



# DJURGÅRDENS IF FOTBOLLFÖRENING ÅRSREDOVISNING 2023

802015-5043

## ÅRSREDOVISNING FÖR DJURGÅRDENS IF FOTBOLLFÖRENING 2023

### Ordföranden har ordet

Bäste Djurgårdare,

Vi lägger ytterligare ett år till handlingarna och ser fram emot ett nytt. När jag reflekterade över säsongen som gick valde jag att gå tillbaka och titta i antal årsredovisningar ifrån tidigare säsonger för att få lite fler perspektiv på året och föreningens prestation i jämförelse.

Den slutsats jag kan dra är att vi, i det stora, fortsätter följa den långsiktiga plan vi har. Det här är lika uttjatat som viktigt men eftersom vi verkar i en bransch där allting i slutändan kokar ned till resultaten på fotbollsplanen, kan det ibland uppfattas som defensivt, trots att ambitionen är det precis motsatta. Det handlar ytterst om att skapa sig de förutsättningar man behöver för att kunna vara konkurrenskraftiga över tid, även om det till och från kan komma säsonger där toppkonkurrenterna får bättre utdelning. Ett faktum som inte blir mindre aktuellt med hänsyn taget till att vi spelar i en av Europas jämnaste ligor.

Vi hade nog alla väldigt höga förväntningar på såväl herr- som damlaget. Herrlaget kom ifrån en fantastisk prestation i Europa hösten 2022 och känslan var att truppsyftet var, om möjligt, ännu starkare inför 2023. De flesta spelare var kvar och därtill togs flera spännande nyförvärv in. Tyvärr blev säsongen inte vad vi hade hoppats på, även om fjärdeplatsen, i slutändan, faktiskt kan komma att innebära Europaspel. Damernas representationslag skulle ta revansch ifrån året innan men slutade återigen på en placering alldeles för långt ned i tabellen, ställd i relation till de sportsliga ambitioner Djurgården som förening har. Jag konstaterar dock att de åtgärder som genomförts på både herr- och damsidan ger oss anledning att tro på ett roligare sportsligt år 2024.

Djurgårdens akademi på pojsidan fortsätter att ta kliv i sin utveckling och har ambition att konkurrera med de bästa i Sverige. P17 nådde final men förlorade på straffar mot IFK Göteborg och hade det inte varit för en tidig utvisning i matchen så hade nog silvret varit ett guld i stället. P19 däremot nådde hela vägen fram genom sin seger i Ligacupen. Glädjande är också att vi ser en allt högre antal Djurgårdsspelare i landslagsspel, såväl i de äldre som yngre åldrarna. På flicksidan fortsätter vi bygga upp organisationen och investera mer resurser för att den ska bli lika konkurrenskraftig som akademien på pojsidan. Vi tror och hoppas att vi kommer få se en lika spännande utveckling på flicksidan som på pojsidan.

Vår traditionella ungdomsfotboll, med sina 2 350 flick- och pojkspelare, fortsätter sitt målmedvetna arbete att öka kvalitén i alla delar av fotbollsverksamheten. Under året genomfördes en omfattande medlemsnöjdhetenkät som har använts som viktigt beslutsunderlag för att förbättra verksamheten så att spelare, vårdnadshavare och ledare ska uppleva sin tid i Djurgården Fotboll som både utbildande och glädjefyllt. En hel del nyheter kom på plats under föregående år och mer planeras till 2024.

De som verkligen upprepade prestationen ifrån 2022 var våra fantastiska supportrar. Djurgården Fotboll fortsätter sina fina publiktillväxt med ett snitt som till slut landade på 19 289 för herrarna på Tele2 Arena. Djurgårdshatten av! Man kan nog våga sig på att påstå, att så som den allsvenska säsongen utvecklade sig för damerna, så blev det en viss uppförsbacke i att locka publiken till Stadion. Dessutom tvingades vi flytta ett antal hemmamatcher till Grimsta IP, något som givetvis påverkade utfallet av publiksiffrorna. Publiksnittet skrevs till slut till 748, en siffra vi såklart önskar höja under 2024. Våra supportrar är det viktigaste vi har och vi har därför fortsatt prioritet på att skapa attraktiva kringarrangemang som ska tilltala alla våra publikkategorier, oavsett det är ståplats eller familj och allt däremellan. Det här gäller både herrarnas och damernas matcher.

Även partnersidan har fortsatt positiv tillväxt och trots osäkerhet, kopplat till konjunkturläget, ser vi ett starkt intresse hos företag att synas och aktivera sig tillsammans med oss i Djurgården. 2023 blev det 10:e och sista året med vår trogna och fantastiska partner Prioritet Finans och vi är skyldiga dem ett stort tack för de här åren samtidigt som vi passar på att välkomna nya huvudpartnern Mobil till Djurgårdsfamiljen.

Något som har blivit lite av ett kärt och återkommande vårtecken, är de djurgårdsmössor som syns lite överallt i vår huvudstad, i samband med säsongskortssläppet. Djurgårdsbutiken gör, även dem, ett fortsatt mycket starkt resultat vilket återspeglar i sig i den blårandiga dominansen på merch-sidan. Butiken flyttade under 2023 in i ännu större och ändamålsenliga lokaler, vilket skapar ännu bättre förutsättningar för att fortsätta växa en redan stor och framgångsrik verksamhet, ännu mer. Har du inte varit där redan, gör gärna ett besök nästa gång du är Globen-området.

Om Djurgårdsbutiken så förtjänstfullt klär upp vår stad, sätter Djurgården Skolidrott nästa generation stockholmare i rörelse samtidigt som de är med och skapar fler supportrar till vår förening. Antalet deltagartillfällen sedan starten 2020 är nu över 544 000 vilket är helt makalösa siffror. Vi vet att vår skolidrott ökar

föreningens övergripande attraktionskraft, bygger vår relevans och stärker vår position i Stockholm och en inte alltför vild gissning är att våra medlemmar och supportrar kommer få se mer av vårt stolta Skol IF under året som kommer.

Även om våra representationslag är dragloken i vår förening och matchdagarna är de tillfällen då vi oftast träffas och upplever Djurgår'n live tillsammans, så är det värt att då och då, påminna sig om den mångfald av verksamhet och människor som vår förening består av. Djurgården Fotboll vill vara en öppen förening och därför är det glädjande att vi under 2023 kunde introducera en riktig succésatsning genom det nya konceptet Djurgårdsfestivalen. Hela 7 000 besökare kom till Stockholms Stadion och utöver att ha en rolig dag tillsammans med nära och kära, så innebär Djurgårdsfestivalen en möjlighet att visa upp föreningens olika delar och det finns också möjlighet att träffa och prata högt och lågt om Djurgår'n med föreningsföreträdare. Om du missade Djurgårdsfestivalen 2023, tag då chansen att uppleva 2024 års festival som kommer att bli en lika härlig fest.

Avslutningsvis kan vi konstatera att vi har en kontinuitet och långsiktighet som präglar hela föreningens arbete, ifrån styrelse via ledning och ned till de anställda. Framför allt har vi en strategi vi följer och en ekonomi som ger oss ett handlingsutrymme som få föreningar är bortskämda med. Därtill ger det oss historiska möjligheter att göra viktiga investeringar i infrastruktur som Djurgården Fotboll kommer ha glädje av i många år framöver. Då tänker jag närmast på utbyggnaden av Kaknäs och inte minst det nya kansliet vi planerar att uppföra på Hjorthagens IP.

Slår man ihop alla de verksamhetsområden som utgör Djurgården Fotboll, så fortsätter pilarna på de allra flesta områdena att peka i rätt riktning och det finns all anledning att gå in i säsongen 2024 med förhoppningar om att framgången även ska återspegla sig på fotbollsplanen för våra blårandiga herrar och damer.

Tack till alla ni, närmare 25 000 medlemmar, som utgör vår förening och tack alla ni som på olika sätt engagerar er i vår fantastiska förening.

Djurgårdshälsningar,

**Lars-Erik Sjöberg**  
Ordförande Djurgårdens IF Fotbollförening

## VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Styrelsen för Djurgårdens IF Fotbollförening får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023.

Under verksamhetsåret 2023 har styrelsen haft 12 protokollförda sammanträden. Efter föreningens årsmöte den 14 mars 2023 har styrelsen haft följande sammansättning (Linda Wijkström avgick under året):

Ordförande:	Lars-Erik Sjöberg
Vice ordförande:	Claes-Göran Sylvén
Ledamöter:	Poya Motai Mattias Jonson Petra Wester Cecilia Lannebo Mikael Pawlo
Revisorer:	Per Molin Deloitte med Johan Hulthin som huvudansvarig
Revisorssuppleant:	Deloitte med Andreas Frountzos som ansvarig

Föreningens hedersledamot Pelle Kotschack har aktivt deltagit i styrelsens arbete och delat med sig av sina erfarenheter.

### Organisation

Verksamheterna inom Djurgården Fotboll bedrivs i moderföreningen och i fem bolag. Moderföreningen Djurgårdens IF Fotbollförening (DIF FF) har hand om frågor som rör medlemmar, ungdomsverksamhet, hållbarhetsfrågor och spontanidrott. DIF FF utser dessutom styrelsen till det helägda dotterbolaget Djurgårdens Elitfotboll AB (DEF AB), där damernas och herrarnas seniorlagsverksamhet bedrivs. DEF AB äger i sin tur Djurgården Fotboll Försäljning AB (DFF AB), som ansvarar för försäljning av de kommersiella rättigheterna knutna till Djurgården Fotboll och Djurgårdens Fotboll Arena AB, som har hand om anläggningsfrågor samt DIF Venture AB som för närvarande inte bedriver någon verksamhet. Under 2019 förvärvade Djurgårdens IF Fotbollförening (DIF FF) röstmajoriteten i DIF Invest AB varvid DIF Invest AB redovisas som ett dotterbolag i koncernredovisningen för Djurgårdens IF Fotbollförening.

### Företagsledning

Koncernens företagsledning bestod under året av vd Henrik Berggren och sportchef Bosse Andersson.

## DJURGÅRDENS IF FOTBOLLFÖRENING

### Framgång och Framtid

Framgång och Framtid är Djurgården Fotbolls strategiska riktning och handlingsplan för hur vi stärker föreningens förmåga att äga sin egen utveckling, mobilisera resurser och samtidigt hantera föränderliga omvärldsförhållanden. Vi vill skapa bättre förutsättningar för långsiktig utveckling och förbättrade ekonomiska och sportsliga resultat över tid. Det skapar trygghet, arbetsro och tydlig riktning för hela föreningen.

Djurgården Fotboll har ett representationslag för både herrar och damer i högsta serien och vi är djupt förankrade i Storstockholm genom alla de aktiviteter vi bedriver för barn och ungdomar och det breda och passionerade supporterstödet som finns för vår förening. En stad och ett samhälle blir aldrig mer välmående än dess människor. En förutsättning är en god hälsa och välbefinnande vilken uppstår både genom fysisk aktivitet och träning samt nöjen och avkoppling. Båda behövs och båda erbjuds genom Djurgården Fotboll. Allt vi gör utgår ifrån våra tre definierade verksamhetsmiljöer. Dessa är Arena, Idrottsplats och Skola/Stad och majoriteten av föreningens anställda och verksamhet sorterar, på ett eller annat sätt, också in under någon av dessa.

Kopplat till våra tre verksamhetsmiljöer finns varsitt tydligt definierat uppdrag och syfte samt tre huvudsakliga arbetsområden som vi kontinuerligt arbetar med i vår vardag. Dessa rymmer i sin tur ett stort antal aktiviteter men som nu kan prioriteras bättre och följas upp. Det här utgör sammantaget vår kärnverksamhet och bidrar till systematik, framgång och hållbarhet i föreningen över tid. Genom föreningens verksamhetsplan säkerställs att vi balanserar förvaltning och utveckling av föreningen, att vi arbetar med såväl kortsiktiga som långsiktiga mål och att vi kontinuerligt följer upp och utvärderar våra resultat.

- **Arena (Upplevelseidrott)**

Uppdrag: Skapa sportslig framgång för våra representationslag och tillhandahålla glädje och gemenskap för människor genom upplevelser.

Arbetsområden: Topplag, Upplevelser, Matchdag.

- **Idrottsplats (Ungdomsidrott)**

Uppdrag: Ge barn och ungdomar möjlighet att idrotta i Djurgården, utbilda och stödja spelare och ledare samt vara en viktig garant för föreningens stabilitet över tid.

Arbetsområden: Utveckla och stödja spelare och ledare, Välmående och tillgänglighet, Infrastruktur.

- **Skola och stad (Uppsökande idrott)**

Uppdrag: Reformera sättet vi idrottar på och göra Djurgårdens IF till en naturlig del av stockholmarnas vardag och därigenom stärka föreningens position och relevans i Storstockholm och Sverige.

Arbetsområden: Folkhälsa och utbildning, Integrera idrott och skola, Stärka föreningens relevans.

## Organisationen

Organisationen är fundamentet som håller ihop föreningen och våra verksamhetsmiljöer. Organisationen ska följa Djurgårdens sex riktlinjer för strategiska och operativa beslut som föreningen definierat inom ramen för Framgång och Framtid. Organisationens prestation över tid sätter förutsättningarna för föreningens ekonomi, konkurrenskraft, position och leverans på alla nivåer över tid. Organisationen hanterar bland annat styrning/utveckling, ekonomi, riskmedvetande, varumärke, integritet och digital utveckling.

Riktlinjer för föreningens strategiska och operativa beslut i vardagen:

1. *Fotboll är vår kärnverksamhet, Djurgården är vår uppdragsgivare och Stockholm är vår stad.*
2. *Vi är en förening för herrar, damer, flickor och pojkar och som förening är vi öppna och inbjudande.*
3. *Vi äger vår egen utveckling och resultat men involverar våra intressenter i processen.*
4. *Vi är en medlemsförening och sätter alltid djurgårdsskolden främst. Alltid oavsett.*
5. *Vi vill att alla ska vinna i partnerskap med oss. Individ, förening, näringsliv och stad.*
6. *Ekonomi i balans och en stabil organisation är en förutsättning för långsiktig framgång.*

### Framgång och Framtid operationaliserar Djurgårdens IF:s värdegrund

Samtliga alliansföreningar inom Djurgårdens Idrottsförening har antagit en gemensam föreningsövergripande värdegrund. Värdegrundens vision och position fastslår att Djurgården ska leva upp till sitt epitet "Stockholms Stolthet" och i alla delar verka för att vara Sveriges ledande idrottsförening.

I vår strävan att uppnå sportslig, ekonomisk och social utveckling ska vi alltid verka för att vår förenings framgångar samtidigt ska främja positiva resultat för människa, hälsa och miljö, det vill säga vårt gemensamma samhälle. Värdegrunden definierar vidare ett antal framgångsprinciper som ska fungera som vägledning och

inspiration för alla djurgårdare, oavsett roll i eller runt Djurgården. Genom Framgång och Framtid tar vi ett helhetsgrepp om värdegrunden och operationaliserar den i såväl strategi som praktik

## Djurgården Skolidrott

Djurgården arbetar långsiktigt för att öka mängden fysisk aktivitet bland barn och ungdomar i Stockholms län samtidigt som vi utvecklar relationen mellan stockholmarna och Djurgården.

Djurgårdens initiativ för aktivering och inkludering av barn runtom i staden genom Djurgården Skolidrott, där vi integrerar idrott och skola, fortsätter att väcka intresse bland stadens skolor. Samverkansavtal har träffats med 30 skolor, vid vilka Djurgårdens ledare på hel- eller deltid leder olika idrottsaktiviteter före och efter skoltiden samt arbetar stöttande under raster. Vi arbetar på skolor över hela Stockholm och under året tecknades även ett ramavtal med utbildningsförvaltningen Stockholms stad vilket öppnar möjligheten att närma sig samtliga 147 kommunala grund- och grundsärskolor i Stockholms stad. Antalet deltagartillfällen sedan starten 2020 är nu över 544 000 och det är i stort sett jämställt mellan pojkar och flickor och vi når i hög utsträckning även barn som inte är med i den traditionella föreningsidrotten (över 40% av deltagarna).

Djurgården Skolidrott har stark förankring i kärnverksamheten, bygger relationer genom att göra något viktigt för många och introducerar föreningen för en stor grupp människor som inte har någon relation till fotboll. Vi är övertygade om att det här ökar föreningens övergripande attraktionskraft och bygger vår relevans och ytterst stärker vår position i Stockholm.

Vi ser ett ökat intresse hos såväl barn och vårdnadshavare för Djurgården som förening och verksamhetens starka utveckling stärker Djurgårdens övergripande partnererbjudande vilket bidrar till ökade intäkter för föreningen centralt.

## Medlemmar

Medlemsantalet fortsatte i positiv riktningen under 2023 med högsta medlemsnoteringen någonsin, **25 743** medlemmar i mars, och stannade på **24 943** medlemmar i december.

År	Antal	Varav ständiga
2023	24 943	1 916
2022	24 512	1 852
2021	20 491	1 786
2020	17 536	1 718
2019	15 703	1 672
2018	12 537	1 576
2017	13 244	1 528
2016	12 056	1 451
2015	12 868	1 339
2014	11 741	1 266
2013	11 909	1 200
2012	11 769	1 145

## Medlemspriser:

- 8 000 kronor för ständig medlem
- 700 kronor för familj (alla skrivna på en och samma adress)
- 250 kronor för pensionär från 65 år
- 250 kronor för ungdom 0-20 år
- 450 kronor för vuxen 21-64 år
- 500 kronor för Järnkaninen 0-7 år (avgiften betalas vid ett tillfälle under åldersintervallet)

## Ungdomsverksamheten

Under 2023 så hade föreningen över 2 350 aktiva barn- och ungdomar mellan 6-19 år som spelade i någon av de totalt ca 130 träningsgrupperna, ledda av närmre 600 ledare. Verksamheten är förlagd till Östermalm, och merparterna av deltagarna bor i stadsdelen. Därtill används Kaknäs BP, planen vid Manillaskolan, Bosön och Stadshagen för delar av vår verksamhet och under delar av året.

Djurgårdens IF bedriver dels en traditionell ungdomsverksamhet som bygger på ideellt engagemang, främst från vårdnadshavare i olika typer av ledarroller i våra ungdomslag. Som stor ledande förening i svensk fotboll, så har vi också ett ansvar att utbilda framtidens elitpelare. Vi har därför också en akademiverksamhet från 10 års ålder, där de spelare vi bedömer kommit längst just nu tränas av arvoderade, utbildade tränare. Under 2023 arbetade 5 sportsligt ansvariga med lag och tränare i den sedvanliga ungdomsverksamheten för att stärka utbildningen på spelarna genom närvaro, vägledning och fortbildning av tränare. Till 2024 anställer vi även två sportsligt ansvariga vilket i praktiken utökar organisationen med 1,25 tjänst.

Under 2023 infördes en utbildningsvecka för alla tränare i den traditionella verksamheten. Under utbildningsveckan får tränarna i den traditionella verksamheten utbildning i ambassadörskap, ledarskap, organisation, instruktörskap och matchcoaching. Utbildningen var digital och på plats på fotbollsplan och i teorisal.

Basen i vår verksamhet är knatteskolan, vilken startar vid 6 års ålder. Ledare är föräldrar som utbildas av vår sportsligt ansvarige för 6-9 år. Där kan barnen välja om de vill träna en eller två gånger i veckan. Vid 8 års ålder startas lag, vilka också leds av föräldrar som utbildats av DIF.

Våra skolsamarbeten stärks för varje år som samarbetet pågår. På grundskolenivå samarbetar DIF med Engelbrektskolan sedan 2005, där 150 spelare går på fotbollsprofilen i årskurserna 4-9. På gymnasienivå arbetar vi med Sjölin och Stockholms idrottsgymnasium med totalt strax över 80 spelare. Båda gymnasierna är NIU certifierade av Svenska fotbollsförbundet. Vi har även mindre engagemang på den internationella skolan ISSR och Gustavsbergs Gymnasium (G2).

Under året har Ungdom förberett byte av digital plattform som trädde i kraft först i november 2023 och sedan januari 2024. Djurgården Ungdom använder nu Sportadmin, och har efter 12 år lämnat [laget.se](http://laget.se). I arbetet så har domännamnet [www.difungdom.se](http://www.difungdom.se) åter tagits i bruk. I samband med att den digitala plattformen byttes så ändrades en tjänst från administratör till kommunikatör, för att se över all kommunikation och synlighet för ungdomsfotbollen.

DIF Ungdoms arrangemang utökade sin verksamhet med en academicamp på Gotland. Överlag hade academicamperna och lovskolor på sommaren många deltagare, medan turneringarna och clinics på veckoloven mindre välbesökta. Det andra året i Båstad blev en bra vecka.

Planerna på Gärdet började användas i juni 2023 efter fördröjning. Planerna invigdes tillsammans med Stockholm Stad den 6 juni. Djurgården tilldelades alla träningstider på planerna. I början av 2023 rasade Johan Björkmans hall och tältduken fick en stor reva. Bedömningen blev att säkerheten i tältet inte kan garanteras och tältet avyttrades därför. Arbetet inleddes för att förmå Stockholms Stad att lägga värme på Hjorthagens IP vilket nu är planerat vara färdigt senast till vintern 2025-2026. Tillgång till planer är den enskilt största utmaningen för ungdomsfotbollen, för att kunna bedriva meningsfull och utvecklande verksamhet. Beslutet att inte sätta upp tältet ledde till enorma utmaningar att tillgodose träningstider under vintersäsongen, för alla lag i Djurgården Ungdom. Föreningen fortsatte planering för att byta konstgräs på planer som vi varit med att färdigställa, planen vid Manillaskolan planeras vara omlagd sommaren 2024.

## Utmärkelser

- Kalipha Jawla - "Årets junior till minnet av Farsan Sandberg"
- Märta Ankarcrona - "Årets damjunior"
- Michael Skoglund - "Stadium och Djurgårdens Ungdomsledarstipendium"
- Staffan Järås - "Stadium och Djurgårdens Ungdomsledarstipendium"
- Jonathan Zeberga - "Kurt Hammargrens minnespris"

## Akademiverksamheten

### Pojkakademin

DIF slog rekord i antalet spelare som representerat Sverige och andra länder under 2023. Hela 15 blåränder gjorde ungdomslandskamper under året: 11 stycken i svenska ungdomslandslagen, 2 spelare i andra länders landslag och två stycken i svenska Future team-landslagen.

- 2008: Ahmed Saeed, Millian Jansson, Samuel Ramos (Finland)  
Future team: Oscar Sjöberg
- 2007: Nicolai Staykov, Elton Fischerström, Melvin Vucenevic Persson, Armandas Raudonis, (Lettland)  
Future team: Carl Selfvén
- 2006: Aliue Atlee Manneh, Isak Alemayehu, Philip Rolke, Kalipha Jawla, Lucas Bergvall.
- 2005: Gideon Granström

Utöver spelarna har Fredrik Björnsby (mv-tränare), Edward Fonsell (naprapat), Aleksandar Cvetanovic (fystränare) alla deltagit på landslagssamlingar som ledare.

Resultatmässigt var det också ett rekordår för våra äldsta akademilag:

- U15: Silver i SEF Trophy (inofficiella SM), Seriesegrare stockholmsserien.
- U16: Seriesegrare grundserien Allsvenskan Norra, tredjeplats i slutspelsserien.
- U17: SM-silver efter förlust mot IFK Göteborg.
- U19: Guld i ligacupen, tiondeplats i Allsvenskan.

Efter året blev tre spelare belönade med ett lärlingsavtal med vårt A-lag. Gideon Granström, Max Croon och Kalipha Jawla skrev alla fleråriga avtal med DIF.

Verksamheten har under 2023 bedrivits främst på Hjorthagens IP för våra lag 10-15 och på Kaknäs för våra lag 16-19. Organisationen var under 2023 uppdelad i tre block:

- 10-12: 5 lag
- 13-15: 3 lag
- 16-19: 3 lag

Dessutom har vi erbjudit matchmiljö i U21 för våra bästa akademispelare.

Utöver lagverksamheten bedriver akademien lyckade skolsamarbeten, främst med Engelbrektskolan för mellanstadium och högstadium, samt Sjölin's gymnasium och Stockholms idrottsgymnasium för NIU-gymnasieutbildning.

Akademicamper och clinics har bedrivits löpande under året där våra instruktörer har bedrivit fotbollsutbildning för alla barn oavsett föreningstillhörighet. Vi bedrev 2023 ett antal camper och clinics på Hjorthagens IP, men även Båstad och Gotland fick besök av våra instruktörer och kunde bedriva glädjefyllda fotbollsveckor.

### Flickakademin

Nu har vi arbetat i block under några år och det vi nu ser är att det har blivit fler tjejer i akademien som är kvar längre, då grupperna blir större. Vi blir allt fler ledare per spelare och vi har dessutom fått en naturlig möjlighet till träning utefter spelarnas biologiska mognad snarare än deras ålder.

Utvecklingen på flick- och damsidan går framåt med en hissade fart. För att vi ska kunna säkerställa att vi ska hänga med på tåget så har vi valt att ta in en koordinator U-A, d.v.s. en som följer steget från junior till senior. Anders Johansson kommer närmast det Brasilianska damlandslaget med en erfarenhetsbank från den absolut bästa damfotbollen. Vi tror att med denna rekrytering så får våra flickor i akademien ytterligare hjälp i sin utbildning.

Under 2023 har vi haft några spelare som fått möjligheten att göra tävlingsdebut.

Märta Ankarcrona fick kröna sitt 2023 som Årets junior i Djurgården med att göra allsvensk debut hemma på Stockholm Stadion mot IK Uppsala. Olivia Ländin Sjöblom representerade DIF i F17-EM i Estland och Isabelle Axelsson i DIF F19 fick en inbjudan till att träna med Chelseas U23.



### Spelare från akademien som representerat de svenska ungdomslandslagen:

- F07 – Isabelle Axellsson, Isabelle Andersson
- F06 – Olivia Ländin Sjöblom, Wilma Almqvist Fransson
- F19 – Elvira Björklund
- U23 – Tilde Lindwall, Julia Walentowicz, Alice Bergström, StinaLisa Johansson
- Svenska A (januariturnén) – StinaLisa Johansson

Utöver detta har vi dessutom haft ett stort antal spelare som representerat DIF på distriktnivå.

Certifieringen har börjat att omvandlas för att efterlikna pojksidans (SEFs) certifiering. Vi lyckades nå 4 stjärnor (av 5 möjliga) för senaste verksamhetsåret 2022 och nu inväntar vi besked för certifieringen 2023. Då formatet har gjorts om så förväntas vi inte nå högsta nivån i stegen, men vi har goda förhoppningar om att det ska vara görbart inom kort.

### E-sport

DIF deltog inte i E-Allsvenskan 2023 utan satsade istället på en ungdomsturnering i FIFA för våra DIF-lag. Turneringen spelades online där alla ungdomar som spelar i DIF var inbjudna att kvala med en final på Djurgårdsfestivalen. Det var ett lyckat event med över 64 deltagande lag.

## DJURGÅRDEN ELITFOTBOLL AB

### Herrlaget

2023 innebar femte året med tränarduon Kim Bergstrand & Thomas Lagerlöf bakom rodret inför en säsong med höga förhoppningar - till stor del grundat på föregående års succé i Europa Conference League. De fem inledande träningsmatcherna gav också fyra segrar av fem möjliga mot BP, AFC Eskilstuna, UD Las Palmas och Sirius där den enda förlusten kom mot IFK Värnamo i genrepet till Svenska Cupen.

Talesättet "dåligt genrep ger bra premiär" stämde dock väl då Landskrona besegrades med 6-1 i första gruppspelsmatchen i cupen. Därefter följde ytterligare två cupsegrar, båda med 2-1. Först borta mot Örebro SK och sedan hemma mot BP.

Därmed blev DIF en av de fyra bästa gruppvinnarna i Svenska Cupen och kunde ta sig an Malmö FF på hemmaplan i kvartsfinalen. En dramatisk tillställning som Djurgården vann med 7-5 efter straffläggning, (2-2 vid full tid), och därmed väntade semifinal borta mot BK Häcken. Tyvärr en inte lika minnesvärd match som DIF förlorade med 3-0 och därmed var cupdrömmen över.

Mitt under slutspelet av Svenska Cupen i mars spelades även den historiska åttondelsfinalen i Conference League mot Lech Poznan. Ett dubbelmöte där polackerna tog initiativet med vinst 2-0 på bortaplan. I returen hemma försökte sedan ett hungrigt DIF jaga ikapp, men ett rött kort på Marcus Danielson i 44:e minuten satte käppar i hjulet och mot slutet kunde Lech Poznan göra tre mål på kort tid när DIF forcerade.

Lördag 1 april var det sedan dags för allsvensk premiär hemma mot BP - en match som Djurgården vann med 3-1. Därefter blev det blandad kompot med fyra vinster (mot IFK Göteborg, Kalmar FF, Mjällby samt Häcken), ett kryss och fyra förluster. Vilket innebar en femteplats med 1/3 av serien spelad.

En efterlängtat derbyseger mot AIK den 28 maj blev en positiv injektion som följdes av fem raka obesegrade matcher. Det innebar fjärdeplats och tåtkänning med halva Allsvenskan spelad. Fortsättningen bjöd dock återigen på mixade resultat med spridning av segrar, kryss och förluster som gjorde att glappet till de tre topplagen gradvis ökade.

Poängskörden var dock tillräcklig för att behålla fjärdeplatsen som DIF låg stadigt kvar på under den sista tredjedelen av serien. Den teoretiska möjligheten att nå en tredjeplats försvann i den näst sista omgången och därmed stod förhoppningarna till en Europaplatz till en egen cuptitel 2024 - eller för någon av de tre översta lagen MFF, Elfsborg och Häcken.

För att avslutningsvis återknyta till Europa-spelet 2023 blev det ett tidigt uttåg i Conference League-kvalet mot FC Luzern. Schweizarna tog initiativet genom vinst med 2-1 på Tele2 Arena i den första matchen i dubbelmötet och Djurgården lyckades inte jaga ikapp på bortaplan där det blev 1-1.

**Spelare som anslöt inför säsongen:**

Carlos Moros Gracia, Oliver Berg, Jacob Bergström, Wilmer Odefalk, Theo Bergvall, Lucas Bergvall, Oskar Fallenius.

**Spelare som anslöt under säsongen:**

Rami Kaib, Jacob Une Larsson (tillbaka från lån), Felix Vá, Musa Gurbanli, Noel Milleskog, Samuel Dahl.

**Spelare som lämnade inför säsongen:**

Kalle Holmberg, Aleksandr Vasyutin, Linus Tagesson, Emmanuel Banda, Amadou Doumbouya, Albion Ademi (lån), Hjalmar Ekdal, Axel Wallenborg (lån), Frank Odhiambo (lån).

**Spelare som lämnade under/efter säsongen:**

Victor Edvardsen, Wilmer Odefalk, Elias Andersson, Jacob Bergström, Oliver Berg, Joel Asoro, Albion Ademi, Jesper Löfgren (lån), Axel Wallenborg (nytt lån).

**Landslagsspelare under säsongen:**

Elias Andersson, Joel Asoro, Victor Edvardsen, Magnus Eriksson, Hampus Finndell, Jacob Widell Zetterström (Sverige) Emmanuel Banda (Zambia), Musa Gurbanli (Azerbajdzjan) Rasmus Schüller (Finland), Lucas Bergvall, Samuel Dahl (Sverige U21) André Picornell (Sverige P19) Isak Alemayehu (Sverige P17).

## Damlaget

Efter säsongen 2022 - som innebar mindre dramatik än tidigare år och god marginal till nedflyttningsstreck - tog huvudtränare Magnus Pålsson och assisterande tränare August Fors sig an säsongen 2023. Försäsongen kickades igång med ett inledande träningsläger på Cypern och match mot Apollon Ladies (förlust 0-2), som sedan följdes av tre raka kryss i träningsmatcherna mot IFK Norrköping, Linköpings FC och BP.

I slutet av februari väntade cupstarten där en inledande derbyförlust mot AIK med 2-1 ställde till det rejält. Trots efterföljande kross av Umeå med 7-0 räckte inte målskillnaden till gruppseger - eftersom det hade krävts en seger mot Piteå i den sista matchen som slutade 2-2.

Färdigspelat i cupen och fullt fokus på OBOS Damallsvenskan istället där Djurgården inledde på bästa sätt genom att besegra favorittippade Häcken med 1-0 i premiären på Bravida Arena. Därefter gick det dock betydligt tyngre med endast fyra poäng på de nio följande matcherna och trendbrottet med segrar mot BP och IFK Kalmar gav en möjlighet att hämta andan igen. En ny tuff period med två poäng på de fem följande matcherna ledde sedan till ett skifte på tränarbänken där Marcelo Fernandez klev in och ersatte Magnus Pålsson under det rådande VM-uppehållet. Uppdraget för Marcelo var enkelt och tydligt: Rädda det allsvenska kontraktet.

Efter tre träningsmatcher med en hel del positiva tendenser blev det sedan skarpt läge där Marcelo och laget så när besegrade Kristianstads DFF som kvitterade till 1-1 i sista matchminuten.

En efterföljande, minst sagt orättvis, derbyförlust mot Hammarby blev ytterligare ett streck i räkningen. Men efter det trillade välbehövliga poäng in för att hålla kvalspöket på behörigt avstånd. En ny seger mot Häcken samt en trepoängare mot IFK Kalmar, följt av kryss mot Rosengård och IFK Norrköping gav arbetsro och en betydligt tryggare placering i tabellen.

Däremellan säkrades avancemanget till Svenska Cupens gruppspel 2024 genom 5-0 mot Sollentuna och 1-1 mot KIF Örebro i efterföljande damallsvenska omgången innebar att kontraktet de facto var säkrat. De två avslutande omgångarna var därmed betydelselösa och bygget inför säsongen 2024 kunde påbörjas.

**Spelare som anslöt inför och under säsongen:**

Sessy Åsland, Beata Kollmats, Matilda Plan, Katelin Talbert, Olivia Ländin Sjöblom, Aleksandra Lobanova, Agnes Hedman (uppflyttad från FA19).

**Spelare som lämnade inför och under säsongen:**

Ellen Andersson, Alice Bergström, Portia Boakye, Isabella Granlund, Kamilla Karlsen, Sanna Kullberg, Louise Larsson, Hedvig Lindahl, Tilde Lindwall, Lova Lundin, Emelie Lövgren, Linda Motlhalo, Sara Olai, Nichole Ruiz Granados, Julia Walentowicz, Ebba Wieder.

**Landslagsspelare under säsongen:**

Portia Boakye (Ghana), Alice Bergström, Tilde Lindwall, Nellie Lilja, StinaLisa Johansson (samtliga Sverige U23), Kamilla Karlsen (Danmark U23), Elvira Björklund (Sverige F19), Olivia Ländin Sjöblom (Sverige F17)

## Publik/Biljetter

### Herr

Den nya rekordsiffran för sålda säsongskort till Tele2 Arena landade på 14 749. Svenska Cupen startade i februari och de tre matcherna mot Landskrona och BP i Gruppsspelet samt kvartsfinalen mot Malmö FF lockade totalt 32 802 åskådare. När Allsvenskan sedan startade i april och avslutades i november hade Djurgården på 15 matcher lockat totalt 289 335 åskådare vilket ger ett publiksnitt i Allsvenskan på 19 289 åskådare.

I tillägg till detta spelade vi även två hemmamatcher i UEFA Europa Conference League. 43 036 åskådare såg Djurgården på hemmaplan vilket innebär 21 518 åskådare i snitt.

Totalt spelades 20 hemmamatcher på Tele2 Arena under säsongen med publik. Totala publiksiffran blev 365 173 och totala antalet sålda biljetter under säsongen på Tele2 Arena blev 432 134 biljetter.

### Dam

Djurgården spelade bara en hemmamatch i Svenska Cupens gruppspel och den spelades på Stadshagen. Det var fri entré och därav redovisades ingen publiksiffran.

I OBOS Damallsvenskan spelades det 13 hemmamatcher varav fem spelades på Grimsta och resterande på Stockholms Stadion. Totalt 11 050 åskådare på matcherna vilket ger ett snitt på 850 åskådare. Bästa publiksiffran på Stadion blev 3 871 åskådare i derbyt mot Hammarby. De fem matcherna på Grimsta hade ett publiksnitt på 333 åskådare.

## Den digitala arenan

I våra många kommunikationskanaler är DIF.se något av ett nav där alla verksamhetens delar ska tydliggöras i mesta möjliga utsträckning: herrar, damer, ungdom, akademi, partners, samt all övrig information och historik för vår stolta förening.

Under 2023 lanserade vi en ny hemsida och bytte samtidigt CMS (content management system) till Umbraco som medfört en rad förbättringar i backend-hanteringen. Även utåt har hemsidan fått ett lyft och ger möjlighet till en lättare anpassning av hur vi presenterar information.

I samband med den nya sajten har vi dock tillfälligt tappat rapporteringen av statistik för antal besökare med mera på hemsidan, så den sektionen i verksamhetsberättelsen utgår.

### Sociala medier

Plattform	2023	2022
Facebook*	134 372	133 165
Twitter	63 750	59 684
Instagram	124 000	106 852
TikTok	43 100	23 800
Youtube	18 900	16 200
Linkedin	7 162	6 304

\*Facebook-kontot delas med Djurgården Hockey.

## Publikservice och trygghet

Fotbollssäsongen 2023 bestod av drygt 35 tävlings- och träningsmatcher anordnade av Djurgården (både dam- och herr. Härutöver ytterligare några arrangemang avseende P17 och P19 som anordnats som offentlig tillställning och som därigenom krävt ett s k Bevis om anmälan med tillhörande villkor utgjort förutsättning för arrangemangens genomförande. De villkor som Polismyndigheten uppställt för genomförande av arrangemangen har Djurgården att efterleva. Polismyndigheten har kontrollerat efterlevnaden av villkoren och det konstateras att under 2023 har inga avvikelser noterats.

Terrorhotnivån höjdes den 17 augusti 2023 från en 3:a till en 4:a på en femgradig skala. Ju högre siffra på terrorhotnivån desto allvarligare bedöms hotet. En 4:a innebär "högt hot". Från den 1 november införde Polismyndigheten, med anledning av terrorhotnivå 4, ett totalt väskförbud vid offentliga tillställningar, såsom

exempelvis fotbollsmatcher. Väskförbudet framgår som villkor i Bevis om anmälan, och anordnaren ansvarar för att villkoret uppfylls. Djurgården har under 2023, och i synnerhet efter den 17 augusti, tillämpat ett befintligt väskförbud men då avseende större väskor (med måtten 40x40x20 cm). Vid matchen den 4 november (dvs. efter att totalt väskförbud införts) på Tele2 Arena hade tillstånd utfärdats före 1 november vilket innebar att något totalt väskförbud inte behövde iaktas vid den matchen. Det finns inget i nuläget som tyder på att väskförbudet, så som det är formulerat och kommunicerat idag, kommer att förändras, utan det kommer med stor sannolikhet kvarstå under kommande säsong 2024 och kommer därmed att påverka såväl våra herr- som dammatcher. Väskförbudet förväntas kvarstå som totalt.

Svensk fotboll har sedan 2015 inte anmälts till Disciplinnämnden en enda gång och därmed inte betalat några böter alls avseende ordningsstörningar i samband med arrangemangen. Detta innebär inte att några ordningsstörningar inte skett, utan endast att Djurgården följt de regelkrav som ställts och levt upp till oaktamsansvaret. Däremot har Djurgården anmälts, och bestraffats, av SEF:s Disciplinutskott (för avvikelser mot direktiv) vid tre tillfällen.

1. Vid ett tillfälle har böter utdömts uppgående till 24 000 kr avseende barn på innerplan (avvikelse mot direktiv). Disciplinutskottets beslut överklagades till SEF:s Besvärutskott som dock fastställde Disciplinutskottets beslut.
2. Vid ett tillfälle har böter utdömts uppgående till 24 000 kr avseende en oackrediterad person på plats där ackreditering krävts.
3. Vid ett tillfälle har erinran utdömts för avsaknad av matchknattar.

Totalt alltså tre (3) ärenden i vilka böter om 48 000 kr har utdömts (samt en erinran).

Även Europaspellet har under 2023 lett till bestraffning från UEFA:s Control, Ethics and Disciplinary Body (CEDB) enligt nedan:

Regelbrott	Påföljd
Lighting of fireworks (DIF-KKS Lech Poznan), 230316	25 500 €
Lighting of fireworks (DIF-FC Luzern), 230727	39 250 €
Throwing of objects (DIF-FC Luzern), 230727	2 250 €
Lightning of fireworks (FC Luzern-DIF), 230803	15 000 €
<b>TOTALT</b>	<b>82 000 €</b>

Inga av ovanstående beslut har överklagats.

Personal som arbetar vid våra matcher utgörs till del av ideell arbetskraft. Dessa personer är enormt betydelsefulla i strävan att skapa trivsamma och trygga arrangemang. Härutöver engageras även inhyrd personal i form av publikvärdar och ordningsvakter samt personal som är direktanställd av Djurgården. Under 2023 hyrdes personal från följande leverantörer i huvudsak: Tarantsec AB, Sweden Secure Multi Services AB, BRK Bevakning AB, SBS Säkerhet AB samt Eventa Sjukvård AB, samt ett flertal andra aktörer vid större arrangemang som exempelvis derbyn.

## SLO-verksamheten

En SLO (Supporter Liaison Officer) är en funktion som närmast kan beskrivas som en slags supporterombudsman som blir en länk mellan främst föreningen och supportrarna, men även andra intressenter runt fotbollen. Under 2023 har våra SLO:er varit verksamma på samtliga våra matcher i Svenska Cupen, Allsvenskan och Europa Conference League. Vårt kontaktnät med SLO-kollegor i andra länder har givit oss information som hjälper våra medlemmar på våra bortaresor i Europa. För damlaget har DIF likt övriga lag i Sverige sett en ökad tillströmning på aktiva supportrar, vilket gör att vi medverkat på samtliga hemmamatcher samt bortaderbyna mot AIK och Hammarby.

## Arena/Anläggningar

Under 2023 fortsatte arbetet med att förbättra förutsättningarna för Djurgårdens verksamheter på och utanför planen. Arbetet fortskrider i olika konstellationer som möter Stockholms Stad, idrottsföreningar och intressenter. Under 2023 har några avgörande saker skett som listas nedan, men det som sticker ut är markanvisningen för ett nytt kansli på Hjorthagens idrottsplats.

### **Gärdet**

Hydbridplanerna på Gärdet invigdes under året och Djurgårdens ungdomsverksamhet för barnåldrarna 6-10 år har använt planerna flitigt under året. Vissa praktiska frågor har förekommit men på det hela är planerna ett stort lyft för ungdomsverksamheten!

### **Hjorthagen**

Flera olika saker sker på och runt Hjorthagens IP. Damverksamhetens moduler har blivit fler för att också kunna inrymma gym och teorisal.

Johan Björkmans hall föll ihop i februari 2023, och eftersom tältduken gick sönder och säkerheten för aktiva inte kan garanteras i tältet på det sättet föreningen önskar, så beslutades det att tältet inte skulle sättas upp igen utan istället påbörjades samtal med staden för att lägga värmeslingor under 11v11 planen på Hjorthagen. Den ombyggnaden kommer senast vara klar hösten 2025.

Efter ett gediget arbete gentemot Stockholms Stad så blev Djurgårdens IF sent under 2023 tilldelade markanvisning på Hjorthagens IP för uppförande av kanslibyggnad med idrottsytor. Under 2024 färdigställs tidsplan och ritningar, och byggnaden beräknas vara inflyttningsklar senast 2028.

### **Kristinebergs IP**

Arbetet med Kristinebergs IP tog väldig fart under 2023 och ombyggnaden kommer vara klar till oktober 2024. Det kommer vara en viktig bas för Djurgårdens Dam- och flickverksamhet och även ungdomsverksamheten under vintermånaderna eftersom planen är eluppvärmd.

### **Kaknäs**

Under hösten 2023 inleddes arbetet med att bygga ut och fräscha upp Kaknäs. Den nya byggnaden kommer färdigställas under 2024, där också befintlig byggnad ska bli ombyggd och uppfräschad.

### **Östermalms IP**

Djurgårdens IF har fått tillstånd att från 2024 ta över cafeteriavksamheten i läktarbyggnaden på Östermalms IP.

### **Djurgårdsfestivalen**

Efter några års paus på grund av pandemi och planeringsarbete så anordnades åter DIF-dagen, men i helt ny tappning och omfattning. Föreningsdagen bytte namn till Djurgårdsfestivalen och arrangerades på Stockholm Stadion. Närmare 7 000 besökare fick uppleva Djurgården under en heldag av aktiviteter på och utanför planen.

## **DJURGÅRDENS FOTBOLLS FÖRSÄLJNING AB**

Djurgården Fotboll Försäljning stod för ett mycket starkt år som slutade i rekordförsäljning och rekordresultat.

En faktor att beakta när man betraktar försäljningsbolagets omsättning är att det verkliga försäljningsvärdet av partnerskap är högre än bolagets totala omsättning. Detta beroende på att det är bolagets försäljningspartner, ISP Sport och Marketing som fakturerar kunderna och erhåller sin andel innan Djurgården Fotboll Försäljning erhåller ersättning samt att vissa andra rörliga intäkter kopplade till partnerskap tillfaller andra delar av koncernen än Djurgården Fotboll Försäljning.

2023 inleddes mycket starkt försäljningsmässigt men stagnerade något under senare delen av året mycket beroende på uteblivna sportsliga framgångar och viss mättnad efter det oerhört framgångsrika 2022.

Året har även präglats av kostnadshöjningar från bolagets leverantörer gällande de produkter bolaget paketerar och levererar vilket har lett till ett intensifierat arbete med att säkerställa lönsamhet och marginalerna i verksamheten.

Under året tecknades ett nytt fyraårs-avtal med samarbetspartnern ISP Sport och Marketing som bemannar säljavdelningen. Samarbetet är att betrakta som mycket framgångsrikt och sättet att fördela ansvar och arbetsuppgifter skapar goda möjligheter till såväl ökad försäljning, god kostnadskontroll samt hög kvalitet i leveranserna.

Djurgården Fotbolls affärsnätverk har under året genomfört cirka 30 aktiviteter och är att betrakta som ett av de bästa nätverken inom svensk idrott och man genererar årligen en stor mängd affärer för medlemmarna i nätverket.

Framtiden ser fortsatt ljus ut för Djurgården Fotboll Försäljning. De produkter och tjänster man erbjuder är attraktiva för marknaden och man arbetar strukturerat med försäljning och leveranser. 2024 har inletts mycket starkt försäljningsmässigt och bland annat har ett nytt huvudpartneravtal med företaget Mobill tecknats.

Precis som föregående år kommer stort fokus ligga på att återställa och förbättra marginalerna i de produkter man säljer och levererar samt att hitta nya rättigheter att paketera och sälja för att kunna fortsätta öka i samma takt. Vi ser även att den ökade tillströmningen av nya partners samt höjda krav på leveransen riskerar att skapa trånga sektorer internt vilket riskerar att bromsa tillväxten.

## **DJURGÅRDENS FOTBOLL ARENA AB**

Djurgårdens Fotboll Arena AB grundades under den tid då planering av byggandet av en egen arena fortgick. Fram till vintern 2023 bedrevs mycket av vår vinterträningsverksamhet i Johan Björkmans Hall. Hösten 2023 valde Djurgården Fotboll, av säkerhetsskäl, att inte sätta upp hallen igen.

## **DJURGÅRDENS MERCHANDISE HANDELSBOLAG (DMHB)**

Djurgårdens Merchandise HB (DMHB) säljer klädesplagg och souvenirprodukter i Djurgårdsbutiken Globen Shopping, på DIFbutiken.se samt på matcharenorna; Avicii Arena/Globen, Johanneshovs Istadion/Hovet, Stockholms Stadion och Stockholmsarenan (Tele2).

Den preliminära nettoomsättningen för verksamhetsåret 2023 landar på ca. 42,5 mkr och det preliminära resultatet landar på ca. 7,5 mkr vilket delas 50/50 med Djurgården Hockey. Efter ett starkt första halvår så blev utfallet i kv. 3 marginellt sämre jmf. med föreg. år för att komma tillbaka mycket starkt i kv. 4 då en hög aktivitetsnivå under november/december gjorde att vi kunde slå ett nytt försäljningsrekord 2023.

Verksamheten har haft elva fast anställda fördelat på 2 kvinnor och 9 män samt ca. +25 st. extraanställda vid behov som arbetat med försäljningen i samband med våra olika matcharrangemang. I tillägg till dessa personer så har vi även avlönat ca. 20 st. ungdomar (flickor & pojkar födda 2007) från ungdomsverksamheten som sålt souvenirer från sk. swish-vagnar på Tele2.

Precis som tidigare år försöker vi på bästa sätt stötta och svara upp mot den efterfrågan som fotbollens och ishockeyns supportrar har på vår verksamhet. Vi strävar hela tiden efter att vara framåtutvecklade och relevanta kopplat till vårt uppdrag att sälja DIF-profilerad merchandise och souvenirer något som underlättas av vårt djupa samarbete med våra partners Adidas och CCM.

Butiksflytten som genomfördes under 2022 har starkt bidragit till en bättre DIF-upplevelse och försäljning då butiken "satt sig" under 2023. Många kunder vittnar om att Djurgårdsbutiken i Globen Shopping är härlig att besöka, det är vi glada för samtidigt som vi också är medvetna om att butiken i samband med våra matchdagar är för liten och stundtals i minsta laget något som vi får åtgärda i en framtid då vi kring åren 2025/2026 förmodligen flyttar till nästa butikslokal.

Bakom kulisserna så påbörjades det i slutet på 2023 ett jobb med att ytterligare förbättra och utöka verksamhetens lagerytor för att på så sätt effektivisera varuflödena kopplat till butikens och arenornas varuförsörjning samt e-handelsverksamheten som idag bedrivs ifrån i Globen Shopping.

Utmaningar finns det alltid gott om då det skall bedrivas detalj- och e-handel något som verksamhetens ledning och anställda är ödmjuka inför men med det sagt så hoppas och tror vi att fortsatt hårt arbete skall kunna göra de flesta Djurgårdare stolta och nöjda även under 2024.

Utan alla fantastiska supportrar som stöttar Djurgårdsbutiken och DIFbutiken.se så skulle vi inte vara någonting så ett stort tack till alla, medlemmar och övriga supportrar, ingen nämnd ingen glömd.

## Allsvenskan

	LAG	M	V	O	F	GM	IM	+/-	P
1	Malmö FF	30	20	4	6	62	27	35	<b>64</b>
2	IF Elfsborg	30	20	4	6	59	26	33	<b>64</b>
3	BK Häcken	30	18	3	9	69	39	30	<b>57</b>
4	Djurgården	30	15	5	10	41	36	5	<b>50</b>
5	IFK Värnamo	30	14	3	13	37	34	3	<b>45</b>
6	Kalmar FF	30	13	6	11	35	40	-5	<b>45</b>
7	Hammarby	30	11	11	8	41	39	2	<b>44</b>
8	IK Sirius FK	30	12	6	12	51	44	7	<b>42</b>
9	IFK Norrköping FK	30	12	5	13	45	45	0	<b>41</b>
10	Mjällby AIF	30	12	5	13	32	34	-2	<b>41</b>
11	AIK	30	9	9	12	34	38	-4	<b>36</b>
12	Halmstad	30	9	9	12	30	44	-14	<b>36</b>
13	IFK Göteborg	30	8	10	12	33	37	-4	<b>34</b>
14	IF Brommapojkarna	30	10	3	17	40	53	-13	<b>33</b>
15	Degerfors IF	30	7	5	18	30	62	-32	<b>26</b>
16	Varbergs BoIS FC	30	3	6	21	26	67	-41	<b>15</b>

## OBOS Damallsvenskan

	LAG	M	V	O	F	GM	IM	+/-	P
1	Hammarby	26	18	5	3	60	16	44	59
2	BK Häcken FF	26	18	5	3	53	10	43	59
3	Linköping FC	26	17	5	4	76	30	46	56
4	Piteå IF	26	16	4	6	44	28	16	52
5	Vittsjö GIK	26	15	4	7	44	27	17	49
6	Kristianstads DFF	26	13	9	4	48	29	19	48
7	FC Rosengård	26	12	9	5	61	32	29	45
8	Växjö	26	7	5	14	29	58	-29	26
9	IFK Norrköping FK	26	7	3	16	26	33	-7	24
10	KIF Örebro DFF	26	7	3	16	27	39	-12	24
11	Djurgården	26	6	6	14	25	50	-25	24
12	IF Brommapojkarna	26	4	8	14	30	57	-27	20
13	IK Uppsala Fotboll	26	4	7	15	32	50	-18	19
14	IFK Kalmar	26	0	3	23	10	106	-96	3

## ÅRSREDOVISNING FÖR DJURGÅRDENS IF FOTBOLLFÖRENING 2023

### Ekonomi

De totala intäkterna i koncernen 2023 uppgick till 268,6 (344,5) miljoner kronor.

Publikintäkterna minskade med 14,7 miljoner kronor och uppgick 2023 till 59,1 (73,8) miljoner kronor. Minskningen förklaras av färre spelade hemmamatcher i Europa Conference League i jämförelse med 2022. De kommersiella intäkterna ökade med 3,9 miljoner kronor och uppgick 2023 till 50,2 (46,3) miljoner kronor. Medlemsintäkterna minskade något under 2023 och uppgick till 7,1 (7,7) miljoner kronor. Intäkterna från spelartransfers uppgick till 52,9 (57,6) miljoner kronor. Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 43,0 (113,3) miljoner kronor. Årets resultat i koncernen uppgick till 51,1 (90,8) miljoner kronor.

Det egna kapitalet i koncernen uppgick vid årsskiftet till 261,4 (210,3) miljoner kronor och soliditeten uppgick vid årsskiftet till 56,1 procent.

Det egna kapitalet är tillfredsställande, och ambitionen är att rörelseresultatet skall vara positivt före resultat från spelartransfers. Det är viktigt att styrelsen och ledningen även fortsatt fokuserar på att följa utvecklingen av resultatet och det egna kapitalet samt likviditeten. Styrelsens bedömning är att finansieringen för kommande år är säkerställd.

Djurgårdens IF Fotbollsförenings (koncern) ekonomiska utveckling i sammandrag:

	2023	2022	2021	2020	2019
Omsättning	268 608 022	344 473 785	173 286 095	198 144 854	144 516 085
Resultat efter finansiella poster	37 731 579	108 315 476	8 839 396	59 066 001	-14 872 083
Eget kapital	261 417 618	210 328 876	125 156 423	116 321 027	57 260 475
Balansomslutning	465 617 673	382 832 153	260 749 055	229 282 397	171 068 251
Soliditet*	56,14%	54,94%	48,00%	50,73%	33,47%
Likviditet**	3,3	3,3	3,4	3,7	1,6

Avser koncern inklusive Djurgårdens Elitfotboll AB, Djurgårdens Fotboll Försäljning AB, DIF Venture AB, Djurgårdens Fotboll Arena AB och DIF Invest AB. Omräkning av jämförelsetal 2021-2019 har ej omräknats till följd av rättelsen enligt not 23.

\* Soliditet: eget kapital/balansomslutning

\*\* Likviditet: (kortfristiga fordringar + kassa och bank)/kortfristiga skulder



DJURGÅRDENS IF FOTBOLLFÖRENING  
802015-5043

<b>Djurgårdens IF Fotbollförening*</b>	Medlem i SvFF (licenssökande)
Typ av juridisk person	Ideell förening
Verksamhet	Ungdomsfotboll m.m.
Balansomslutning	465 617 673
Intäkter	268 608 022
Eget kapital	261 417 618
Ägarandel i Djurgårdens Elitfotboll AB	99,98%
Ägarandel av kapitalet i DIF Invest AB	78,61%

\* Beloppen i tabellen avser koncern.

<b>Djurgårdens Elitfotboll AB*</b>	
Typ av juridisk person	Aktiebolag (idrottsAB)
Verksamhet	Fotboll
Aktiekapital	100 018
Balansomslutning	403 664 368
Intäkter	226 050 180
Eget kapital	208 050 303
Ägarandel i Djurgårdens Fotboll Försäljning AB	100,000%
Ägarandel i Djurgårdens Fotboll Arena AB	100,000%

\* Beloppen i tabellen avser koncern.

<b>Djurgårdens Fotboll Försäljning AB</b>	
Typ av juridisk person	Aktiebolag
Verksamhet	Sponsring och reklam m.m.
Aktiekapital	100 002
Balansomslutning	16 116 300
Intäkter	44 704 967
Eget kapital	2 071 887
Ägarandel i DIF Venture AB	100,000%

<b>Djurgårdens Fotboll Arena AB</b>	
Typ av juridisk person	Aktiebolag
Verksamhet	Evenemangsarenor
Aktiekapital	100 000
Balansomslutning	2 433 429
Intäkter	1 211 439
Eget kapital	2 443 240

<b>DIF Invest AB</b>	
Typ av juridisk person	Aktiebolag
Verksamhet	Investeringar
Aktiekapital	506 415
Balansomslutning	6 948 872
Intäkter	49 998
Eget kapital	6 909 939

<b>DIF Venture AB</b>	
Typ av juridisk person	Aktiebolag
Verksamhet	Investeringar
Aktiekapital	50 000
Balansomslutning	117 054
Intäkter	0
Eget kapital	112 054

**Förslag till resultatdisposition i Djurgårdens IF Fotbollförening**

Till årsmötets förfogande står:

Balanserad vinst från föregående år	39 784 974
Årets resultat	9 355 729
<b>Summa</b>	<b>49 140 703</b>

Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras 49 140 703 kronor.

Beträffande moderföreningens och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar och kassaflödesanalys samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i svenska kronor där ej annat anges.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2023	2022
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Medlemsavgifter		7 094 792	7 653 715
Bidrag		2 297 885	2 484 405
Nettoomsättning	1,2	246 853 783	312 049 860
Övriga rörelseintäkter		0	-1 189 234
Övriga föreningsintäkter	3	12 361 561	23 475 038
<i>Summa rörelsens intäkter</i>		<b>268 608 022</b>	<b>344 473 785</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Föreningskostnader		-8 044 836	-10 686 787
Övriga externa kostnader/försäljnings- och materialkostnader	2,5,6	-82 449 343	-89 830 963
Personalkostnader	4	-135 137 054	-130 625 402
<i>Summa rörelsens kostnader</i>		<b>-225 631 233</b>	<b>-231 143 153</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>		<b>42 976 789</b>	<b>113 330 632</b>
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8-11	-355 602	-832 471
Nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10-11	-6 479 921	0
Avskrivningar av balanserade spelarförvärv	7	-5 957 220	-5 513 918
Nedskrivningar av balanserade spelarförvärv	7	0	-1 929 096
Resultatandel från intresseföretag		4 250 000	3 000 000
<b>Rörelseresultat</b>		<b>34 434 047</b>	<b>108 055 147</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter		3 724 383	333 593
Räntekostnader		-426 852	-73 263
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>37 731 579</b>	<b>108 315 476</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>37 731 579</b>	<b>108 315 476</b>
Skatt på årets resultat	13	13 357 163	-17 468 074
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>51 088 742</b>	<b>90 847 402</b>

Minoritetens andel av årets resultat 83 869 kr

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter spelarförvärv	7	21 410 459	21 462 728
Goodwill	8	0	0
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>21 410 459</b>	<b>21 462 728</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	9	8 250	19 772
Markanläggning	10	131 267	1 811 720
Byggnader	11	9 587 657	9 571 810
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>9 727 174</b>	<b>11 403 301</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Kapitalandel i intresseföretag		8 550 002	6 300 001
Kapitalförsäkringar	12	111 604 260	90 669 428
Uppskjuten skattefordran	22	20 781 986	0
Andra långfristiga fordringar		1 501 285	1 448 163
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>142 437 533</b>	<b>98 417 592</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	19	32 582 693	13 790 137
Skattefordran		800 779	0
Övriga fordringar		21 825 447	1 193 294
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15,19	73 932 087	90 446 038
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>129 141 005</b>	<b>105 429 469</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>162 901 502</b>	<b>146 119 063</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>465 617 673</b>	<b>382 832 153</b>

DJURGÅRDENS IF FOTBOLLFÖRENING  
802015-5043

<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>Not</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
<b>Eget kapital hänförligt till moderföreningens medlemmar</b>			
Kurt Hammargrens Minnesfond		314 975	314 975
Ungdomssektionens Stipendiefond		450 000	450 000
Fria reserver		208 754 100	117 244 943
Årets resultat		51 088 742	90 847 402
<i>Summa eget kapital hänförligt till moderföreningens medlemmar</i>		<b>260 607 817</b>	<b>208 857 320</b>
<i>Minoritetsintresse</i>		<b>809 801</b>	<b>1 471 556</b>
<i>Summa eget kapital</i>		<b>261 417 618</b>	<b>210 328 876</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsatt till pensioner	12	111 604 260	90 669 428
Uppskjuten skatteskuld	23	4 410 555	5 583 169
<b>Långfristiga skulder</b>			
Konvertibelt förlagslån	16	0	0
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		6 331 666	5 839 562
Aktuella och uppskjutna skatteskulder		25 558 603	15 586 400
Övriga skulder	18	9 167 516	8 585 186
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17,19	47 127 455	46 239 532
<i>Summa kortfristiga skulder</i>		<b>88 185 240</b>	<b>76 250 680</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>465 617 673</b>	<b>382 832 153</b>

**POSTER INOM LINJEN**

**Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser**

<i>Ställda säkerheter</i>	<b>Inga</b>	<b>Inga</b>
<i>Ansvarsförbindelser</i>		
Pensionsutfästelse säkerställd genom pantsatt kapitalförsäkring	<b>111 604 260</b>	<b>90 669 428</b>

DJURGÅRDENS IF FOTBOLLFÖRENING  
802015-5043

Eget kapital hänförligt till moderföreningens medlemmar

<b>KONCERN - 2023</b>				
<b>Förändring av eget kapital</b>	<b>Fonder</b>	<b>Fria reserver</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Total</b>
Belopp vid årets ingång	764 975	117 244 943	90 847 402	208 857 320
Resultatdisposition på årsmötet		90 847 402	-90 847 402	0
Förändring fonder	0			0
Förändring minoritetsintresse		661 755		661 755
Årets resultat			51 088 742	51 088 742
<b>BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG</b>	<b>764 975</b>	<b>208 754 100</b>	<b>51 088 742</b>	<b>260 607 817</b>

<b>KONCERN - 2022</b>				
<b>Förändring av eget kapital</b>	<b>Fonder</b>	<b>Fria reserver</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Total</b>
Belopp vid årets ingång	769 975	114 269 141	8 839 396	123 878 512
Justering av annat eget kapital inkl. årets resultat		-5 669 950		-5 669 950
Resultatdisposition på årsmötet		8 839 396	-8 839 396	0
Förändring fonder	-5 000			-5 000
Förändring minoritetsintresse		-193 644		-193 644
Årets resultat			90 847 402	90 847 402
<b>BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG</b>	<b>764 975</b>	<b>117 244 943</b>	<b>90 847 402</b>	<b>208 857 320</b>

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

	2023	2022
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		
Inbetalningar från kunder	249 947 265	289 005 030
Utbetalningar till leverantörer och anställda	-223 668 875	-211 509 450
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter</b>	<b>26 278 389</b>	<b>77 495 580</b>
Erhållen ränta	3 724 383	333 593
Erlagd ränta	-426 852	-73 263
Aktuell skatt	573 987	-221
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>30 149 908</b>	<b>77 755 688</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHET</b>		
Förvärv av övriga immateriella anläggningstillgångar	-5 904 951	-21 260 885
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-5 159 395	-179 000
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar	-2 303 123	-1 889 350
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-13 367 470</b>	<b>-23 329 235</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHET</b>		
Avbetalning långfristiga skulder	0	-850 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>0</b>	<b>-850 000</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>	<b>16 782 439</b>	<b>53 576 453</b>
Likvida medel vid årets början	146 119 063	92 542 611
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>162 901 502</b>	<b>146 119 063</b>

**MODERFÖRENINGENS RESULTATRÄKNING**

	Not	2023	2022
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Medlemsavgifter		7 094 792	7 653 715
Bidrag		2 297 885	2 484 405
Nettoomsättning	1	20 803 606	18 647 962
Övriga föreningsintäkter	3	12 361 561	23 475 038
Övriga rörelseintäkter		0	0
<i>Summa rörelsens intäkter</i>		<b>42 557 845</b>	<b>52 261 121</b>
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Föreningskostnader		-8 044 836	-10 686 787
Övriga externa kostnader/försäljnings- och materialkostnader	5	-5 810 397	-7 481 459
Personalkostnader	4	-20 441 521	-26 595 255
<i>Summa rörelsens kostnader</i>		<b>-34 296 754</b>	<b>-44 763 501</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>8 261 091</b>	<b>7 497 620</b>
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Ränteintäkter		1 096 266	70 404
Räntekostnader		-1 628	-1 487
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>9 355 729</b>	<b>7 566 537</b>
Skatt	13	0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>9 355 729</b>	<b>7 566 537</b>



**MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING**

<b>TILLGÅNGAR</b>	<b>Not</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Hyresrätt		0	0
<i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i>		<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Markanläggning	10	0	0
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	14	300 405	300 404
Kapitalandel i intresseföretag		0	0
Kapitalförsäkringar	12	5 696 207	5 231 460
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		<b>5 996 612</b>	<b>5 531 864</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		154 650	516 042
Skattefordran		385 825	385 825
Övriga fordringar		473 750	226 100
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	303 064	413 289
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<b>1 317 289</b>	<b>1 541 255</b>
<i>Kassa och bank</i>		<b>54 375 004</b>	<b>46 070 645</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>61 688 905</b>	<b>53 143 763</b>

<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>Not</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
<b>Eget kapital</b>			
Balanserad vinst		39 784 974	32 218 437
Årets resultat		9 355 729	7 566 537
Kurt Hammargrens Minnesfond		314 975	314 975
Ungdomssektionens Stipendiefond		450 000	450 000
<i>Summa eget kapital</i>		<b>49 905 678</b>	<b>40 549 949</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsatt till pensioner	12	5 696 207	5 231 460
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		690 998	930 920
Skuld till dotterföretag		3 236 169	3 344 524
Övriga skulder		620 347	821 206
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	1 539 506	2 265 703
<i>Summa kortfristiga skulder</i>		<b>6 087 020</b>	<b>7 362 354</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>61 688 905</b>	<b>53 143 763</b>

**POSTER INOM LINJEN**

**Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser**

<i>Ställda säkerheter</i>	<b>Inga</b>	<b>Inga</b>
<i>Ansvarsförbindelser</i>		
Pensionsutfästelse säkerställd genom pantsatt kapitalförsäkring	5 696 207	5 231 460

DJURGÅRDENS IF FOTBOLLFÖRENING  
802015-5043

Eget kapital hänförligt till moderföreningens medlemmar

<b>MODERFÖRENING - 2023</b>				
<b>Förändring av eget kapital</b>	<b>Fonder</b>	<b>Balanserat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Total</b>
Belopp vid årets ingång	764 975	32 218 436	7 566 537	40 549 949
Vinstdisposition på årsmötet		7 566 537	-7 566 537	0
Förändring fonder	0			0
Årets resultat			9 355 729	9 355 729
<b>BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG</b>	<b>764 975</b>	<b>39 784 973</b>	<b>9 355 729</b>	<b>49 905 678</b>
<b>MODERFÖRENING - 2022</b>				
<b>Förändring av eget kapital</b>	<b>Fonder</b>	<b>Balanserat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Total</b>
Belopp vid årets ingång	769 975	17 127 436	15 091 001	32 988 411
Vinstdisposition på årsmötet		15 091 001	-15 091 001	0
Förändring fonder	-5 000			-5 000
Årets resultat			7 566 537	7 566 538
<b>BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG</b>	<b>764 975</b>	<b>32 218 436</b>	<b>7 566 537</b>	<b>40 549 949</b>

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

### Redovisnings- och värderingsprinciper

De redovisningsprinciper som är tillämpade överensstämmer med Årsredovisningslagen (1995:1554), Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

### Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderföreningen har ett bestämmande inflytande. Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretags egna kapital vid förvärvet elimineras i sin helhet. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Hänsyn ska också tas till om företaget genom agent har möjlighet att styra verksamheten. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 % av rösterna.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt realiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

### Minoritetsintresse

Koncernens resultat och komponenter i eget kapital är hänförligt till moderföreningens ägare och minoritetsintresse. Minoritetsintressen redovisas separat inom eget kapital i koncernbalansräkningen och i direkt anslutning till posten Årets resultat i koncernresultaträkningen. Om koncernmässigt eget kapital avseende dotterföretaget är negativt, redovisas minoritetsintresset i dotterföretaget som en fordran på minoriteten, en negativ post inom eget kapital, endast om minoriteten har en bindande förpliktelse att täcka kapitalunderskottet och har förmåga att fullgöra förpliktelsen.

### Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Nettoomsättningen omfattar publikintäkter, ersättning för TV-rättigheter samt reklam, arrangemang och souvenirer förknippade med varumärket Djurgården m.m.

### Varuförsäljning

Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:

- föreningen/bolagen har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
- föreningen/bolagen inte längre har något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar heller inte någon reell kontroll över de sålda varorna,
- inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla föreningen/bolagen, och
- de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

### Pensionsutfästelser och pensioner till övriga anställda

Djurgården Fotbolls utfäster pensioner till spelare och fotbollspersonal. Utgifterna för dessa kostnadsförs. För det rätta fullgörandet av dessa pensionsutfästelser betalar Djurgården Fotboll premier till av Djurgården Fotboll ägda depåer och kapitalförsäkringar vilka är pantförskrivna till de spelare och fotbollspersonal som erhållit utfästelser.

I samtliga fall har Djurgården Fotboll överlåtit sin rätt att disponera över val och byte av tillgångar i depåer och kapitalförsäkringar. Vidare har Djurgården Fotboll rätt att ur dessa tillgångar tillgodogöra sig inte enbart för pensionsutbetalning utan även för de skatter och avgifter som kan komma att belasta pensionsutbetalning vid betalningstillfället.

För övriga anställda finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

### **Skatt**

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

#### **Aktuell skatt**

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

#### **Uppskjuten skatt**

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld.

Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

#### **Aktuell och uppskjuten skatt för perioden**

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, redovisas skatteeffekten i förvärvskalkylen.

### **Immateriella tillgångar**

Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar i form av spelarkontrakt som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilket för spelarkontrakt utgörs av kontraktstiden. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

#### **Borttagande från balansräkningen**

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk.

Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Inventarier: 5 år  
Markanläggning: 10 år  
Förbättringsarbeten på hyrd lokal: 25 år  
Tältduk (Johan Björkmans hall): 20 år  
Markanläggning (Johan Björkmans hall): 50 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåttriktat.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som koncernen beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har koncernen använt budget för de kommande fem åren. Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

### **Andelar i koncernföretag**

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### **Intresseföretag**

Intresseföretag är företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, men inte ett bestämmande inflytande. Betydande inflytande innebär att ägarföretaget kan delta i de beslut som rör ett företags finansiella och operativa strategier, men innebär

inte bestämmande över dessa strategier. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Andelar i intresseföretag redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde. Resultat från intresseföretag redovisas i resultaträkningen under rubriken "Resultatandel från intresseföretag".

#### **Varulager**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först- in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp samt andra utgifter för att varorna till deras aktuella plats och skick.

#### **Likvida medel**

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

#### **Fordringar**

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta. Så kallade sign-on-fees redovisas som en förutbetalad kostnad och kostnadsförs löpande över kontraktslängden.

#### **Risikfaktorer**

En idrottsförening av Djurgården Fotbolls storlek står hela tiden inför ett antal ekonomiska risker, såväl likviditets- som resultatmässiga. Vi har i verksamheten identifierat ett antal väsentliga risker såsom publikintäkter, intäkter från samarbetspartners, kundförluster samt spelarövergångar. Föreningens övergripande riskhantering beslutas av styrelsen och anger ramar för hur olika typer av risker ska hanteras. Publikintäktsrisk balanseras via försäljning av årskort och att hela tiden leverera en sportslig produkt på hög nivå. Risk vid intäkter från samarbetspartners hanteras genom att skriva flerårsavtal med olika löptider. Kundförlustrisk minskas genom rutiner för godkännande av nya kunder och välfungerande kravrutiner. Spelarövergångsrisk hanteras via långa avtal upprättade med hjälp av juridisk expertis och rutiner för bevakning av tilläggsköpeskillingar. Även skatter och avgifter utgör en risk för ideella föreningar då det i vissa fall saknas en klar praxis eller vägledning för hur beskattning kan ske. För att hantera denna risk bevakar föreningen löpande tillgänglig information inom området.

#### **Eget kapital i dotterföretag**

Vinstandelslånesystemet medför negativa skattekonsekvenser i och med tidigare ändrad lagstiftning och att fotbollsverksamheten numera bedrivs i bolagsform. Med anledning av detta har vinstandelslånesystemet avskaffats under 2009 och en övergång har skett till finansiering av spelarförvärv genom utgivande av preferensaktier i dotterföretaget Djurgårdens Elitfotboll AB till utomstående ägare. Ett mindre minoritetsbelopp har därmed uppstått i koncernen. Varje preferensaktie skall motsvara värdet av rättigheter hänförliga till fotbollsspelare anställda i bolaget. Preferensaktierna ger förtur till utdelning baserat på resultatet av spelarinvesteringen. Under 2015 har Djurgårdens IF Fotbollförening (DIF FF) förvärvat röstmajoriteten i DIF Invest AB varvid DIF Invest AB redovisas som ett dotterbolag i Djurgårdens IF Fotbollförenings koncernredovisning.

NOTER

Not 1. Nettoomsättning

KONCERN	2023	2022
Publikintäkter	59 068 195	73 841 394
Sponsor- och reklamintäkter m.m.	50 239 555	46 265 605
Sändningsrättigheter	28 861 660	29 288 103
Övrig nettoomsättning	25 759 549	20 247 339
UEFA ersättningar	30 021 808	84 819 345
Övriga rörelseintäkter (spelartransfers)	52 903 016	57 588 075
<b>TOTALT</b>	<b>246 853 783</b>	<b>312 049 860</b>

  

MODERFÖRENING	2023	2022
Publikintäkter	0	743 023
Sponsor- och reklamintäkter	912 595	708 592
UEFA ersättningar	5 741 112	53 811
Övrig nettoomsättning	14 149 899	17 142 536
<b>TOTALT</b>	<b>20 803 606</b>	<b>18 647 962</b>
Försäljning koncernföretag	0,0%	0,0%
Inköp koncernföretag	0,0%	0,0%

Not 2. Spelartransfers

KONCERN	2023	2022
Intäkter övriga spelartransfers (netto)	52 903 016	57 588 075
Kostnader spelartransfers (redovisas under övriga externa kostnader i resultaträkningen)	-3 358 758	-3 190 646
<b>TOTALT</b>	<b>49 544 258</b>	<b>54 397 428</b>

Not 3. Övriga föreningsintäkter

KONCERN OCH MODERFÖRENING	2023	2022
Bidrag för Vår Stad	0	0
Övriga gåvor och bidrag	12 361 561	23 475 038
<b>TOTALT</b>	<b>12 361 561</b>	<b>23 475 038</b>

Not 4. Personal

MEDELANTALET ANSTÄLLDA KONCERN	2023		2022	
	Antal	Varav	Antal	Varav
	Anställda	Män	Anställda	Män
Sverige	113,5	91,5	91,3	70,0
<b>TOTALT</b>	<b>113,5</b>	<b>91,5</b>	<b>91,3</b>	<b>70,0</b>

MEDELANTALET ANSTÄLLDA MODERFÖRENING	2023		2022	
	Antal	Varav	Antal	Varav
	Anställda	Män	Anställda	Män
Sverige	34,5	30,5	38,0	22,0
<b>TOTALT</b>	<b>34,5</b>	<b>30,5</b>	<b>38,0</b>	<b>22,0</b>

DJURGÅRDENS IF FOTBOLLFÖRENING  
802015-5043

<b>LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR KONCERN</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Löner och andra ersättningar	90 032 422	84 751 435
Sociala kostnader	27 684 346	25 566 825
Pensionskostnader	15 841 617	18 859 523
Övriga personalkostnader	1 578 669	1 447 619
<b>TOTALT</b>	<b>135 137 054</b>	<b>130 625 402</b>

Styrelsen uppbär ingen ersättning. VD har erhållit en lön på 1 309 320 kr (1 401 400 kr) under 2023. Uppsägningstiden för VD uppgår till 6 månader samt avgångsvederlag om 12 månadslöner.

I DIF Invest AB har ersättning till VD skett genom fakturering från externt bolag om 60 000 kr (60 000 kr) under 2023.

<b>LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR MODERFÖRENING</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Löner och andra ersättningar	14 759 195	19 256 853
Sociala kostnader	4 449 845	5 799 265
Pensionskostnader	963 273	1 069 948
Övriga personalkostnader	269 208	469 189
<b>TOTALT</b>	<b>20 441 521</b>	<b>26 595 255</b>

Styrelsen uppbär ingen ersättning.

#### SKULDER TILL ANSTÄLLDA

<b>KONCERN</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Semesterlöneskuld	3 188 436	2 713 641
Övriga skulder	0	0
<b>TOTALT</b>	<b>3 188 436</b>	<b>2 713 641</b>

<b>MODERFÖRENING</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Semesterlöneskuld	781 547	736 372
Övriga skulder	0	0
<b>TOTALT</b>	<b>781 547</b>	<b>736 372</b>

#### TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Närstående transaktioner avser enbart transaktioner med koncernbolag och som i förekommande fall sker till marknadsmässig prissättning. Denna typ av transaktioner saknas på koncernnivå.

#### SPELARES EKONOMISKA RÄTTIGHETER

Inga spelare i Djurgården Fotboll har rätt till andelar vid framtida försäljning.

#### Not 5. Upplysning om revisorernas arvode och kostnadsersättning

<b>KONCERN</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	508 010	375 369
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	133 000	0
Övriga tjänster	82 125	0



DJURGÅRDENS IF FOTBOLLFÖRENING  
802015-5043

MODERFÖRENING	2023	2022
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	181 513	104 763
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	15 000	0
Övriga tjänster	56 250	0

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga tjänster.

**Not. 6 Agentkostnader**

KONCERN	2023	2022
Agentkostnader	7 262 973	12 713 580

**Not 7. Immateriella anläggningstillgångar, balanserade utgifter spelarförvärv**

KONCERN	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	69 327 015	51 382 694
Årets utrangering	-14 928 581	0
Årets försäljningar	-22 848 824	-1 387 468
Årets nedskrivning	0	-1 929 096
Årets förvärv	24 286 445	21 260 885
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>55 836 055</b>	<b>69 327 015</b>
Ingående avskrivningar	47 864 288	43 737 838
Årets utrangering	-14 928 581	0
Årets nedskrivningar och försäljningar	-4 467 330	0
Årets avskrivningar	5 957 220	4 126 450
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>34 425 597</b>	<b>47 864 288</b>
<b>UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE</b>	<b>21 410 459</b>	<b>21 462 728</b>

**Not 8. Immateriella anläggningstillgångar, goodwill**

KONCERN	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	6 009 086	6 009 086
Förvärv	0	0
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>6 009 086</b>	<b>6 009 086</b>
Ingående avskrivningar	6 009 086	6 009 086
Årets avskrivningar	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>6 009 086</b>	<b>6 009 086</b>
<b>UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Not 9. Materiella anläggningstillgångar, inventarier

KONCERN	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	947 816	947 816
Inköp	0	0
Utrangering	0	0
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>947 816</b>	<b>947 816</b>
Ingående avskrivningar	928 044	888 991
Årets avskrivningar	11 522	39 053
Utrangering	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>939 566</b>	<b>928 044</b>
<b>UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE</b>	<b>8 250</b>	<b>19 772</b>

Not 10. Materiella anläggningstillgångar, markanläggning

KONCERN	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	3 514 852	3 335 852
Årets nedskrivning	-1 644 653	0
Förvärv	0	179 000
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>1 870 199</b>	<b>3 514 852</b>
Ingående avskrivningar	1 703 132	1 650 014
Årets avskrivningar	35 800	53 118
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>1 738 932</b>	<b>1 703 132</b>
<b>UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE</b>	<b>131 267</b>	<b>1 811 720</b>

MODERFÖRENING	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	1 276 534	1 276 534
Utrangering	0	0
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>1 276 534</b>	<b>1 276 534</b>
Ingående avskrivningar	1 276 534	1 276 534
Årets avskrivningar	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>1 276 534</b>	<b>1 276 534</b>
<b>UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Not 11. Byggnader

KONCERN	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	16 673 555	16 673 555
Årets anskaffning	5 159 395	0
Årets nedskrivning	-4 835 268	0
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>16 997 682</b>	<b>16 673 555</b>
Ingående avskrivningar	7 101 745	6 361 445
Årets avskrivningar	308 280	740 300
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>7 410 025</b>	<b>7 101 745</b>
<b>UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE</b>	<b>9 587 657</b>	<b>9 571 810</b>

Not 12. Poster inom linjen

KONCERN		
Ställda säkerheter och eventualförpliktelser		
	2023	2022
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventualförpliktelser		
Pensionsutfästelse säkerställd genom pantsatt kapitalförsäkring	111 604 260	90 669 428
MODERFÖRENING		
Ställda säkerheter och eventualförpliktelser		
	2023	2022
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventualförpliktelser		
Pensionsutfästelse säkerställd genom pantsatt kapitalförsäkring	5 696 207	5 231 460

Not 13. Skatt

KONCERN		
	2023	2022
Aktuell skatt	-8 597 436	-17 554 854
Uppskjuten skatt	21 954 600	86 781
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>13 357 163</b>	<b>-17 468 074</b>
Resultat före skatt	37 731 579	108 315 476
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6%	-7 772 705	-22 312 988
Skattefria intäkter	4 405 146	5 106 891
Ej avdragsgilla kostnader	-3 650 051	-2 438 125
Underskottsavdrag	0	2 089 368
Schablonintäkt på periodiseringsfond	-83 922	0
Skatt på grund av ändrad beskattning 2022	-218 703	0
Orealiserad värdeförändring aktier och andelar	-1 277 200	0
<b>Summa</b>	<b>-8 597 437</b>	<b>-17 554 855</b>
Uppskjuten skattefordran	20 781 986	0
Uppskjuten skatteskuld	1 172 614	86 781
<b>Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt</b>	<b>21 954 600</b>	<b>86 781</b>
<b>Redovisad skatt i resultaträkningen</b>	<b>13 357 163</b>	<b>-17 468 074</b>

Not 14. Andelar i koncernföretag

Namn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel	Röstandel	Bokfört värde
Djurgårdens Elitfotboll AB *	556680-5320	Stockholm	99,98%	99,98%	100 000
DIF Invest AB **	556304-6985	Stockholm	78,61%	82,01%	200 405

\* Bolaget bedriver den idrottsliga verksamheten hänförlig till Djurgårdens IF Fotbollförenings elitlag, samt förvaltar och brukar, genom det helägda dotterföretaget Djurgårdens Fotboll Försäljning AB, de kommersiella rättigheterna knutna till Djurgårdens IF Fotbollförening.

\*\* Per 2015-12-31 redovisas DIF Invest AB som ett dotterföretag då Djurgårdens IF Fotbollförening förvärvat röstmajoriteten i bolaget.

**Not 15. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

KONCERN	2023	2022
Förutbetalda hyreskostnader	663 911	652 992
Förutbetalda sign-on-fees till spelare	41 005 156	30 653 565
Övriga förutbetalda kostnader	1 721 068	3 102 036
Upplupna intäkter	30 541 951	56 037 445
<b>Summa</b>	<b>73 932 087</b>	<b>90 446 038</b>
MODERFÖRENING	2023	2022
Förutbetalda hyreskostnader	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	274 299	375 409
Upplupna intäkter	28 765	37 880
<b>Summa</b>	<b>303 064</b>	<b>413 289</b>

**Not 16. Konvertibelt förlagslån**

Vid årsskiftet återstod 0 (0) kr av det gamla konvertibla lånet 1988/2012.

Innehavare av det kvarvarande förlagsbevisen avseende det gamla konvertibellånet 1988/2012 hade rätt till inlösen till och med 1 januari 2022.

**Not 17. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

KONCERN	2023	2022
Sociala avgifter	6 876 508	6 148 572
Övriga upplupna kostnader	10 986 816	7 688 581
Förutbetalda årskort	29 264 132	31 965 079
Övriga förutbetalda intäkter	0	437 300
<b>Summa</b>	<b>47 127 455</b>	<b>46 239 532</b>
MODERFÖRENING	2023	2022
Sociala avgifter	811 744	953 670
Övriga upplupna kostnader	727 762	874 734
Förutbetalda årskort	0	0
Övriga förutbetalda intäkter	0	437 300
<b>Summa</b>	<b>1 539 506</b>	<b>2 265 703</b>

**Not 18. Övriga skulder**

KONCERN	2023	2022
Skuld till Skatteverket (källskatt avseende anställda)	4 308 511	4 970 006
Övriga skulder	4 859 005	3 615 180
<b>Summa</b>	<b>9 167 516</b>	<b>8 585 186</b>

**Not 19. Fordringar/skulder spelarövergångar**

KONCERN	2023	2022
Fordringar spelarövergångar	40 541 859	33 395 091
Skulder spelarövergångar	-4 556 221	-336 600
<b>Summa</b>	<b>35 985 638</b>	<b>33 058 491</b>

**Not 20. Förslag till resultatdisposition i Djurgårdens IF Fotbollförening**

Till årsmötets förfogande står:

Balanserad vinst från föregående år	39 784 974
Årets resultat	9 355 729
<b>Summa</b>	<b>49 140 703</b>

Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras 49 140 703 kr.

**Not 21. Händelser efter balansdagens utgång**

Lucas Bergvall såldes till Tottenham Hotspurs i februari 2024.

**Not 22. Ändrad bedömning uppskjuten skattefordran**

Koncernen har tidigare inte redovisat uppskjuten skattefordran på pensionsavsättningar till följd av att koncernen inte befunnit sig i en skatteposition.

Från och med räkenskapsåret 2023 har Djurgårdens IF Fotbollförening ändrat sin bedömning, vilket innebär att av en uppskjuten skattefordran redovisas om 20 712 331 kronor för Djurgårdens Elitfotboll AB och 69 655 kronor För Djurgårdens Fotboll Försäljning AB.

**Not 23. Rättelse av tidigare fel**

Uppskjuten skatteskuld i Djurgårdens Elitfotboll AB för immateriella anläggningstillgångar för tidigare år har ej redovisats i enlighet med de temporära skillnaderna mellan skattemässiga- och bokföringsmässiga avskrivningarna.

En retroaktiv justering har därför genomförts i enlighet med K3 punkt 10.12. I nedan tabell presenteras effekterna:

**Räkenskapsår 2022-01-01–2022-12-31**

<b>Resultaträkning 2022 (koncern)</b>	<b>Rapporterat</b>	<b>Justering</b>	<b>Efter justering</b>
Förändring uppskjuten skatteskuld (skatt på årets resultat)	0	-86 781	-86 781
<b>Balansräkning 2022-01-01 (koncern)</b>	<b>Rapporterat</b>	<b>Justering</b>	<b>Efter justering</b>
Balanserad Vinst eller förlust	213 675 514	-5 669 950	208 005 564
Uppskjuten skatteskuld	0	5 669 950	5 669 950
<b>Balansräkning 2022-12-31 (koncern)</b>	<b>Rapporterat</b>	<b>Justering</b>	<b>Efter justering</b>
Uppskjuten skatteskuld	0	5 583 169	5 583 169

DJURGÅRDENS IF FOTBOLLFÖRENING  
802015-5043

Stockholm den 6 mars 2024

\_\_\_\_\_  
Lars-Erik Sjöberg  
Ordförande

\_\_\_\_\_  
Mattias Jonson

\_\_\_\_\_  
Poya Motai

\_\_\_\_\_  
Petra Wester

\_\_\_\_\_  
Mikael Pawlo

\_\_\_\_\_  
Claes-Göran Sylvén

\_\_\_\_\_  
Cecilia Lannebo

Vår revisionsberättelse har avgivits den 6 mars 2024

\_\_\_\_\_  
Per Molin

\_\_\_\_\_  
Johan Hulthin  
Auktoriserad revisor



## VÅR VISION

Djurgårdens Idrottsförening får människor att växa genom idrottens gemenskap, för samhällets bästa

## VÅR POSITION

Stockholms Stolthet -  
Sveriges ledande idrottsförening

## VÅRA NIO FRAMGÅNGSPRINCIPER

### **Stå upp för rättvisa**

Vi låter idrottens ideal genomsyra allt vi gör

### **Tydligt ledarskap**

Vi visar vägen med höga ambitioner, lyhördhet och civillikurage.

### **Tar socialt ansvar**

Vi breddar idrottsintresset, erbjuder tillhörighet och är en aktiv positiv kraft i samhället

### **Professionell inställning**

Vi strävar efter hög kompetens, kvalitet och att lära oss i allt vi gör.

### **Goda förebilder**

Vi visar respekt, värdighet och är stolta djurgårdsambassadörer

### **Varm gemenskap**

Vi är välkomnande, omtänksamma och lyfter varandra

### **Alltid visa vilja**

Vi slutar aldrig kämpa och ser vilja som talang.

### **Uppmuntra mod**

Vi utmanar det invanda, vågar testa nytt och är innovativa.

### **Glädje och kärlek**

Vi delar entusiasm, inspiration och hopp.

