

ÅRSREDOVISNING FÖR DJURGÅRDENS IF FOTBOLLFÖRENING 2014

Ordföranden har ordet

Tung start på 2014

När vi summerade 2013 så kunde vi titta tillbaka på ett mycket händelserikt år. Fotbollen och allt runtomkring styrs i mångt och mycket av händelser och 2014 blev inget undantag. Lika viktigt som det är att få en bra start på en fotbollsmatch, lika viktigt är det att få en bra start på säsongen i andra verksamhetsavseenden. Man vill så tidigt som möjligt ha klart för sig vilka spelare man vill satsa på, vilka ledare som ska ingå i organisationen och vilka på kansliet som via försäljning, marknadsföring, ungdomsfotboll och samhällelig påverkan via Djurgårdsandan ska öka attraktionskraften i Djurgården Fotbolls varumärke.

Attraktionskraft möjliggör associationsvilja vilket i sig är en förutsättning för tillförsel av resurser som behövs för att driva verksamheten framåt. Associationsvilja till ett varumärke, vet man, är starkt kopplat till förutsägbarheten i verksamheten. Förutsägbarhet i verksamheten uppnås bäst genom kontinuitet och stabilitet på ledningsnivå. Vi måste, hela föreningen, självkritiskt konstatera att de senaste fem-sex åren har kantats av stor omsättning av personer i ledningen för Djurgården Fotboll och att en stor del av styrelsens och ledningens arbete har behövt anpassas till olika händelser och akuta finansieringsbehov. För detta bär vi alla ett ansvar.

Stabilitet i organisationen

Vi i styrelsen valde därför inför 2014-års säsong att anställa Henrik Berggren som ny VD, Bosse Andersson som sportchef samt Pelle Olsson som ny huvudtränare. Det uttalade uppdraget var ordning i finanserna, kontinuitet i sporten och organisatorisk utveckling. Vi vill se ett mindre händelsestyrt Djurgården Fotboll som i allt högre utsträckning agerar istället för att reagera och därigenom tar ett större ansvar för sin egen utveckling. Först då kan vi förvänta oss sportslig och ekonomisk utväxling.

Man kan lugnt säga att vår nya ledning, inklusive organisation, kunde fått en tacksammare start. 2014 satte återigen föreningen på nya stora prov genom framförallt händelsen i Helsingborg. En tragedi som chockade inte bara Djurgårdsfamiljen utan hela idrottssverige. Inte minst är det en familjetragedi och tankarna går givetvis först och främst till supportens familj som aldrig får tillbaka sin pappa, make och son. Till detta ska vi lägga till oroligheterna i samband med Union Berlin-matchen samt omfattande administrativa problemen med biljettförsäljningen, vilket innebar att vi hade rejäl uppförsbacke innan den allsvenska säsongen knappt hade sparkat igång. Djurgården Fotboll har vidtagit en rad åtgärder för att bidra till ett bättre trygghets- och ordningsläge i svensk fotboll. Om detta kan du läsa i nästa nummer av medlemstidningen samt på vår hemsida dif.se. En hemsida som inom en väldigt snar framtid kommer att ersättas av en ny! Så håll utkik på dif.se.

För att spinna vidare på fotbollsmatch-metaforen så fick vi, en minst sagt, dålig start, men en match varar i 90 minuter plus stopptid och säsongen är lång. Jag vill påstå att Djurgårdsfamiljen, utifrån de förutsättningar de ställdes inför, återhämtade sig på remarkabelt bra sätt och att när vi nu gör bokslut för 2014 ändå kan konstatera att vi har bättre ordning i finanserna, bättre kontinuitet i sporten och en bättre rustad organisation. Det ligger i vårt eget intresse att bli ännu bättre på att utvärdera, mäta och följa upp föreningens utveckling och på ett mer transparent sätt kommunicera detta arbete till våra intressenter. Det är en integrerad del i Djurgården Fotbolls hållbarhetsstrategi att i ännu högre utsträckning kvalitetssäkra våra verksamheter för att på så sätt skapa arbetsro och i ett nästa led ett mer uthålligt och stabilt Djurgården. Det här är ett arbete våra intressenter ska kunna följa.

Den sportsliga utvecklingen

Tiotusentals är vi som följer Djurgårdens representationslag och som supportrar är vårt välmående generande nära sammankopplat med tabellpositionen. Vårt herrlag slutade till slut på en sjundeplats vilket får sägas vara godkänt med hänsyn till att vi under säsongen, utifrån helt nödvändiga ekonomiska överväganden, tvingades till ett antal spelarförsäljningar. Vi har idag en spelartrupp som vi själva bättre förfogar över med längre kontrakt vilket skapar den så efterlängtda kontinuiteten i sporten. Det inger goda förhoppningar om bättre sportsliga resultat framöver, men även det här lagbygget måste få tid att spela ihop sig.

Inför 2014 gladdes vi åt att införliva damfotbollen (inklusive flickverksamheten) i föreningen. Målsättningen var att första året sätta organisationen och sportsligt komma topp-fem i Elitettan. Det uppnåddes via en fjärdeplats. Under 2015 är den uttalade målsättningen avancemang till

Damallsvenskan vilket vi tror är en realistisk målsättning. Damsektionen ligger organisatoriskt under Djurgården Ungdom på Hjorthagen, som under 2014 växte till att inkludera 1 850 pojkar och flickor under ledning av drygt 400 ledare. De flesta på ideell basis. Vår akademiverksamhet fortsätter att producera lovande spelare och förhoppningsvis följer ännu fler i Simon Tibblings och Christian Rubio Sivodedovs spår. Det är mer en stor portion stolthet vi följer deras framfart i Europa. Icke att förglömma vår egen kapten och klubbambassadör Emil Bergströms debut i landslaget. Emils fortsatta utveckling ska bli mycket spännande att följa tillsammans med, kanske framförallt, våra yngre nyförvärv.

Infrastruktur och försäljning

För att ha en slagkraftig verksamhet i föreningen krävs att infrastrukturen är bra. En stor del i detta är tillgången till bra träningsplaner och anläggningar för matcher. Våra representationslag på herr och damsidan har det idag väl förspänt genom sina hemmaplaner på Tele2 Arena respektive Stadion och vi har en klart positiv publikutveckling på båda arenorna. Självklart är vi inte nöjda för det. Vi vill locka ännu mer publik till våra hemmamatcher och det krävs ett hårt arbete från alla inblandade. Förutsättningarna för träning på såväl senior som på ungdomssidan måste dock förbättras om vi skall kunna öka vår slagkraft i framtiden. En hel del görs på detta område. Vi hoppas bland annat att under 2015 kunna bygga ut faciliteterna på Kaknäs.

Styrelsen och den nya ledningen har vidtagit konkreta åtgärder för att dra ned på kostnaderna betydligt. Det för att få en ekonomi mer i balans. Vi har krympt vår kostnadskostym betydligt och för 2015 måste huvudfokus vara att höja intäkterna och vi är nöjda med den plattform som lagts för 2015 där bland annat ISP Sport Marketing, med en egen försäljningsavdelning lokaliserade i Klocktornet, inlett på ett väldigt förtroendeingivande sätt. Vi har ett färskt nytt avtal med Prioritet Finans och tror oss ha goda möjligheter att få in ännu fler företag som officiella samarbetspartners samt i vårt eget Affärnsätverk.

Avslutande ord

Tack för att ni givit oss i styrelsen det hedervärda uppdraget att leda Sveriges finaste förening och fortsatt stödja oss på alla sätt ni kan. Det bästa sättet att stödja Djurgården Fotboll i nuläget är att bli medlem och köpa säsongskort. För dig som är företagare och vill samarbeta med Djurgården Fotboll vill jag uppmana att ta kontakt med vår försäljningsavdelning. De har många nya spännande koncept för 2015 att erbjuda. Inte minst vårt alldeles eget Affärnsätverk som har fått en flygande start.

Jag vill avslutningsvis för styrelsens räkning tacka all personal, tränare, spelare, kanslipersonal, supportrar men även all ni som gör ett ideellt arbete som bl.a. tränare och lagledare eller evenemangs- och publikvärdar för allt arbete som ni lägger ned för vår fantastiska förening.

Med det sagt, tar vi avspark för 2015!

Lars-Erik Sjöberg, Ordförande i Djurgårdens IF Fotbollförening

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen för Djurgårdens IF Fotbollförening får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2014.

Under verksamhetsåret 2014 har styrelsen haft 19 protokollförda sammanträden. Efter föreningens årsmöte den 5 mars 2014 hade styrelsen följande sammansättning:

Ordförande:	Lars-Erik Sjöberg
Vice ordförande:	Ellinor Persson
Ledamöter:	Claes-Göran Sylvén Johan Lindén Mikael Pawlo Gustaf Törngren Anders Grönhagen
Revisorer:	Bengt E Lindbergh Deloitte med Henrik Nilsson som huvudansvarig
Revisorssuppleanter:	Björn Lindbergh Deloitte, med Erik Gozzi som revisorssuppleant

Föreningens hedersledamot Per Kotschack har aktivt deltagit i styrelsens arbete och delat med sig av sina rika erfarenheter.

Organisation

Verksamheterna inom Djurgården Fotboll bedrivs i moderföreningen och i tre bolag. Moderföreningen Djurgårdens IF Fotbollförening (DIF FF) har hand om frågor som rör medlemmar, ungdomsverksamhet, Damfotboll och Djurgårdsandan. DIF FF utser dessutom styrelsen till det helägda dotterbolaget Djurgårdens Elitfotboll AB (DEF AB), där seniorsidans och de äldsta pojklagens elitverksamhet bedrivs. DEF AB äger i sin tur Djurgårdens Fotboll Försäljning AB (DFF AB), som ansvarar för försäljning av de kommersiella rättigheterna knutna till Djurgården Fotboll, och Djurgårdens Fotboll Arena AB som har hand om anläggningsfrågor och förvaltar och administrerar Johan Björkmans hall på Hjorthagen.

Företagsledning

Koncernens företagsledning bestod under året av vd Henrik Berggren, sportchef Bosse Andersson och kommersiell chef Gunnar Gidefeldt.

Djurgårdens IF Fotbollförening

Medlemmar

Medlemsantalet i Djurgården Fotboll stannade 2014 på 11 741 medlemmar. Trots en liten minskning på 168 medlemmar i jämförelse med 2013 så fortsätter Djurgården Fotboll att vara Sveriges största fotbollsförening sett till antalet medlemmar. Antalet ständiga medlemmar fortsatte att öka. Många olika aktiviteter har bedrivits på matchdagar på Tele2 Arena och vi strävar hela tiden efter en så trevlig matchupplevelse som möjligt för alla våra medlemmar och besökare.

Medlemsutveckling under 10 år (siffror från 2005 och framåt per den 31/12)

År	Antal	Varav ständiga
2014	11 741	1 266
2013	11 909	1 200
2012	11 769	1 145
2011	11 389	1 084
2010	12 372	1 049
2009	12 254	1 025
2008	13 759	995
2007	12 453	976
2006	12 299	939
2005	8 105	930

Från och med 2005 löper medlemskapet i tolv månader. Siffran anger det totala antalet personer som varit medlemmar under året.

Ungdomsverksamheten

Modellen med att välkomna alla att spela fotboll i Djurgårdens IF utifrån egna ambitioner fortsatte under 2014 och ungdomsverksamheten växte därefter. Drygt 1 800 pojkar och flickor spelade fotboll i Djurgården ungdomslag under ledning av drygt 400 ledare i 110 träningsgrupper.

Vår uttalade policy att arbeta långsiktigt med ungdomarnas fotbollsutveckling har fått bra gensvar. Vi arbetar aktivt med att bredda vår bas och 2014 fortsatte vårt arbete att tillsammans med lokala föreningar i Kista, Järva och Alby i Botkyrka hitta former för fotbollsutveckling i hemmiljö. På sikt kommer detta tillsammans med vår traditionella innerstadsverksamhet att ge resultat. Vi har under året arbetat vidare i olika former med vår samverkansförening IFK Lidingö FK.

Totalt var 125 lag anmälda till seriespel i den enskilt största turneringen, Sankt Eriks-cupen, vilket är en ökning från 2013. I St Eriks-cupens slutspel gick ett av våra F01-lag till final. P14-1 spelade kvartsfinal och P15-1 spelade final på Skytteholms IP.

Vi värdesätter våra 400 ledare och tränare och satsningen på utbildning av dessa fortsätter. Såväl extern som intern utbildning och fortbildning erbjöds under 2014.

I Engelbrektskolan driver vi sedan 2005/2007 en fotbollsprofil i årskurserna 4-9. Detta innebär att eleverna kan kombinera en satsning på skola och fotboll under lektionstid. Hösten 2014 startade 183 elever i fotbollsprofilen.

För gymnasieelever erbjuder Djurgården Fotboll en utbildning på Sjölin's Gymnasium (fd. Vittra Södermalm), ett av få gymnasier i Stockholm certifierad för elitfotbollsutbildning. Eleverna, som till största delen består av spelare från vårt juniorlag, har teoretisk och praktisk utbildning i fotboll tre förmiddagar i veckan. Skolsamarbetet med den nystartade skolan Campus Manilla fortsatte i före detta Manillaskolans lokaler på Djurgården.

Utmärkelser

Christian Rubio Sivodedov, född 1997, tilldelades priset "Årets junior 2014".

Mikael Jahn, född 1996, tilldelades "Farsan Sandbergs Minnespris".

Frej Ersä Engberg, född 1995, erhöll ett stipendium ur Kurt Hammargrens minnesfond.

Egna Arrangemang

Under året har Djurgården ungdomsfotboll genomfört följande egna arrangemang.

- Fotbollskola med omkring 400 deltagare under två veckor av sommarlovet på Östermalms IP.
- För tredje året arrangerades en camp med instruktörer från Valentias akademi. Campen varade en vecka under sommaren och samlade i år omkring 100 deltagare.
- Fotbollskollo på Rådmansö under vecka 31.
- Höstlovsläger genomfördes på Östermalms IP.
- DIF-dagen på Kaknäs genomfördes lördagen den 19 september.
- Stockholmsmästerskapen med omkring 100 deltagande lag.
- Engelbrektscupen för flickor samt Johan Björkmans Pokal för pojkar i den nya hallen på Hjorthagens IP med totalt omkring 100 deltagande lag.

Ett antal egna mindre turneringar har dessutom arrangerats av lag i olika åldersgrupper, både inomhus och utomhus, under hela året. Djurgården Ungdom har dessutom varit delansvarig i Milan Junior Camp som arrangerades under sommarlovet.

Damverksamheten

Under 2013 beslöt styrelsen i Djurgårdens IF Fotbollförening, efter en förfrågan från Djurgårdens IF Damfotbollförening, att införliva hela damfotbollföreningens verksamhet, så väl elit- som ungdomsverksamheten, i Djurgårdens IF Fotboll. Dam- och flickverksamheten organiseras under Djurgårdens IF Fotbollförening på Hjorthagen, där sedan tidigare DIF Ungdom verkar. Damlaget spelade säsongen 2014 i Elitettan. Målsättningen var en placering bland de fem främsta lagen vilket infriades med en fjärdeplats. Damlaget tränades av Carl-Åke Larsen, Tony Svärd och Håkan Lindström. Irma Helin och Madeleine Stegius representerade U23-landslaget.

A-truppspelare som lämnade inför och under säsongen:

Jenny Svennefeldt (Kvarnsveden), Johanna Möller, Klara Berggren (Djursholm), Lana Khalaf (IFK Lidingö), Linda Augustsson (AIK), Rosa Sharifi (IFK Lidingö) och Tove Enblom (Umeå).

A-truppspelare som anslöt inför och under säsongen:

Lilja Björk (Tyresö), Linda Bengtsson (BP), Maja Olsson (Tyresö), Mikaela Uthas (Jitex), Maria Poli (BP), Mikaela Sundlöv (Gävle), Elin Borg (Kristianstad), Mia Jalkerud (Avaldnes, Norge), Caroline Frånberg, Siri Frimodig (Älta) och Jaqueline Bachteler (Tyresö).

Akademiverksamheten

Cirka 14 utbildningstillfällen har genomförts med akademitränarna under året. Flera av tillfällena har genomförts som praktik. Även ledarutbildningar med utgångspunkt från Djurgården Fotbolls specifika fotbollssyn genomförs kontinuerligt.

Det pedagogiska arbetssättet med frågeteknik som inleddes under 2013 har under året vidareutvecklats.

För fjärde året i rad har ett läger med instruktörer från Valencia FC genomförts. Praktik för våra akademilag (P12-P15) och teoretiska genomgångar och praktik med våra U19-U17 lag har genomförts med våra tränare.

Under temat "vad krävs för att bli elitspelare" har Johan Fallby arbetat med spelargrupper från 15 till 19 år. Johan har även arbetat med vissa utvalda spelare för att stärka dessa mentalt.

För andra året i rad har den sportsliga verksamheten förstärkts genom att engagera en fysiansvarig tränare på deltid för U19- och U17-lagen samt en sjukgymnast på heltid som arbetar inom hela akademiverksamheten.

År 2013 inleddes ett samarbete med GIH, vilket under året har intensifierats. En del i samarbetet är att studenter på C och Mastersnivå får använda Djurgården som forskningsunderlag. I gengäld får vi tillgång till forskningsresultat samt de resurser som finns på GIH.

En deltidstjänst har inrättats för videoanalys av matcher på U17 och U19 nivå.

Rekryteringsansvaret har från och med 2014 inkluderat att rekrytera spelare även till A-laget. Bakgrunden till detta är att få en övergripande strategi i all rekrytering från 13 år till A-lag. Arvoderade scouter för specifika åldersgrupper finns.

Gymnasieverksamheten med fotbollsklasser på Sjölin's gymnasium har fortsatt och målsättningen med att ha två instruktörer på skolan har infriats under hösten. För att ge fler möjlighet att gå på ett DIF-kontrollerat gymnasium inleddes 2014 ett samarbete med Stockholms Idrottsgymnasium med intagning hösten 2015. Under 2014 inleddes ett samarbete med Gymnastik och idrottshögskolan (GIH) i syfte att driva akademiverksamheten med vetenskaplig grund. Detta samarbete ska vidareutvecklas och intensifieras.

Årets U21 spelare har varit Oskar Jansson, målvakt, Christian Rubio Sivodedov, mittfält, Jakob Glasberg, ytterback, Frej Ersä Engberg, ytterback och Tim Söderström, forward.

Spelare som under 2014 gjort landskamper:

Simon Tibbling, Christian Rubio Sivodedov, Jakob Glasberg, Philip Tasic, Samuel Holm, Kevin Deeromram, Arnold Ehn och Oskar Jansson.

Spelare som varit på landslagsläger men inte spelat landskamp:

Frej Ersä Engberg, Joseph Ceesay, Gabriel Bäckman, Noel Holm och Daniel Johnsson.

Spelare som deltagit i distriktslag:

Christian Rubio Sivodedov, Kevin Deeromram, Gabriel Bäckman, Oscar Jansson, Philip Tasic, Mattias Bouvin, Joseph Ceesay, Ruben Appelbom, Sebastian Winter, Noel Holm, Arnold Ehn och Daniel Johnsson.

Lagens resultat:

Folksam U21 Norra, 1: a i serien, Gruppsemifinal: 2:a i gruppen
Juniorallsvenskan Elit Norra, 2:a i serien, förlust i semifinal mot Häcken 0-3
Pojkallsvenskan Elit Norra, 4:a i serien, Ut i åttondelsfinalen i slutspelet mot Vasalunds IF, 1-3
Tipselit Trophy Göteborg, 2:a i gruppspel och spel därefter i B-slutspel
CSR – Corporate Social Responsibility

CSR och hållbarhet är relativt nya begrepp inom idrotten. Djurgården Fotboll har spelat en ledande roll i Sverige i att kontextualisera begreppet till idrotten och fotbollens specifika omgivning. I Djurgårdens strategidokument för hållbarhet, "Hållbarhet 2.0", som finns att ta del av på Djurgårdens hemsida, kan du läsa om lärdomar vi dragit, motiv och inriktning för det här arbetet framöver.

Olika intressentgrupper har olika förväntningar på oss. Vår publik och våra medlemmar förväntar sig trygga och välkomnande arrangemang och att Djurgården Fotboll värnar de föreningsdemokratiska värderingarna. Våra kunder och samarbetspartners förväntar sig att vi står för bra värderingar, lever upp till våra åtaganden och att våra verksamheter väcker positiva associationer. Föräldrar förväntar sig att vi tillhandahåller bästa möjliga miljö för deras idrottande barn och ungdomar. Alla dessa förväntningar är rimliga och via vårt CSR-arbete vill vi redovisa såväl initiativ som är tagna och initiativ som kommer att behöva tas för att skapa en trygghet vad Djurgården står för. Oavsett det gäller reformer i organisationen, arbetet för en positiv supporterkultur, ökad transparens eller presentation av våra verksamhetsområden.

Djurgårdsandans värden är mycket viktiga och är en del av Djurgården Fotbolls hållbarhetsarbete. Inom ramen för Djurgårdsandan har vi initierat ett antal dokumenterat framgångsrika samhällsfrämjande initiativ. I Djurgårdsandan ryms spontanfotboll i Stockholms ytterstadsområden, ett omfattande värdegrundsarbete med utbildning av spelare, ledare och föräldrar i ungdomsfotbollen. Via Djurgården Fotboll och Djurgårdsandan anordnas med knattfotboll, fotbollsturneringar, sommarfotbollsskola, sommarkollo och sjukhusbesök. Djurgårdsandan arbetar också för en positiv supporterkultur. Ett arbete som intensifierats under 2014 med bland annat uppstartandet av barnklacken Apberget, intensifierat arbete mot psykisk ohälsa och det nationellt och internationellt uppmärksammade forskning- och samverkansprojektet ENABLE. På Djurgården Fotbolls hemsida finns en hel del information om de verksamheter som samlas under begreppet CSR/hållbarhet i Djurgården Fotboll. Under 2015 kommer medlemmar på ett transparent sätt kunna följa våra prioriteringar och utveckling på området. Styrelsen och Djurgården Fotboll är väl införstådda med att en bred förankring och förståelse är en förutsättning för ett framgångsrikt CSR-engagemang.

Ansvarig för Djurgården Fotbolls CSR-arbete, Djurgårdsandan inkluderad från och med 2015, är Filip Lundberg.

Djurgårdens Elitfotboll AB

Sporten A-lag

Inför säsongen anställdes Per Olsson, tidigare i Gefle IF, som huvudtränare för herrarnas A-lag. Assisterande tränaren Jordi Gonzales lämnade A-truppen för U17-laget. Under försäsongen 2014 spelades sju träningsmatcher som resulterade i tre vinster, en oavgjord och tre förluster. Den mest meriterande matchen var kanske segern med 2-0 mot Spartak Moskva. Svenska Cupens gruppspel i mars inleddes med en lite överraskande förlust borta mot Sirius med 1-2 och då räckte inte 2-0 mot Assyriska respektive 4-1 mot Halmstad för avancemang. Ytterligare två träningsmatcher spelades i juni under VM-uppehållet, 4-0 mot Enschede SK samt 0-2 mot danska Midtjylland på Stockholms Stadion.

Allsvenskan startade med det tragiska dödsfallet av en Djurgårdssupporter i samband med bortamatchen mot Helsingborg, en match som bröts och i efterhand beslöts sluta oavgjort, 1-1. Djurgården gjorde en placeringsmässigt jämn säsong och höll sig i mitten av tabellen genom hela serien för att avsluta på en sjundeplats. Sammanlagt vann Djurgården 11 av 30 matcher och tog 43 poäng. Sjundeplatsen var samma placering som man hade säsongen innan, då med 44 poäng.

Under säsongen var forwarden Erton Fejzullahu uttagen i A-landslaget. Simon Tibbling representerade U21-landslaget och U21-spelarna Jakob Glasberg och Frej Engberg U18-landslaget. Under sommaren lämnade Martin Foyston posten som assisterande tränare.

A-truppspelare som lämnade inför och under säsongen:

Petter Gustafsson (Åtvidaberg), Daniel Jarl (Landskrona), Godsway Donyoh (Falkenberg), Pablo da Silva (Fluminense), Peter Nymann (Vestsjälland), Joel Riddez (Frej), Luis Solignac (Mariehamn), Brian Span (MLS), Ike Fofanah (HamKam), Alhaji Kamara (IFK Norrköping), Erton Fejzullahu (lån Beijing), Aleksandar Prijovic (Boluspor), Yosif Chibsah (Alanyaspor), Daniel Amartey (FC Köpenhamn), och Vytautas Andriuskevicius (Cambuur).

A-truppspelare som anslöt inför och under säsongen:

Stefan Karlsson (Öster), Alexander Faltsetas (Gefle IF), Mark Mayambela (Orlando Pirates), Fredrik Stenman (Club Brugge), Xolani Mdaki (Santos FC), Sebastian Andersson (Kalmar FF) samt U21-spelarna Jakob Glasberg (U19), Frej Engberg (U19) och Christian Rubio Sivodedov (U19).

Biljetter

Intresset kring Djurgården Fotboll var stort under säsongen 2014 och över 8 500 säsongsbiljetter såldes. Publiksnittet på de 15 hemmamatcherna i Allsvenskan på Tele2 Arena slutade på 13 145 åskådare vilken var en ökning med 670 åskådare per match jämfört med 2013. Totalt såg över 360 000 åskådare Djurgården i Allsvenskan under 2014. De högsta publiksiffrorna kom mot AIK 25 175 och mot Malmö FF 24 529. Under 2014 blev vi varse om att vi behöver bli bättre och mer aktiva i vårt publikrekryteringsarbete och vi har därför anställt en publikrekryteringsansvarig i Johan Andersson.

Den digitala arenan

2014 var ett mestadels positivt år för DIFTV. Det fanns gott om glädjemen i form av många och flitigt sedda livesändningar av försäongs- och cupmatcher som genererade bra intäkter för föreningen. Kvaliteten på inlag, intervjuer och reportage höjdes också ett snäpp där kvantitet fick stryka lite på foten för att höja nivån på det som producerades. Upprepade tekniska problem med webbplatsen dif.se påverkade dessvärre möjligheten och i förlängningen också viljan att titta på DIFTV-klippen. Bortsett från det var det dock summa summarum ett stabilt år för DIFTV.

Under 2014 lanserades en ny layout för hemsidan dif.se med en ny och responsiv design. Den nya layouten blev dock inte så lyckad som vi önskat och en ombyggnad av sidan planeras under 2015.

Djurgårdens Facebook-sida delades som tidigare med DIF Hockey och når nu över 120 000 Djurgårdare medan Djurgården Fotbolls Twitter-kanal är uppe i över 12 000 följare och Instagram-kontot följs av över 24 000 personer. Under årets genomfördes flera kampanjer och tävlingar i sociala medier, bland annat under namnet "Blå, blå är kärleken".

Publikservice och trygghet

Säsongen 2014 var den första som i sin helhet genomfördes på Tele2 Arena. Att flytta från välkänd mark som Stadion till en helt ny arena ställer stora krav på arrangörskapet. Utifrån erfarenheter från andra klubbar som flyttat sin verksamhet till nya arenor tar det viss tid att göra sig hemmastadd och lära sig arenans möjligheter och begränsningar. Denna lärotid befinner sig Djurgården just nu mitt i.

Första träningsmatchen inför säsongen genomfördes den 25 januari mot Union Berlin. Denna match lockade relativt stor publik inklusive en större publikskara från Tyskland. Trots de förberedelser och förarbeten som skedde inför matchen slutade denna match i publika tråkigheter till den grad att matchen ansågs vara tvungen att avbrytas. Evenemanget kan inte beskrivas på annat sätt än ett misslyckande samtidigt som det kan konstateras att lärdomarna varit både många och nyttiga för klubben att ta till sig.

Utöver detta inträffade även det som aldrig får inträffa i samband med matcher, nämligen att en person misshandlades till döds på väg till arenan. Detta skedde i Helsingborg i den Allsvenska premiären och ledde till att säsongsuppstarten blev allt annat än optimal för såväl föreningen, supportrarna eller svensk fotboll som helhet.

Djurgården Fotboll arbetar ständigt med att utveckla publikservicen och tryggheten kring våra arrangemang. Det har varit nödvändigt att utöka antalet ordningsvakter och publikvärdar, liksom övriga värdar, för att kunna säkerställa att genomförandet håller hög kvalitet gällande service och trygghet på en så stor arena som Tele2 Arena. Antalet ordningsvakter och publikvärdar varierar naturligtvis i relation till vilken nivå matchen bedöms till men har legat kring 20-80 ordningsvakter och 60-120 publikvärdar. Såsom tidigare har säkerhetssamordnare, ordningsvakter och publikvärdar hyrts in från Svensk Evenemangssäkerhet AB och samtliga uppbär ersättning för sitt arbete kring våra arrangemang. När det gäller personaluttag m.m. baseras detta alltid på de tillstånd som

polismyndigheten delger Djurgården Fotboll inför varje matcharrangemang. Utöver nu nämnda kategorier innefattar tillstånd för match en mängd ytterligare villkor som Djurgården Fotboll är skyldiga att efterleva. Efter att poliskostnadsfrågan försvunnit har relationerna mellan arrangör och polis blivit mindre ansträngd och markanta framsteg har gjorts gällande samverkan.

Som ett led i att utveckla arrangemangen har Djurgården Fotboll från och med säsongen 2014 inlett ett mycket initierat och systematiskt arbetsmiljöarbete där fokus legat på att förbättra och minimera riskerna i arbetsmiljön. Arbetet omfattar samtliga aktörer kring fotbollsmatcher, även till stor del inkluderat evenemangets besökare. Utöver detta har SLO-verksamheten fått utökad plats inom organisationen och "SLO-metodiken" har införts som en naturlig del i Djurgården Fotbolls arbete med publikservice och trygghet. Detta gör att fokus ligger på dialog och samverkan i så många delar det är möjligt, vilket tydliggörs vid varje matchtillfälle för de som arbetar med dessa frågor.

De påföljder som Djurgården Fotboll under 2014 ådömts av SvFF:s Disciplinnämnd uppgår till 485 000 kronor. Utöver dessa böter har även FIFA ådömt Djurgården Fotboll 48 000 CHF (motsvarande drygt 420 000 kronor) avseende matchen mot Union Berlin".

Arena/anläggningar

För att ha en slagkraftig verksamhet i föreningen krävs att infrastrukturen är bra. En stor del i detta är tillgången till bra träningsplaner och anläggningar för matcher. Våra representationslag på herr och damsidan har det idag väl förspänt genom sina hemmaplaner på Tele 2 respektive Stadion.

Förutsättningarna för träning på såväl senior som ungdom måste dock förbättras om vi skall kunna öka vår slagkraft i framtiden. En hel del görs på detta område.

Idag arbetas på följande:

- Utbyggnad av träningsanläggningen på Kaknäs med styrke/rehablokal och två omklädningsrum. Målet är att detta skall vara klart 2015. I och med detta förbättras A-lagets rehab och styrketräningmöjligheter på anläggningen. Genom tillkomsten av två omklädningsrum kan vi även öka möjligheten till användningen av anläggningen för våra damer och ungdomar.
- Anläggande av en 5-mannaplan på Manillaskolan, och en 7-mannaplan vid Ekshagen, Norra Djurgården. Förhandlingar med Manillaskolan och Stockholms stad pågår för att anlägga konstgräs på dessa ytor. Det skulle medföra att vi kan möta det stora intresset från barn som vill börja spela hos oss. Förhoppningsvis är detta klart 2015.
- Förberedande av Stockholms Stadion med förbättringar så att arenan godkänns för Allsvenskt spel för damlaget.

Renovering av omklädningsutrymmen på damernas träningsarena på Kristinebergs IP.

Det pågår också kontinuerligt ett arbete på att förbättra förutsättningarna för oss på Hjorthagens Idrottsplats som är centrum för vår ungdomsfotboll. Dessutom hoppas vi att de utlovade förbättringarna av sportytorna på Gärdets sportfält kommer till stånd under 2015.

Djurgården Fotboll Försäljning AB

Försäljning

2014 var både ett bra och ett tufft år för Försäljningsbolaget. Året gav inte de intäkterna som förväntades och skälen till det är flera, främst att vi hamnade i tidsnöd för den viktiga försäljning som sker innan säsongstart. Det kan till viss del härledas till de organisatoriska förändringar hela föreningen genomgick vid årsskiftet. Det tappet är näst intill omöjligt att hämta in under resterande säsong eftersom de produkter som främst marknadsförs byggs upp under hela säsongen samt de förväntningar som finns både hos kunder och hos föreningen innan säsongstart.

På pluskontot kan läggas att Djurgården Fotboll fick en ny stjärnsponsor i Prioritet Finans. Ett samarbete som har alla förutsättningar att bli långsiktigt och för båda parter gynnsamt. Samarbetet utgår ifrån att det ska vara tydligt affärsdrivande, bredvid det varumärkesbyggande en satsning på Djurgården som förening genererar. Positivt är också att Djurgården Fotboll under året förändrade sin organisation kring försäljningen, då ett nytt avtal skrevs med ISP Sport & Marketing AB. ISP har hand om all försäljning mot företagsmarknaden, förutom stjärnsponsor och huvudsponsor som fortsatt ligger på föreningens ansvarskonto. ISP sitter sedan i oktober på Djurgårdens kansli och införsäljningen till 2015 ser mycket lovande ut.

Under 2014 genomförde vi en större publikundersökning med hjälp av Deloitte. 5 200 personer svarade och undersökningen fungerar som ett väldigt bra underlag för framtida kommersiella satsningar.

Sammantaget är 2014 en besvikelse ur försäljningssynpunkt, men den grunden vi lagt 2014 ger fog för en viss optimism inför 2015.

Ekonomi

De totala intäkterna i koncernen 2014 uppgick till 109,7 (105,5) miljoner kronor.

Publikintäkterna ökade med 2,4 miljoner kronor och uppgick 2014 till 29,5 (27,1) miljoner kronor. De kommersiella intäkterna uppgick till 24,2 (26,3) miljoner kronor. Medlemsintäkterna ökade under 2014 och uppgick till 3,6 (3,2) miljoner kronor.

Årets resultat i koncernen uppgick till 4,5 (-12,0) miljoner kronor, en väsentlig resultatförbättring vilken förklaras av ökade spelartransfers om 15,5 miljoner kronor. Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 6,4 (-3,3) miljoner kronor. Kostnaderna för att bedriva verksamheten har minskat med 5,5 miljoner kronor i jämförelse med 2013. Minskningen består främst av kostnader för personal (inkl. spelare) och poliskostnader.

Det egna kapitalet i koncernen har under året ökat till 14,7 (10,2) miljoner kronor och soliditeten har ökat till 17,7 (14,2) procent.

Det förbättrade resultatet och ökningen av det egna kapitalet är glädjande, men ambitionen är att rörelseresultatet skall vara positivt före spelartransfers och att det egna kapitalet förstärks ytterligare. Det är därför oerhört viktigt att styrelsen och ledningen även fortsatt fokuserar på att följa utvecklingen av resultatet och det egna kapitalet samt likviditeten. Fokus ligger på att höja intäkterna och förbättra resultatet under verksamhetsåret 2015. Styrelsens bedömning är att finansieringen för innevarande år är säkerställd.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga händelser finns att rapportera.

Djurgårdens IF Fotbollsförenings ekonomiska utveckling i sammandrag:

	2014	2013	2012	2011	2010
Omsättning	109 721 268	105 472 566	96 668 108	76 511 968	63 728 524
Resultat efter finansiella poster	4 900 657	-12 016 998	-1 843 631	-19 857 907	-26 463 506
Eget kapital	14 741 804	10 227 377	22 103 262	8 784 868	14 740 112
Balansomslutning	83 089 387	72 012 706	48 880 952	31 563 005	39 442 707
Soliditet*	17,74%	14,20%	45,22%	27,83%	37,37%
Likviditet**	0,9	0,6	0,8	0,8	0,7

Avser koncern inklusive Djurgårdens Elitfotboll AB, Djurgårdens Fotboll Försäljning AB och Djurgårdens Fotboll Arena AB.

* Soliditet: eget kapital/balansomslutning

** Likviditet: (kortfristiga fordringar + kassa och bank)/kortfristiga skulder

Djurgårdens IF Fotbollförening	Medlem i SvFF (licenssökande)
Typ av juridisk person	Ideell förening
Verksamhet	Ungdomsfotboll m.m.
Balansomslutning	83 089 387
Intäkter	109 721 268
Eget kapital	14 741 804
Ägarandel i Djurgårdens Elitfotboll AB	99,98%

* Beloppen i tabellen avser koncern

Djurgårdens Elitfotboll AB	
Typ av juridisk person	Aktiebolag (idrottsAB)
Verksamhet	Fotboll
Aktiekapital	100 018
Balansomslutning	68 471 682
Intäkter	92 181 805
Eget kapital	1 644 695
Ägarandel i Djurgårdens Fotboll Försäljning AB	100,00%

* Beloppen i tabellen avser koncern

Djurgårdens Fotboll Försäljning AB	
Typ av juridisk person	Aktiebolag
Verksamhet	Sponsring och reklam m.m.
Aktiekapital	100 002
Balansomslutning	8 564 817
Intäkter	21 843 107
Eget kapital	653 845

Djurgårdens Fotboll Arena AB	
Typ av juridisk person	Aktiebolag
Verksamhet	Evenemangsarenor
Aktiekapital	100 000
Balansomslutning	10 802 804
Intäkter	1 563 467
Eget kapital	8 735 982

Förslag till resultatdisposition i Djurgårdens IF Fotbollförening

Till årsmötets förfogande står:

Balanserad vinst från föregående år	8 240 733
Årets resultat	4 158 789
Summa	12 399 522

Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras 12 399 522 kronor.

Beträffande moderföreningens och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar och kassaflödesanalys samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i svenska kronor där ej annat anges.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2014	2013
Rörelsens intäkter			
Medlemsavgifter		3 606 357	3 153 523
Bidrag		1 284 793	3 626 267
Nettoomsättning	1,2	98 508 695	80 040 024
Övriga föreningsintäkter	3	6 321 422	18 652 752
<i>Summa rörelsens intäkter</i>		109 721 268	105 472 566
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-3 783 259	-4 218 722
Föreningskostnader		-2 925 222	-3 754 586
Övriga externa kostnader/försäljnings- och materialkostnader	2,5,6	-46 109 404	-48 521 028
Personalkostnader	4	-50 503 149	-52 271 402
Rörelseresultat före avskrivningar		6 400 233	-3 293 172
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8-13	-805 354	-988 157
Avskrivningar på balanserade spelarförvärv	7	-324 898	-4 811 694
Rörelseresultat		5 269 981	-9 093 023
Resultat från finansiella poster			
Nedskrivning aktier i intresseföretag		0	-2 641 100
Ränteintäkter		54 443	94 877
Räntekostnader		-423 768	-377 752
Resultat efter finansiella poster		4 900 657	-12 016 998
Skatt på årets resultat	14	-381 455	-23 941
Miniritetens andel av årets resultat		-103	4 531
ÅRETS RESULTAT		4 519 099	-12 036 408

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2014-12-31	2013-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter spelarförvärv	7	1 241 288	5 735 434
Goodwill	8	0	0
Hysesrätt	9	803 750	852 500
<i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i>		2 045 038	6 587 934
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	10	512 272	651 041
Markanläggning	11	2 538 510	2 724 325
Förbättringsarbete hyrd lokal	12	0	0
Byggnader	13	8 138 380	8 420 045
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		11 189 162	11 795 411
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Kapitalandel i intresseföretag	16	200 400	200 400
Aktier och andelar i andra företag		9 500	9 500
Kapitalförsäkringar		32 714 260	30 335 262
Andra långfristiga fordringar		636 196	636 196
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		33 560 356	31 181 358
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Handelsvaror		4 052 786	3 011 893
<i>Summa varulager</i>		4 052 786	3 011 893
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		2 628 797	4 887 792
Skattefordran		0	1 151 710
Övriga fordringar		1 550 272	521 301
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	2 813 331	5 957 630
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		6 992 400	12 518 433
<i>Kassa och bank</i>		25 249 645	6 917 678
SUMMA TILLGÅNGAR		83 089 387	72 012 706

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2014-12-31	2013-12-31
Eget kapital	18		
Kurt Hammargrens Minnesfond		352 970	352 965
Ungdomssektionens Stipendiefond		450 000	450 000
Bundna reserver		0	0
Fria reserver		9 419 735	21 460 820
Årets resultat		4 519 099	-12 036 408
Summa eget kapital		14 741 804	10 227 377
Minoritetsintresse		5 399	619
Avsättningar			
Avsatt till pensioner		32 714 260	30 335 262
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		4 480 388	6 019 818
Skulder DIF Invest AB	19	318 700	442 000
Skulder spelarövergångar		497 966	3 040
Skatteskulder		851 515	0
Övriga skulder		8 863 407	8 641 880
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	20 615 949	16 342 711
Summa kortfristiga skulder		35 627 925	31 449 449
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		83 089 387	72 012 706

POSTER INOM LINJEN

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Ställda säkerheter	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		
Pensionsutfästelse säkerställd genom pantsatt kapitalförsäkring	32 714 260	30 335 262

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2014	2013
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Inbetalningar från kunder		114 095 591	102 660 237
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-100 986 216	-104 123 467
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		13 109 375	-1 463 229
Erhållen ränta		54 448	94 877
Erlagd ränta		-423 768	-377 752
Aktuell skatt		1 621 770	-728 644
Kassaflöde från den löpande verksamheten		14 361 825	-2 474 748
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Förvärv av dotterföretag (goodwill)		0	0
Förvärv av övriga immateriella anläggningstillgångar		4 169 248	-1 857 640
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-199 106	-1 767 817
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar		0	-9 500
Kassaflöde från investeringsverksamheten		3 970 142	-3 634 957
FINANSIERINGSVERKSAMHET			
Kapitaltillskott		0	173 242
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	173 242
ÅRETS KASSAFLÖDE		18 331 968	-5 936 463
Likvida medel vid årets början		6 917 678	12 854 141
Likvida medel vid årets slut		25 249 645	6 917 678

MODERFÖRENINGENS RESULTATRÄKNING

	Not	2014	2013
Rörelsens intäkter			
Medlemsavgifter		3 606 357	3 153 523
Bidrag		1 284 793	2 651 267
Nettoomsättning	1,2	7 046 233	5 571 541
Övriga föreningsintäkter	3	6 321 422	18 652 752
Summa rörelsen intäkter		18 258 806	30 029 083
Rörelsens kostnader			
Föreningskostnader		-3 644 565	-3 754 586
Övriga externa kostnader/försäljnings- och materialkostnader	2,5	-1 715 786	-2 675 326
Personalkostnader	4	-8 550 279	-7 455 595
Rörelseresultat före avskrivningar		4 348 176	16 143 576
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-193 380	-173 573
Rörelseresultat		4 154 796	15 970 003
Resultat från finansiella poster			
Nedskrivning aktier i koncernföretag		0	-16 000 000
Nedskrivning aktier i intresseföretag		0	-2 641 100
Ränteintäkter		15 922	37 281
Räntekostnader		-3 889	-2 759
Resultat efter finansiella poster		4 166 828	-2 636 575
Skatt	14	-8 039	-10 251
ÅRETS RESULTAT		4 158 789	-2 646 827

MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2014-12-31	2013-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Hysesrätt	9	803 750	852 500
Summa immateriella anläggningstillgångar		803 750	852 500
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Markanläggning	11	564 377	709 007
Summa materiella anläggningstillgångar		564 377	709 007
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	15	100 000	100 000
Kapitalandel i intresseföretag	16	200 400	200 400
Kapitalförsäkringar		5 794 169	4 868 884
Andra långfristiga fordringar		260 000	260 000
Summa finansiella anläggningstillgångar		6 354 569	5 429 284
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Handelsvaror		23 500	23 500
Summa varulager		23 500	23 500
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		209 943	486 912
Fordringar hos dotterföretag		6 423 261	990 659
Skattefordran		385 825	385 825
Övriga fordringar		2 772	21 118
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	260 580	5 017 151
Summa kortfristiga fordringar		7 282 380	6 901 665
Kassa och bank		6 498 214	2 232 209
SUMMA TILLGÅNGAR		21 526 790	16 148 166
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
	Not	2014-12-31	2013-12-31
Eget kapital			
Balanserad vinst	18	8 240 733	10 887 560
Årets resultat		4 158 789	-2 646 827
Kurt Hammargrens Minnesfond		352 970	352 965
Ungdomssektionens Stipendiefond		450 000	450 000
Summa eget kapital		13 202 492	9 043 698
Avsättningar			
Avsatt till pensioner		5 794 169	4 868 884
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		100 322	144 231
Övriga skulder		941 167	844 235
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	1 488 639	1 247 118
Summa kortfristiga skulder		2 530 128	2 235 583
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		21 526 790	16 148 166
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser			
<i>Ställda säkerheter</i>		Inga	Inga
<i>Ansvarsförbindelser</i>			
Pensionsutfästelse säkerställd genom pantsatt kapitalförsäkring		5 794 169	4 868 884

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Redovisnings- och värderingsprinciper

De redovisningsprinciper som är tillämplade överensstämmer med Årsredovisningslagen (1995:1554), Bokföringsnämndens allmänna råd BFVAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

K3 tillämpas för första gången

Årsredovisningen upprättas för första gången i enlighet med BFVAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning vilket innebär ett byte av redovisningsprincip.

Vid övergången till K3 krävs att företaget tillämpar K3 retroaktivt. Detta innebär att jämförelsesiffrorna för 2013 ska omräknas, om så behövs, enligt K3. Omräkning av historiska jämförelsetal har dock inte givit någon väsentlig påverkan på den finansiella informationen.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderföreningen har ett bestämmande inflytande. Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretags egna kapital vid förvärvet elimineras i sin helhet. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Hänsyn ska också tas till om företaget genom agent har möjlighet att styra verksamheten. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 % av rösterna.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Minoritetsintresse

Koncernens resultat och komponenter i eget kapital är hänförligt till moderföreningens ägare och minoritetsintresse. Minoritetsintressen redovisas separat inom eget kapital i koncernbalansräkningen och i direkt anslutning till posten Årets resultat i koncernresultaträkningen. Om koncernmässigt eget kapital avseende dotterföretaget är negativt, redovisas minoritetsintresset i dotterföretaget som en fordran på minoriteten, en negativ post inom eget kapital, endast om minoriteten har en bindande förpliktelse att täcka kapitalunderskottet och har förmåga att fullgöra förpliktelsen.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Nettoomsättningen omfattar publikintäkter, ersättning för TV-rättigheter samt reklam, arrangemang och souvenirer förknippade med varumärket Djurgården m.m.

Varuförsäljning

Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:

- föreningen/bolagen har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
- föreningen/bolagen inte längre har något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar heller inte någon reell kontroll över de sålda varorna,
- inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla föreningen/bolagen, och
- de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Pensionsutfästelser och pensioner till övriga anställda

Djurgården Fotbolls utfäster pensioner till spelare och fotbollspersonal. Utgifterna för dessa kostnadsförs. För det rätta fullgörandet av dessa pensionsutfästelser betalar Djurgården Fotboll premier till av Djurgården Fotboll ägda depåer och kapitalförsäkringar vilka är pantförskrivna till de spelare och fotbollspersonal som erhållit utfästelser.

I samtliga fall har Djurgården Fotboll överlåtit sin rätt att disponera över val och byte av tillgångar i depåer och kapitalförsäkringar. Vidare har Djurgården Fotboll rätt att ur dessa tillgångar tillgodogöra sig inte enbart för pensionsutbetalning utan även för de skatter och avgifter som kan komma att belasta pensionsutbetalning vid betalningstillfället.

Eftersom Djurgården Fotboll inte fritt disponerar över tillgångarna ifråga och åtagandet för pensionsutbetalning samt skatter och avgifter inte kommer att överstiga det belopp som Djurgården Fotboll kan erhålla från depåer och försäkringar har utfästelsen och motsvarande tillgång netto redovisats i årsredovisningen.

För övriga anställda finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

Skatt

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld.

Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även

skatten redovisas direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, redovisas skatteeffekten i förvärvskalkylen.

Immateriella tillgångar

Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar i form av spelarkontrakt som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilket för spelarkontrakt utgörs av kontraktstiden. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

Borttagande från balansräkningen

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk.

Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Inventarier: 5 år

Markanläggning: 10 år

Förbättringsarbeten på hyrd lokal: 20 år

Hyresrätt: 20 år

Tältduk (Johan Björkmans hall): 20 år

Markanläggning (Johan Björkmans hall): 50 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som koncernen beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars

tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har koncernen använt budget för de kommande fem åren. Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först- in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp samt andra utgifter för att varorna till deras aktuella plats och skick.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Fordringar

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Risikfaktorer

En idrottsförening av Djurgården Fotbolls storlek står hela tiden inför ett antal ekonomiska risker, såväl likviditets- som resultatmässiga. Vi har i verksamheten identifierat ett antal väsentliga risker såsom publikintäkter, intäkter från samarbetspartners, kundförluster samt spelarövergångar. Föreningens övergripande riskhantering beslutas av styrelsen och anger ramar för hur olika typer av risker ska hanteras. Publikintäktsrisk balanseras via försäljning av årskort och att hela tiden leverera en sportslig produkt på hög nivå. Risk vid intäkter från samarbetspartners hanteras genom att skriva flerårsavtal med olika löptider. Kundförlustrisk minskas genom rutiner för godkännande av nya kunder och välfungerande kravrutiner. Spelarövergångsrisk hanteras via långa avtal upprättade med hjälp av juridisk expertis och rutiner för bevakning av tilläggsköpeskillingar. Även skatter och avgifter utgör en risk för ideella föreningar då det i vissa fall saknas en klar praxis eller vägledning för hur beskattning kan ske. För att hantera denna risk bevakar föreningen löpande tillgänglig information inom området.

Eget kapital i dotterföretag

Vinstandelslånesystemet medför negativa skattekonsekvenser i och med tidigare ändrad lagstiftning och att fotbollsverksamheten numera bedrivs i bolagsform. Med anledning av detta har vinstandelslånesystemet avskaffats under 2009 och en övergång har skett till finansiering av spelarförvärv genom utgivande av preferensaktier i dotterföretaget Djurgårdens Elitfotboll AB till utomstående ägare. Ett mindre minoritetsbelopp har därmed uppstått i koncernen. Varje preferensaktie skall motsvara värdet av rättigheter hänförliga till fotbollsspelare anställda i bolaget. Preferensaktierna ger förtur till utdelning baserat på resultatet av spelarinvesteringen.

NOTER

Not 1. Nettoomsättning

KONCERN	2014	2013
Publikintäkter	29 542 931	27 153 505
Sponsor- och reklamintäkter m.m.	24 207 957	26 300 441
Sändningsrättigheter	10 005 910	6 990 036
Övrig nettoomsättning	13 222 402	13 628 499
Övriga rörelseintäkter (spelartransfers)	21 529 495	5 967 543
TOTALT	98 508 695	80 040 024
MODERFÖRENING	2014	2013
Sponsor- och reklamintäkter	268 874	52 760
Övrig nettoomsättning	6 777 360	5 518 781
Övriga rörelseintäkter (spelartransfers)	0	0
TOTALT	7 046 233	5 571 541
Försäljning koncernföretag	0,0%	0,0%
Inköp koncernföretag	13,4%	0,4%

Not 2. Spelartransfers

KONCERN	2014	2013
Intäkter spelartransfers via vinstandelsbevis	0	0
Intäkter övriga spelartransfers (netto)	21 529 495	5 967 543
Kostnader spelartransfers (redovisas under övriga externa kostnader i resultaträkningen)	-586 701	-789 357
TOTALT	20 942 794	5 178 186
MODERFÖRENING	2014	2013
Intäkter övriga spelartransfers (netto)	0	0
Kostnader spelartransfers (redovisas under övriga externa kostnader i resultaträkningen)	0	0
TOTALT	0	0

Not 3. Övriga föreningsintäkter

KONCERN	2014	2013
Bidrag för Djurgårdsandan	1 141 700	2 786 792
Övriga gåvor och bidrag	5 179 722	15 865 960
TOTALT	6 321 422	18 652 752
MODERFÖRENING	2014	2013
Bidrag för Djurgårdsandan	1 141 700	2 786 792
Övriga gåvor och bidrag	5 179 722	15 865 960
TOTALT	6 321 422	18 652 752

Not 4. Personal

MEDELANTALET ANSTÄLLDA KONCERN	2014	2014	2013	2013
	Antal Anställda	Varav Män	Antal Anställda	Varav Män
Sverige	49,5	45,4	59,4	55,4
TOTALT	49,5	45,4	59,4	55,4
MEDELANTALET ANSTÄLLDA MODERFÖRENING	2014	2014	2013	2013
	Antal Anställda	Varav Män	Antal Anställda	Varav Män
Sverige	8,7	6,8	9,6	8,6
TOTALT	8,7	6,8	9,6	8,6

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR KONCERN

	2014	2013
Löner och andra ersättningar	37 281 839	39 297 466
Sociala kostnader	9 357 105	10 143 553
Pensionskostnader	3 304 658	2 279 314
Övriga personalkostnader	559 547	551 070
TOTALT	50 503 149	52 271 402

Styrelsen uppbär ingen ersättning. VD fakturerar från externt bolag. Fakturering har uppgått till 1 200 000 kr under 2014. Avtalet med VD löper till och med den 30 juni 2017.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR MODERFÖRENING

	2014	2013
Löner och andra ersättningar	6 615 360	5 640 915
Sociala kostnader	1 675 234	1 440 634
Pensionskostnader	201 951	259 468
Övriga personalkostnader	57 735	114 578
TOTALT	8 550 279	7 455 595

Styrelsen uppbär ingen ersättning.

Not 5. Upplysning om revisorernas arvode och kostnadsersättning

KONCERN	2014	2013
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	185 000	247 500
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	62 500	36 901
Övriga tjänster	1 219 183	0
MODERFÖRENING	2014	2013
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	50 000	37 500
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	62 500	0
Övriga tjänster	12 500	0

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga tjänster. Deloitte LLP (UK) har fakturerat för 1 148 183 kr och redovisas under övriga tjänster (koncern).

Not 6 Agentkostnader

KONCERN	2014	2013
Agentkostnader	1 377 679	405 000

Not. 6 Agentkostnader

KONCERN	2014	2013
Agentkostnader	1 377 679	405 000

Not 7. Immateriella anläggningstillgångar, balanserade utgifter spelarförvärv

KONCERN	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	31 571 781	29 714 141
Årets försäljningar	-7 697 640	0
Årets förvärv	1 040 000	1 857 640
Utgående ackumulerat	24 914 141	31 571 781
Ingående avskrivningar	25 836 347	21 024 653
Årets försäljningar	-2 568 456	0
Årets avskrivningar	404 962	4 811 694
Utgående ackumulerade avskrivningar	23 672 853	25 836 347
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	1 241 288	5 735 434

Not 8. Immateriella anläggningstillgångar, goodwill

KONCERN	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	6 009 086	6 009 086
Förvärv	0	0
Utgående ackumulerat	6 009 086	6 009 086
Ingående avskrivningar	6 009 086	6 009 086
Årets avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	6 009 086	6 009 086
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	0	0

Not 9. Immateriella anläggningstillgångar, hyresrätt

KONCERN OCH MODERFÖRENING	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	975 000	975 000
Förvärv	0	0
Utgående ackumulerat	975 000	975 000
Ingående avskrivningar	122 500	73 750
Årets avskrivningar	48 750	48 750
Utgående ackumulerade avskrivningar	171 250	122 500
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	803 750	852 500

Not 10. Materiella anläggningstillgångar, inventarier

KONCERN	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	1 813 068	1 454 071
Inköp	0	358 997
Utrangering	-940 446	0
Utgående ackumulerat	872 622	1 813 068
Ingående avskrivningar	1 162 028	1 033 572
Årets avskrivningar	138 769	128 456
Utrangering	-940 447	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	360 350	1 162 028
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	512 272	651 041
MODERFÖRENING	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Utrangering	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	0	0
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Utrangering	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	0	0

Not 11. Materiella anläggningstillgångar, markanläggning

KONCERN	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	3 335 852	3 073 377
Förvärv	0	262 475
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	3 335 852	3 335 852
Ingående avskrivningar	611 528	445 982
Årets avskrivningar	185 815	165 546
Utgående ackumulerade avskrivningar	797 343	611 528
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	2 538 510	2 724 325
MODERFÖRENING	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	1 276 534	1 106 748
Utrangering	0	169 786
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 276 534	1 276 534
Ingående avskrivningar	567 527	442 704
Årets avskrivningar	144 630	124 823
Utgående ackumulerade avskrivningar	712 157	567 527
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	564 377	709 007

Not 12. Materiella anläggningstillgångar, förbättringsarbete hyrd lokal

KONCERN	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	291 129	291 129
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	291 129	291 129
Ingående avskrivningar	291 129	72 780
Årets avskrivningar	0	0
Utrangering	0	218 349
Utgående ackumulerade avskrivningar	291 129	291 129
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	0	0

Not 13. Byggnader

KONCERN	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	8 879 526	7 781 931
Årets anskaffning	150 355	1 097 595
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	9 029 881	8 879 526
Ingående avskrivningar	459 481	32 425
Årets avskrivningar	432 020	427 056
Utgående ackumulerade avskrivningar	891 501	459 481
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	8 138 380	8 420 045

Not 14. Skatt

KONCERN	2014	2013
Aktuell skattekostnad	-381 455	-23 941
Summa	-381 455	-23 941
MODERFÖRENING	2014	2013
Aktuell skattekostnad	-8 039	-10 251
Summa	-8 039	-10 251

Not 15. Andelar i koncernföretag avseende moderföreningen

Namn	Organisations-nummer	Säte	Kapitalandel	Antal andelar	Bokfört värde
Djurgårdens Elitfotboll AB *	556680-5320	Stockholm	1	100000/100018	100 000

* Bolaget bedriver den idrottsliga verksamheten hänförlig till Djurgårdens IF Fotbollförenings elitlag, samt förvaltar och brukar, genom det helägda dotterföretaget Djurgårdens Fotboll Försäljning AB, de kommersiella rättigheterna knutna till Djurgårdens IF Fotbollförening.

Not 16. Kapitalandel i intresseföretag avseende koncern och moderförening

Namn	Organisations-nummer	Säte	Kapitalandel	Röstandel	Bokfört värde
DIF Invest AB *	556304-6985	Stockholm	4,35%	25,05%	200 400

* Bolaget investerar i fotbollsspelare och andra kommersiella projekt.

Not 17. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KONCERN	2014	2013
Förutbetalda hyreskostnader	81 436	0
Övriga förutbetalda kostnader	360 660	957 630
Upplupna intäkter	2 371 235	5 000 000
Summa	2 813 331	5 957 630
MODERFÖRENING	2014	2013
Förutbetalda hyreskostnader	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	31 750	17 151
Upplupna intäkter	228 830	5 000 000
Summa	260 580	5 017 151

Not 18. Eget kapital

KONCERN	Fonder	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat
Förändring av eget kapital				
Belopp vid årets ingång	802 965	0	21 460 820	-12 036 408
Resultatdisposition på årsmötet			-12 036 408	12 036 408
Förändring fonder	5			
Förändring minoritetsintresse			-4 668	
Årets resultat				4 519 099
BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG	802 970	0	9 419 743	4 519 099
MODERFÖRENING	Fonder	Balanserat	Årets resultat	
Förändring av eget kapital				
Belopp vid årets ingång	802 965	10 887 560	-2 646 827	
Vinstdisposition på årsmötet			-2 646 827	2 646 827
Förändring fonder	5			
Årets resultat				4 158 789
BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG	802 970	8 240 733	4 158 789	

Enligt avtal med DIF Invest AB skall de erhålla utdelning när en spelare, som omfattas av en preferensaktie, lämnar föreningen. DEF AB har dock under året inte lämnat någon utdelning på DIF Invests preferensaktieinnehav, då DEF AB saknat erforderlig likviditet.

Not 19. Fordringar/Skulder till DIF Invest AB (skulder till närstående)

Mellanhavande med närstående avser följande transaktioner med DIF Invest AB.

DOTTERFÖRETAG	2014	2013
Transaktioner:		
Likvid avseende vinstandelsbevis	318 700	442 000
Köpeskilling för förvärv av bolag	0	0
Likvid avseende avtal Europaspel	0	0
Hyresbetalning avseende lokal	50 000	50 000
SKULD VID ÅRETS UTGÅNG	318 700	442 000

Not 20. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KONCERN	2014	2013
Sociala avgifter	2 691 130	2 510 459
Övriga upplupna kostnader	2 524 275	5 124 534
Förutbetalda årskort	11 802 177	1 953 093
Övriga förutbetalda intäkter	3 598 367	6 754 625
Summa	20 615 949	16 342 711

MODERFÖRENING	2014	2013
Sociala avgifter	683 041	486 430
Övriga upplupna kostnader	649 958	758 088
Övriga förutbetalda intäkter	155 640	2 600
Summa	1 488 639	1 247 118

Stockholm den 2 mars 2015

Lars-Erik Sjöberg
Ordförande

Anders Grönhagen

Ellinor Persson

Gustaf Törngren

Johan Lindén

Claes-Göran Sylvén

Mikael Pawlo

Vår revisionsberättelse har avgivits den 2 mars 2015

Bengt E Lindbergh

Henrik Nilsson
Auktoriserad revisor