylvén

Cecilia Lannebo

Johan Winterstam

Vår revisionsberättelse har avgivits den 6 mars 2025

Per Molin

Deloitte AB
Johan Hulthin
Auktoriserad revisor



VÅR VISION

Djurgårdens Idrottsförening får människor att växa genom idrottens gemenskap, för samhällets bästa.

VÅR POSITION

Stockholms Stolthet –
Sveriges ledande idrottsförening

VÅRA NIO FRAMGÅNGSPRINCIPER

Stå upp för rättvisa

Vi låter idrottens ideal genomsyra allt vi gör.

Tydligt ledarskap

Vi visar vägen med höga ambitioner, lyhördhet och civilkurage.

Tar socialt ansvar

Vi breddar idrottsintresset. erbjuder tillhörighet och är en aktiv positiv kraft i samhället.

Professionell inställning

Vi strävar efter hög kompetens, kvalitet och att lära oss i allt vi gör.

Goda förebilder

Vi visar respekt, värdighet och är stolta djurgårdsambassadörer.

Varm gemenskap

Vi är välkomnande, omtänksamma och lyfter varandra.

Altid visa vilja

Vi slutar aldrig kämpa och ser vilja som talang.

Uppmuntra mod

Vi utmanar det invande, vågar testa nytt och är innovativa.

Glädje och kärlek

Vi delar entusiasm, inspiration och hopp.

