

ÅRSREDOVISNING FÖR DJURGÅRDENS IF FOTBOLLFÖRENING 2016

Ordföranden har ordet

Bäste Djurgårdsmedlem.

Det är inte helt enkelt att summera helhetsintrycken efter fotbollssäsongen 2016 men jag ska göra ett ärligt och balanserat försök. Vi börjar med det positiva. Som ordförande gläds jag självfallet över att den positiva utvecklingen på ekonomisidan fortsätter och att vi gör vårt bästa resultat någonsin. Ett antal lyckade spelarförsäljningar är den främsta orsaken till att vi lyfter Djurgårdens ekonomiska resultat, vilket på kort sikt möjligen sänkte vår sportsliga konkurrenskraft, men som på längre sikt stärker densamma, eftersom vi får helt andra ekonomiska förutsättningar att genomföra de spelarrekryteringar och andra satsningar vi önskar. Att kunna välkomna hem både Andreas Isaksson och Kim Källström hade inte kunnat göras utan att vi skaffat oss denna ekonomiska stabilitet. Den kommersiella utvecklingen på företagssidan är fortsatt positiv och bidrar också till resultatframgångarna. Intäkterna på företagssidan ökar stadigt och Djurgårdens Affärsnätverk expanderar i såväl kvantitet som kvalitet. Vi kan med andra ord konstatera att samarbetet med ISP fungerat fortsatt mycket tillfredsställande. Det är också mycket glädjande att vi under våren kan inviga en helt ny souvenirbutik tillsammans med Djurgården Hockey i Globen-området. Vi har även slagit ihop CSR-funktionen med Djurgården Hockey och vi fortsätter att undersöka hur samarbetet mellan fotbollen och hockeyn kan utvecklas. Att damlaget slutade på en sjätteplats som nykomling i Damallsvenskan var en bedrift som förtjänar särskilt omnämnande och det ska bli spännande och följa damlagets fortsatta utveckling under 2017, inte minst då de spelar sina hemmamatcher på Stockholms Stadion.

Det blir lätt så att man utvärderar föreningens prestation i relation till herrlagets sportsliga resultat och efter två relativt stabila år med en positiv utvecklingskurva under Pelle Olssons ledning så gav inledningen på herrallsvenskan med tre raka segrar mersmak inför fortsättningen. Därefter gick det tyvärr trögare. Det vore inte trovärdigt att inte kommentera Djurgårdens derbyfacit de senaste åren. Vi är givetvis allt annat än nöjda med resultaten i de för alla djurgårdare viktiga matcherna mot AIK och Hammarby, men vi kan inte göra annat än att tillsammans fortsätta arbeta hårt för att vända utvecklingen. Att Djurgården Fotboll har en hög högsta nivå visar inte minst de övertygande vinsterna mot Malmö FF, IFK Norrköping och IFK Göteborg under säsongens andra halva under tränaren Mark Dempsey. Vi tackar såväl Pelle Olsson som Mark Dempsey och välkomnar samtidigt Özcan Melkemichel till Djurgården Fotboll. På temat rekryteringar vill jag också passa på och hälsa Ola Danhard välkommen till Djurgården Fotboll. Ola får ett övergripande ansvar för den verksamhet som samlas på Hjorthagen, det vill säga ungdom, akademi, damlag och anläggning. Utöver vår två högsta representationslag som båda ligger i Allsvenskan så har vi en mycket omfattande ungdoms- och akademiverksamhet med närmare 2 000 flickor och pojkar, som får sin fotbollsskolning via Djurgården. En verksamhet som växer för varje år och som är viktigt i många avseenden för oss, men också för alla som deltar. Extra roligt är att vår akademi för första gången har fått allra högsta ranking, fem stjärnor.

Jag vill också beröra några organisatoriska förbättringsområden. Sedan vi flyttade till Tele2 Arena har våra möjligheter att erbjuda såväl publik som företagspartners en mycket bättre upplevelse markant förbättrats. Den potentialen måste vi fortsätta att utveckla. Vi har många högsjungande supportrar på våra matcher men vi vill självklart bli ännu fler. Vi har de facto ett publiksnitt 2016 som är cirka 2 000 åskådare lägre än 2015. Oavsett om det är en del av en generell trend i svensk fotboll eller att vi inte har varit tillräckligt duktiga att driva folk till arenan så behöver vi lägga extra tid och kraft på marknadsföringen av våra matcher, men även säkerställa att upplevelsen på plats tilltalar fler målgrupper. Vi har också börjat se över föreningens kommunikation överlag (PR, sociala medier, dif.se, DIFTV etc.) och vi hoppas att alla våra intressenter under 2017 kommer att uppleva föreningen som tydligare och mer offensiv även på det här området. Vi vill också att du som medlem ska få ut ännu mer av ditt medlemskap och ser därför nu över hur vi kan stärka medlemskapsbiten. Det var ett urval av vad vi har att se fram emot under 2017. Jag vill också passa på att för styrelsens räkning tacka all personal med Henrik Berggren och Bosse Andersson i spetsen för väl genomfört arbete under året men också tacka alla ni andra som för Djurgården Fotboll gör ovärderliga insatser helt ideellt. Utan alla dessa insatser skulle inte vår breda och omfattande verksamhet fungera. Avslutningsvis vill jag uppmuntra alla medlemmar att komma på våra medlemsmöten och inte minst till kommande årsmöten. Här finns möjligheter att ställa frågor till såväl ledning som styrelse i Djurgården Fotboll och det är det absolut bästa sättet att göra din röst hörd.

Nu ser vi tillsammans fram emot ett förhoppningsvis framgångsrikt 2017!

Lars-Erik Sjöberg, Ordförande i Djurgårdens IF Fotbollförening

VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Styrelsen för Djurgårdens IF Fotbollförening får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2016.

Under verksamhetsåret 2016 har styrelsen haft 16 protokollförda sammanträden. Efter föreningens årsmöte den 10 mars 2016 hade styrelsen följande sammansättning:

| | |
|----------------------|---|
| Ordförande: | Lars-Erik Sjöberg |
| Vice ordförande: | Ellinor Persson |
| Ledamöter: | Claes-Göran Sylvén Mikael Pawlo Gustaf Törngren Anders Grönhagen Patrik Nilsson |
| Revisorer: | Bengt E Lindbergh Deloitte med Henrik Nilsson som huvudansvarig |
| Revisorssuppleanter: | Björn Lindbergh Deloitte, med Andreas Frountzos som huvudansvarig |

Föreningens hedersledamot Per Kotschack har aktivt deltagit i styrelsens arbete och delat med sig av sina rika erfarenheter.

Organisation

Verksamheterna inom Djurgården Fotboll bedrivs i moderföreningen och i tre bolag. Moderföreningen Djurgårdens IF Fotbollförening (DIF FF) har hand om frågor som rör medlemmar, ungdomsverksamhet, Damfotboll och Djurgårdsandan. DIF FF utser dessutom styrelsen till det helägda dotterbolaget Djurgårdens Elitfotboll AB (DEF AB), där seniorsidans och de äldsta pojklagens elitverksamhet bedrivs. DEF AB äger i sin tur Djurgårdens Fotboll Försäljning AB (DFF AB), som ansvarar för försäljning av de kommersiella rättigheterna knutna till Djurgården Fotboll och Djurgårdens Fotboll Arena AB, som har hand om anläggningsfrågor och förvaltar och administrerar Johan Björkmans hall på Hjorthagen. Under 2015 förvärvade Djurgårdens IF Fotbollförening (DIF FF) röstmajoriteten i DIF Invest AB varvid DIF Invest AB redovisas som ett dotterbolag i Djurgårdens IF Fotbollförenings koncernredovisning.

Företagsledning

Koncernens företagsledning bestod under året av vd Henrik Berggren och sportchef Bosse Andersson.

Djurgårdens IF Fotbollförening

Medlemmar

Medlemsantalet i Djurgården Fotboll stannade 2016 på 12 056 medlemmar och är en liten minskning jämfört med sista december 2015 då vi hade det största antalet medlemmar sedan 2008. Högsta antalet medlemmar under året var 13 077 och uppnåddes i februari. Antalet ständiga medlemmar fortsätter att öka kraftigt.

Många olika aktiviteter har bedrivits på matchdagar på Tele2 Arena och vi strävar hela tiden efter en så trevlig matchupplevelse som möjligt för alla våra medlemmar och besökare.

Medlemsutveckling under 10 år (siffror per den 31/12)

| År | Antal | Varav ständiga |
|------|--------|----------------|
| 2016 | 12 056 | 1 451 |
| 2015 | 12 868 | 1 339 |
| 2014 | 11 741 | 1 266 |
| 2013 | 11 909 | 1 200 |
| 2012 | 11 769 | 1 145 |
| 2011 | 11 389 | 1 084 |
| 2010 | 12 372 | 1 049 |
| 2009 | 12 254 | 1 025 |
| 2008 | 13 759 | 995 |
| 2007 | 12 453 | 976 |

Ungdomsverksamheten

Modellen med att välkomna alla att spela fotboll i Djurgårdens IF utifrån egna ambitioner fortsatte under 2016 och ungdomsverksamheten fortsatte att växa. Drygt 1 850 pojkar och flickor spelade fotboll i Djurgårdens ungdomslag under ledning av drygt 450 ledare i över 90 träningsgrupper.

Vår uttalade policy att arbeta långsiktigt med ungdomarnas fotbollsutveckling har fått bra gensvar. Vi arbetar aktivt med att bredda vår bas och 2016 fortsatte vårt arbete att tillsammans med lokala föreningar, i form av Spårvägens FF i Skarpnäck, Kista SC i Järva och Konyaspor i Botkyrka, hitta former för fotbollsutveckling i hemmiljö. På sikt kommer detta tillsammans med vår traditionella innerstadsverksamhet att ge resultat. Vi har under året arbetat vidare i olika former med vår samverkansförening IFK Lidingö FK.

Totalt var 135 lag anmälda till seriespel i den enskilt största turneringen, Sankt Eriks-cupen. Vi värdesätter våra 450 ledare och tränare och satsningen på utbildning av dessa fortsätter. Såväl extern som intern utbildning och fortbildning erbjöds under 2016.

I Engelbrektskolan driver Djurgården sedan 2005/2007 en fotbollsprofil i årskurserna 4-9. Detta innebär att eleverna kan kombinera en satsning på skola och fotboll under lektionstid. Hösten 2016 startade 132 elever i fotbollsprofilen. För gymnasielever erbjuder Djurgården Fotboll en utbildning på Sjölin's Gymnasium, ett av få gymnasier i Stockholm certifierad för elitfotbollsutbildning. Eleverna, som till största delen består av spelare från vårt juniorlag, har teoretisk och praktisk utbildning i fotboll tre förmiddagar i veckan. Skolsamarbete med Stockholms Idrotts Gymnasium, SIG, startade i och med höstterminen 2015. SIG har NIU-status (Nationell Idrotts Utbildning). 20 flickor deltar i detta program och träningarna leds av DIF-ledare.

Utmärkelser

Julia Westergren, född 1998, tilldelades priset "Årets Flickspelare & Junior 2016".

Joseph Ceesay, född 1998, tilldelades priset "Årets junior 2016".

Wilhelm Loeper, född 1998, tilldelades "Farsan Sandbergs Minnespris".

Marcus Enström, född 1997, erhöll ett stipendium ur Kurt Hammargrens minnesfond.

Egna Arrangemang

Under året har Djurgården ungdomsfotboll genomfört följande egna arrangemang.

- Den 13 februari genomfördes för första gången DIF-dagen vinter på Tele2 Arena.
- Under våren genomfördes en sportlovscamp på Östermalms IP samt en påsklovscamp i Johan Björkmans Hall.

- Fotbollsskola med omkring 400 deltagare under två veckor av sommarlovet på Östermalms IP.
- Fotbollskollo på Rådmansö under vecka 31.
- Höstlovsläger genomfördes på Östermalms IP.
- DIF-dagen på Kaknäs genomfördes lördagen den 10 september.
- Stockholmsmästerskapen med omkring 210 deltagande lag.
- Engelbrektscupen för flickor samt Johan Björkmans Pokal för pojkar i den nya hallen på Hjorthagens IP med totalt omkring 110 deltagande lag.

Ett antal egna mindre turneringar har dessutom arrangerats av lag i olika åldersgrupper, både inomhus och utomhus, under hela året.

Damverksamheten

Yvonne Ekroth efterträdde 2016 Mauri Holappa som huvudtränare för damlaget.

När året startade var Djurgården redan utslaget ur Svenska Cupen 15/16. I stället gick man in i Svenska Cupen 16/17 där man efter vinster mot Tierps IF med 5-0 och IF Brommapojkarna med 6-0 var klara för fjärde omgången som spelas under 2017.

Djurgården var efter tre säsonger i Elitettan nykomlingar i Damallsvenskan. Laget inledde serien med två riktigt svåra matcher, först borta mot föregående års tvåa Eskilstuna United och sedan hemma på Stadion mot de regerande svenska mästarna FC Rosengård. Båda matcherna slutade med hedersamma förluster efter att laget genomfört matcherna på ett sätt som verkade lovande för resten av säsongen. Första segern kom i omgången därefter i hemmamatchen mot Vittsjö GIK. Laget klättrade i tabellen och hade med sex omgångar kvar chans på en tredjeplats i tabellen, men slutade till slut på en sjätteplats, vilket är den högsta placering en nykomling i Damallsvenskan någonsin hamnat på.

Landslagsspelare under året

Gudbjörg Gunnarsdottir, Island, Susanne Nilsson, Serbien, Sheila van den Bulk, Holland, Annika Kukkonen, Finland, Emilia Appelqvist, Sverige, Katrin Schmidt, Sverige, Johanna Rytting Kaneryd, Sverige samt Carolina Mendes, Portugal.

A-truppspelare som lämnade inför säsongen:

Rebecca Rudner (utlåning), Matilda Rosqvist, Mikaela Utas, Matilda Östergaard, Elin Nilsson, Mikaela Sundlöv, Sigrid Persson, Emilie Eriksson samt Sofie de Besche.

A-truppspelare som lämnade under säsongen

Susanne Nilsson.

A-truppspelare som anslöt inför säsongen

Gudbjörg Gunnarsdottir, Petronella Ekroth, Sheila van den Bulk, Annika Kukkonen, Johanna Rytting Kaneryd, Emilia Appelqvist, Katrin Schmidt, Carolina Mendes samt Sandra Lindkvist.

A-truppspelare som anslöt under säsongen

Rebecca Rudner och Michelle Wörner.

Akademiverksamheten

År 2016 blev Djurgårdens akademi för första gången tilldelad fem av fem möjliga stjärnor i SEF:s årliga akademicertifiering. Certifieringen baseras på akademiernas utbildningsplaner och antal framtagna spelare till elitfotbollen.

Enligt statistik från SEF är Djurgården den akademi i Sverige som har den högsta tränarutbildningsnivån, vilket vi naturligtvis är väldigt stolta över.

För första gången sedan akademien startade 2009 fick hela tre juniorer, Besard Sabovic, Oskar Jonsson och Filip Tasic, debutera i Allsvenskan. Dessutom erhöll Besard Sabovic ett A-lagskontrakt.

Årets junior blev Joseph Ceesay

U19 spelade under våren final i Ligacupen i Göteborg, där man tyvärr förlorade på straffar mot AIK. U17 förlorade sin semifinal mot Elfsborg och spelade match om tredje plats, där det blev förlust mot Åtvidaberg.

U19 hamnade på en tredjeplats i U19-Allsvenskan. U17 vann sin serie i U17-Allsvenskan men förlorade sedan semifinalen mot Elfsborg med 0-1, en förlust som sved då Djurgården hade ett bra grepp om matchen.

Skolverksamheten med Sjölingsgymnasium, Stockholms Idrottsgymnasium samt Engelbrektskolan har utvecklats och har aldrig tidigare legat på så hög nivå gällande både teori och praktik.

Ungdomsspelare som 2016 gjort landskamper.

Besard Sabovic, Joseph Ceesay, Alexander Abrahamsson och Kevin Siiteri.

CSR – Corporate Social Responsibility

Djurgården Fotbolls satsning på CSR fortlöper enligt plan. Två personer arbetar heltid med CSR, Filip Lundberg och Staffan Holmberg, och i januari 2017 slogs funktionen ihop med Djurgården Hockey. CSR rymmer alltifrån det filantropiska arbetet, Djurgårdens engagemang i Stockholms ytterstadsområden, till en övergripande kommersiell paketering av alla de positiva sociala värden Djurgården Fotboll och Hockey tillhandahåller i Stockholm och samhället. Ytterst handlar arbetet om att på ett tydligt sätt påvisa det ansvar Djurgården tar för sin verksamhet och att bli mer kommunikativa gentemot föreningarnas intressenter och på så sätt stärka föreningarnas övergripande attraktionskraft. CSR handlar om att systematiskt visa att föreningen tar ett ansvar för de frågor som våra intressenter tycker är viktiga. Våra intressenter är bland annat medlemmar, supportrar, spelare, föräldrar, samarbetspartners, myndigheter etc. och de har alla olika förväntningar på vad Djurgården som förening ska leverera.

CSR (Corporate Social Responsibility) är ett begrepp som kan tolkas på många olika sätt, på gott och ont. Bra är att man kan anpassa det till sin egen verksamhet och i vårt fall sportens värld, med allt vad det innebär. Lite olyckligt är att det ibland, i samma sportens värld, uppfattas vara synonymt med sociala projekt. För Djurgården handlar CSR ytterst om att ha en så bra verksamhet som möjligt utifrån de förutsättningar man har att förhålla oss till. Djurgården ska ha en sjyst verksamhet som utvecklas och sköts ansvarsfullt oavsett verksamhetsområde. Samhällsengagemang blir således en del av vad Djurgården som förening vill stå för och är integrerat med övriga verksamheter.

Särskilt fokus under 2016 har legat på att implementera den årsmötesmotion ifrån föreningens medlemmar som syftade till att stärka föreningens närvaro i Stockholms ytterstadsområden. Djurgården har idag tre lokala samarbetsföreningar, Spårvägens FF i Skarpnäck, Kista SC i Järva och Konyaspor i Botkyrka, och vi är mycket nöjda med hur samarbetena har utvecklats. Mer information om det här arbetet finns på Djurgårdens hemsida. I korthet kan man säga att allt det som vi gör i ytterstaden ska integreras med Djurgårdens ordinarie verksamhet, det vill säga sporten, det sociala samt publik och marknad etc. Det här är ett arbete som kommer att synliggöras betydligt mer under 2017 tillsammans med alla andra aktiviteter vi företar oss på området. Vad vi gör, varför vi gör det och nyttan av det, kommer vi att lägga en stor emfas på att kommunicera till våra medlemmar och våra övriga intressenter under 2017.

Under andra halvan av mars 2017 kommer Djurgården Fotboll och Djurgården Hockey presentera ett helt nytt koncept som ersätter nuvarande Djurgårdsandan. Innehållet i satsningen har utvecklats utifrån en noggrant genomförd nuläges- och omvärldsanalys som tar hänsyn till dels Djurgårdens intressen, men också vad vi uppfattar som mer och mer intressant hos våra samarbetspartners. Vår omgivning förändras hela tiden och det måste vi ta hänsyn till, så att vi kan ställa om och vara en fortsatt attraktiv samarbetspartner även framöver. Avslutningsvis vill vi rikta ett särskilt tack till Gålöstiftelsen, som genom sitt verksamhetsstöd på 600 000 kronor årligen möjliggjort anställningen av projektledare Staffan Holmberg.

Djurgårdens Elitfotboll AB

Sporten A-lag herr

Efter två förluster i gruppspelen av Svenska Cupen 15/16 gick Djurgården inte vidare till kvartsfinal. I Svenska Cupen 16/17 avancerade laget till gruppspel efter seger mot Smedby AIS med 5-1.

I Allsvenskan rivstartade Djurgården med tre raka segrar, men efter det gick det tyngre och under sommaren hade laget bara en seger på nio matcher och var inblandade i kampen runt de nedre strecken. I början av augusti avgick Pelle Olsson som huvudtränare och ersattes av Mark Dempsey. Laget förbättrade sina resultat märkbart under hösten och slutade på en sjundeplats i den allsvenska tabellen.

Landslagsspelare under året

Tino Kadewere, Zimbabwe, Michael Olunga, Kenya, Kerim Mrabti, Sverige, Jacob Une Larsson, Sverige U21/OS, Besard Sabovic, Sverige P18.

A-truppspelare som lämnade inför säsongen:

Jesper Arvidsson, Fredrik Stenman, Stefan Karlsson, Emil Bergström, Sebastian Andersson, Soo Yong-Yoon (utlåning), Nyasha Mushekwi

A-truppspelare som lämnade under säsongen

Omar Colley, Sam Johnson, Hampus Nilsson (Utlåning)

A-truppspelare som anslöt inför säsongen

Jacob Une Larsson, Mathias Ranégie (lån), Besard Sabovic, Jonathan Augustinsson, Michael Olunga, Mhllali Mayambela, Marcus Hansson

A-truppspelare som anslöt under säsongen

Andreas Isaksson, Kebba Ceesay, Niklas Gunnarsson, Othman El Kabir, Magnus Eriksson

Försäljningar under året

Emil Bergström, Omar Colley, Sam Johnson och Sebastian Andersson.

Biljetter

Säsongen 2016 innebar en minskning i publik för såväl Allsvenskan som helhet som för Djurgården som lag. Allsvenskan drog i år totalt 2 190 396 åskådare till våra arenor. Fyra av Allsvenskans 16 lag ökade sitt publiksnitt under året (Malmö, Norrköping, Örebro och Kalmar). Övriga 12 lag minskade sitt publiksnitt gentemot 2015.

Djurgården gick från ett snitt på 15 484 åskådare 2015 till ett snitt på 13 392 åskådare 2016. En minskning med drygt 2 000 besökare per match. Totalt sågs Djurgården av strax över 200 000 åskådare hemma på Tele2 Arena under den allsvenska säsongen. Den högsta publiksiffran kom i derbyt mot Hammarby då 24 900 åskådare fanns på plats.

Djurgården spelade totalt 19 hemmamatcher (2 träningsmatcher, 2 cupmatcher, 15 matcher i Allsvenskan) där totalt över 272 000 biljetter var ute ur systemet att jämföra med samma siffra 2015 som slutade på över 276 000 biljetter. En anledning till att siffran inte skiljer sig mer är hemmamatchen i Svenska cupen mot Hammarby som lockade 21 367 åskådare.

Den digitala arenan

Antalet sessioner på dif.se var 3 368 000 och i appen 738 000 under 2016 vilket ger ett sammanlagt antal sessioner på 4 106 000 totalt.

På dif.se har det blivit 6 136 000 sidvisningar under året och appen 946 000. Mest lästa artikel var Andreas Isaksson tillbaka i Djurgården med 26 609 visningar.

Andelen unika besökare på dif.se och appen var 1 231 462 stycken.

Under året har det förekommit vissa problem med hemsidan som är relaterade till det Wordpress-tema som dif.se är byggt med. Det ursprungliga temat har med tiden modifierats så pass mycket att stabiliteten och säkerheten har blivit lidande.

Hostingskapaciteten är god men överbelastning har fått sidan att gå ner vid ett antal tillfällen och angrepp på sidan har förekommit frekvent och har skapat problem. Åtgärder för att ordna detta har vidtagits med ökad säkerhet för användare vid inloggning och utökat viruskydd.

Diskussioner om att med extrem grundlighet bygga en ny webbplats har förts under hösten och arbetet initieras under 2017.

DIF-TV

Under 2016 hade DIF-TV 1 354 849 visningar med ett snitt på 113 000 visningar i månaden och 71 567 tittartimmar totalt. Merparten har varit intervjuer, reportage och presskonferenser men även julkalendern har varit populär. Livesändningarna har också varit uppskattade där speciellt pay-per-view-sändningen från cupmatchen mot Smedby var välbesökt.

Under året har också utvecklingsarbete med att förbättra storbildsupplevelsen i samband med hemmamatcher där produktion och grafik har trimmats.

Publikservice och trygghet

Under 2016 genomfördes 20 fotbollsmatcher för A-laget herrar i Stockholm. 19 genomfördes på Tele2 Arena och 1 på Stockholms Stadion. DIF flyttade in på Tele2 Arena i juli 2013 vilket innebär att 2016 utgjorde den tredje hela säsongen på arenan. Arbetet med att utveckla arrangemanget utifrån arenans förutsättningar är ständigt pågående i syfte att nyttjandet av arenan ska bli så optimalt och resurseffektivt som möjligt.

Djurgården Fotboll har fortsatt att arbeta med ett antal fokusområden som Djurgården Fotboll, tillsammans med arenaägaren, för att ytterligare förbättra upplevelsen av arrangemanget. Bland annat har arbetsmiljöaspekten ytterligare förstärkts genom utbildning av personal samt systematik i arbetsrutinerna. Härutöver har en översyn över publikserviceorganisationens arbetsmetodik skett. I detta sammanhang ska också lyftas projektet Fotboll utan Fylla. Projektet syftar till att ta fram arbetsmodeller för att minska antalet kraftigt berusade personer kring fotbollsmatcherna, inte att torrlägga arenorna eller att förbjuda alkoholhaltiga drycker vid matcharrangemang.

Sedan säsongen 2015 införde Svensk Fotboll ett nytt regelverk gällande bestraffningar. Bland annat infördes ett sk oaktsamhetsrekvisit innebärandes att om en klubb levtt upp till regelverkets krav på förebyggande arbete så var bestraffningsorganet förhindrad att utdöma påföljd. Syftet med regelverket är att bejaka och uppmuntra ett proaktivt trygghets- och säkerhetsarbete. Trots att Djurgården Fotboll anmälts för ett antal ordningsstörningar såsom exempelvis pyroteknikbränningar och olovligt planbeträdande så har ingen anmälan renderat i någon påföljd för Djurgården Fotbolls del. Det innebär att Djurgården Fotboll ådömts 0 kronor i böter för såväl 2016 som 2015 då det nya systemet infördes.

Som ovan nämnts arbetar Djurgården Fotboll ständigt med att utveckla publikservicen och tryggheten kring våra arrangemang. Supporter- och läktarkulturen är i ständig förändring och naturligtvis strävar Djurgården Fotboll att hänga med i dessa förändringar. Polisen tillståndsgiver som brukligt arrangemangen genom att däri meddela lägsta krav och villkor för Djurgården Fotboll som arrangör; dessa krav och villkor rättar sig Djurgården Fotboll efter och ibland överstigs även dessa villkor i trygghetsskapande syften. Inga tillståndsgivningar har överklagats, däremot ifrågasatts, under 2016. Antalet ordningsvakter och publikvärdar varierar naturligtvis i relation till vilken säkerhetsnivå och komplexitet matchen bedöms ha. Normalt har under 2016 tjänstgjort 16-25 ordningsvakter och mellan 50-60 publikvärdar. Vid derbyn är personaluttaget mellan 60-80 ordningsvakter och mellan 80-120 publikvärdar. Samtliga säkerhetstjänster har utförts av inhyrd personal från Svensk Evenemangssäkerhet AB. Den övergripande säkerheten och säkerhetsarrangemangen styrs av Djurgården Fotboll medan den operativa säkerheten på plats styrts av inhyrda säkerhetssamordnare.

Utöver de personalkategorier som nämnts ovan finns även ett stort antal volontärer som ideellt ställer upp och arbetar kring våra fotbollsmatcher. Dessa volontärer är helt avgörande för att Djurgården Fotboll ska ha en hög servicenivå till våra besökare. Utöver denna personal finns även arenapersonal och annan servicepersonal för att öka tryggheten och trivseln på arenan. Totalt arbetar ca 600-800 på en "normal-match" och mellan 800-1200 vid ett derby.

Arena/anläggningar

I början av året var utbyggnaden på träningsanläggningen på Kaknäs klar, en styrkelokal och två omklädningsrum stod färdiga. Även arbeten på att förbättra utemiljön, i form av en ny altan, gräsarmeringar och andra skönhetslyftande åtgärder, har lyft anläggningen ordentligt. I och med denna

utbyggnad har vårt U19-lag flyttat ut verksamheten till Kaknäs sommartid och även vårt damlag har lagt delar av sin verksamhet där. Detta har frigjort tider på Hjorthagen till vår traditionella ungdomsverksamhet.

Vårt tillfälliga byggnadslov för Johan Björkmans Hall gick ut 2016. Vi har nu fått ett permanent byggnadslov för denna hall. Hallen är livsviktig för oss, då samtliga lag i vår förening från damernas och herrarnas A-lag ner till knatteskolan bedriver träning där vintertid.

Ett debacle inträffade i november då hallen sjönk ihop på grund av extrema snömassor. En heroisk insats av sanna djurgårdare gjorde att vi fick upp hallen på en vecka. Bara arbetet med att handskotta bort all snö från planen tog närmare 20 timmar för i snitt 60-70 personer. Allt deltagande i detta var ideellt, en riktig kraftuppvisning av vår förening.

På Hjorthagens IP kommer vi att under våren anlägga ytterligare en plan. Det blir en liten konstgräsplan lämpad för målvaktsträning och verksamhet för de allra yngsta. Vi ansvarar/finansierar projektet i samråd med Idrottsförvaltningen, Stockholm.

Projektet med att få Stockholm stad att anlägga tre konstgräsplaner på Gärdet går vidare. De flesta instanser är positiva till projektet och under första halvåret 2017 ska vi färdigställa ett förslag på platser för berörda parter. Platsen är känslig då det ingår i Nationalstadsparken och det är många saker att ta hänsyn till innan detta blir verklighet. Vi ser dock positivt på projektet, som skulle ge platsen ett oerhört lyft och Stockholmsfotbollen och DIF och de andra innerstadsföreningarna en kraftig förstärkning på träningsanläggningssidan.

På Gärdesskolans skolgård har Stockholms stad anlagt en sjuannaplan. Projektet är en del i att försöka utnyttja ytor på skolgårdar bättre. Vi har haft tur att de började just på denna skola då det är mitt i vårt upptagningsområde. Planen tas i bruk i vår och blir ett fantastiskt tillskott för oss.

Djurgården har en arbetsgrupp som håller på att titta över om vi kan bygga ett nytt kansli alternativt hyra in oss i lämpliga lokaler. Dagens situation med centrala- och A-lagsverksamheter på Stadion och ungdomsverksamheten på Hjorthagens IP är inte optimal. Ingen av lokalerna anser vi inte heller är representativ för en förening av vår dignitet. Det område som gruppen tittar på är Hjorthagen/Norra Djurgårdsstaden. Det pågår en löpande dialog med Stockholms stad och olika fastighetsägare i ärendet. Förhoppningsvis kan ett förslag för detta färdigställas under året.

Djurgården Fotboll Försäljning AB

Försäljning

Året innebar en kraftig resultatförbättring för Djurgården Fotboll Försäljning AB och 2016 blev det resultatmässigt bästa året i företags historia. Förklaringen till det kraftigt ökade resultatet ligger framförallt all i ett kontinuerligt och grundligt arbete kring kostnadskontroll och paketering, vilket lett till att man sålt rätt produkter till rätt kunder med en bättre vinstmarginal. Ytterligare en viktig faktor som bidragit till det förbättrade resultatet är en omförhandling av avtalet med säljpartnern ISP som resulterade i en för Djurgården Fotboll Försäljning mer gynnsam fördelning av intäkterna. Det kraftigt förbättrade resultatet och en överträffad resultatbudget nåddes trots att försäljningsbudgeten inte riktigt nåddes samt att resultatet från souvenirförsäljning belastade bolagets resultat negativt.

Hela partneraffären har utvecklats mycket starkt under 2016 inom både försäljning och leverans av det som har sålts. Kunderna är genomgående mycket nöjda och upplever att de får ett högt värde för sin investering. Under året har flera steg tagits för att ytterligare öka värdet för kunderna så som exempelvis införandet av en egen lounge på Tele2 Arena för Affärsnätverket och större partners. Under året genomfördes över 30 träffar för Affärsnätverket som fortsätter att växa.

Glädjande och värt att notera är även att under året förlängdes och utökades avtalet med Prioritet Finans som Stjärnsponsor. Avtalet gäller från och med 2016 och ytterligare två år.

Inför 2017 kommer affärsområdet Souvenirer att lyftas ut från Djurgården Fotboll Försäljning vilket innebär att omsättningen 2017 beräknas sjunka något. Försäljnings- och resultatmässigt talar dock mycket för att den starka utvecklingen kommer att fortsätta och inledningen av året stärker den uppfattningen.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomi

De totala intäkterna i koncernen 2016 uppgick till 160,3 (105,5) miljoner kronor.

Publikintäkterna minskade med 2,6 miljoner kronor och uppgick 2016 till 35,2 (37,8) miljoner kronor. De kommersiella intäkterna ökade med 2,5 miljoner kronor och uppgick 2016 till 29,8 (27,3) miljoner kronor. Medlemsintäkterna minskade under 2016 och uppgick till 2,7 (3,9) miljoner kronor.

Årets resultat i koncernen uppgick till 36,7 (2,0) miljoner kronor. Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 43,1 (4,9) miljoner kronor. Intäkterna från spelartransfers har ökat kraftigt och uppgick till 49,2 (3,7) miljoner kronor.

Det egna kapitalet i koncernen har under året ökat till 53,4 (16,7) miljoner kronor och soliditeten har ökat till 48,2 (16,9) procent.

Resultatet och ökningen av det egna kapitalet är glädjande, men ambitionen är att rörelseresultatet skall vara positivt före resultat från spelartransfers. Det är därför oerhört viktigt att styrelsen och ledningen även fortsatt fokuserar på att följa utvecklingen av resultatet och det egna kapitalet samt likviditeten. Fokus ligger på att höja intäkterna och förbättra resultatet även under verksamhetsåret 2017. Styrelsens bedömning är att finansieringen för innevarande år är säkerställd.

Djurgårdens IF Fotbollsförenings ekonomiska utveckling i sammandrag:

| | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| Omsättning | 160 271 511 | 105 506 223 | 109 721 268 | 105 472 566 | 96 668 108 |
| Resultat efter finansiella poster | 36 680 623 | 1 949 667 | 4 900 657 | -12 016 998 | -1 843 631 |
| Eget kapital | 53 421 048 | 16 741 333 | 14 741 804 | 10 227 377 | 22 103 262 |
| Balansomslutning | 110 754 991 | 99 286 180 | 83 089 387 | 72 012 087 | 48 879 221 |
| Soliditet* | 48,23% | 16,86% | 17,74% | 14,20% | 45,22% |
| Likviditet** | 2,2 | 0,9 | 0,9 | 0,6 | 0,8 |

Avser koncern inklusive Djurgårdens Elitfotboll AB, Djurgårdens Fotboll Försäljning AB och Djurgårdens Fotboll Arena AB.

* Soliditet: eget kapital/balansomslutning

** Likviditet: (kortfristiga fordringar + kassa och bank)/kortfristiga skulder

| | |
|--|-------------------------------|
| Djurgårdens IF Fotbollförening | Medlem i SvFF (licenssökande) |
| Typ av juridisk person | Ideell förening |
| Verksamhet | Ungdomsfotboll m.m. |
| Balansomslutning | 110 754 991 |
| Intäkter | 160 271 511 |
| Eget kapital | 53 421 048 |
| Ägarandel i Djurgårdens Elitfotboll AB | 99,98% |
| Ägarandel av kapitalet i DIF Invest AB | 46,90% |

* Beloppen i tabellen avser koncern

| | |
|--|------------------------|
| Djurgårdens Elitfotboll AB | |
| Typ av juridisk person | Aktiebolag (idrottsAB) |
| Verksamhet | Fotboll |
| Aktiekapital | 100 018 |
| Balansomslutning | 87 857 235 |
| Intäkter | 138 404 797 |
| Eget kapital | 36 770 260 |
| Ägarandel i Djurgårdens Fotboll Försäljning AB | 99,998% |
| Ägarandel i Djurgårdens Fotboll Arena AB | 100,000% |

* Beloppen i tabellen avser koncern

| | |
|---|---------------------------|
| Djurgårdens Fotboll Försäljning AB | |
| Typ av juridisk person | Aktiebolag |
| Verksamhet | Sponsring och reklam m.m. |
| Aktiekapital | 100 002 |
| Balansomslutning | 9 968 215 |
| Intäkter | 26 340 386 |
| Eget kapital | 650 845 |

| | |
|-------------------------------------|------------------|
| Djurgårdens Fotboll Arena AB | |
| Typ av juridisk person | Aktiebolag |
| Verksamhet | Evenemangsarenor |
| Aktiekapital | 100 000 |
| Balansomslutning | 9 990 498 |
| Intäkter | 1 562 164 |
| Eget kapital | 8 662 248 |

| | |
|------------------------|---------------|
| DIF Invest AB | |
| Typ av juridisk person | Aktiebolag |
| Verksamhet | Investeringar |
| Aktiekapital | 506 415 |
| Balansomslutning | 6 476 183 |
| Intäkter | 334 999 |
| Eget kapital | 3 421 854 |

Förslag till resultatdisposition i Djurgårdens IF Fotbollförening

Till årsmötets förfogande står:

| | |
|-------------------------------------|-------------------|
| Balanserad vinst från föregående år | 12 201 238 |
| Årets resultat | 2 550 528 |
| Summa | 14 751 766 |

Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras 14 751 766 kronor.

Beträffande moderföreningens och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar och kassaflödesanalys samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i svenska kronor där ej annat anges.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

| | Not | 2016 | 2015 |
|--|-------|--------------------|--------------------|
| Rörelsens intäkter | | | |
| Medlemsavgifter | | 2 681 925 | 3 894 481 |
| Bidrag | | 1 905 020 | 1 719 537 |
| Nettoomsättning | 1,2 | 145 605 603 | 93 329 349 |
| Övriga föreningsintäkter | 3 | 10 078 963 | 6 562 856 |
| <i>Summa rörelsens intäkter</i> | | 160 271 511 | 105 506 223 |
| Rörelsens kostnader | | | |
| Handelsvaror | | -4 139 682 | -4 782 140 |
| Föreningskostnader | | -5 395 533 | -4 590 504 |
| Övriga externa kostnader/försäljnings- och materialkostnader | 2,5,6 | -45 305 539 | -39 733 252 |
| Personalkostnader | 4 | -62 372 701 | -51 518 864 |
| Rörelseresultat före avskrivningar | | 43 058 056 | 4 881 464 |
| Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | 8-12 | -1 227 009 | -926 250 |
| Avskrivningar på balanserade spelarförvärv | 7 | -3 566 107 | -1 882 893 |
| Rörelseresultat | | 38 264 940 | 2 072 321 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Resultat från förvärv av dotterföretag | | 0 | 21 285 |
| Ränteutgifter | | 33 041 | 31 341 |
| Räntekostnader | | -1 617 358 | -175 279 |
| Resultat efter finansiella poster | | 36 680 623 | 1 949 667 |
| Skatt på årets resultat | 14 | -15 985 | 61 871 |
| ÅRETS RESULTAT | | 36 664 638 | 2 011 538 |

Varav minoritetens andel av årets resultat är 1 568 kr (103 kr).

KONCERNENS BALANSRÄKNING

| TILLGÅNGAR | Not | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---|-----|--------------------|-------------------|
| Anläggningstillgångar | | | |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Balanserade utgifter spelarförvärv | 7 | 10 408 626 | 4 622 645 |
| Goodwill | 8 | 0 | 0 |
| Hyresrätt | 9 | 0 | 0 |
| Summa immateriella anläggningstillgångar | | 10 408 626 | 4 622 645 |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Inventarier | 10 | 269 956 | 416 861 |
| Markanläggning | 11 | 2 166 880 | 2 352 695 |
| Byggnader | 12 | 14 247 145 | 12 559 559 |
| Summa materiella anläggningstillgångar | | 16 683 981 | 15 329 114 |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Kapitalandel i intresseföretag | | 0 | 0 |
| Aktier och andelar i andra företag | | 9 500 | 9 500 |
| Kapitalförsäkringar | 13 | 33 555 446 | 30 803 847 |
| Andra långfristiga fordringar | | 0 | 0 |
| Summa finansiella anläggningstillgångar | | 33 564 946 | 30 813 347 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| <i>Varulager</i> | | | |
| Handelsvaror | | 3 554 774 | 2 894 670 |
| Summa varulager | | 3 554 774 | 2 894 670 |
| <i>Kortfristiga fordringar</i> | | | |
| Kundfordringar | | 3 479 751 | 8 348 895 |
| Skattefordran | | 1 547 636 | 1 081 276 |
| Övriga fordringar | | 6 453 383 | 7 839 427 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 16 | 15 742 894 | 3 252 729 |
| Summa kortfristiga fordringar | | 27 223 664 | 20 522 327 |
| Kassa och bank | | 19 319 001 | 25 104 076 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 110 754 991 | 99 286 180 |

| EGET KAPITAL OCH SKULDER | Not | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|--|------------|--------------------|-------------------|
| Eget kapital hänförligt till moderföreningens medlemmar | | | |
| Kurt Hammargrens Minnesfond | | 337 970 | 337 970 |
| Ungdomssektionens Stipendiefond | | 450 000 | 450 000 |
| Fria reserver | | 15 041 236 | 13 941 802 |
| Årets resultat | | 36 664 638 | 2 011 538 |
| <i>Summa eget kapital hänförligt till moderföreningens medlemmar</i> | | 52 493 843 | 16 741 310 |
| <i>Minoritetsintresse</i> | | 927 205 | 5 078 |
| <i>Summa eget kapital</i> | | 53 421 048 | 16 746 388 |
| Avsättningar | | | |
| Avsatt till pensioner | 13 | 33 555 446 | 30 803 847 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Konvertibelt förlagslån | 17 | 2 340 000 | 2 340 000 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Leverantörsskulder | | 4 563 227 | 1 766 454 |
| Skulder DIF Invest AB | | 0 | 0 |
| Skulder spelarövergångar | | 40 000 | 40 000 |
| Skatteskulder | | 0 | 0 |
| Övriga skulder | | 3 472 239 | 14 594 963 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 18 | 13 363 031 | 32 994 505 |
| <i>Summa kortfristiga skulder</i> | | 21 438 497 | 49 395 922 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 110 754 991 | 99 286 157 |

Eget kapital hänförligt till moderföreningens medlemmar

| KONCERN - 2016 | | | | |
|-----------------------------------|----------------|----------------------|-----------------------|-------------------|
| Förändring av eget kapital | Fonder | Fria reserver | Årets resultat | Total |
| Belopp vid årets ingång | 787 970 | 13 951 825 | 2 011 538 | 16 751 333 |
| Resultatdisposition på årsmötet | | 2 011 538 | -2 011 538 | 0 |
| Förändring fonder | 0 | | | 0 |
| Förändring minoritetsintresse | | -922 127 | | -922 127 |
| Årets resultat | | | 36 664 638 | 36 664 638 |
| BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG | 787 970 | 15 041 236 | 36 664 638 | 52 493 843 |
| KONCERN - 2015 | | | | |
| Förändring av eget kapital | Fonder | Fria reserver | Årets resultat | Total |
| Belopp vid årets ingång | 802 970 | 9 419 735 | 4 519 099 | 14 741 804 |
| Resultatdisposition på årsmötet | | 4 519 099 | -4 519 099 | 0 |
| Förändring fonder | -15 000 | | | -15 000 |
| Förändring minoritetsintresse | | 2 991 | | 2 991 |
| Årets resultat | | | 2 011 538 | 2 011 538 |
| BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG | 787 970 | 13 941 825 | 2 011 538 | 16 741 333 |

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

| | 2016 | 2015 |
|--|--------------------|-------------------|
| DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN | | |
| Inbetalningar från kunder | 154 036 534 | 93 449 958 |
| Utbetalningar till leverantörer och anställda | -145 820 984 | -86 650 024 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter | 8 215 551 | 6 799 934 |
| Erhållen ränta | 33 041 | 31 341 |
| Erlagd ränta | -1 617 358 | -175 279 |
| Aktuell skatt | -482 345 | -1 861 520 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 6 148 888 | 4 794 476 |
| INVESTERINGSVERKSAMHET | | |
| Förvärv av övriga immateriella anläggningstillgångar | -9 352 088 | -4 460 500 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | -2 581 875 | -1 316 141 |
| Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar | 0 | 836 596 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | -11 933 963 | -4 940 045 |
| FINANSIERINGSVERKSAMHET | | |
| Förändring långfristiga skulder | 0 | 0 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | 0 | 0 |
| ÅRETS KASSAFLÖDE | -5 785 076 | -145 569 |
| Likvida medel vid årets början | 25 104 076 | 25 249 645 |
| Likvida medel vid årets slut | 19 319 001 | 25 104 076 |

MODERFÖRENINGENS RESULTATRÄKNING

| | Not | 2016 | 2015 |
|--|-------|-------------------|-------------------|
| Rörelsens intäkter | | | |
| Medlemsavgifter | | 2 681 925 | 3 894 481 |
| Bidrag | | 1 905 020 | 1 719 537 |
| Nettoomsättning | 1 | 7 879 525 | 8 907 952 |
| Övriga föreningsintäkter | 3 | 10 078 963 | 6 562 856 |
| Summa rörelsen intäkter | | 22 545 433 | 21 084 826 |
| Rörelsens kostnader | | | |
| Föreningskostnader | | -5 395 533 | -4 590 504 |
| Övriga externa kostnader/försäljnings- och materialkostnader | 5 | -1 761 835 | -1 451 551 |
| Personalkostnader | 4 | -12 691 804 | -9 589 825 |
| Rörelseresultat före avskrivningar | | 2 696 260 | 5 452 946 |
| Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | 9, 11 | -168 130 | -173 380 |
| Rörelseresultat | | 2 528 130 | 5 279 566 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Nedskrivning aktier i koncernföretag | | 0 | -5 500 000 |
| Ränteintäkter | | 23 643 | 175 |
| Räntekostnader | | -836 | -3 778 |
| Resultat efter finansiella poster | | 2 550 937 | -224 037 |
| Skatt | 14 | -409 | 25 752 |
| ÅRETS RESULTAT | | 2 550 528 | -198 285 |

MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

| TILLGÅNGAR | Not | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---|------------|-------------------|-------------------|
| Anläggningstillgångar | | | |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Hyresrätt | 9 | 0 | 0 |
| Summa immateriella anläggningstillgångar | | 0 | 0 |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Markanläggning | 11 | 275 117 | 419 747 |
| Summa materiella anläggningstillgångar | | 275 117 | 419 747 |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Andelar i koncernföretag | 15 | 300 403 | 300 403 |
| Kapitalförsäkringar | 13 | 4 798 786 | 4 042 024 |
| Andra långfristiga fordringar | | 260 000 | 260 000 |
| Summa finansiella anläggningstillgångar | | 5 359 188 | 4 602 427 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| <i>Varulager</i> | | | |
| Handelsvaror | | 118 624 | 184 529 |
| Summa varulager | | 118 624 | 184 529 |
| <i>Kortfristiga fordringar</i> | | | |
| Kundfordringar | | 84 870 | 205 510 |
| Fordringar hos dotterföretag | | 6 112 902 | 3 399 657 |
| Skattefordran | | 385 825 | 385 825 |
| Övriga fordringar | | 24 071 | 3 277 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 16 | 86 572 | 510 275 |
| Summa kortfristiga fordringar | | 6 694 240 | 4 504 544 |
| Kassa och bank | | 12 658 108 | 10 771 352 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 25 105 277 | 20 482 599 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | | | |
| Balanserad vinst | | 12 201 238 | 12 399 523 |
| Årets resultat | | 2 550 528 | -198 285 |
| Kurt Hammargrens Minnesfond | | 337 970 | 337 970 |
| Ungdomssektionens Stipendiefond | | 450 000 | 450 000 |
| Summa eget kapital | | 15 539 736 | 12 989 207 |
| Avsättningar | | | |
| Avsatt till pensioner | 13 | 4 798 786 | 4 042 024 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Leverantörsskulder | | 260 315 | 131 780 |
| Övriga skulder | | 1 490 365 | 1 115 419 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 18 | 3 016 075 | 2 204 168 |
| Summa kortfristiga skulder | | 4 766 755 | 3 451 367 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 25 105 277 | 20 482 599 |

Eget kapital hänförligt till moderföreningens medlemmar

| MODERFÖRENING - 2016 | | | | |
|-----------------------------------|----------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
| Förändring av eget kapital | Fonder | Balanserat | Årets resultat | Total |
| | | resultat | | |
| Belopp vid årets ingång | 787 970 | 12 399 522 | -198 285 | 12 989 207 |
| Vinstdisposition på årsmötet | | -198 285 | 198 285 | 0 |
| Förändring fonder | 0 | | | 0 |
| Årets resultat | | | 2 550 528 | 2 550 528 |
| BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG | 787 970 | 12 201 237 | 2 550 528 | 15 539 735 |

Enligt avtal med DIF Invest AB skall de erhålla utdelning när en spelare, som omfattas av en preferensaktie, lämnar föreningen. DEF AB har under året lämnat utdelning på DIF Invests preferensaktieinnehav med 2 875 000 kr.

| MODERFÖRENING - 2015 | | | | |
|-----------------------------------|----------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
| Förändring av eget kapital | Fonder | Balanserat | Årets resultat | Total |
| | | resultat | | |
| Belopp vid årets ingång | 802 970 | 8 240 733 | 4 158 789 | 13 202 492 |
| Vinstdisposition på årsmötet | | 4 158 789 | -4 158 789 | 0 |
| Förändring fonder | -15 000 | | | -15 000 |
| Årets resultat | | | -198 285 | -198 285 |
| BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG | 787 970 | 12 399 522 | -198 285 | 12 989 207 |

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Redovisnings- och värderingsprinciper

De redovisningsprinciper som är tillämplade överensstämmer med Årsredovisningslagen (1995:1554), Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderföreningen har ett bestämmande inflytande. Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretags egna kapital vid förvärvet elimineras i sin helhet. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Hänsyn ska också tas till om företaget genom agent har möjlighet att styra verksamheten. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 % av rösterna.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt realiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Minoritetsintresse

Koncernens resultat och komponenter i eget kapital är hänförligt till moderföreningens ägare och minoritetsintresse. Minoritetsintressen redovisas separat inom eget kapital i koncernbalansräkningen och i direkt anslutning till posten Årets resultat i koncernresultaträkningen. Om koncernmässigt eget kapital avseende dotterföretaget är negativt, redovisas minoritetsintresset i dotterföretaget som en fordran på minoriteten, en negativ post inom eget kapital, endast om minoriteten har en bindande förpliktelse att täcka kapitalunderskottet och har förmåga att fullgöra förpliktelsen.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Nettoomsättningen omfattar publikintäkter, ersättning för TV-rättigheter samt reklam, arrangemang och souvenirer förknippade med varumärket Djurgården m.m.

Varuförsäljning

Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:

- föreningen/bolagen har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
- föreningen/bolagen inte längre har något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar heller inte någon reell kontroll över de sålda varorna,
- inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla föreningen/bolagen, och
- de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Pensionsutfästelser och pensioner till övriga anställda

Djurgården Fotbolls utfäster pensioner till spelare och fotbollspersonal. Utgifterna för dessa kostnadsförs. För det rätta fullgörandet av dessa pensionsutfästelser betalar Djurgården Fotboll

premier till av Djurgården Fotboll ägda depåer och kapitalförsäkringar vilka är pantförskrivna till de spelare och fotbollspersonal som erhållit utfästelser.

I samtliga fall har Djurgården Fotboll överlåtit sin rätt att disponera över val och byte av tillgångar i depåer och kapitalförsäkringar. Vidare har Djurgården Fotboll rätt att ur dessa tillgångar tillgodogöra sig inte enbart för pensionsutbetalning utan även för de skatter och avgifter som kan komma att belasta pensionsutbetalning vid betalningstillfället.

Eftersom Djurgården Fotboll inte fritt disponerar över tillgångarna ifråga och åtagandet för pensionsutbetalning samt skatter och avgifter inte kommer att överstiga det belopp som Djurgården Fotboll kan erhålla från depåer och försäkringar har utfästelsen och motsvarande tillgång nettoredovisats i årsredovisningen.

För övriga anställda finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

Skatt

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld.

Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, redovisas skatteeffekten i förvärvskalkylen.

Immateriella tillgångar

Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar i form av spelarkontrakt som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilket för spelarkontrakt utgörs

av kontraktstiden. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

Borttagande från balansräkningen

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk.

Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Inventarier: 5 år

Markanläggning: 10 år

Förbättringsarbeten på hyrd lokal: 20 år

Hyresrätt: 20 år

Tältduk (Johan Björkmans hall): 20 år

Markanläggning (Johan Björkmans hall): 50 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som koncernen beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har koncernen använt budget för de kommande fem åren. Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först-in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp samt andra utgifter för att varorna till deras aktuella plats och skick.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Fordringar

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Risikfaktorer

En idrottsförening av Djurgården Fotbolls storlek står hela tiden inför ett antal ekonomiska risker, såväl likviditets- som resultatmässiga. Vi har i verksamheten identifierat ett antal väsentliga risker såsom publikintäkter, intäkter från samarbetspartners, kundförluster samt spelarövergångar. Föreningens övergripande riskhantering beslutas av styrelsen och anger ramar för hur olika typer av risker ska hanteras. Publikintäktsrisk balanseras via försäljning av årskort och att hela tiden leverera en sportslig produkt på hög nivå. Risk vid intäkter från samarbetspartners hanteras genom att skriva flerårsavtal med olika löptider. Kundförlustrisk minskas genom rutiner för godkännande av nya kunder och välfungerande kravrutiner. Spelarövergångsrisik hanteras via långa avtal upprättade med hjälp av juridisk expertis och rutiner för bevakning av tilläggsköpeskillingar. Även skatter och avgifter utgör en risk för ideella föreningar då det i vissa fall saknas en klar praxis eller vägledning för hur beskattning kan ske. För att hantera denna risk bevakar föreningen löpande tillgänglig information inom området.

Eget kapital i dotterföretag

Vinstandelslånesystemet medför negativa skattekonsekvenser i och med tidigare ändrad lagstiftning och att fotbollsverksamheten numera bedrivs i bolagsform. Med anledning av detta har vinstandelslånesystemet avskaffats under 2009 och en övergång har skett till finansiering av spelarförvärv genom utgivande av preferensaktier i dotterföretaget Djurgårdens Elitfotboll AB till utomstående ägare. Ett mindre minoritetsbelopp har därmed uppstått i koncernen. Varje preferensaktie skall motsvara värdet av rättigheter hänförliga till fotbollsspelare anställda i bolaget. Preferensaktierna ger förtur till utdelning baserat på resultatet av spelarinvesteringen. Under 2015 har Djurgårdens IF Fotbollförening (DIF FF) förvärvat röstmajoriteten i DIF Invest AB varvid DIF Invest AB redovisas som ett dotterbolag i Djurgårdens IF Fotbollförenings koncernredovisning.

NOTER

Not 1. Nettoomsättning

| KONCERN | 2016 | 2015 |
|--|--------------------|-------------------|
| Publikintäkter | 35 154 439 | 37 796 591 |
| Sponsor- och reklamintäkter m.m. | 29 774 300 | 27 349 578 |
| Sändningsrättigheter | 8 215 974 | 7 399 836 |
| Övrig nettoomsättning | 23 295 967 | 17 087 776 |
| Övriga rörelseintäkter (spelartransfers) | 49 164 923 | 3 695 567 |
| TOTALT | 145 605 603 | 93 329 349 |

| MODERFÖRENING | 2016 | 2015 |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| Publikintäkter | 169 425 | 91 118 |
| Sponsor- och reklamintäkter | 359 682 | 352 622 |
| Övrig nettoomsättning | 7 350 418 | 8 464 212 |
| TOTALT | 7 879 525 | 8 907 952 |
| Försäljning koncernföretag | 0,0% | 0,0% |
| Inköp koncernföretag | 10,9% | 12,3% |

Not 2. Spelartransfers

| KONCERN | 2016 | 2015 |
|--|-------------------|------------------|
| Intäkter övriga spelartransfers (netto) | 49 164 923 | 3 695 567 |
| Kostnader spelartransfers (redovisas under övriga externa kostnader i resultaträkningen) | -1 530 179 | -417 986 |
| TOTALT | 47 634 744 | 3 277 581 |

Not 3. Övriga föreningsintäkter

| KONCERN OCH MODERFÖRENING | 2016 | 2015 |
|---------------------------|-------------------|------------------|
| Bidrag för Djurgårdsandan | 2 047 502 | 1 657 405 |
| Övriga gåvor och bidrag | 8 031 461 | 4 905 451 |
| TOTALT | 10 078 963 | 6 562 856 |

Not 4. Personal

| MEDELANTALET ANSTÄLLDA KONCERN | 2016 | | 2015 | |
|--------------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|
| | Antal Anställda | Varav Män | Antal Anställda | Varav Män |
| Sverige | 59,1 | 51,6 | 52,1 | 50,1 |
| TOTALT | 59,1 | 51,6 | 52,1 | 50,1 |

| MEDELANTALET ANSTÄLLDA MODERFÖRENING | 2016 | | 2015 | |
|--------------------------------------|-----------------|------------|-----------------|------------|
| | Antal Anställda | Varav Män | Antal Anställda | Varav Män |
| Sverige | 9,0 | 8,0 | 9,0 | 8,0 |
| TOTALT | 9,0 | 8,0 | 9,0 | 8,0 |

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR KONCERN

| | 2016 | 2015 |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Löner och andra ersättningar | 43 883 655 | 35 543 262 |
| Sociala kostnader | 12 925 278 | 9 548 795 |
| Pensionskostnader | 4 792 899 | 5 421 668 |
| Övriga personalkostnader | 770 869 | 1 005 138 |
| TOTALT | 62 372 701 | 51 518 864 |

Styrelsen uppbär ingen ersättning. VD har erhållit en lön på 956 480 kr (312 000 kr samt 800 000 kr i fakturering) under 2016. Uppsägningstiden för VD uppgår till 3 månader samt avgångsvederlag om 6 månadslöner. I DIF Invest AB har ersättning till VD skett genom fakturering från externt bolag om 60 000 kr (60 000 kr) under 2016.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR MODERFÖRENING

| | 2016 | 2015 |
|------------------------------|-------------------|------------------|
| Löner och andra ersättningar | 9 706 282 | 7 254 373 |
| Sociala kostnader | 2 917 874 | 1 940 926 |
| Pensionskostnader | 252 239 | 338 990 |
| Övriga personalkostnader | -184 591 | 55 536 |
| TOTALT | 12 691 804 | 9 589 825 |

Styrelsen uppbär ingen ersättning.

SKULDER TILL ANSTÄLLDA

| KONCERN | 2016 | 2015 |
|-------------------|------------------|------------------|
| Semesterlöneskuld | 2 695 442 | 2 402 011 |
| Övriga skulder | 0 | 1 500 |
| TOTALT | 2 695 442 | 2 403 511 |

| MODERFÖRENING | 2016 | 2015 |
|-------------------|----------------|----------------|
| Semesterlöneskuld | 788 331 | 628 558 |
| Övriga skulder | 0 | 1 500 |
| TOTALT | 788 331 | 630 058 |

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Denna typ av transaktioner saknas på koncernnivå.

SPELARES EKONOMISKA RÄTTIGHETER

Inga spelare i Djurgården Fotboll har rätt till andelar vid framtida försäljning.

Not 5. Upplysning om revisorernas arvode och kostnadsersättning

| KONCERN | 2016 | 2015 |
|---|-------------|-------------|
| Deloitte AB | | |
| Revisionsuppdrag | 235 000 | 267 500 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 0 | 0 |
| Skatterådgivning | 144 600 | 62 500 |
| Övriga tjänster | 0 | 31 056 |
| MODERFÖRENING | 2015 | 2014 |
| Deloitte AB | | |
| Revisionsuppdrag | 65 000 | 62 500 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 0 | 0 |
| Skatterådgivning | 12 500 | 12 500 |
| Övriga tjänster | 0 | 0 |

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga tjänster.

Not 6 Agentkostnader

| KONCERN | 2016 | 2015 |
|----------------|-----------|---------|
| Agentkostnader | 4 899 954 | 850 000 |

Not 7. Immateriella anläggningstillgångar, balanserade utgifter spelarförvärv

| KONCERN | 2016 | 2015 |
|--|-------------------|-------------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 29 728 391 | 24 914 141 |
| Årets försäljningar | -1 874 250 | -600 000 |
| Årets förvärv | 10 582 147 | 5 414 250 |
| Utgående ackumulerat | 38 436 288 | 29 728 391 |
| Ingående avskrivningar | 25 105 746 | 23 672 853 |
| Årets försäljningar | -644 191 | -450 000 |
| Årets avskrivningar | 3 566 107 | 1 882 893 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | 28 027 662 | 25 105 746 |
| UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE | 10 408 626 | 4 622 645 |

Not 8. Immateriella anläggningstillgångar, goodwill

| KONCERN | 2016 | 2015 |
|--|------------------|------------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 6 009 086 | 6 009 086 |
| Förvärv | 0 | 0 |
| Utgående ackumulerat | 6 009 086 | 6 009 086 |
| Ingående avskrivningar | 6 009 086 | 6 009 086 |
| Årets avskrivningar | 0 | 0 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | 6 009 086 | 6 009 086 |
| UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE | 0 | 0 |

Not 9. Immateriella anläggningstillgångar, hyresrätt

| KONCERN OCH MODERFÖRENING | 2016 | 2015 |
|--|----------|----------|
| Ingående anskaffningsvärde | 0 | 975 000 |
| Försäljning | 0 | -975 000 |
| Förvärv | 0 | 0 |
| Utgående ackumulerat | 0 | 0 |
| Ingående avskrivningar | 0 | 171 250 |
| Försäljning | 0 | -200 000 |
| Årets avskrivningar | 0 | 28 750 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | 0 | 0 |
| UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE | 0 | 0 |

Not 10. Materiella anläggningstillgångar, inventarier

| KONCERN | 2016 | 2015 |
|--|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 925 316 | 872 622 |
| Inköp | 0 | 52 694 |
| Utrangering | 0 | 0 |
| Utgående ackumulerat | 925 316 | 925 316 |
| Ingående avskrivningar | 508 455 | 360 350 |
| Årets avskrivningar | 146 905 | 148 105 |
| Utrangering | 0 | 0 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | 655 360 | 508 455 |
| UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE | 269 956 | 416 861 |

Not 11. Materiella anläggningstillgångar, markanläggning

| KONCERN | 2016 | 2015 |
|---|------------------|------------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 3 335 852 | 3 335 852 |
| Förvärv | 0 | 0 |
| Utgående ackumulerat anskaffningsvärde | 3 335 852 | 3 335 852 |
| Ingående avskrivningar | 983 158 | 797 343 |
| Årets avskrivningar | 185 815 | 185 815 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | 1 168 973 | 983 158 |
| UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE | 2 166 880 | 2 352 694 |
| MODERFÖRENING | 2016 | 2015 |
| Ingående anskaffningsvärde | 1 276 534 | 1 276 534 |
| Utrangering | 0 | 0 |
| Utgående ackumulerat anskaffningsvärde | 1 276 534 | 1 276 534 |
| Ingående avskrivningar | 856 787 | 712 157 |
| Årets avskrivningar | 144 630 | 144 630 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | 1 001 417 | 856 787 |
| UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE | 275 117 | 419 747 |

Not 12. Byggnader

| KONCERN | 2016 | 2015 |
|---|-------------------|-------------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 14 014 640 | 9 029 881 |
| Årets anskaffning | 2 558 375 | 4 984 759 |
| Utgående ackumulerat anskaffningsvärde | 16 573 014 | 14 014 640 |
| Ingående avskrivningar | 1 455 081 | 891 501 |
| Årets avskrivningar | 870 789 | 563 580 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | 2 325 870 | 1 455 081 |
| UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE | 14 247 145 | 12 559 559 |

Årets anskaffning avser tillbyggnaden på träningsanläggningen Kaknäs.

Not 13. Poster inom linjen

| KONCERN | | |
|---|------------|------------|
| Ställda säkerheter och eventalförpliktelser | | |
| | 2016 | 2015 |
| Ställda säkerheter | Inga | Inga |
| Eventalförpliktelser | | |
| Pensionsutfästelse säkerställd genom pantsatt kapitalförsäkring | 33 555 446 | 30 803 847 |
| MODERFÖRENING | | |
| Ställda säkerheter och eventalförpliktelser | | |
| | 2016 | 2015 |
| Ställda säkerheter | Inga | Inga |
| Eventalförpliktelser | | |
| Pensionsutfästelse säkerställd genom pantsatt kapitalförsäkring | 4 798 786 | 4 042 024 |

Not 14. Skatt

| KONCERN | 2016 | 2015 |
|-----------------------|----------------|---------------|
| Aktuell skattekostnad | -15 985 | 61 871 |
| Summa | -15 985 | 61 871 |
| KONCERN | 2016 | 2015 |
| Aktuell skattekostnad | -409 | 25 752 |
| Summa | -409 | 25 752 |

Not 15. Andelar i koncernföretag avseende moderföreningen

| Namn | Organisationsnummer | Säte | Kapitalandel | Röstandel | Bokfört värde |
|------------------------------|---------------------|-----------|--------------|-----------|---------------|
| Djurgårdens Elitfotboll AB * | 556680-5320 | Stockholm | 99,98% | 99,98% | 100 000 |
| DIF Invest AB ** | 556304-6985 | Stockholm | 47% | 57% | 200 403 |

* Bolaget bedriver den idrottsliga verksamheten hänförlig till Djurgårdens IF Fotbollförenings elitlag, samt förvaltar och brukar, genom det helägda dotterföretaget Djurgårdens Fotboll Försäljning AB, de kommersiella rättigheterna knutna till Djurgårdens IF Fotbollförening.

** Per 2015-12-31 redovisas DIF Invest AB som ett dotterföretag då Djurgårdens IF Fotbollförening förvärvat röstmajoriteten i bolaget.

Not 16. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| KONCERN | 2016 | 2015 |
|--|-------------------|------------------|
| Förutbetalda hyreskostnader | 41 666 | 41 666 |
| Förutbetalda sign-on-fees till spelare | 10 723 080 | 0 |
| Övriga förutbetalda kostnader | 1 203 157 | 1 397 167 |
| Upplupna intäkter | 3 774 991 | 1 813 897 |
| Summa | 15 742 894 | 3 252 729 |

| MODERFÖRENING | 2016 | 2015 |
|-------------------------------|---------------|----------------|
| Förutbetalda hyreskostnader | 0 | 0 |
| Övriga förutbetalda kostnader | 75 128 | 25 234 |
| Upplupna intäkter | 11 444 | 485 041 |
| Summa | 86 572 | 510 275 |

Not 17. Konvertibelt förlagslån

Vid årsskiftet återstod 857 500 kr av det gamla konvertibelt lånet 1988/2012 och 1 742 500 kr av det nya konvertibellånet 2011/2021, varav 260 000 kr är i eget förvar.

Innehavare av det kvarvarande förlagsbevisen avseende det gamla konvertibellånet 1988/2012 har rätt till inlösen till och med 1 januari 2022.

Det nya konvertibellånet löper med årligränta på 4%. Varje förlagsbevis berättigar till konvertering till 125 aktier serie B i DIF Invest AB. Konvertering är möjlig till och med 15 december 2021. Om konvertering inte skett ska lånet återbetalas den 30 december 2021.

Not 18. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| KONCERN | 2016 | 2015 |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Sociala avgifter | 3 130 265 | 2 892 279 |
| Övriga upplupna kostnader | 4 092 541 | 3 246 959 |
| Förutbetalda årskort | 5 216 560 | 13 120 208 |
| Övriga förutbetalda intäkter | 923 664 | 13 735 059 |
| Summa | 13 363 031 | 32 994 505 |

| MODERFÖRENING | 2016 | 2015 |
|------------------------------|------------------|------------------|
| Sociala avgifter | 746 581 | 604 373 |
| Övriga upplupna kostnader | 1 383 475 | 920 383 |
| Förutbetalda årskort | 11 800 | 24 040 |
| Övriga förutbetalda intäkter | 874 219 | 655 372 |
| Summa | 3 016 075 | 2 204 169 |

Not 19. Förslag till resultatdisposition i Djurgårdens IF Fotbollsförening

Till årsmötets förfogande står:

| | |
|-------------------------------------|-------------------|
| Balanserad vinst från föregående år | 12 201 238 |
| Årets resultat | 2 550 528 |
| Summa | 14 751 766 |

Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras 14 751 766

Not 20. Händelser efter balansdagens utgång

Inga händelser finns att rapportera.

Stockholm den 6 mars 2017

Lars-Erik Sjöberg
Ordförande

Anders Grönhagen

Ellinor Persson

Gustaf Törngren

Patrik Nilsson

Claes-Göran Sylvén

Mikael Pawlo

Vår revisionsberättelse har avgivits den 6 mars 2017

Bengt E Lindbergh

Henrik Nilsson
Auktoriserad revisor